为丰收节增添和美底色

□ 本刊评论员

稻花香里说丰年，丰收时节庆丰收。9月23日，2023年中国农民丰收节主场活动在安徽芜湖举办，这是自2018年以来，中国农民的第六个丰收节。

秋社祭祀，秋分“献新”。自古以来，我国民间就有秋分前后庆丰收、祈盼来年丰收的传统。举办中国农民丰收节，是对历史传统的延续，同时也被不断赋予新的时代内涵。从2020年的“庆丰收 迎小康”，到今年的“庆丰收 促和美”，中国农民丰收节的主题始终与时代同频。今年的中国农民丰收节，突出“和美”主题，就是在保持庆丰收的基础上，进一步做到既重乡村景观，又重人文气象，“形”“神”兼备，彰显新时代、新征程，中国乡村村美人和、各美其美的多元风貌。

展和美之姿。和美乡村是“美丽乡村”进一步的“版本升级”，是乡村建设内涵的深化和拓展。回顾历史，中国农耕文化有着深厚的底蕴和丰富的内涵。在我国悠久的历史中，小农经济孕育出内涵丰富的农耕文化，“以和为贵”“和而不同”是农耕文化的重要内容。和美是内植于中国乡村的文化特性。本次中国农民丰收节以“和美”为题，挖掘乡村的文化内涵，回溯源远流长的农耕文化，以文化唤起乡愁、装点乡村。中华农耕文化展、稻作文化展和摄影作品展、农业相关非遗互动体验等一系列活动，意在让人们传承中华优秀农耕文化，在美的感受中走近乡村。

放眼未来，农业农村前景广阔，生机无限。和美乡村建设需要农业农村现代化的支撑。近年来，我国粮食连年丰收，农业科技进步贡献率不断突破，农业农村发展取得一系列历史性成就。在全面推进乡村振兴、加快建设农业强国的过程中，发生了哪些喜人的变化，涌现出哪些典型经验？本次中国农民丰收节提供了展示农业农村发展与变化的舞台，通过“听党话、感党恩、跟党走”主题宣讲、全国农业科技装备成果展等活动，将真实的、发展中的乡村呈现出来。

和美乡村不是静止的，而是动态的、充满生机的。中国农民丰收节期间，将陆续举办农民体育健身大赛、村歌大赛等系列活动，让农民走上体育赛场、登上表演舞台，体现农民主体，展示中国农民的生命力。

聚和美之力。中国农民丰收节到来之际，同时也是大江南北秋粮陆续收获之时。今年，面对高温、洪涝、干旱等气象灾害，全国从上到下迅速打响抗灾夺丰收大会战，政、科、企、农多方合力，力保“米袋子”安全，体现了上下一心的战斗力，鼓励着人们昂首迈向一个又一个丰收的信心，这种凝聚力同样也是和美乡村建设的精神力量。

今年是浙江实施“千万工程”二十年，二十年来，浙江坚持以改善农村人居环境为切入点，持之以恒，久久为功。如今的浙江乡村，推窗见绿、步步是景，勾勒出一幅幅和美乡村的浙江画卷，为和美乡村建设贡献了浙江方案。和美乡村是业兴、村美、人和的乡村，通过中国农民丰收节这一平台，积聚动能，激发农业农村发展潜力。从农产品产销对接，到乡村旅游精品线路推介，再到乡村美食品鉴、农民“村晚”暨乡村青年音乐会，这一系列的活动引人共享丰收喜悦，为和美乡村建设赋能添力。

民生在勤，岁月不负，丰收是亿万人民辛勤耕耘的结果。秋分将至，中国农民丰收节举办在即，各地围绕主题，深挖特色，策划举办一系列活动。全国上下共享丰收成果，同话丰收喜悦；大江南北到处是欢欣鼓舞的人群，各项活动精彩纷呈，共同组成一幅幅生动绚丽的庆丰收画卷，这是丰收节的意义，也是和美的内涵所在。

农村工作通讯

毛泽东题于 1956 年 5 月

本社特约顾问　陈锡文 唐仁健 韩　俊 黄守宏 韩长赋
邓小刚 余欣荣 尹成杰 陈晓华 刘振伟
郑新立 杜　鹰 段应碧 潘盛洲 柯炳生
刘　奇

本刊顾问　彭利锋 金汇江 孙京民 郭占江
朱文波 李德明 王兆成 冯志勇
季　辉 王通林 汪学军 陈明旺
孙巍峰 蒋星华 王建球 刘棕会
黄智宇 刘贵忠 孙矿玲 杨金泉
靳生寿 张红旗 李　琰 庄红翔
刘宝岐 徐芝文 孙朝辉 滑志敏
何琼妹 张集智 曹志文

社长　雷刘功
总编辑　李永生
副总编辑　苑体强
副总编辑　徐　刚

主编　王雪梅
副主编　许雪亚 许　雅 牛　震
编辑记者　王琦琪 郭　媛 杨宗辉 杨　钰
宋晓娜 杨　淼 张　昆 秦　睿
李贝贝 王婷婷
美术编辑　戴秀君

通联发行部　何晓霞（主任）
王长亮 卢新松 包尚友 刘秀峰
祁　莉 汪　洋 杜红娟 陆家木
郑景顺 湛　权 魏龙飞
通联发行部电话　010-68251272　68132935
E-mail　tonