



① 共产党员岗发挥先锋作用

肖同豹，男，1957年出生，中共党员，1975年毕业于衡水中学，1999年函授大学经济管理专业毕业，大专学历，2005年在清华大学进修，1979年加入中国共产党，1994年参加工作。现任河北省衡水市桃城区河东街道东明村党总支书记，衡水东明村企业管理集团有限公司副董事长。系衡水市第一届党代会代表、衡水市第三届人大代表。曾获“全国商品交易市场终身贡献奖”，被河北省委评为河北省优秀党组织书记、被河北省授予“河北省创业功臣”等荣誉称号。

1996年，肖同豹被乡亲们选为东明村党支部书记，他毅然放弃年收入十几万元的纸箱厂，为奉献故土，带领村民致富，实现共同富裕而奋斗。他锐意进取、勇于创新，依托东明村区位优势积极探索城郊型经济发展新途径，使东明村从集体负债20多万元的落后村，变为年集体经济收入6000多万元“特色村”“文明村”。在他带领下，东明村先后投资建成了涵盖蔬菜、果品、农产品、建材、石材、物流、仓储等几大市场、商场。目前，东明村固定资产达到20多亿元，市场从业人员超过2万人，市场营业额达50多亿元。20多年来村集体经济实现了20倍以上的增长，实现了村级集体经济大跨度、超常规的跳跃发展。

东明村先后被评为衡水市“文明村”“百强村”以及“新居民建设先进村”，2011年，被中国村社发展促进会授予“中国特色村”荣誉称号。东明市场先后荣获农业农村部定点市场、农产品价格信息采集单位，河北省农业产业化龙头企业、河北省三星级诚信市场、中国建材诚信市场、全国农产品市场50强单位、全国诚信经营示范市场等多项荣誉。

集体经济发展给村民带来了真真切切的实惠。目前，东明村已基本实现了村民“老有所养，幼有所教，住有所居，病有所医”的美好愿景；未来，东明村“两委”班子将继续以经济建设为中心，坚定不移地落实新发展理念和新发展格局，不断壮大村集体经济规模，为村民谋取更多的福祉，为社会做出更大的贡献。 **村**



① 东明市场全景

先锋之歌

全心全意为人民服务



袁洪度

牟家村的服务“袁”



带领小学生参观村史馆



牟家村一角



① 袁洪度（左三）与村委班子一同谋划村庄发展

② 走访村民群众



③ 袁洪度（左一）在建设工地监督

④ 为颐养园老人端菜

袁洪度，男，生于1958年，中共党员，2009至2020年任江苏省常州市天宁区郑陆镇牟家村党委书记，现任牟家村股份经济合作社负责人。10多年来，他始终以“责任担当、富民增收、乡村美丽”为己任，带领牟家村发展成为新型田园都市，成为名副其实的“常州第一村”。他以一名优秀共产党员的品格诠释了“人民公仆”的形象，被村民们亲切地称为“牟家村的服务‘袁’”。

2009年，袁洪度放弃自家经营的企业，挑起了牟家村党委书记的重任，决心把牟家村人带上更幸福的道路。他对村里影响生态环境的污染企业予以坚决舍弃和淘汰，请其退出村里的工业集中区。环境好了，省市高新技术产品、成长性好的企业纷纷入住牟家村。10年来牟家村在工业用地基本平衡的基础上，工业总产值翻了几番，超过30亿元。新材料和机械制造已成为该村的“工业新名片”。与此同时，实施二三产业联动，将高效农业、新农村文化与乡村旅游有机结合，如今在全村2.1平方公里的土地上，形成了600亩工业区、600亩现代观光休闲农业区、300亩居民集中生活区，集体资产持续保值升值，农民人均纯收入年年攀升。

袁洪度先后入选“中国好人榜”，荣获“全国乡村振兴风云人物”“中国农村新闻人物”、中国“十大杰出村官”“新时代·中国乡村振兴贡献人物”、江苏“最美基层干部”“江苏省五一劳动奖章”、江苏省“百名示范村书记”、常州改革开放作出突出贡献先进个人等荣誉称号。当选江苏省第十三届人民代表大会代表、常州市第十六届人民代表大会代表、天宁区人大常委。

牟家村先后获评“全国文明村”“国家级生态村”“全国民主法治示范村”“中国美丽休闲乡村”“全国乡村治理示范村”“中国十佳小康村”“中国最美村镇”“全国乡村振兴示范村”“中国生态魅力村”“中国美丽乡村建设示范村”“江苏省创先争优先进基层党组织”“江苏省最美乡村”“江苏省休闲观光农业示范村”“江苏省文明村”“江苏省健康村”等荣誉称号。村



中国村庄

2021年1月第1期 总第74期

主管 中华人民共和国农业农村部

主办 中国农村杂志社
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部

理事单位 江苏华西村
上海九星村
浙江航民村
山西皇城村

顾问 陈锡文 段应碧 陈晓华

编委会主任 雷刘功 宋洪远 李永生

副主任 沈泽江 乔惠民 吴协恩
吴恩福 朱重庆

委员 余展 吴长生 杨秋生
郭凤莲 王乐义 邵钦祥
罗玉英 黄福水 田雄
原贵生 薛正红 孙跃明
陈重才 李黑记 白世峰

运营 联村传媒广告(北京)
有限责任公司

广告经营许可证 京海工商广字第0209号

国内统一刊号 CN10-1271/D

定价 15.00元



主编 宋洪远

副主编 董献华 魏登峰

采编 班钢 朱秀峰 刘微 彭洁翎
陈丽芳 赵梓成 孙川东 任旭东
王梅 杨旭 李竣 吴天龙
赵军洁 刘同山 王金凯

美术编辑 李新生

本期责编 董献华

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号

邮政编码 100810

联系电话 010—67523079 (兼传真)
66115942

电子信箱 cz1271@126.com

电子期刊网址 www.crnews.net

印刷 北京金康利印刷有限公司



本刊选用了部分国内外资料图片，敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容（包括文字、图片、图表、版面设计等），未经本刊许可，任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者，本刊将依法追究其法律责任。



目录 | Contents

先锋之歌

- 封二 肖同豹 东明村的“领路人”
袁洪度 牟家村的服务“袁”

高端声音

- 06 坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重
促进农业高质高效 乡村宜居宜业 农民富裕富足

回眸2020

- 08 抗疫勇担当 发展不停步
12 我和五星村的“2020”
18 山东沈泉庄：美丽乡村入画来

全面小康

- 24 江西进顺村：奔向小康 拥抱幸福
28 北京韩村河村：加快构建乡村振兴发展新格局

村庄故事

- 32 一代名相陈廷敬与百年古堡皇城相府
38 龙门村——禹门口的传奇

乡村治理

- 44 黑龙江甘南县：
坚决打赢农村人居环境整治攻坚战
48 贵州铜仁市碧江区：探索“一岗五组三联”
机制，引领四安家园建设

今日新泰

- 54 不改军人本色 一心为民谋福

助农特品

- 58 【黑龙江八岔村】鱼皮画

大学生村官

- 60 “为老百姓多办点实事”
62 一个北大高材生的选择
64 阳兴农业“四位一体”助推农业高质量
发展的运营探索

(封面摄影：佟伟元)

坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重 促进农业高质高效乡村宜居宜业农民富裕富足

中央农村工作会议2020年12月28日至29日在北京举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席会议并发表重要讲话强调，在向第二个百年奋斗目标迈进的历史关口，巩固和拓展脱贫攻坚成果，全面推进乡村振兴，加快农业农村现代化，是需要全党高度重视的一个关系大局的重大问题。全党务必充分认识新发展阶段做好“三农”工作的重要性和紧迫性，坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，举全党全社会之力推动乡村振兴，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。

中共中央政治局常委、国务院总理李克强主持会议。中共中央政治局常委栗战书、汪洋、王沪宁、赵乐际、韩正出席会议。

习近平在讲话中指出，我们党成立以后，充分认识到中国革命的基本问题是农民问题，把为广大农民谋幸福作为重要使命。改革开放以来，我们党领导农民率先拉开改革大幕，不断解放和发展农村社会生产力，推动农村全面进步。党的十八大以来，党中央坚持把解决好“三农”问题作为全党工作的重中之重，把脱贫攻坚作为全面建成小康社会的标志性工程，组织推进人类历史上规模空前、力度最大、惠及人口最多的脱贫攻坚战，启动实施乡村振兴战略，推动农业农村取得历史性成就、发生历史性变革。农业综合生产能力上了大台阶，农民收入较2010年翻一番多，农村民生显著改善，乡村面貌焕然一新。贫困地区发生翻天覆地的变化，解决困扰中华民族几千年的绝对贫困问题取得历史性成就，为全面建成小康社会作出了重大贡献，为开启全面建设社会主义现代化国家新征程奠定了坚实基础。

习近平强调，从中华民族伟大复兴战略全局看，民族

要复兴，乡村必振兴。从世界百年未有之大变局看，稳住农业基本盘、守好“三农”基础是应变局、开新局的“压舱石”。构建新发展格局，把战略基点放在扩大内需上，农村有巨大空间，可以大有作为。

习近平指出，历史和现实都告诉我们，农为邦本，本固邦宁。我们要坚持用大历史观来看待农业、农村、农民问题，只有深刻理解了“三农”问题，才能更好理解我们这个党、这个国家、这个民族。必须看到，全面建设社会主义现代化国家，实现中华民族伟大复兴，最艰巨最繁重的任务依然在农村，最广泛最深厚的基础依然在农村。

习近平强调，脱贫攻坚取得胜利后，要全面推进乡村振兴，这是“三农”工作重心的历史性转移。要坚决守住脱贫攻坚成果，做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，工作不留空档，政策不留空白。要健全防止返贫动态监测和帮扶机制，对易返贫致贫人口实施常态化监测，重点监测收入水平变化和“两不愁三保障”巩固情况，继续精准施策。对脱贫地区产业帮扶还要继续，补上技术、设施、营销等短板，促进产业提档升级。要强化易地搬迁后续扶持，多渠道促进就业，加强配套基础设施和公共服务，搞好社会管理，确保搬迁群众稳得住、有就业、逐步能致富。党中央决定，脱贫攻坚目标任务完成后，对摆脱贫困的县，从脱贫之日起设立5年过渡期。过渡期内要保持主要帮扶政策总体稳定。对现有帮扶政策逐项分类优化调整，合理把握调整节奏、力度、时限，逐步实现由集中资源支持脱贫攻坚向全面推进乡村振兴平稳过渡。

习近平指出，要牢牢守住粮食安全主动权，粮食生产年年要抓紧。要严防死守18亿亩耕地红线，采取长牙齿的硬措施，落实最严格的耕地保护制度。要建设高标准农

田，真正实现旱涝保收、高产稳产。要把黑土地保护作为一件大事来抓，把黑土地用好养好。要坚持农业科技自立自强，加快推进农业关键核心技术攻关。要调动农民种粮积极性，稳定和加强种粮农民补贴，提升收储调控能力，坚持完善最低收购价政策，扩大完全成本和收入保险范围。地方各级党委和政府要扛起粮食安全的政治责任，实行党政同责，“米袋子”省长要负责，书记也要负责。要深入推进农业供给侧结构性改革，推动品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产。要继续抓好生猪生产恢复，促进产业稳定发展。要支持企业走出去。要坚持不懈制止餐饮浪费。

习近平强调，全面实施乡村振兴战略的深度、广度、难度都不亚于脱贫攻坚，必须加强顶层设计，以更有力的举措、汇聚更强大的力量来推进。一是要加快发展乡村产业，顺应产业发展规律，立足当地特色资源，推动乡村产业发展壮大，优化产业布局，完善利益联结机制，让农民更多分享产业增值收益。二是要加强社会主义精神文明建设，加强农村思想道德建设，弘扬和践行社会主义核心价值观，普及科学知识，推进农村移风易俗，推动形成文明乡风、良好家风、淳朴民风。三是要加强农村生态文明建设，保持战略定力，以钉钉子精神推进农业面源污染防治，加强土壤污染、地下水超采、水土流失等治理和修复。四是要深化农村改革，加快推进农村重点领域和关键环节改革，激发农村资源要素活力，完善农业支持保护制度，尊重基层和群众创造，推动改革不断取得新突破。五是要实施乡村建设行动，继续把公共基础设施建设的重点放在农村，在推进城乡基本公共服务均等化上持续发力，注重加强普惠性、兜底性、基础性民生建设。要接续推进农村人居环境整治提升行动，重点抓好改厕和污水、垃圾处理。要合理确定村庄布局分类，注重保护传统村落和乡村特色风貌，加强分类指导。六是要推动城乡融合发展见实效，健全城乡融合发展体制机制，促进农业转移人口市民化。要把县域作为城乡融合发展的重要切入点，赋予县级更多资源整合使用的自主权，强化县城综合服务能力。七是要加强和改进乡村治理，加快构建党组织领导的乡村治理体系，深入推进平安乡村建设，创新乡村治理方式，提高乡村善治水平。

习近平指出，要加强党对“三农”工作的全面领导。各级党委要扛起政治责任，落实农业农村优先发展的方针，以更大力度推动乡村振兴。县委书记要把主要精力放


在“三农”工作上，当好乡村振兴的“一线总指挥”。要选优配强乡镇领导班子、村“两委”成员特别是村党支部书记。要突出抓基层、强基础、固基本的工作导向，推动各类资源向基层下沉，为基层干事创业创造更好条件。要建设一支政治过硬、本领过硬、作风过硬的乡村振兴干部队伍，选派一批优秀干部到乡村振兴一线岗位，把乡村振兴作为培养锻炼干部的广阔舞台。要吸引各类人才在乡村振兴中建功立业，激发广大农民群众积极性、主动性、创造性。

李克强在主持会议时指出，习近平总书记的重要讲话，全面总结了党的十八大以来我国农业农村发展取得的历史性成就、发生的历史性变革，从全面建设社会主义现代化国家的全局出发，深刻阐释了全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化的重大意义、指导思想、总体要求，科学回答了在新发展阶段做好“三农”工作的一系列重大理论和实践问题。这对进一步统一思想、凝聚力量，做好新时代“三农”工作，具有十分重要的指导意义。要认真学习领会，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，结合工作实际，围绕优先发展农业农村，全面推进乡村振兴，加快农业农村现代化，做好明年及“十四五”时期“三农”工作，把党中央决策部署贯彻落实好。

中共中央政治局委员、国务院副总理胡春华在总结讲话中表示，习近平总书记重要讲话是做好新发展阶段“三农”工作的行动纲领和根本遵循。要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，抓紧谋划全面推进乡村振兴，做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，抓好粮食和重要农副产品生产供给，加快发展乡村产业，夯实现代农业发展基础支撑，坚决打好种业翻身仗，全面启动乡村建设行动，推进县域内城乡融合发展，加强和改进乡村治理，强化组织领导，确保实现“十四五”良好开局。

会议讨论了《中共中央、国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见（讨论稿）》。

部分中共中央政治局委员，中央书记处书记，全国人大常委会、国务院、全国政协有关领导同志等出席会议。

中央农村工作领导小组成员，各省、自治区、直辖市和计划单列市、新疆生产建设兵团党政主要负责同志和分管农业农村工作的负责同志，中央和国家机关有关部门、有关人民团体、中央军委机关有关部门负责同志等参加会议。会议以电视电话会议形式召开，各省市区和新疆生产建设兵团设分会场。  （来源：新华社）

编者按：2020年是极不寻常的一年。这一年我们经历了疫情防控、脱贫攻坚、复工复产和抗击洪涝灾害等一个个严峻的考验。在这辞旧迎新之际，回眸2020我们百感交集，回顾和总结2020年走过的路程，为的是集聚励志前行的信心和力量，以新的精神面貌奋斗“十四五”规划的开局之年。

抗疫勇担当 发展不停步

■文/东岭集团 何向峰

沧桑巨变，秦岭脚下渭水之畔的陕西省宝鸡市金台区陈仓镇东岭村，从“人均三分地”的贫困村，发展成为人均收入超10万元、户均资产超300万元的“西部第一村”；从一间黑白铁皮加工铺发展成为中国500强的千亿企业。

2020年新春伊始，一场突如其来的新冠肺炎疫情在全国蔓延，疫情就是命令，防控就是责任，生命重于泰山！东岭村党委第一时间快速响应，通过“拉网式排查+全员式防控+随访制跟进”等方式，积极调动全体党员和社区工作人员，保证疫情防控在全村实现全覆盖。东岭集团及下属公司纷纷成立党员突击队，坚持把党旗挂起来，把党徽戴起来，把党员先锋岗用起来，各产业板块的党员都奋战在防疫抗疫的最前沿，让党旗在生产经营一线高高飘扬。

疫情就是命令 防控就是责任

东岭村第一时间建立了村民信息交流群，村民需要任何生活用品、物资可随时在群里联系，并派专人采购，分批送往村民家中，减少村民出行和活动范围，降低疫情的传播性和感染风险；抽调全村精干力量组成“党员突击队”，在各小



东岭村东岭集团



东岭村委会召开疫情防控部署会



东岭村设置党员先锋岗

区门口设立“党员先锋岗”，突击队员对辖区11个进入口进行严密管控，严把出入口，确保村民安全。

一手抓排查服务，一手抓消杀防疫，村党委安排东岭物业人员全面开展防疫消杀工作，对公共区域、电梯及重点防范区域每2小时消杀一次。在全面摸排过程中，挨家挨户登记统计，坚决做到不遗一户，不漏一人。

村办企业东岭集团严格按照上级有关要求，及时成立疫情防控领导小组，各单位一把手亲自挂帅并担任组长，第一时间召开专题会议研究防控措施，并结合实际情况下发了疫情防控文件，要求各单位按照“属地管理、守土有责”的原则压实责任，严把进入人员检查关、重点区域消毒关，强化督促检查力度，大力宣传防

疫知识，在全集团范围形成了“联防联控、群防群治”的强大合力，取得了阶段性成效。

全面复工复产 破局中谋新机

伴随着国家经济刺激政策密集出台，新基建项目建设全面启动，一系列经济利好因素的纷纷落地，为企业实现全面复工复产创造了良好的条件和机遇。

东岭集团董事长李黑记多次在专题会上强调，要一切以效益为核心，充分发挥好东岭品牌优势、网点优势、研判优势和产业链优势，学习榜样力量、改善分配体制、用好行业工具，激发东岭发展的内生动力，同时加强与外部大型央企和龙业企业的战略合作，深入推行外部合伙制，不断创造新的利润增长点，推动东岭各



永陇公司煤炭生产基地



东岭冶炼精锌产品车间



东岭锌业生产线

产业板块逆势增长，实现高质量发展。

从江苏无锡248米的东岭锡上项目，到麟游县地下600米的东岭崔木煤矿；从陕西钢铁梦的摇篮略阳钢铁，到中国第一家锌冶炼和煤焦化循环企业东岭冶炼公司……广大东岭儿女奋战在祖国的大江南北，分布在全国的生产和经营单位呈现一片热火朝天的景象。

东岭集团（村）下属略阳钢铁、东岭冶炼等生产单位对主要工艺和核心技术进行全新升级，技改项目全面完成，增强了东岭的核心竞争力；经营单位克服各种困难，创新业务模式，开发新的渠道，取得了较好的经营业绩。

年产值破千亿元、年利税超10亿元、员工超过1.8万名的东岭集团，连续多年在创造就业和税收方面都走在陕西民营经济的前列，旗下东岭冶炼、东岭锌业、略钢公司、崔木煤矿、东岭地产等都是各县区纳税和就业龙头企业。东岭的复工复产，关系到民营经济的发展信心，关系到区域社会稳定和一万多个家庭的正常生活，更牵涉到行业上下游数万家合作商、数十万人的正常经营和安居乐业。

2020年上半年，东岭集团没有裁员，没有降低员工工资，新入职员工数百人，向社会交出了一份闪亮的成绩单。

践行民企担当 倾力回报社会

近年来，我国高校毕业生规模逐年攀升，2020年再创新高。新冠肺炎疫情的发生，不仅对宏观经济产生较大影响，对大学生就业市场也造成了冲击。

“现在整个中国都投身于防疫抗疫，东岭集团作为与改革开放同龄的民营企业，我们的发展得益于党的好政策，没有谁比东岭更懂得感恩，在这个时候，我们绝对不能给社会添麻烦。越是困难的时候，越要增加就业岗位、保证员工收入。”这是2020年3月份李黑记在集团会议上说的一句话。

7月6日，来自陕西师范大学、长安大学、延安大学等20多名应届毕业生走进东岭，完成了从学校到职场的身份转换。东岭从1994年开始的大学生引进计划，到如今已经坚持了26年，数千名大学生奋战在祖国建设的一线阵地，践行着“艰苦创业、追求卓越”的东岭精神，传递着东岭的社会担当。

宝鸡市的白衣天使积极响应国家号召，带着宝鸡人民的祝福和期盼，先后分两批援助武汉。他们不顾个人安危，舍小家顾大家，走在了防疫抗疫的第一线。为了让英雄无后顾之忧，保障援鄂医护人员家属的正常生活，2020年2月5日，东岭村党委牵头组织专用车辆，将高品质、易储存、易料理的肉、鱼、大米、食用油、水果、蔬菜等生活必需品送给医护人员所在医院，并委托医院转交医护人员家属。同时，东岭集团以高度的社会责任感，在自身防疫物资紧缺的情况下，主动承担社会责任，积极开展一线慰问、爱心捐赠、物资捐献等工作，累计捐赠各类防疫抗疫物资合计100余万元。

一个党员就是一面旗帜，一个党组织就是一个战斗堡垒。3月3日，在东岭集团党委第一书记、董事局主席李黑记带领下，东岭集团及下属公司党员干部纷纷响应、踊跃捐款，支持疫情防控工作。东岭集团党委第一书记李黑记，党委书记李磊，党委副书记全明科带头捐款，每人捐款一万元作为特殊党费。东岭集团党委及下属党组织623名党员通过各种形式捐款100810元，1098名普通员工受到感召积极捐款45571元。集团党委将本次党员职工捐献的146381元全部上交给政府部门用于防疫抗疫工作。



东岭集团（村）党委第一书记李黑记捐献特殊党费



东岭廊桥

40年来，东岭集团（村）坚持以改革创新为引领，深耕大宗商品供应链主业，不断提升企业现代化管理水平，进一步优化产业结构，扎实推进技术和工艺创新，通过解放思想大力吸引优秀人才，为企业提供了强大的发展动能。未来，东岭将充分发挥产业链优势，积极推进技术和产业升级，致力于打造以黑色和有色金属为主的大宗商品供应链服务商，立足全国，放眼全球，为打造百年企业而不断砥砺前行。

我和五星村的“2020”

■文/吉林省长春市宽城区五星村党委书记 杜一宝

疫情下的五星村。2020是一个奇幻的开场，有人说今年的目标是暴富、是升职、是变美、是脱单……可是到最后这个愿望只剩下“活着”。当我和所有人一样沉浸在与家人一起准备迎接新年的时候，1月22日，街道办事处的一次紧急会议让我感到不安。“1.23武汉封城”这一刻，是留给经历过这场疫情的所有人的特殊印记。

铺天盖地的报道，接二连三的会议、从上到下的部署……疫情就是命令，防控就是责任！让我们在还不知道这个病毒为何物时，就已投入到紧张的战斗。恐慌、未知与不安像一层迷雾笼罩在每个人的心头。村“两委”班子的部署会上，我给大家鼓劲：“危难时刻我们是村民的主心骨，大灾大难面前我们是百姓的依靠，我们要把党旗树起来、把党徽带起来，把红马甲穿起来，把红袖标绑起来，宁可累死冻死，也决不让病毒踏进五星村半步！”

有人坚守在一线战场，有人在后方不眠不休。从村屯布防到全面清查，整整两天两夜，我带领村社干部地毯式的排查，完成了全村416户1040人的全面清查。党员自发组成的宣传车队穿梭于各村屯之间，宣传各类消息。村屯的测温登记卡点上，一面面鲜红的



村屯卡点巡查



党员测温岗



核酸监测

党旗迎风飘扬，24小时自愿执守的村民、带病上岗的老党员、捐赠物资的热心市民……党委号召、全村动员、全民参与的联防联控机制，在冰天雪地里织成了一张严密的防护网，守护着全村百姓的生命健康。

在这场疫情防控的阻击战中，全村奋战在一线的党员干部、村民群众达200余人；村屯设立的党员流动岗、宣传点达10余个，出动宣传车8台；制作宣传条幅100余个，发放宣传单3万余份；防疫期间居家隔离68户155人；购买口罩、酒精等防疫物资价值50余万元，捐赠防疫物资达20余万元；村党委107名党员自愿捐款率达100%，累计捐款万余元；我与党委班子成员还主动承担长春高速北口防疫工作，坚守在夜晚22点至次日凌晨6点

的岗位上，累计长达27天。我们用共产党员的责任与担当换来了山河无恙、家国平安。

后疫情时代的绝地反击。疫情让整个社会被迫按下了“暂停键”，党中央的“六保六稳”政策却为经济复苏启动了“加速键”。在常态化防疫不放松的前提下，有序的复工复产渐渐消除了人们心中的阴霾，让大家看到了希望。而这时，五星村又面临着巨大的考验。偌大的物流停车场，仅有的一两台车，配套的宾馆住着两三个人，这样的萧条安静，静得让人心慌。看着眼前五星人引以为傲的问天物流我百感交集，面对这样的形势，我紧急召开了党委会，说出心里的想法：“以物流当前的经营形势一天几台车，住几个人连费用都不够只



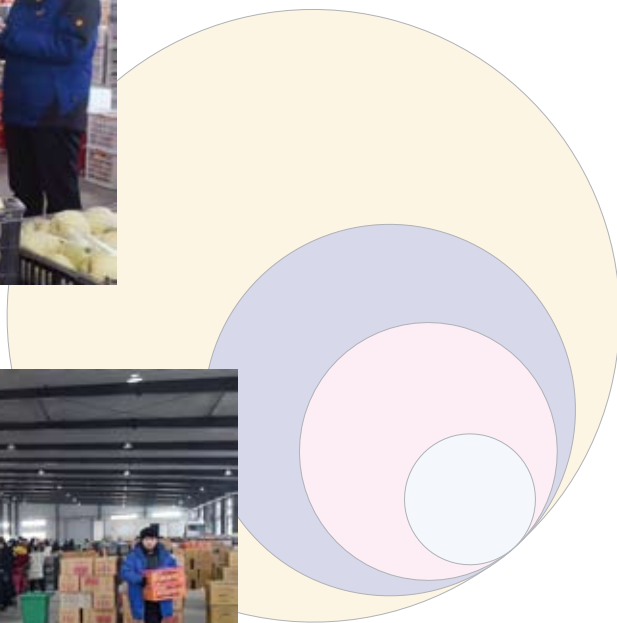
五星村人益果品开业



益果品市场调研



人益百果厅



能等死，与其这样还不如大胆转型，危机中求生才有出路！”大伙听了我的想法都表示赞同，然而处在经济尚未完全复苏的大背景下，村集体产业转型更是难上加难。在经过大量的市场调研与风险评估后，建水果批发市场的想法应运而生。为能更快地投入使用，我督促工程进度24小时不停工，凌晨四、五点钟都要到现场风雨不误。从6月初到9月底，短短三个月的时间，1万平方米的交易大厅初具规模，7.2万平方米的园区改造工程接近尾声。10月10日试运营、12月2日正式营业，人益果品批发市场已入驻农户百余户，出入运输车辆达150余辆，日交易额达600余万元，解决村民就业达百余人。园区内夜晚灯火通明、车水马龙、人流攒动，看着这一切，我觉得所有的辛苦和付出都值得了。

“人间烟火气，最扶凡人心。”在全国上下都在大力发展夜经济、地摊经济的时候，我们响应上级的号码，积极行动起来，由村里出资平整出空闲场地，规划出摊位200余个让村民免费经营，不收取任何费用，两处近2万平方米的早、晚市场解决了近200人的就业问题。熙熙攘攘的叫卖声，让村民们都卯足了劲，力争把疫情耽误的收入抢回来。这一年，从坚决打赢疫情防控的人民战争，到决战脱贫攻坚，决胜全面小康，五星人不退缩、不逃避，以不服输、不怕苦的精神完成了村集体产业转型，打了一个漂亮的翻身仗。

史无前例的“村长”论坛。2020年我们克服了重重困难，成功地举办了第二十届全国“村长”论坛。这是全国农村基层干部代表第一次在长春齐聚一堂，交流



① 服务于“村长”论坛的五星村工作人员

经验互通有无，对吉林乡村振兴将起到推动作用。一想到好不容易争取来的论坛因疫情的原因可能要搁浅，心急如焚的我急得满嘴是泡。此前延迟了数月的全国“两会”顺利召开，让我看到了希望。从8月的执委会到9月的论坛，仅剩下不足一个月的时间。为了找到合适的会场我跑遍了整个长春市的大小酒店、会议中心。为了不使人员聚集，我们把会议规模一缩再缩，最后缩小到不超过500人。为把疫情风险降到最低，我层层申报

逐级请示，得到了省、市、区的大力支持，省疫情防控领导小组为我们制定方案，并现场进行指导。定义程、改方案、部署会场、安排住宿、接机接站、志愿者培训等等，所有的问题一下子像泉水一样涌了上来，压得我喘不过气来，每天晚上工作到近10点钟是再正常不过的了，临近会期更是几天没有回家，全都吃住在单位。

在区委区政府、街道办事处的大力支持和全体工作人员共同努力下，第二十届全国“村长”论坛圆满落幕。这届论坛也是全国“村长”论坛举办20年来第一次走进东北。五星村也创造了加入论坛组委会时间最短、申请速度最快、面对困难最多、筹备时间最短、晚会反响最好的佳绩，得到了主办方、参会人员的一致好评。这是2020年五星村的收获，也将载入五星村的历史。

再创佳绩的党建基地。如果问是什么让肆虐全世界的疫情在中国得以控制？如果问是什么让全球经济停摆的情况下的中国GDP却可以短期内实现正增长？如果问是什么让五星村在短短的半年时间里策划出如此完美的



论坛剪影



“20年，我们一起走过”文艺演出



① 主题党日活动

“村长”论坛？那我会告诉你，是中国共产党的领导！作为吉林省五星级农村基层党组织，抓好农村基层党建工作一直是我們工作中的重点。

由我提议、村里自建的党性教育基地，是吉林省第一个村级党组织自筹自建的党性教育基地，成为全省各级党组织开展党史教育、主题教育的重要场所。为健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系，落实中央关于加强法治乡村建设的意见，我们也积极发挥党建基地和吉林省民主法制示范村的作用，利用法制教育馆，组织未成年人、中小学生、党员干部、村民等开展各类法制教育活动，肩负起普法的责任，把法治宣传和法治教育有效地落实好。党建展馆、村史馆、乡村振兴馆、新时代文明实践站、红色文化长廊这四馆一站一长廊的内容丰富并不断更新，让每个到这里学习的党员干部都能受益匪浅。

2020年五星党性教育基地被吉林省成人教育协会评为“2020年吉林省终身学习品牌项目”；被长春市委组织部评为“长春市党史教育基地”；被长春市委宣传

部评为“长春市爱国主义教育基地”；并荣获长春市教育局、长春市委宣传部颁发的“长春终身学习活动品牌”。

星光不问赶路人，时光不负有心人。2020年五星村收获了很多，当选为2020年吉林省五一劳动奖章获奖单位、长春市十大魅力村庄，迈出了产业转型的第一步，实现了全面小康的目标。我也有幸被全国“村长”论坛组委会评为“十大杰出村官”，被宽城区表彰树为全区学习的榜样。这些成绩是村“两委”班子、村社干部、全体村民共同努力的结果。辉煌只属于过去，未来才刚刚开始，属于五星村的路还很长，想要干的事很多。扩大“飞地”经济规模、做好现代化养殖、打造绿色果蔬产业园、兴建村里自己的养老院……我将带领村班子把党和政府的关怀、认可，村民群众的拥护、爱戴，化作再接再厉、一路前行的动力和源泉，借助“十四五”规划的大好形势，围绕农业农村高质量发展，在实现农业现代化的乡村振兴之路上继续探索，让村民过上更幸福更美好的日子。村



① 沈泉庄社区全景图

山东沈泉庄：美丽乡村入画来

伴随着新年的钟声，迈进了“十四五”的开局之年，回顾2020年的工作，沈泉庄人百感交集。2020，一个极不寻常的年份，给他们留下了不可磨灭的记忆，焕发出知难而进的力量。

山东省临沂市罗庄区沈泉庄社区自2011年实施第三次新居改造以来，社区治理能力持续提升，居民安全感、舒适感、获得感、幸福感大幅提高，这片800多万平方米的传奇土地，历时十年将“路不拾遗、夜不闭户”的理想生活变成现实，一幅生态宜居、生活富裕、乡风文明的美丽乡村图全景展开，为全面建成小康社会奠定了坚实基础。

联防联控

疫情防线布满安全感

2020年春节刚过，一场突如其来的疫情汹涌而至，给本是举国欢庆、万家欢喜的时刻笼上了阴霾。沈泉庄社区快速响应上级号召，全面部署，成立以农业党总支书记、居委会主任王文坤为组长的社区疫情防控处置工作领导小组，落实各项防控措施，在本地区率先启动应急预案，以“战备”总动员令迅速集结，举全社区之力全面打响疫情防控阻击战。

良好的社区环境是提升居民安全感的基础。沈泉庄



社区采取封闭管理，全面管控，重点布防。保留两处出入通道并进行24小时防疫值守，保障居民日常生活物资供应。通过明确责任分工，压实工作职责，及时通报疫情工作落实情况，形成了“企业—社区—部门”三级联动机制，确保宣传到位、随访到位、排查到位、消杀到位。新冠疫情来势凶险，老年人免疫功能弱，是传染病的易感人群和高危易发人群，沈泉庄社区将老年公寓里面住着的158名老人作为疫情重点防治和保护的对象。王文坤书记迅速给老年公寓的职工召开紧急会议，对老年公寓进行封闭式管理，谢绝任何来访、探视。工作人员坚守岗位“不进不出”，能储备的米、面、油和蔬菜提前采购，每日蔬菜必须经过消毒后才能转入公寓内，保障老人的健康；同时注重老人的心理疏导工作，疫情阻断不了亲情，工作人员采用电话、微信、视频等方式帮助老人与其子女进行日常沟通。将疫情防控措施落到实处、落到细处，全力保障入住公寓老人的健康和安全。

健全的社区组织管理是提升居民安全感的保障。沈泉庄社区组织管理由社区工作者、物业、党员、志愿

者、居民等共同配合进行。在社区党总支的领导下，充分发挥社区组织管理广泛动员民众、组织民众、凝聚民众的强大优势。加强社区疫情应急管理机制的常态化建设，社区对常住居民进行经常性的、系统性的公共安全知识培训，使其自觉形成强烈的公共安全意识，增强疫情防控的知识和能力。形成社区工作者勇于担当、党员支持响应、志愿者主动分担、物业坚守职责、居民积极配合的合作局面。社区组织管理还制定科学合理的社区紧急预案，组建疫情防控志愿者队伍，建立“党员应急先锋队”与志愿者队伍一起在第一时间开展救助，为居民安全提供保障。

创新工作方法是提升居民安全感的有效途径。沈泉庄社区车多、人多，普通方法对每一辆进入社区的车辆消毒费时又费力，社区一班人通过动脑筋、想办法，自发研究消毒“毯”，在各道路出入口铺设地毯，在地毯上喷洒消毒液，使驶过的车辆自动进行消毒，本方法在全区内得到推广使用。上级领导对沈泉庄社区创新防疫措施给予充分肯定，并在全区范围内宣传推广。

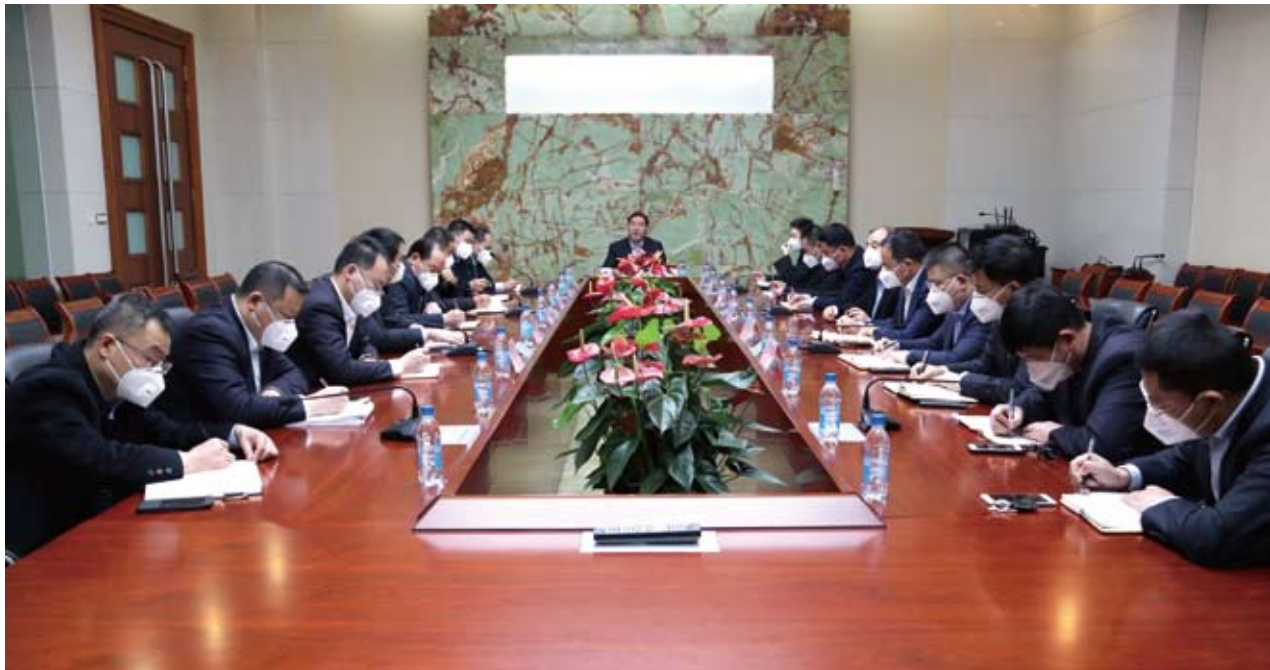
社区急群众所急、忧群众所忧，强化公共安全保障，提升民众疫情下的安全感，把社区这道防线守严守牢。通过优化社区环境、强化组织管理、创新工作方法，为民众提供“暖心”保障。2020年，沈泉庄社区通过一系列扎实有效的措施，全面做好疫情防控工作，荣获“全省抗击疫情优秀志愿服务组织”荣誉称号。

生态宜居

民生答卷写满舒适感

有段流传已久的话这样描述旧时的沈泉庄：“远看像村庄，近看泥汪汪，全村破旧房，风吹尘土扬，村民吃的是瓜干煎饼，住的是土打的墙、陈旧房，”而这一状况在1989年得到了彻底改变。1989年9月底，村民王廷江致富之后不忘众乡亲，毅然将价值600万元资产的企业捐献给了村集体，从此带领乡亲一起艰苦创业，仅用三年时间就把当地一个最穷村庄变成了一个亿元富村，被誉为“沂蒙明珠”。

沈泉庄的巨变，源于产业托起了村民的脱贫致富梦。沈泉庄依托循环经济、全链条式发展，引导产业向园区聚集，大力发展钢铁循环产业园和农业生态观光园，推动产业业态由“单一工业生产”向“工业、农



④ 2020年1月26日，沈泉庄党委召开紧急会议 研究部署新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作



④ 疫情防控消毒人员培训



④ 2020年2月5日，沈泉庄社区疫情防控工作人员合影

业、服务业三产融合发展”转变，有序发展智能钢铁、生态观光、有机农业等特色产业，并已成为沈泉庄延续传奇的活水源头。

经过多年的产业发展，沈泉庄建成了别墅区、高层区、教育区、老年区、文体区和经济区6大区域。今天的沈泉庄全面实现了道路硬化、社区绿化、街道亮化、庭院净化、环境美化，被评为“省级文明村”“全国模范村民委员会”“全国创建文明村镇工作先进单位”

“全国造林绿化千佳村”“中国经济十强村”和“中国幸福村”，美丽乡村建设在这里变成了现实。

生活富裕

诗意生活充满获得感

沈泉庄社区自1996年设立村级高考奖学金以来，已先后为157名从沈泉庄走出的大学生发放高考奖学金230多万元。2020年初，沈泉庄社区为营造重教兴学、鼓励

成才的社区氛围，由社区党员提议，经“两委”委员会、党员大会和居民代表大会审议通过，再次提升高考奖学金标准：考入清华大学和北京大学的奖励200万元；考取建设世界一流大学目录名单高校和建设世界一流学科高校的对应专业学科的，由奖励50万元调整为奖励100万元；考取建设世界一流学科高校但不属于一流建设专业学科的，由奖励20万元调整为奖励50万元；考取全国统招的本科类大学的奖励5万元。

根据国务院办公厅印发的《关于推进养老服务发展的意见》的要求，结合《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，社区“两委”委员会提议，经党员大会和居民代表大会审议通过，修订《沈泉庄社区老年公寓管理和老年人补贴制度》，在保障老年公寓老人生活标准的前提下，提高老年人月补助标准：70周岁以下老人，每月补助100元；70至89周岁老人，每月补助200元；90至99周岁老人，每月补助500元；100周岁及以下的老人，每月

补助1000元。一系列的惠民措施，进一步提高了社区老年人及子女的获得感，社区老年人的福利水平和生活质量跻身于全国前列。

沈泉庄社区老年公寓自1999年建成以来，社区先后投入3260余万元，确保冬天有暖气、夏天有空调，每天为老人提供“自助式八菜一汤”，每年组织两次外出旅游。社区还创新形式，深化精神文化生活，组织开展丰富多彩的文体活动，成立太极拳协会，组织戏曲汇演、爱心修脚等活动，让老人在环境优美的老年公寓里快乐的生活。与此同时，沈泉庄社区每年常态化发放村民春节福利价值100万元。免费为居民实施“惠民工程十到户”，满足居民水、电、暖、气、医疗、电视、电话、养老、教育、购物卡等需求。

沈泉庄社区大力发展惠民工程，年满60岁的老人免费入住老年公寓；并先后建成省级示范幼儿园、华盛实验学校，幼托及义务教育阶段的孩子免费入校，社区居民完全实现了“老有所养、幼有所教”。



④ 2020年度第四届“三好两模范”表彰合影



① 沈泉庄社区农业党总支书记、居委会主任王文坤（右）到新征入伍的沈鹏飞家宣传拥军优抚政策



① 社区一角

乡风文明

有效治理载满幸福感

党的十八大以来，沈泉庄社区深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，巩固和深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，全体党员干部在工作学习和实践中，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，牢记共产党员的初心和使命。通过集中培训、上党课、观看灯塔大课堂、学习习近平总书记重要讲话、开展志愿服务、主题研讨等多种形式，夯实党建示范引领作用。社区坚持每月主题党日学习，组织党员到河北平山西柏坡革命圣地、山西文水刘胡兰纪念馆参观，重走革命征途、学唱革命歌曲、追忆革命精神，继承革命传统，鼓足党员干部士气。



④ 2020年度，沈泉庄高考喜报



④ 沈泉庄第十届职工运动会开幕

近年来特别是在过去的一年中，沈泉庄社区将人居环境整治和新时代文明实践有机结合，深入推进美丽乡村建设，将家风文化有机地融入到文明城市创建中，利用志愿服务、示范引领和文明乡风的作用，推进社区日常管理工作全面有效地开展。坚持网格化管理长效机制，各网格员每天清晨或晚上对照标准进行例行检查，深入查找问题，聚焦环境整治提升、社区服务保障等广大居民关切的实际问题，切实抓好问题整改与环境提升。

开展丰富多彩的群众文体活动，活跃社区文化生

活。早在2011年，沈泉庄社区就建成了4.8万平方米的大型文体广场，目前已经成为周边居民健身锻炼的聚集地。文体活动丰富多彩，深受群众喜爱。社区还不定期邀请临沂市柳琴剧团、红色沂蒙艺术团、江泉艺术团等社团来社区演出，不断提升社区居民的精神文化生活，进一步增强了全体村民“知党情、报党恩、听党话、跟党走”的信念和决心。

长期以来，沈泉庄社区坚持党建引领，传承和发扬沂蒙精神，淬炼江泉精神，秉承“将民生实事办好，把惠民好事办实”的工作态度，凝心聚力、砥砺前行，在积极探索新形势下新农村发展的道路上，走出了自己独有的新模式。“未来的沈泉庄社区将继续践行‘绿水青山就是金山银山’的发展理念，加码加力，走好生态美、产业兴、百姓富的可持续发展之路，为实现乡村全面振兴而继续奋斗！”沈泉庄农业党总支书记、社区居委会主任王文坤信心满满地说。📍

(山东省临沂市沈泉庄社区供稿)

江西进顺村：奔向小康 拥抱幸福

在南昌市的东面，有一条巷道叫天香路。路的南边，是一片花园式住宅小区——进顺小康家园。小区里花木繁茂，整洁漂亮，一幢幢六层楼房在绿树掩映下错落有致。这里就是江西省南昌市青山湖区湖坊镇进顺村1400多名村民新的居住地。

曾经，“硬木扁担杉木桶，代代不离驼背种。一根扁担两只篮，有女莫嫁上窑湾。”说的是进顺村的过去的处境。但如今，走进进顺村，你完全不会认为这是一个小村庄，而是名副其实的都市社区。

发展“飞地经济”筑牢集体产业

如今的进顺村，头顶中国十佳小康村、中国十大名村、全国文明村、中国幸福村等光环与荣耀。但你可曾知



改革开放前的村民老居住区

村民居住的进顺小康家园内景



道，直到1978年，这里的村民依旧沿着日出而作、日落而息的生活状态，靠种菜、卖菜为生，人均年收入仅有74元，村级年纯收入也只有6.55万元。

怎样才能让村民摆脱贫穷？成为当时最为迫切的问题。

1978年，改革开放的大幕拉开，进顺村掀起了第一次创业热潮。一时间，村里接连冒出了酱油厂、内衣厂、米粉厂等20多家村办企业，“洗脚上岸”的进顺村人，有了“工人”这一新身份。

城镇化浪潮冲击着这座城市“插花型”村庄，被视为进顺村发展命脉的“土地”，也随着城市扩张，大幅缩水——村里的土地被征用，分散在城郊的进顺人渐渐失去耕地，居住区成了棚户区，被贴上了脏、乱、差的标签。

从上世纪80年代开始，在城市夹缝中求生存的进顺村大胆决定“反弹琵琶”：关闭部分村办企业，集中村里全部资金在南昌市的黄金地段建设一座16层高的大酒店，利用区位优势发展宾馆、酒店等，从而迈出发展三产的第一步。

随着城镇化的推进，进顺村的土地越来越少。没有了耕地的进顺村解放思想，转变思路，果断提出“跳出进顺、发展进顺”的发展战略，开始向工业园区和市场的方向发展，走出了一条大力发展“飞地经济”的路子，先后异地兴建工业园、物流园等，及时调整产业结构。在加快向工业、三产转型的同时，进顺村试水金融投资市场，参股南昌农商银行，成为该行十大股东之一。如今，进顺村已形成以三产为核心，园区建设为两翼，金融、商贸、物流并举的多元经济发展新格局。

“我们发展‘飞地经济’，购置了生活生产用地，生活用地就是进顺小康家园，同时在民营科技园以及昌东工业园（现青山湖高新技术产业园）购置了200亩



① 新建成的进顺村文化生活馆



② “六进六顺”党建幸福生活馆



① 村民子女奖学金发放



① 退休老人长寿宴发长寿奖



① 老年大学现场教学

地，这些土地为进顺村后续的发展积累了一些发展的力量。”进顺村党委书记罗来昌说。

用发展成果惠及村民

十几年前，村民黄慧珠一家从20平方米的平房搬进了这里100多平方米的农民公寓，过上了“从前想都不敢想的生活”。

2005年，进顺村异地购买土地建设的村民住宅小区进顺小康家园竣工，占地约150亩，绿化覆盖率超40%。作为村里的福利性住房，村民们以每平米800元的均价每户配购一套，实现了“住有所居”的梦想。村民的幸福感和获得感不断地得到提升。退休金、免费医疗、学生奖学金、压岁钱、长寿奖、“三节”节日费、大病救助基金……一些城市居民都未曾享受到的福利待遇，早已是进顺村人的标配。

为了让村民长期享有稳定的资产性收入，进顺村分别于1999年、2002年和2016年分三次两个阶段进行了村集体经济组织产权制度改革，先后把村集体股份的30%、15%、55%量化给全体村民，成为江西省首个把村集体企业股份（收益权）100%量化给村民的村庄，让村民真正成为村集体企业的主人，集体资产从“人人有份”到“人人持股、年年分红”，完成了村民职工向股东的历史性转变。近三年来，全村每年的分红率都达到了11.5%，每年分红金额都有900多万元，人均分红7000多元，户均分红2万多元。

“进顺村坚持‘安排好住的、敬养老老的、教育好小的、照顾好弱的、兼顾好大众的’26字的民生举措，近年来，每年用于村民福利保障支出费用达到1680多万元，占到村级收入的30%，按照我们的发展规划，在村级经济实力进一步增强的情况下，我们会把这个比例逐年提升。”进顺村党委书记、村委会主任罗来昌表示。

富了口袋更要富脑袋

从农业经济到工业经济、从乡村到城市、从农民到职工、从职工到股东，进顺村实现了历史性转变，村集体经济快速发展，经济总量不断壮大。



进顺鄱阳湖工业园

进顺人的生活水平也因此“水涨船高”。2019年进顺村集体纯收入达5863万元，村民人均年收入突破3.2万元，400多户村民拥有超过600辆私家车，进顺村成了远近闻名的小康家园。

“口袋富了，脑袋也要富。全面小康生活不仅要物质小康，也要精神小康。”村党委第一书记罗玉英说。

为了丰富村民的精神生活，罗玉英主导了村级“细胞工程”系列活动，建立了全省首个村级老年大学，全省首个村级文化生活馆，还成立了业余龙灯队、扇子舞队、腰鼓队。


“物质生活达到了一定的水平，就是要追求更好的精神生活，在村老年大学里，我参加声乐、舞蹈、瑜伽多个课程，天天都过得很开心，生活感觉既充实又幸福”退休村民熊绮自豪地说。

进顺村每年都要开展“五好一美”“身边的好人”等一系列道德模范评选活动，举办包粽子、村歌赛等民俗活动，开设“道德讲堂”“文明课堂”等传统文化宣传阵地，多类别、多形式、多层次的文体活动，让村民享受到高品位、高质量的生活品质。

乡村文化活动的蓬勃开展，大大提振了村民的文化



村属进顺物流园

自信，以文化人，以德润心，把传统文化中的优质DNA渗透到“细胞工程”的精髓中，让村民群众的精气神得到提升，村民人人参与争当有志气、有骨气的进顺村人，村里涌现出了省级道德模范、省级最美家庭、市级“三风”人物等一批文明先锋人物和家庭，树起了进顺村文明村庄新形象。 

（进顺村宣传办供稿）

韩村河村： 加快构建乡村振兴发展新格局

文 / 沈美娟

“韩村河村要统筹发展和安全，加快构建乡村振兴良性循环发展新格局，推进治理体系和治理能力现代化。”日前，北京市房山区韩村河村韩建集团党委书记田广良主持编制了未来五年发展规划和远景目标，全面总结发展成绩，客观分析机遇挑战，认真领会党的十九届五中全会精神和中央、北京市“十四五”规划部署安排，深化了韩村河村的后续发展思路。近年来，韩村河村积极贯彻落实乡村振兴战略部署，坚持稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，以村民美好生活向往为目标，以深化企业改革为主线，以提高产业效能为动力，美丽乡村建设迈入崭新的发展阶段，为未来五年发展规划和远景目标的实现打下了坚实的基础。



厚植红色基因 以“红色引擎”夯实党性根基

应对和破解错综复杂的发展环境带来的新挑战和新难题，必须充分发挥党的领导核心作用，毫不动摇地坚持党的全面领导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，为实现高质量发展提供根本保证。韩村河村按照“把方向、管大局、保落实”的新时代党建工作要求，持之以恒地强化党建引领作用。他们按照党组织生活规范化和制度化要求，完善“三会一课”、民主生活会、民主评议和党员联系户等制度，每月召开“两委”班子联席会议，增强党员干部的凝聚力和向心力。按照党管农村工作的要求，推进民主法制建设，建立健全各项规章制度，规范民主程序。加强党务、村务、财务监督，村内大小事情均在村“两委”、村民代表和韩村河镇的监督下执行。认真学习贯彻习近



绿色韩村河



中国十大名村韩村河村

平总书记重要讲话精神，学习贯彻中央、市区系列会议精神，依托远程教育、电化教育学习平台，组织“两委”干部加强党纪党规、法律法规学习，增强党员干部廉洁从政意识和自觉性。下发《习近平在宁德》《习近平在厦门》等书籍，引导党员学习领会习近平总书记立足长远的战略思维、求真务实的领导作风、扎根基层的真挚情怀。严肃的党内政治生活大大增强了党的凝聚力和战斗力。面对复杂多变的新形势和新任务，韩村河村“两委”班子和广大党员充分发挥定盘星、稳定器、排头兵作用，牢记职责使命，主动担当作为，把党的政治优势和组织优势转化为推动乡村振兴的强大动力。面对新冠肺炎疫情复杂多变的发展态势，韩村河村按照房山区委区政府的要求，快速高效地制定应对体系、应急方案和防控措施，持之以恒地做好疫情防控工作，确保了韩建集团干部职工和韩村河村民的生命健康安全，为推进企业发展和乡村振兴提供了根本保证。面对错综复杂

的发展环境，韩村河村根据时代发展要求和业务发展需要，对韩建集团管理结构进行调整优化，对薪酬绩效体系进行细化完善，企业治理效能大幅提升。

加快产业转型 以“绿色引擎”培育发展动能

产业振兴是乡村振兴的力量源泉。韩村河村立足韩建施工、韩建地产、韩建管业、韩建金融、韩建文旅等现有产业，深入开展质量提升行动，加快发展现代产业体系，推动经济体系优化升级。韩建施工和韩建地产大力推进“韩建标准、韩建效率、韩建诚信、韩建服务”四大体系建设，实现了“积累量”向“提升质”的新跨越。韩建管业承接了引绰济辽和引松供水工程，在做好PCCP主业的基础上深化产学研合作，根据雄安新区建设需求，研发了新型检查井技术，成功打入雄安市场。韩建金融不断探索持续发展新模式，与信托机构合作，

发行了韩建集团第一支信托产品。韩建文旅以文促旅、以旅彰文、资源共享、优势互补、协同共进，致力打造具有深厚底蕴、特色鲜明的文旅产业链。开发的云岭山房精品高端民宿，融合了霞云岭的红色文化和绿色生态资源，是京郊屈指可数的网红民宿打卡地。以五星级标准筹建的铂斯雅致酒店已经开业，立志打造房山酒店行业新名片和新标杆。韩建美术馆倡导让艺术亲近美好生活的文化理念，不断引进海内外优秀展览资源和艺术活动，挖掘推广独特雅致的艺术作品，促进民族文化的创造性继承和创新性发展，展现了新时代企业赋能的文化自信。韩建水利水电发展步伐加快，形成了以北京和郑州为中心，立足“京津冀”和“中原”市场，辐射发展全国市场的经营格局。韩建资产运营对集团自持资产进行市场化运作，不断实现资产效益最大化。韩建物业在服务集团地产项目的同时，不断打造物业品牌，积极拓

展外部市场。加固公司抢抓老旧小区提升改造机遇，开拓工程细分市场的能力不断增强。河山科技在做好市场调研、帮助地方解决停车难问题的基础上，深度挖掘停车场内潜在资源，业务能力不断提升。

完善乡村治理 以“幸福引擎”共创美好未来

韩村河村把实现好、维护好、发展好村民的利益作为出发点和落脚点，从人居环境、基础设施、绿色美化、乡村文化、福利保障等方面，全面打造人与自然和谐共生的现代化乡村。他们立足村内资源环境承载能力，加强村域空间布局统筹规划，构建主体功能明显、优势互补、高质量发展的村域开发保护新格局，盘活村内产业和闲置资源，推动一二三产业融合发展。实施基础设施改造工程，更换供暖管线，安装太阳能路灯，



最美乡村韩村河

韩建翠溪谷儿童世界



韩建美术馆——让艺术亲近美好生活

韩建集团以准五星级标准打造的铂斯雅致酒店



④ 韩村河村韩建集团党委书记田广良（中）在工地指导施工

检修蓄水池、排水沟、雨水管、雨水井，修复挡墙、马路牙和破损道路，优化了基础设施和公共资源布局。开展人居环境整治和绿色生态提升工程，举办垃圾分类专场宣传活动，加强垃圾分类的宣传指导。结合气候特征和区域特点，栽种四季皆有观赏价值的苗木花卉，打造特色鲜明、相映成趣的多样化多层次生态空间。以社会主义核心价值观为引领，加强村内文化建设，创建韩村河村微信公众号、《韩建报》等文化载体，举办“星火工程”文化下乡等丰富多彩的活动，不断满足村民日益增长的文化生活需要。完善法治、德治、自治相结合的治理体系，推进法治乡村、平安村庄建设。坚持不懈地抓好常态化疫情防控，坚持“外防输入、内防反弹”不放松，完善“及时发现、快速处置、精准管控、有效救治”常态化防控机制。完善社会保障制度，保证村民充分就业，鼓励扶持村民自主创业，为村内60岁以上的老人发放养老补助、过节物品和补助，加快建设医养康养相结合的养老服务体系，推进养老服务驿站可持续发展，建立推行关爱孤寡高龄老人和妇女儿童的邻里互助机制。

谈及今后的发展，党委书记田广良表示，到2035年，我国将基本实现社会主义现代化，北京将率先基本实现社会主义现代化。韩村河村2035年的远景目标是：

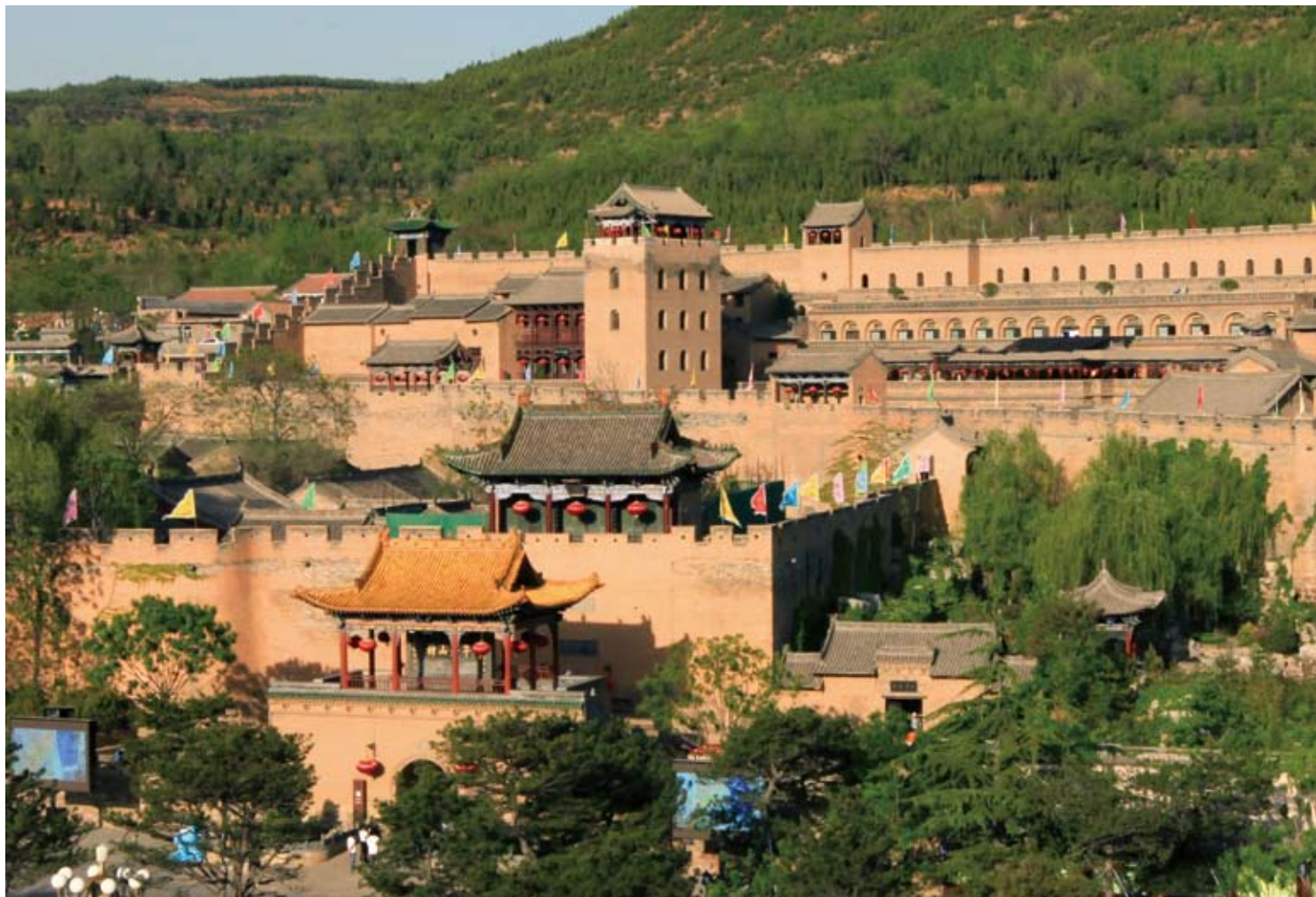


④ 检查建筑工地

韩建集团各项产业实现数字化、数据化，智能化，产业链基础日益高级化，创新创造能力显著提升，竞争优势明显增强，增长潜力充分发挥，企业现代化水平明显提高，推动形成韩建集团企业发展和韩村河乡村振兴双循环体系，打造相互促进、相得益彰的新发展格局，使美丽乡村韩村河更加和谐文明，乡村治理更加完善，共同富裕更加突显，让村民通过实实在在的获得感、幸福感、安全感，打心眼里热爱党、拥护党、跟党走。 **村**

编者按：中华民族的文化根脉在村庄，挖掘和传承村庄文化具有重大意义。本期“村庄故事”推荐的两篇文章，一篇是一代名相陈廷敬与皇城相府的故事，另一篇则是龙门村——禹门口的传奇。前一篇读者不仅能欣赏到“中国清代北方第一文化巨族之宅”皇城相府建筑的雄伟和精巧、相府文化的博大与精深，更能领略到陈廷敬“清慎勤”的人格魅力；后一篇不仅能让人联想到曾经的禹门叠浪、波涛汹涌之势，分享到鲤鱼跃龙门、大禹治水的美妙传说，更能了解到今天龙门人在大禹治水精神传承和激励下，所创造的传奇与辉煌。

一代名相陈廷敬与百年古堡皇城相府



皇城相府全景

山西省阳城县皇城村位于美丽的太行山南麓，是《康熙字典》总阅官、清代名相陈廷敬的故乡。近年来，因大力保护开发陈廷敬故居“皇城相府”，发展乡村文化旅游而声名鹊起，先后获得国家5A级景区、全国文明村、中国历史文化名村、全国生态文化村、全国文化产业示范基地、全国农业旅游示范点、中国十佳小康村、中国美丽村庄等20多项国家级荣誉称号。



皇城相府：

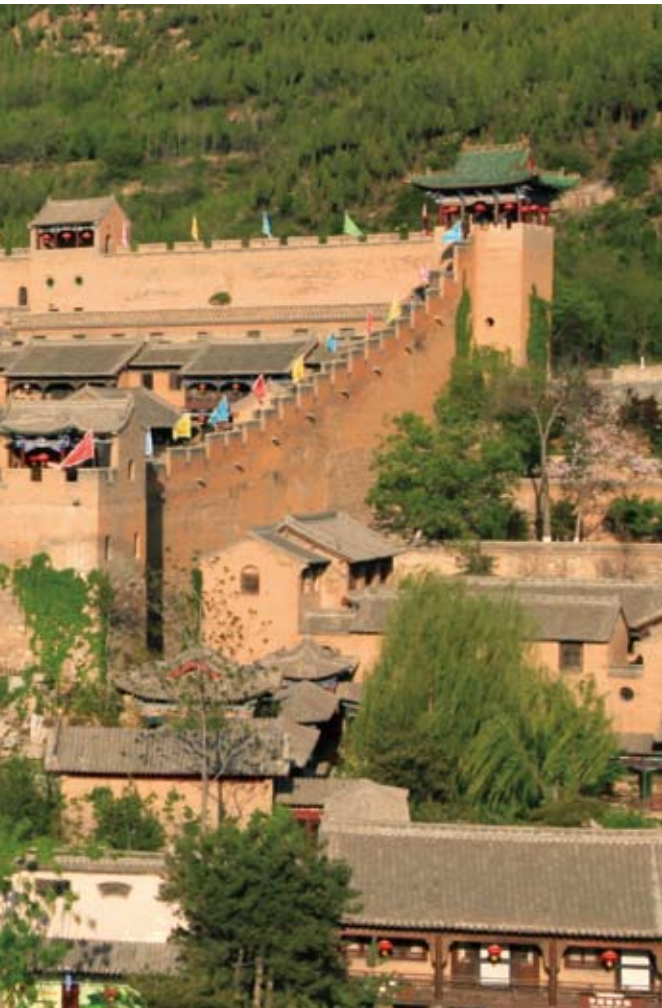
一处罕见的明清古城堡和
“中国清代北方第一文化巨族之宅”

皇城相府，是清康熙朝文渊阁大学士、吏部尚书加三级、《康熙字典》总阅官、康熙皇帝之恩师、曾辅佐康熙

帝半个世纪之久的一代名相陈廷敬的官邸，为一座近400年历史的古城堡建筑，集明清两代精华于一体，融官宅民居、军事防御、中西方文化于一身，被近代专家学者誉为“中国清代北方第一文化巨族之宅”“东方第一双城古堡”，评为“全国重点文物保护单位”。

皇城相府原名“中道庄”，清代时由康熙皇帝赐名并亲笔御书“午亭山村”，后因康熙皇帝两次于此下榻，故名“皇城”，俗称“皇城相府”。

皇城相府整个建筑由内城和外城两部分组成。内城系明代遗构，外城为清代所建。内外城墙总长达780余米，平均高度12米左右，宽度在2.5与3米之间，总占地面积为10万平方米，有大型院落16座，房屋640余间。内城（原名斗筑居）与外城（中道庄）紧密相连，浑然一体，为依山而建的全封闭双城堡建筑群。外观，城中有城，顺物应势，蔚然壮观；其内，庭院错落，曲径通幽，博大精深。整个建筑群依山就势，随形生变，层楼叠院，错落有致，且将明代建筑与清代建筑巧妙结合，形成了集古代民居、官宦宅



世德院砖雕



中华字典博物馆



世德院



御史府

邸、庙院宗祠、书院学堂、防御工事等多种功能为一体的独特建筑风格。再加之典雅别致的砖雕、木雕、石雕艺术装饰和大量卓尔不群的皇家御赐牌匾、物件之遗存，具有很高的文化品位。

内城为陈廷敬伯父陈昌言于明崇祯六年所建，呈不规则长方形，名为“斗筑可居”。主要建有御史府、世德居、树德院等8座大型院落、125间层层叠叠的藏兵洞和七层百尺高的河山楼及春秋阁、文昌阁、陈氏宗祠等。其建筑设计古朴粗犷，浑厚坚固，给人以奇特的神秘之感。

外城为清康熙四十二年陈廷敬所建，名为“中道庄”，紧依内城西城墙而筑，平面近乎方形，为清康熙盛世主人陈廷敬入阁拜相后所建，故而民间又称其为“相府”。主要建有御书楼、相府、点翰堂、内府、管家院、绣楼、东书院、内宅、西花园、望河亭等。其建筑布局讲究、雕刻精美，给人以富丽堂皇的印象。另外，内城和外城的总体布局，以“神龟”祥瑞之象组合建造，寓有“千

秋永固”之意。

刚入城门，就是一座气势恢宏的石牌坊。记载了明清两代，陈氏家族科甲鼎盛，冠盖如林，在260年间培育出41位贡生，19位举人，9位进士，6位翰林，并呈现“父翰林、子翰林、父子翰林，兄翰林、弟翰林、兄弟翰林”和“德积一门九进士，恩荣三世六翰林”的文化传奇和辉煌荣耀。

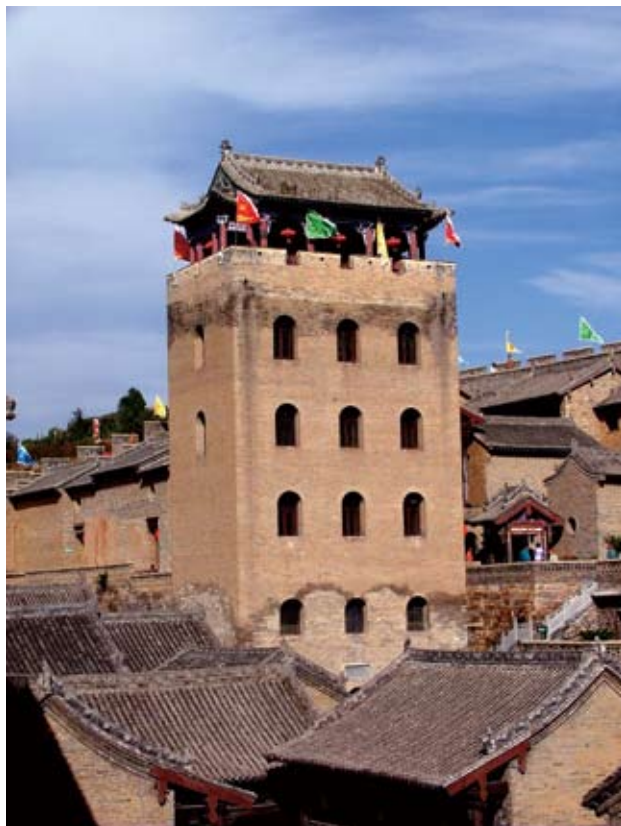
这里最具特色的建筑物是河山楼，名取“河山为固”之意，据说是为抵御流寇侵扰所建，整体为砖石结构，没有方木，高30多米，是皇城相府中最高的建筑，同时能容纳千余人避难。如此大规模的民用军事防御堡垒，一般人很难想象，即使今天看来，河山楼的设计也非常科学合理。它三层以上才设有窗户，进入堡垒的石门高悬于两层之上，通过吊桥与地面相通。河山楼楼顶建有垛口和堞楼，便于瞭望敌情保卫城堡。楼内还备有水井、碾、磨等生活设施，可储备大量粮食，而且还专辟有转移逃生的秘

密地道，以应付可能出现的长期围困。据载公元1632年，工程尚未完工，流寇不期而至，陈氏家族及附近村民800余人入楼避难。流寇久攻不下，扬言要日夜封锁并采取火攻，楼内村民将井水从楼顶泼下，以显示准备充分，不惧围困，流寇知难而退，撤兵离去。此后10个月里，流寇又先后三次进犯，依靠河山楼的庇佑而逃过兵灾的村民多达数千人次。

藏兵洞，也是皇城相府的一个特色，主要用于战乱时期驻藏家丁或垛夫的隧道，共计五层125间，层间有暗道相通，可直达城头。最高一层筑于城墙之内，并设炮眼对着城外，既可发射火器，又可观察敌情。如今，这里已成为游客最喜爱的去处和网红“打卡点”。



石牌坊



河山楼



中道庄



① 陈廷敬塑像



② 广场雕像

育

陈廷敬：
一代名相“清慎勤”和《康熙字典》总阅官

陈廷敬（1638年12月31日-1712年5月23日），字子端，号说岩，晚号午亭。他原名陈敬，21岁中了进士，因同科进士中有两个陈敬，顺治便赐名陈廷敬。康乾时期，先后任职于礼部、吏部、户部、刑部等重要部门，长期担任侍读、侍讲学士，康熙四十二年（1703年），拜文渊阁大学士兼吏部尚书，康熙四十九年（1710年）任《康熙字典》总修官。康熙在位61年，陈廷敬从政53年间，历经28次升迁，辅佐康熙长达半个多世纪，成为康熙朝的一代重臣。

陈廷敬以清廉正直闻名。比如他任左都御史时，官场上行贿受贿、营私舞弊成风。于是，他上书皇帝要求制定严厉的制度，以改变不良风气。他的建议被康熙采纳，责令都察院严惩不法之徒，对于治理国家起了积极的作用。他非常重视发现和重用有识之士，经常向康熙皇帝推荐人才，比如有名的王士禛、汪琬、陆陇其、邵嗣尧等人，都

是经他力荐而受到朝廷重用的。在官居吏部尚书时，陈廷敬曾严饬家人，有行为不端者、有送礼贿赂谋私者，不得放入。他到礼部上任，曾立下规矩：“自廷敬始，在部绝请托，禁馈遗。”

《清史稿》给他以“清勤”的评价。王跃文写的《大清相国》中曾这样赞扬他：清官多酷，陈廷敬是清官，却宅心仁厚，好官多庸，陈廷敬是好官，却精明强干；能官多专，陈廷敬是能官，却从善如流；德官多懦，陈廷敬是德官，却不乏铁腕。

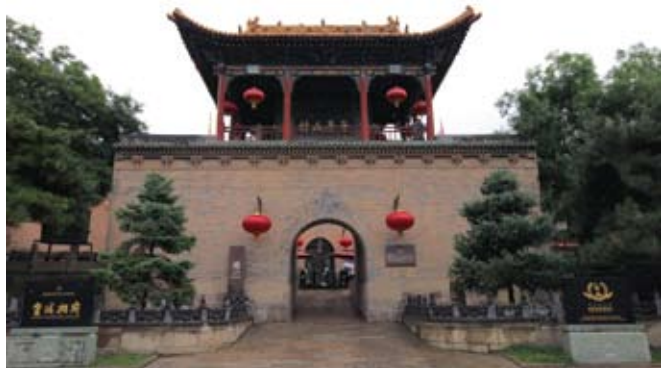
陈廷敬一生编著有多部书籍，多次主持编撰国家典籍史志，主要有《世祖章皇帝实录》《太宗文皇帝实录》《鉴古辑览》《三朝圣训》《政治典训》《平定三逆方略》《大统一统志》《佩文韵府》《方輿路程》《康熙字典》等。其中，《康熙字典》是编撰的一部具有深远影响的汉字辞书，共收录汉字47035个，为汉字研究的主要参考文献之一。

陈廷敬还是个颇有成就的学者兼诗人，平生勤于写

作，几无搁笔，主要诗文集有《午亭文编》《河上集》《参野诗选》《说岩诗集》《山礼指要》、午亭归去集》等；有50卷《午亭文编》收入《四库全书》，其中诗歌20卷，还有《午亭山人第二集》三卷等作品。

康熙皇帝对陈廷敬广为人知的评价是八个字：“宽大老成，几近完人”，并御赐“清慎勤”“午亭山村”匾额及对联“春归乔木浓荫茂，秋到黄花晚节香”至今保存完好，表达了对老师陈廷敬年轻时名声功绩著于朝堂，年老时恪守晚节的赞扬和敬重，对陈廷敬的一生给予了高度评价。

2018年，39集大型古装历史电视剧《一代名相陈廷敬》在央视8套热播，讲述了陈廷敬波澜壮阔的一生故事，塑造了一个忠君爱民、廉洁奉公、勇于担当的一代名相，对弘扬社会主义核心价值观、唱响主旋律传播正能量，有深远的历史意义和深刻的现实意义。



御书楼



游人如织



皇城村：

文化旅游兴村富民和“中国十佳小康村”

皇城相府自1998年修复开放以来，早已成为一个由皇城相府、九女仙湖、农业生态园、皇城小康新村组成，历史人文、自然山水、观光农业与现代新村有机融合的国家5A级文化生态旅游景区，每年吸引数百万海内外游客前来观光旅游。

皇城村特别是在“挖文化”上狠下功夫，举办了名相陈廷敬暨皇城古建、陈廷敬诗学、海峡两岸《康熙字典》国际研讨会等一系列高规格的学术会议；修建了全国第一座字典博物馆，编辑出版了有关陈廷敬书籍50余部；编排了名扬全国的开城仪式——“迎圣驾”，全国首部明清院落实景剧《再回相府》夜游项目，吸引各地游客慕名而来。先后举办海峡两岸《康熙字典》研讨会、第九届全国“村长”论坛、第七届大学生村官论坛等大型活动20多次；有《康熙王朝》《别拿豆包不当干粮》《文化站长》《一代名相陈廷敬》《白鹿原》等30多部影视剧在这里取景拍摄，成为重要的影视拍摄基地。党的十八大以来，建成“陈廷敬廉政教育基地”，每年有上万名党员干部参观学习接受教育。

目前，借助山西省加快乡村旅游的政策东风，整合蟒河景区、郭峪古城、海会书院，正与周边的郭峪村、大桥村、史山村、沟底村合作，推动“五村一体化”连片发展，形成“大景区、大旅游、大产业”的乡村旅游产业联

盟，并配套建成游客中心、特色民宿、康养休闲、夜游项目、民俗演艺、农俗体验等多样化的旅游服务，形成观光游、古堡游、山水游、民俗游、研学游、度假游、康养游等多种乡村旅游产品，成为一个吃、住、行、游、购、娱、培、研、养、学等全产业链的旅游目的地，年接待游客200多万人次，旅游综合收入3亿多元。安排2000多周边村民在旅游企业实现就业，带动500多个家庭宾馆和农家乐，年均收入5万元以上，多的达到20多万元，让广大群众吃上了“旅游饭”，火了一个村庄，富了一方百姓，走出了一条新时代乡村振兴的皇城特色之路，成为山西乡村旅游发展的一面旗帜和全国典范。

（山西省阳城县皇城村供稿）



获世界吉尼斯之最的龙门村东大门——鲤鱼跳龙门

龙门村——禹门口的传奇

龙门村地处山西省西南部，河津市西北隅，全村3600多口人，地域面积14平方公里。龙门是黄河流经黄土高原晋陕大峡谷的出口，这里两山对峙，壁立万仞，中通河流，形如门阙又因“阳春三月，鲤鱼逆水而上，跃过者便化而为龙”故称“龙门”。据《水经注》载：“龙门为禹所凿，广八十步，岩际镌际尚存”。又据《吕氏春秋》《淮南子》记“昔大禹，北劈龙门而终事于梁山”。汉贾让奏疏曰：“昔日大禹治水。山陵挡路之毁之，故凿龙门……”《太平御览》引《辛氏三秦记》：“河津一名龙门，禹凿山开门，阔一里馀，黄河自中流而下，两岸车马不通，每逢春之际，有黄鲤鱼逆水而上，得过者化而为龙。”这里因“禹凿龙门”“鱼跃龙门”而名扬天下。后人为纪念大禹治水的功绩，又称龙门为“禹门”。许多有关大禹治水的故事流传至今。

禹门口传说——往事越千年

禹门口 传说4000多年前，黄河未疏，龙门未凿，洪水漫流，泛滥成灾，鲧受命治水无成，禹承父业，遂率领千万民夫治水，不畏寒暑，不避艰险，开凿龙门三过家门而不入。在其带领下，终疏通山河，凿开龙门，使洪水归道。后世追念禹功，遂称黄河水出山处为禹

口，尊大禹为王并在禹门口建有大禹庙。

错开河 相传禹王当时在龙门开河时，开至两条山谷交岔处，一条通往陕西黄龙山的川里，一条通往今禹门，由此大批民工皆顺陕西的一条道开去。此时天空忽然传来呼叫声“错开河！错开河！开西不胜往东挪”。众人仰首观望，原是一只秀丽的大鹏盘旋上空，顿时惊讶不已。禹知其有错，遂查看山情水势，询访两路情况，改道往东。此时大鹏方才展翅飞去。后人遂将原来往西开的河谷起名为“错开河”。

禹王洞 在龙门北面有一悬崖陡壁，半崖地一石洞，人们称它叫“禹王洞”。相传当年凿山途中，一天禹与众民工正在开山凿石，忽然轰隆一声，在陡壁中间冒出一股黑烟。一个洞口出现在人们的头顶，洞内又有崎岖的台阶，可攀登而上。禹王道：“大山有容身之地，何不上去看看”。于是飞登攀越，果然是一个洞口，展身举首，可以看清高山水势，山洞之大，能容千人之众。禹遂向大家说：“咱们干吧，这里既能看清水势，还有洞栖”。从此禹便住在这里指挥治水工程。据说禹凿龙门后，工具尽置于此洞，至今人们到洞口，只听得洞内有吼声，尚难见底。后人遂称为“禹王洞”。

米汤庵 禹王凿山开河，时值盛夏，烈日当空。民

工们个个口干舌燥，汗流浹背。禹差人送水。后来民工与日俱增，供不应求。禹王焦急万分。此时来了一位老妪携领幼女，在附近后崖下（即错开河斜对面）为民工正烧起米汤来了。大家用后，不但觉得解渴而且用之不尽，如此供给米汤，直至凿开龙门后，等众民工答谢老妪时，却不知去向。此后民工纷纷议论说，烧米汤的那位老婆婆就是王母娘娘，遂称烧米汤的地方为“米汤庵”。

铁棒磨绣针，功到自然成 禹王开山导河，一天、两天、一年、两年，民工历尽寒暑之苦，久而久之便产生了厌倦畏难情绪。就在这时，发现一位老太婆拿着一根铁棒在石头上反复地磨，一天、两天……民工上工时可睹，下工时可闻，禹王与民工皆为惊奇。便问老太婆

道：“你天天磨这铁棒究有何用？”老婆曰：“我要把它磨成绣花针”。禹王曰：“铁棒如此粗长，何日才能磨成？”老婆曰：“功到自然成”。这句话使禹王深受启发，民工大受感动。禹王对民工说：“一位年迈的老太婆能把铁棒磨成绣花针，难道我们成千上万年富力强的民工，不能把这座山凿开吗？”众民工齐答曰：“功到自然成！”从此大家情绪高涨，信心大增，没几年疏河工程终告成功，为子孙造福万代。

为纪念大禹治水的功绩，后人在龙门东岩上建有大禹庙。大禹庙最早建于汉代，后经历代整修扩建，置极壮丽，成为闻名全国的名胜。前秦苻坚、北魏孝文帝、唐李渊、李世民等六代帝王曾在此留有足迹，北魏孝文帝到此因龙门山水之胜，改皮氏为龙门县（河津县前身）。历代文人学者慕名到此游览，吟诗作赋，唐李白、王勃、杜甫，宋苏轼、欧阳修、司马光，明薛瑄、顾炎武等都在此留下不朽诗篇。

龙门是秦晋交通要塞，历来为兵家必争之地，古时设有龙门关。历史上秦穆公，唐李渊、李世民、明末李自成等都曾在此往来征战。抗日战争时期，我八路军120



禹门口红色文化教育基地



黄河晋陕峡谷



禹门口公园一角

师、129师一部从龙门东渡北上抗日。1938年3月6日，伟大的国际主义战士白求恩从此渡河到达延安。1939年12月26日盘踞河津的日寇纠集日伪军4000余人，重炮数十门，飞机多架，攻打禹门口，遭到驻军国民革命军新八师的抵抗。当时新八师曾派出一部分兵力侧翼迂回在河滩设伏，两面夹击，日军始终未能占领禹门口。战斗结束清理战场时共收得阵亡将士尸体200多具。当天夜里气温很低，战士遗体全部冻硬，个个还是牺牲时的原状，活像一个雕塑群像。阵亡将士后来被集体安葬在西沟西侧的岭头上，建成一座公墓，1993年河津市人民政府在此建纪念碑，供后人凭吊纪念。

解放战争时期，王震、杨得志司令员率部从此西渡，挺进大西北，在解放战争史上留下光辉的一页。

禹门口是黄河中游著名的航运码头，旧时航运发达。清时曾设“龙门镇”，长达5里，街道两旁店铺林立，商贾云集，生意红火。禹门口每年春秋两季都有大禹庙会，届时东西禹庙对台戏开唱，山西、陕西、甘肃、宁夏、内蒙古、河南等地客商接踵而至，洽谈生意，河面上数百

只船只穿梭往来，蔚为壮观。禹门口的黄河航运码头更是留下了相公称和艄公庙等神奇而不朽的传说。

龙门村新故事——追梦谱新篇

俱往矣，数风流人物还看今朝。

新中国成立后人民生活逐步改善，特别是党的十一届三中全会以后，农村政策得到落实，村民们利用本村自然资源和交通地理优势办起了一批小企业，购买车辆跑起了运输，生活逐步富裕起来。1996年原贵生任村党委书记后，带领党委、村委一班人，采用集体经济、股份经济、联户经济、个体经济共同参与的“四轮驱动”模式，发展壮大集体经济，走共同富裕之路。2019年，全村工农业总产值达32.8亿元，村民人均纯收入超3万元。全村文化教育、医疗卫生、生态旅游、社会保障等事业全面发展，先后被评为“全国文明村”“全国民主法制示范村”“全国十佳小康村”“全国精神文明建设先进单位”。村党委荣获“全国创造争先先进单位”“全国先进基层党组织”，党委书记原贵生先后荣获



“全国劳动模范”“全国五一劳动奖章”，并当选为党的十七、十八、十九大代表。

龙门村在发展集体经济的过程中，又涌现出许多新的故事。

“中间标底”的奇招 1997年，龙虎公路煤焦管理站要在黄河岸边建设收费大楼，需要炸山取石平整地基。为了给村民的车辆和富余劳力找活干，村里出面将此工程承揽了下来。根据国家预算，这项工程总造价400多万元。这是一块硬石头也是一块肥肉，谁承包谁都有可能从中赚一大笔钱。如何让集体和个人都能受益，同时能按时保质完成任务？在研究投标方案时，原贵生和“一班人”从中午一点开会一直开到晚上十一点，晚饭只吃了一个饼子就一根葱。大家集思广益，最后别出心裁地想出这个取中间活动标底的办法。即将工程划分为四段，让本村村民有能力愿意承包者每人交押金1万元，公开对每段工程进行投标。投标后，按投标数字当场折算，谁投的标数最接近中间活动标底数，算谁中标。投标那天，村委会院内人山人海，有真心投标承包



新龙门客栈



① 环村林带天然氧吧



① 王震将军率部从禹门口渡河，龙门村船夫队积极支前

的，也有出于好奇看热闹的。投标后，当场测算，当场公布标底和中标人，当场签订承包合同。后来承包人根据合同要求，积极组织人员车辆，一边开山炸石，一边装载拉运，按时按量交付了使用。每段承包者大都净盈利10万余元，村里从此项工程中获利150余万元，从此这种“中间标的法”一直在龙门村的建设工程中沿用至今，公平、公开、公正，很受群众的拥护。

20万礼金变押金 前些年，社会上盛行一个公开的秘密，即包工程的挣大钱，管工程的捞油水。一些人将此视为潜规则，而原贵生从来就不买这个账。有一次，一个工程队参加龙门集团建设项目竞标，投标负责人晚上偷偷给原贵生送来了20万元礼金，想让原贵生把工程承包给他。原贵生说什么也不要，并对来说：“在龙门村，不是谁说了算，而在于当场投标竞标。”来人不相信，把钱扔下就走了。原贵生没办法只好让副书记把钱又转交给财务处让记在账上。投标结束后，那个工程队恰好中标拿到了工程，原贵生就让会计把那20万元作为工程抵押款划到工程队的账上。那个工程队负责人想



① 禹门口抗日烈士纪念碑



中共十九大代表、龙门村党委书记原贵生



幸福龙门人



大禹文化节——大禹巡游




弱有所扶，精准帮扶

不到原贵生“收下”的钱，又巧妙地转回到他的手上，便感慨地说：“过去人们都说原贵生硬气，我还不不太相信，这下我算真正领教了他的为人。他的确是共产党的好干部，龙门村的好领班。”

这些年龙门村上百万元的建设工程每年都有几十项，类似这样的事，原贵生不知道遇到过多少次。他总是在领导班子会上进行公开通报。并语重心长地告诫大家：“吃了别人的嘴软，拿了别人的手短。这钱我要是收了，工程队如果偷工减料，咱们就难以开口，出了质量问题怎么对得起全村群众？既然领导和群众把咱当人，咱就得干人活，办人事，就不能让领导失望，让群众寒心。”

让老年人也要“享福” 龙门村这些年发展变化很快，村民全都搬进了住宅楼，年轻人都在企业上班，

每月挣着工资。各项社保全由村里上缴，看病上学不用花钱，年终每人还有5000多元的分红，老百姓的生活是芝麻开花节节高。一次原贵生在村里与老年人谈起这事，有些老年人却说“今天的福都让年轻人享了”。原贵生琢磨着这话里有音，就私下里查访，得知许多老年人与子女住在一起很不方便。原贵生就在班子会上把这事讲了。他对大家说，我们不能光让年轻人享福，让老年人也要“享福”，于是村里建起了老年公寓，让老年人搬进了公寓里住，此后他又把老年人每年的生活补助让“老协会”按月发到老年人手里。每年村里都要组织老年人旅游，为老年人体检，让老年人也充分享受到发展带来的实惠，村上的老年人说：“贵生这娃想得真周到，我们算是跟着享福了！”

（山西省河津市龙门村供稿）

全民动员 创新机制 坚决打赢农村人居环境整治攻坚战

中共甘南州委员会
甘南州人民政府

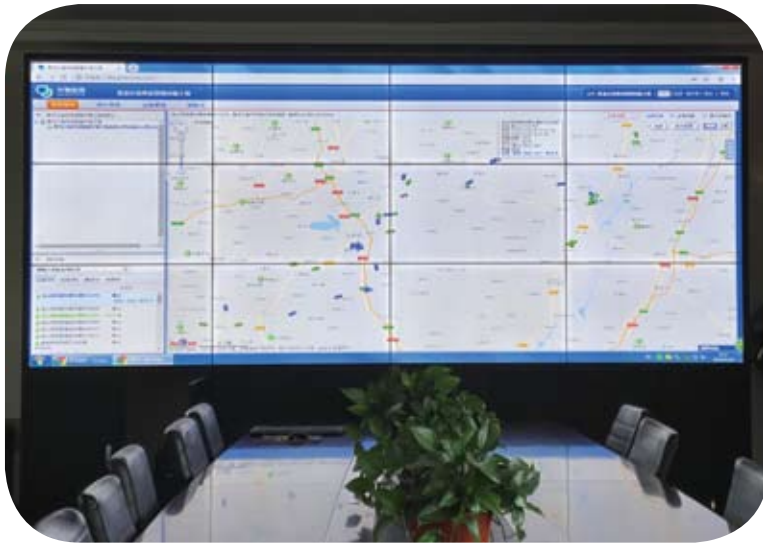
改善农村人居环境，建设美丽宜居乡村，是乡村振兴的重要内容和任务，事关全面建成小康社会、广大农民根本福祉和农村社会文明和谐。近三年来，黑龙江省甘南县坚决贯彻新发展理念，顺应农民过上美好生活的期待，以全面改善农村人居环境为目标，整合资源、强化举措，集中力量、防控结合，加大村庄整治力度，建设美丽宜居乡村，以更加扎实有效的行动，拉开新时代乡村建设序幕。

精心谋划， 全面部署农村人居环境整治工作

农村人居环境整治是一项长期工作，既要有紧迫感，也不可一哄而上。县委、县政府精心谋划、周密部署、高位推进，结合县域农业农村发展实际，制定了战略规划和工作方案，既提出思路要求又明确办法举措，既兼顾当前又考虑长远，确保各项工作合民心、顺民意。按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”总体要求，全面安排部署以农村室内厕所改造为重点的“厕所革命”、以建设污水处理站点为重点的农村生活污水治理、以“乡村环卫一体化”服务为重点的农村生活垃圾治理、以清理村



美丽乡村示范村——欢喜村



邦洁公司乡村环卫一体化智慧管理平台

屯“三大堆”（柴草堆、土堆、粪堆）和历史沉积垃圾为重点的“村庄清洁行动”、以明确村屯撤并任务为重点的村镇体系规划修编，以植树造林为重点的村庄绿化美化等各项工作任务。同时，在执行《甘南县农村人居环境整治三年行动实施方案（2018—2020）》的基础上，细化分解各阶段任务目标，突出工作重点，制定了农村生活垃圾治理体系专项方案以及村庄清洁、厕所改造、危房改造等一系列方案，完善一张蓝图干到底的制度措施，确保执行有力、落实到位。

分类减量， 努力提高农村垃圾治理水平

坚持以人为本、民生优先，持续加大投入力度，集中力量解决农村垃圾处理、生活污水治理、村容村貌提升等社会关注、群众反映强烈的突出问题，确保做到整治工作合乎民情、体现民意、服务民生。2018年，全县每个屯投入5万元，实施村屯环境卫生整治。在此基础上，2019年每个屯再投入5万元，两年累计投入6000万元。每年春秋两季在全县范围内集中开展为期半个多月的农村人居环境整治会战，以村屯“三大堆”（柴草堆、土堆、粪堆）和历史沉积垃圾清运为重点，全面清理整顿行政村、自然屯和农户庭院环境卫生，确保所有村屯全覆盖、无死角。2019年，建设完成13个垃圾闪蒸矿化处理站点，共配置垃圾箱1000个，手推车390个，垃圾勾臂车13台，处理设备20





甘南县委书记丁泉宁（左一）到中兴乡太平村指导人居环境整治工作

台套，覆盖9个乡（镇）直和32个行政村。2020年，全县整合省级农村生活垃圾治理项目资金1587.3万元，建设分拣站85个，中转站1个，购买户用分类垃圾桶9.8万个，垃圾清运车252辆，以及果皮箱、清扫工具和劳保用品等，进一步提升了全县农村垃圾处理能力。同时投资1150万元，对邦洁公司部分车辆和设备进行回购，回购侧装垃圾清运车27辆、垃圾桶20602个。

典型示范， 梯次推进村屯环境综合治理

甘南县坚持先易后难、典型示范，以中心村为重点，以示范村为带动，全面开展村屯环境综合整治行动。2020年累计出动人工4.8万人次，出动大小车辆1.5万台次，清理“三大堆”1.8万处，修整院墙18万延长米，路边沟225万延长米，拆扒垃圾房1745个。全县三年累计投资2516万元，改造完成农村室内厕所3724户，

室外厕所131座，户外公厕7座。投资6000万元，建设农村污水处理站点15个，其中乡镇污水处理站点10个，村级污水处理站点5个。自农村人居环境整治攻坚战以来，甘南镇欢喜村累计出动人工100人次，清理生活垃圾30吨，处理粪污410吨，清除柴草垛4处，全村达到了基础设施配套、环境卫生整洁、农户庭院规整、群众习惯良好，真正实现了屯内环境净化、绿化、美化、亮化。甘南镇晓光村组织动员群众，集中清理生活垃圾65吨，处理粪污183吨，清除柴草垛2处，实现了屯内道路路面平整洁净，排水沟通畅清洁，两侧树床平整洁净、无杂草，村容村貌实现根本性改观。兴十四镇兴武村出动162人次，车辆70台次，拆除破仓房3处，清理柴草垛、土堆、粪堆121堆，修整路边沟8120延长米，清运垃圾120车，村屯干部起带头作用让每家每户自发清理自家庭院，铲除杂草、规整柴草垛，保持庭院卫生。在一个个鲜活的典型带动下，以点串线，连线成片，全县



❶ 美丽乡村示范村——晓光村

所有村屯全面推进，合力提升乡村“颜值”。

综合治理， 建立健全环境管护长效机制

为实现农村人居环境根本性好转，我县坚持市场化取向，从2019年6月份开始，采取政府购买服务方式，投资2800多万元，与黑龙江省邦洁智慧环境工程有限公司签署“乡村环卫一体化服务项目”合作协议，开展乡村保洁、生活垃圾清运、闪蒸矿化运行等具体服务业务，实施乡村生活垃圾“统一收集、统一清运、集中处理、资源化利用”的乡村环卫一体化“康洁模式”，全县所有乡镇直和村屯环卫全部由邦洁公司承接运营。全县每80户配备1名保洁员，累计配备保洁员1214人，每3户配备1个垃圾桶，累计配备垃圾桶20602个，农村生活垃圾做到了日产日清。全县95个行政村，645个自然屯的村民，均享受到了城市居民的环卫条件。大街上

一排排摆放有序的绿色垃圾桶、着装统一的保洁人员身影、缓缓行进的垃圾清运车辆，构成了全县农村一道亮丽的风景，彻底改变了以往农村垃圾遍地、污水横流的现象，农村环境实现了净化、绿化、美化目标。与此同时，持续推进爱国卫生运动，强化宣传引导，健全村民公约，加强农民自律。2019年，全县95个行政村完成了《村规民约》的修订工作，并100%上墙。其中，东阳县东发村《村规民约》已在“文明鹤城”展示；甘南县欢喜村、美满村探索推出《村规民约》“积分奖励”“爱心超市”活动，在村民中产生了良好的反响。

“暖暖远人村，依依墟里烟”。改善农村人居环境，是让美丽乡村成为美丽中国底色的扎实一步。推进农村人居环境综合整治，只有坚定决心、加大投入，才能让农民群众感受到真真切切的生活变化，收获实实在在的幸福感和获得感，才能在全面建成小康社会、推进乡村振兴战略中抢占先机、赢得主动。■村



铜仁市碧江区

探索“一岗五组三联”机制 引领四安家园建设

■文/肖东

贵州省铜仁市碧江区正光街道共有正光和打角冲两个易地搬迁安置点，安置来自沿河县、松桃县、印江县和区内搬迁群众7071户31204人。为纵深推进易地扶贫搬迁后续扶持工作，推动搬迁群众稳得住、快融入、逐步能致富。“围绕移民抓党建，抓好党建促发展”的工作思路，正光街道在移民安置点社区探索建立“一岗五组三联”工作机制，设置“张承源式党员示范岗”，组建“五个功能党小组”，成立“三个联建党支部”，健全完善安置点社区组织架构体系，发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，高质量推动易地扶贫搬迁后续发展，创建让搬迁群众居安、业安、身安、心安的生活家园。

“一岗”引领带动优服务。传承和弘扬正光移民安置点社区战疫英雄张承源“舍己为人、甘于奉献”的志愿服务精神，在社区创建“张承源式党员示范岗”，聚焦搬迁群众服务和社区治理需求，下设“理论政策宣传岗”“就业创业信息岗”“民情民意收集岗”“便民利民服务岗”“身心健康咨询岗”“文体活动组织岗”“矛盾纠纷调解岗”“环境卫生维护岗”等8个示范岗，通过“公开亮岗、个人认岗、组织定岗、公示明岗、培训上岗”的流程，选配业务能力强、服务意识优、群众工作熟的党员到岗任职。按照“多渠道聚才、精细化用才”的原则，依托“联席会商、资源整合、设岗定职”三项制度，整合区直部门下派党员、街道党

员、社区党员和无职党员，由社区统筹分配到示范岗位及社区各功能单元，“一站式”服务搬迁群众。健全明责、压责、履责、追责“四位一体”责任机制，通过组织评价工作、群众评价作风等方式对示范岗党员进行考核，考核结果作为评先选优、提拔任用的重要参考。无职党员被评为优秀的，支部重点进行培养，条件成熟的按程序推选到社区任职，有效提升社区党组织基层治理能力。目前，共有100余名党员到岗工作，示范带动577余名群众参与，入户摸排信息3万余人次，宣传政策2万余次，参与治安巡逻5000余人次，化解矛盾纠纷80余起。

“五组”聚焦民生强治理。按照“围绕中心、分类设置、服务群众、务求实效”的原则，根据社区党员所长和搬迁群众所需，分类组建理论宣讲、就业服务、民生保障、治安维稳、文化风尚“五个功能党小组”，充分发挥党员先锋模范作用，推动“组织所能”与“群

众所需”无缝对接。一是理论宣讲党小组提信心。将辖区道德模范、致富模范等党员归入理论宣讲党小组，依托“党课开讲了”“道德讲堂”等活动载体，聚焦党的重大会议精神、政府民生保障政策、易地扶贫搬迁政策、先进模范事迹等，常态化开展党的政策解读、先进典型教育、感恩教育等活动，向搬迁群众宣传党的好政策、分享移民搬迁好故事、宣讲先锋模范好事迹，教育引导搬迁群众自力更生、感恩奋进。目前，已开展宣讲活动20次，覆盖社区搬迁群众1万余人。二是就业服务党小组促乐业。将社区就业指导员、网格员、结对帮扶干部中的党员归入就业服务党小组，推进党员下沉网格开展拉网排查，抓好就业政策宣传、就业岗位推送，精准摸清搬迁群众就业情况，建好搬迁群众就业台账。全方位收集区内区外、省内省外务工信息，动态建好就业岗位资源库。常态化开展“送岗位到家门”活动，根据搬迁群众就业意向，党员上门针对性介绍和推荐就业岗



正光社区搬迁儿童在青年之家阅读书籍



① 正光街道党员治安维稳先锋队在搬迁群众家里调解矛盾纠纷

位，确保“一户一人或多人就业”。目前，已向搬迁群众推荐就业岗位2.5万余个，发放《农民工进城务工百问百答》1万余册，发布用工信息4.1万余条，实现搬迁群众职业介绍全覆盖。三是民生保障党小组促稳定。将街道和社区人社、民政、计生等机构中的党员和党员志愿者归入民生保障党小组，紧扣搬迁群众所需、所盼、所急，开展微课堂、微志愿、微互助、微心愿、微关爱“五微”活动，提供助老、助幼、助残、助孤、助病、助独、助特“七助”服务，对符合条件的困难群众及时落实低保、临时救助等保障性措施，组织社会力量开展爱心捐赠、走访慰问、亲情陪伴、心理健康咨询等志愿服务。目前，已办理跨区县转接低保2788人，实施临时救助25人次，组织搬迁群众免费体检和义诊4次300余人，开展“双阳”爱心陪伴行动21次，全覆盖社区老人和儿童。四是治安维稳党小组促和谐。将社区综治中心干部、片区民警、社区警务中的党员归入治安维稳党小组，以社区综治中心为载体，突出党组织引领作用，健全“综治+社区警务+司法+”的“3+N”社会治安综合治理体系，组建党员治安维稳先锋队，充实社区警



① 正光社区爱心体检活动现场

务力量，严打现行犯罪。协助街道司法、综治等站所开展法律宣传、法律咨询、邻里纠纷调解、劳资关系调处等工作，促进社区和谐稳定。目前社区组建党员治安维稳先锋队16支，开展法律宣讲3场，调处各类矛盾争议23起，解决群众问题166个。五是文化风尚党小组促融合。将社区宣传骨干、文艺骨干和舞蹈、民歌、书画等爱好者中的党员归入文化风尚党小组，充分发挥业务指

导、人员培训、活动组织等功能，在社区组织和发 展文化志愿服务队伍，为社区文化能人、文艺爱好者开展活动创造条件。依托感恩教育进社区、文明创建进社区、公共文化进社区、民族传承进社区、心灵滋润进社区“五进”行动，常态化开展“最美”系列评选、“青之yue”阅读等群众性的文化活动，宣传家风家教、文明公约，促进搬迁群众互动交往，增强群众社区归属感和认同感。目前，已组建文艺队伍7支，培养文艺骨干60余人，开展文体活动140余场次。

“三联”汇聚资源促发展。本着“街道统筹、资源整合、分类组建”的原则，以安置点社区党支部为轴心，加强与区内高校、辖区学校、产业强村、园区企业等党组织交流共建，按照“党员互派、阵地共享、资源互用、资金共拨”的方式，成立“校社、村社、

企社”三个联建党支部，打破以地域和行业成立支部的局限性，吸纳辖区多元优势资源助力安置点社区发展。

一是校社联建党支部汇聚教师资源。与铜仁学院、铜仁幼儿师专、第十二中学、三十六小、三十三小等大中小学成立校社联建党支部，将党员教师聘任为“春晖使

” “ ” 思想、送知识、送技能进社区，义务开展职业技能培训和对搬迁群众随迁子女进行学业指导。依托“校社共建”优势，用好师资力量，开设“四点半课堂”“希望小课堂”，设置声乐、绘画、书法等兴趣课程，为学生提供放学和假期时段的作业辅导、阅读陪伴、兴趣培养等服务。目前社区“四点半课堂”招收学生500余名，假期“希望小课堂”330余名，荣获全国终身学习品牌项目。二是村社联建党支部汇聚共治资源。聚焦移民群



① 校园安全法治宣传走进正光街道打角冲社区



正光街道正光社区汇铜服饰扶贫车间



正光社区搬迁儿童在社区儿童之家上兴趣班

众“快融入”目标，积极推进安置点社区党支部和周边“党建强、产业兴、村风好”的村级党组织成立村社联建党支部，广泛开展党建工作联创、扶贫工作联帮、宣传教育联做、公益事业联办、社会治安联防、文体活动联谊、环境卫生联治“七联”活动，拓宽移民安置社区党组织活动空间，丰富易地搬迁党员和当地党员交流互动载体，引导搬迁群众快速融入搬迁后生活。正光安置

点社区党支部与三寨村党支部成立村社联建党支部，共建治安联防队2支，开展疫情联控、公益活动等50余次。三是企社联建党支部汇聚就业资源。按照“资源共享、优势互补、共驻共建”的原则，推动社区党支部

业党组织成立社企联建党支部，支持和鼓励企业在安置点社区开设分厂，实现搬迁群众就业和企业用工双赢。按照“政府+企业+搬迁户”技能培训模式，引导企业聚焦用工需求配合开展订单式培训，搬迁群众培训合格后，由企业定向录用。会同就业、工会等部门适时举办专场招聘会，引导企业在用工上向搬迁群众倾斜，针对性留足岗位满足搬迁群众就业。目前，成功引进汇铜服饰、景阳服饰、华恒藤编、手工刺绣等10余个扶贫车间，举办技能建筑、保安、家政、制鞋、烹饪等技能培训班32期1729人，开展专项招聘会51场，推动5000多人就近就业。村

（作者系中共铜仁市碧江区委组织部研究室主任）



中国村庄

欢迎订阅
欢迎投稿
欢迎刊登广告

- 国内统一刊号：CN10-1271/D
- 广告经营许可证：京海工商广字第0209号

中国村庄（月刊）为具有国内统一刊号的公开出版物，由农业农村部主管，中国农村杂志社和中国村社发展促进会共同主办，是中国村社发展促进会的会刊。设置有特别策划、共同关注、乡土记忆、专家观点、村庄故事等栏目，立足村庄，为广大农村基层干部服务。

敬请关注中国村庄，订阅中国村庄。单期定价15元，全年订价180元。

开户名称：联村传媒广告（北京）有限责任公司
开户银行：中国工商银行北京西四支行
银行账号：0200 0028 0920 0183 071
行 号：1021 00000 281
纳税人识别号：911 101 023 183 928 92y
本刊地址：北京市西四砖塔胡同56号
邮政编码：100810
电 话：010-67523079 / 66115942
联系人：王梅
电子信箱：cz1271@126.com
电子期刊网址：www.crnews.net



编者按：闫家沟几年以前还是一个贫困落后的村庄，现在是人心思上、产业兴旺、基础设施齐全、集体经济和村民“双增收”充满希望的村庄。之所以发生如此大的变化，闫家沟人说，多亏有个“军人书记”柏峰，让我们一起来看看柏峰的“军人精神”“军人初心”，看看他一步步带领乡亲们致富的思路和招数。

不改军人本色 一心为民谋福

——记山东省新泰市闫家沟村党支部书记柏峰

文/陈建华 陈帅

闫家沟村位于刘杜镇政府东侧、S241省道西邻，全村270户663人，党员16人，村“两委”干部5人，耕地面积550亩。

闫家沟村多年来一直贫穷落后，村集体经济薄弱，常年收入基本为零；村“两委”干部开不出工资来，大多不作为，群众办事找不到人；村内道路破破烂烂、污水横流、泥泞难行；卫生无人清理，垃圾随处可见；村民用不上自来水怨言很多。2017年12月，村“两委”换届时，退伍军人柏峰被选为新一任村党支部书记。3年来，他发扬不服输、不畏难、不忘本的“军人精神”，带领党员群众苦干实干，推动村集体经济和村民“双增收”，实现了“小村大变样”，赢得了老百姓的一致好评和真心拥护。

不服输有担当 新官上任三把火

作为一名退伍军人，柏峰身上有着一股军人不服输的劲头，既然别人能干好，自己一定也能干好。上任后，柏峰主持召开了“两委”干部会，统一了班子思想，并郑重表态：老百姓既然选我们上来，那就要干出

个样来，不能辜负了大家的信任。

一是书记带头干。柏峰带头严格落实坐班值班制度，要求“两委”干部每天早8:00到村委签到、点名、开碰头会，安排当天工作、汇报前一天工作情况，除值班人员外，其他人员各自去完成安排的工作任务，保证了村里每天都有人坐班，让群众能找得到人、办得了事，转变了村干部在群众心目中的形象。

二是带领“两委”干。村里没钱请保洁工，“两委”干部便扛起扫帚、铁锹，开着自家的三轮车清理卫生，用了三天的时间，把村子里里外外彻底清理了一遍，让村子来了一个“大变脸”。从那以后，柏峰带着村干部每周固定两天清理环境卫生，让村里始终保持干净整洁，慢慢地带动了村里6名妇女自发参与到清理卫生中来，她们说“柏书记他们太不容易了，是真心想为老百姓干事，我们闲着没事，能帮一点是一点吧！”柏峰和“两委”干部以实际行动赢得了群众的好口碑。

三是带动全村干。2018年初，村“两委”干部垫资，筹措资金4万元进行自来水改造提升工程。为节约资金，柏峰带着“两委”干部自己动手，从购买材料到



① 闫家沟村召开村“两委”会议

挖管道，事事亲力亲为。这种精神感染了村民，刚开始动工时只有“两委”干部几个人，党员群众陆陆续续地加入，到后来全村老少齐上阵，出钱的出钱、出工的出工，不到一个月就完成了自来水改造施工，家家户户都用上了干净的自来水，解决了好几届班子都没办好的民生工程。今年，村里通过对上争取和自行筹措，完成“户户通”道路硬化1.1万平方米，解决了村东侧一段人称“鬼见愁”的道路问题，柏峰把这段道路列为重点路段集中攻坚，每天盯靠在现场，整修路基、铺设排污管道、硬化水泥路面，保证了施工质量。现在老百姓从这里经过再也不用提心吊胆了，直夸“柏书记为老百姓办了一件大好事，对村“两委”班子的信任和支持更高了。

柏峰上任后烧的这“三把火”，烧热了村里的人心、烧旺了干事的决心、烧红了发展的信心，为乡村振兴打下了坚实基础。

不畏难谋发展 一步一履开新篇

“越是艰险越向前”。作为一名退伍军人，柏峰最欣赏军人的“亮剑”精神，面对困难敢于亮剑，狭路相

逢勇者胜。

打破僵局找出路。新班子面临的最大困难是集体经济薄弱，连维持村级正常运转都难以做到，更别提发展民生事业了。发展壮大集体经济是当务之急，为此柏峰没少动脑筋，但一时难以找到好的产业项目。有一次在市里听乡村振兴报告会时，柏峰听着听着突然灵机一动，想到了一个打开村里发展局面的好办法。回村后，他马上召开了村“两委”会，向大家提出了自己的想法，就是以村集体的名义从村民手中承包土地发展种植，村“两委”干部进行管理，收入归集体所有。经过分析，大家觉得本村挨着高家圈蔬菜产业基地，发展种植是符合实际的一个好办法，于是柏峰拍板决定，先承包10亩土地种植土豆。

用心经营抓管理。2018年底，村集体以660元/亩的价格从村民手中承包了10亩土地，2019年初种上了土豆，村“两委”干部轮流精心管理，柏峰还多次带着大家到高家圈村去“取经”，解决种植当中遇到的管理问题和技术难题，当年土豆获得了大丰收，增加村集体收入1.5万余元。今年，柏峰他们种植的土豆再次获得丰收，土

豆收获后又种上了玉米，共为村集体增加收入3万余元，打开了发展新局面。

多元发展谋出路。近两年，闫家沟村紧跟“山楂小镇”建设步伐，抓住有利契机，发动村民种植“甜红子”山楂200余亩，另外还发展蜜桃种植50余亩，建设蔬菜大棚10多个，逐渐形成了多元化发展格局。现在，柏峰又将目光瞄向了更远的地方，谋划着党支部领办成立专业合作社，吸收村民入社，加快产业发展；建设8—10个蔬菜大棚，种植土豆、黄瓜等有机蔬菜和草莓、甜瓜等新鲜水果，做活休闲采摘，提升产品附加值，延长产业链；利用村里的农业种植优势，将花生秧、玉米杆等变废为宝发展畜禽养殖项目；整治村里的小水库，发展生态养殖和休闲垂钓等。

随着这些产业规划项目的逐步实施，闫家沟村的未来可期，老百姓的生活也会“芝麻开花节节高”。

不忘本系民生 生活琐事显初心

“群众利益无小事”，这是柏峰多年来的工作信条，村里的大事小情，从婚丧嫁娶到邻里纠纷，只要村民有解决不了的困难，他总是尽心尽力帮忙解决。



为村民修理水龙头



闫家沟村党支部书记柏峰为老人理发



❶ 蔬菜大棚




❷ 修建道路

搭建平台办实事。村子的发展离不开多方支持和帮助，柏峰上任后组建了闫家沟村在外人员微信群，加强日常沟通交流，邀请他们常回家看看，参与支持家乡建设和发展。一位常年在北京从事房地产工作的村民，回村时看到家乡的发展变化，深有感触，每年年底出资为村里50位70岁以上的老人发放面粉等生活用品；还有几位常年在外出商的村民，利用积累的人脉关系，主动为村里的土豆、蜜桃等产品联系销路，以实际行动支持家乡发展。

贴心助老办实事。村里有几位70多岁的老人，年龄大且身患残疾，理发成了个大难题。柏峰了解情况后，到市区花70块钱买了全套的理发工具，主动上门为老人理发。柏峰除了上门为刘道和老人理发外，还经常为老人清理家中卫生、更换被褥衣物，老人逢人便说：“柏书记真是个好书记，从来不嫌俺脏，对俺比对自己的亲

爹亲娘还亲。”柏峰经常在开党员群众会时说，谁家遇到困难都可以给我打电话，保证随叫随到，他是这样说的，也是这样做的。柏峰在电动车里放了一套工具箱，里面有钳子、螺丝刀、扳手等各种工具，谁家有困难打电话来，他直接骑车就去了，第一时间为村民解决困难。

化解矛盾办实事。今年夏天，村里一户刘姓村民屋后种的树因为刮风倒在了邻居家的院墙上，两家因此产生了纠纷，甚至要闹上法庭。柏峰主动上门为两家调解，他先到刘姓村民家中做工作，动员其尽快把倒伏的大树砍伐运走，避免发生危险，又到邻居家做工作，让其放弃高额的赔偿，经过反复苦口婆心地沟通，两家终于都说通了，柏峰又把两家叫到一块，为他们做了和解，事情得到了圆满解决。

传承“军人精神”，不改“军人本色”、牢记“军人初心”，相信在这位“军人书记”的带领下，闫家沟村老百姓的生活会越来越红火，乡村振兴的路子会越来越宽广！

鱼皮画



- ◆ 产品名称：鱼皮画
- ◆ 产地：黑龙江八岔村
- ◆ 品牌：赫哲鱼皮画
- ◆ 联系人：尤浩
- ◆ 联系电话：133 3954 8407



我是尤浩，
黑龙江八岔村党支部副书记，
我为赫哲鱼皮画代言。





鱼皮工艺是赫哲族的传统技艺；鱼皮画是赫哲族用鲤鱼皮和大马哈鱼皮做的画，鱼皮经过科学处理、去味防腐后，加上传统手工艺精制而成。这种经加工处理后的鱼皮画，自然收藏上百年都不会变质，是艺术收藏的珍品。

据有关史料记载和出土文物考证，赫哲族距今已有6000多年的历史，是我国人口最少的少数民族之一。赫哲族的文化丰富多彩且独具特色，尤其以精湛的鱼皮制作技艺享誉海内外。赫哲人自古就以渔猎为生，用鱼皮制作各种服饰。2006年6月，赫哲族的鱼皮制作技艺被列入第一批国家级非物质文化遗产名录。

八岔村依托赫哲风情民俗的优势，深入挖掘历史、文化、艺术元素，推动旅游、文化、时尚产业融合发展。通过鱼皮手工艺合作社，开办鱼皮画手工艺制作培训班，制作精品鱼皮画、鱼骨画、鱼骨挂件等手工艺制品，加工鱼松、鱼柳等鱼制品，增加周边贫困群众收入。[1]



“为老百姓多办点实事”

■文/任旭东

当前，我国脱贫攻坚战已取得决定性成就，全面建成小康社会胜利在望。这是举国上下积极响应党中央号召，深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，真抓实干、埋头苦干，尽锐出战、合力攻坚的结果。

在此进程中，大学生村官群体主动奔赴脱贫攻坚第一线倾情投入、奉献自我，谱写了新时代的青春之歌。吉林省延吉市三道湾镇脱贫办主任杜文超就是其中的一员。

2012年，为让家乡农村改变落后面貌，杜文超毅然辞去北京中安消有限公司工作，通过选聘考试，成为了一名光荣的大学生村官，并主动向组织申请到地处偏远的三道湾镇东沟村任职，一待就是4年。

4年来，杜文超心系村民，深入群众，不辞劳苦，多方协调，努力当好百姓的贴心人。上任后，他积极为东沟村协调村部规范化建设，新建“一站式”便民服务大厅1座；改造村部及文化室取暖设施，向市检察院争取电脑2台；积极向上争取资金，新建1500平方米休闲娱乐广场及村卫生所一座，改造了居家养老大院；协调市检察院投资改造50延长米自来水工程。

他还努力做好关系到村民切身利益的便民服务工作，为下岗失业人员代办就业失业登记证22人；积极宣传组织村民加入新农合，使参保率达到100%；调解组织排查矛盾纠纷96起，调成率达到100%。他深知这些看起来很平常琐碎的小事，实际上却是民心民生的大工程，必须一步步一件件不厌其烦坚持做好。对于他的真情付出，村民给予了一致好评。

2017年，杜文超转岗为三道湾镇脱贫办主任，担当了脱贫攻坚的先锋。到任以来，在镇党委和政府领导下，他坚持立足岗位，兢兢业业，扎实工作，全力以

赴，做出了突出成绩。到2018年底，三道湾镇就提前完成了贫困村全部出列，贫困人口全部脱贫的既定目标。

“为老百姓多办点实事儿，让贫困户真正走出贫困。”这句朴实的话语正是杜文超一直坚守并为之不断奋斗的信念。为了这个信念，他把全部的精力都放在了脱贫攻坚工作上。两年来，他从未提出过休假申请，还经常利用自己双休时间到村里了解情况，解决难题。

精准扶贫首先要对贫困户精准了解。在一个月的时间里，杜文超就完成了对全镇67户99名贫困人员进行逐一走访，摸清了三道湾镇所有贫困户的基本情况。他对照贫困户退出的7项指标逐一核实，将统计出来的结果制作成脱贫攻坚作战图，倒排工期，挂图作战。随着时间的推移，三道湾镇的面貌日新月异。

基础设施不断完善。完成新建道路22.4公里，边沟7.16公里；重建牡丹河桥一座、梨树村危桥一座，过路涵管6座、穿堤涵管2座；累计新建栅栏3.5万米；新建围墙4000米；安装院门1000个；新装路灯近600盏，使农村面貌焕然一新。稳步推进危房改造工作，全力解决全镇贫困户住房安全问题，共计改造贫困户危房47户。家住南张芝村贫困户刘林平不想改造危房，“担心国家补助后还需要自己拿钱，自己长期透析不能从事体力劳动，妻子身体也不好，危房改造后，老房子拆除的废弃物没法收拾。”刘林平说。

得知情况后，为了打消他们的顾虑，杜文超为刘林平讲解危房改造政策，改造45平方米之内不用本人再拿钱，同时帮助他协调危房改造后由村里帮助清理废弃砖瓦，最后刘林平家同意了危房改造。2018年10月份，刘林平家危房改造完成，搬新家的那一天，刘林平特意邀



杜文超（左）为贫困户发放扶贫项目产业分红

到贫困户家了解危房改造情况

防汛台风“海神”来临前查看水位上涨情况

组织村民一同抗洪抢险

请了杜文超和同事到新家吃饺子。“能得到贫困户的认可，自己的辛苦就没白付出。”杜文超说。

扶贫产业不断提升。重点实施“特色产业+合作社+贫困户”模式，2018年积极协调帮扶资金24万元，帮助梨树村购买木耳菌24万袋；协调使用剩余扶贫资金帮助东沟村购买黄牛17头，2019年有序推进豆油冷榨、农机具租赁、黄牛养殖等5个扶贫产业项目，为年底增收提供有力保障。几年来，扶贫产业累计收益75万元，为贫困户分红46万元。2020年持续开展“四小工程”项目建设，促进发展庭院经济，为18户贫困户发放养殖津贴9180元，为52户贫困户种植桃李子、龙丰果等716颗果树，人均增收350元。贫困人口人均纯收入1.2万元。


群众生活不断改善。一是为有效巩固精准脱贫成效，进一步调动全体村民主动参与脱贫攻坚的积极性，激发贫困户内生动力，改善村民生产生活环境，在9个村成立了“党爱超市”，并通过党爱超市积分评比兑换生活物品，让更多惠民举措落到普通农户身上，使脱贫攻坚工作深入人心，大大提高了普通群众的认可度。二是认真落实“一张网”兜底保障政策，协调银行、社保工作人员为不方便行动的贫困户开通“绿色通道”，开展

上门服务办理，累计为全镇贫困户80人办理“一张网”兜底保障，使人均月增加收入300元。三是组织各村通过文艺汇演、篝火晚会等形式开展系列“迎佳节、感党恩”活动，营造良好氛围，提高群众参与度和积极性。

档案管理不断规范。为进一步规范该镇精准扶贫档案管理工作，按照《延边朝鲜族自治州精准扶贫档案管理工作实施细则》的要求进行整理归档，对9个村进行集中统一培训，做到帐实相符、规范完整、专柜保存、专人负责。为全镇脱贫攻坚和防止返贫提供数据支撑。

在工作中，杜文超还时刻绷紧廉洁自律这根弦，以身作则，率先垂范，带动基层干部时刻保持清醒头脑，严于律己，确保扶贫资金全部用到明处，落到实处。

杜文超的妻子也是一名乡镇扶贫干部，与他“夫唱妇随”。工作了一天，下班回家后，他们聊的话题还是扶贫工作，有什么好做法，互相借鉴；遇到困难，互相支持。

其实，杜文超是广大扶贫一线干部的一个缩影，反映的是千千万万扶贫干部的常态。正是有了他们的不懈努力和共同奋斗，才使决战决胜脱贫攻坚取得了实质性的胜利。 

一个北大高材生的选择

文/含章

2018年“五四”青年节前夕，习近平总书记到北京大学考察，与北京大学师生座谈并发表重要讲话，勉励青年学子爱国、励志、求真、力行，团结起来，振兴中华，在社会各界特别是广大教师和青年学生中引起了热烈反响。

其中，一位正在读研二的北京大学研究生就是在这样的氛围里坚定了要投身基层、振兴乡村的信念，并在毕业之际毅然放弃了京城的高薪与繁华，考取了选调生村官，到山东省夏津县淡官屯北村担任村主任助理，他就是村民交口称赞的北大村官单光煜。

在上任不到一年半的时间里，单光煜引导带动村民发展特色产业，壮大集体经济，电商直播助农，联防联控疫情，用他的真诚和实干慢慢让村民接受他、认可他，亲近他、信任他，把村官工作做出了“北大水平”。

村民一句无奈话 他促成抱团发展策略

淡官屯北村位于夏津县东南部，全村共有220余户，700多人。地瓜种植和蛋鸡育雏是该村的传统产业，发展缓慢。然而，地瓜产业恰恰是夏津全县的特色优势产业，与淡官屯北村相隔仅5公里的后赵庄村是北方地区重要的地瓜产地和交易集散地，早已形成了从地瓜育苗种植到产品加工销售的完整产业链。可淡官屯北村则由于缺少育苗技术、交易市场和长期稳定客户，很难享受到优势产业带来的红利。这导致该村的种植户只能从后赵庄村引进瓜秧，收获后再卖回后赵庄村。一村产业强势，却使周边村分享不到发展成果，局面一时难以打开。

“俺们也没有办法啊，不卖给他们村怎么办，咱也没客户，人家不来收，不能让地瓜烂在地里”，村民徐大爷的话透露出满满的无奈。

经过调研，单光煜发现村庄之间存在共同抱团发展的基础。他积极与后赵庄村展开对接，在育苗领域推动两村开展育苗技术共享，先后在村内建起了3个育苗室。为了解决销售问题，他推动县里最大的红薯加工厂与村内的种植户们集体签订供货协议，每年为其提供新鲜红薯100万斤。

为进一步整合各村资源，加强各村间协作，真正让产业实现抱团发展，他对接引进了商超供应链企业——北京筐鲜生科技公司，并达成合作协议。合作村的地瓜按一定标准分拣和初加工，可直接为一二线高端商超供货，使地瓜附加值大大提升，农民的腰包也越来越鼓了。

农户一句玩笑话 他开了一场带货直播

互联网高速发展的形势下，农村电商也迅速普及。为满足农户的电商需求，单光煜帮助他们制作网络黄页、登记产品信息，邀请县商务局、培训机构为他们进行电商培训，



红薯装袋

总共举办各类培训8场，培训村民500余人。

在培训中，村民刘大姐的一句玩笑话促成了一场带货直播。因为看到别人直播打开了产品销路，还能挣到钱，大姐就找到了单光煜：“他们能播，咱们能不能播一播？”这条建议让他打起了直播的主意，但问题随之而来，村内的特色农副产品较少，无法满足一整场直播的需求。

开弓没有回头箭。随后他对街道辖区内的农副产品展开调查，发现虽然分布较为分散，却也各具特色，于是他便精选了鲜地瓜、地瓜制品、传统糕点、土鸡蛋等农副产品，于2020年6月15日完成了“这就是山东 | 鲁力助农 夏津银城专场公益直播活动”。直播期间观众总数达到18456人，达成交易124笔，交易金额近万元，也吸引不少新客户，收获了不错的直播效果。



单光煜（右）走访贫困户

支书一句发愁话 他为村集体带来新收入

“小单啊，咱村集体收入少，你有啥法吗，能让咱这收入再涨涨吗？”，支书的一脸愁容，让单光煜也陷入了沉思。他知道要实现乡村振兴，发展壮大村级集体经济是必由之路。

2019年，淡官屯北村年集体收入仅为2万元，主要来源于土地对外租赁，生产经营性收入较少，缺乏造血能力。他经过多次赴济南、泰安的苗木基地考察，和在村内实测选点，开始利用村内道路两旁、空闲宅基地等“边角土地”，引进了具有观赏价值和经济价值的名优品种“泰山红”石榴，这在扮靓街巷、建设美丽乡村的同时还能获得一定的经济效益。初期引进5年成苗350棵，每年可为村里增加集体收入3万元。


乡亲一句暖心话 他守护村庄30个昼夜

2020年1月29日，疫情初现时单光煜告别了家人，第一时间返回村里。“你穿这点能行吗？别冻着！我给你拿件袄”，就是这样一句温暖朴实的话，让他战胜了家人的挽留和对故土的眷恋，每天坚守在疫情防控一线。

淡官屯北村地理位置特殊，与淡官屯东村、南村相邻交错，村村相通，入村道路交错复杂。徐姓、孟姓为三村的大姓，村内民俗气息浓厚，地域相邻加上血脉相亲，走动频繁，使得疫情防控形势复杂严峻。

为此，他提出三村联防联控抗击疫情，一个小型的抗疫共同体也由此诞生。随后他跟东村、南村的村“两委”成员们一起探讨对策，确定检查点位置和封路地点，共同制定封闭管理措施；号召村里的党员带头成立自愿巡逻队，开始24小时不间断守护村庄，在第一时间控制了村内出入口和人员的聚集与流动，这一守护就是30个日夜。

在此期间，他意识到互联网已成重要宣传媒介，为了扩大官方权威信息的覆盖范围，传播防疫知识，消除大家的恐惧心理，他申请开通了头条号、西瓜视频作为街道办事处官方宣传阵地。疫情期间，他共撰写新闻稿8篇，编辑各类推送40篇，拍摄制作短视频3条。其中3篇稿件被《光明日报》《大众日报》《德州日报》和齐鲁网、闪电新闻等媒体采编、刊发、转载。

一年多来，单光煜始终铭记总书记的谆谆教导，怀揣着坚定的初心深入到农村基层工作。在淡官屯北村，他感受到了村民群众的质朴，以及他们对美好生活的向往；也深切感受到基层工作的厚重与质感，以及做好工作所需要的踏实和温度。“我们来自江南塞北，情系城镇乡野；我们走向海角天涯，指点着三山五岳。”每当夜里孤独时，他总会想起这句《燕园情》里的歌词。天亮之后，他又将奔波在乡村振兴的路上。 

阳兴农业

“四位一体” 助推农业高质量发展的运营探索

■文/河南省阳兴农业发展有限公司创始人、大学生村官 张兴阳

农业高质量发展是乡村振兴的必由之路，也是供给侧结构性改革的要义所在。2013年以来，河南省“阳兴农业”立足于林果蔬菜产业，探索出“四位一体”的运营模式，引导所在地区农户联合统一生产，提升了农产品品质和市场占有率，实现了稳定增收。

所谓“四位一体”就是通过一定的利益联结机制，将生产、管理、服务、市场等与农业产业密切相关的四个主体组织起来，形成一个有机的整体。

其中，生产主体为农户、种植合作社、家庭农场、专业大户等农业生产者。

管理主体为村“两委”、集体经济合作社、村民专业合作社、村内其他社会组织等农村集体组织。

服务主体为提供各种农业社会化服务的主体。如提供资源、信息、渠道、技术、运营、销售、平台、农资等服

务的合作社或企业。“阳兴农业”担当角色是服务主体。

市场主体则是提供农产品销售渠道或订单生产渠道的企业，确保产品优质优价销售出去。

在实践中，管理主体是生产主体共同参与的联合组织，是“四位一体”的重要元素，也是“阳兴农业”在生产基地村庄设立的“村民中心”。“阳兴农业”通过管理主体来为生产者提供各种社会化服务，再通过市场主体对接高质量销售渠道。这打破了四个主体间的利益壁垒，克服了各自为战，相互脱节的弊端，大大提高了各方面效率，让农民不再是市场经济大潮中单薄的没有信息导航的“孤舟”，而是联合起来的“航空母舰”。

通过“四位一体”合作，农户交易的信息、农资、服务等费用有效降低；联合起来的农户能够互帮互助，降低了自然风险和市场风险；具备规模之后，实现了专业生产、规模生产、标准生产、品牌经营，增强了产品的市场竞争力。

“四位一体”模式的推行，有力维护了农户的根本利益，壮大了集体经济，让合作社“合作”起来，让专业大户“专业”起来，让社会化服务主体“转”起来，让市场渠道“活”起来。

土地和人力是农村的优势所在，而“阳兴农业”擅长的则是信息、技术和融资等方面，正好实现了无缝对接和互补。具备同样条件的社会各界人士和主体都可以积极投入到农村中来，这里确实是“广阔天地，大有作为”。

作为大学生村官，我在农村的经历是“阳兴农业”能够在农村地区迅速取得突破的一个重要因素。这让我们有条件有机会一直与农民朋友打成一片，并取得合作发展。同时还带动了更多年轻人返乡下乡，扎根农业，为全面推进乡村振兴，加快农业农村现代化而共同奋斗。 **村**



① 新疆合作方来考察村民中心



中国村社发展促进会副会长兼秘书长杨秋生（左三）、宽城区欣园街道办事处党工委副主任王珊（左二）、欣园街道五星村党委书记杜一宝（中）等参加活动

两面锦旗寄深情

2020年12月17日，大雪刚过，北国名城长春气温骤降，寒气逼人。中国村社发展促进会副会长兼秘书长杨秋生、副秘书长董献华专程来到吉林省长春市宽城区，代表中国村社发展促进会、全国“村长”论坛组委会，将绣有“论坛享誉东西南北中；精彩长留白山黑水间”和“论坛精彩八方称颂；交流平台九州受益”的两面锦旗分别送给宽城区和五星村。感谢他们在疫情防控、复工复产和决战决胜脱贫攻坚的紧张工作中，积极筹备并于2020年9月成功地举办了第二十届全国“村长”论坛。宽城区欣园街道办事处党工委副主任王珊（代宽城区政府）、欣园街道五星村党委书记杜一宝先后接过锦旗。本届论坛还得到了吉林省和长春市领导的关心与支持。 **村**

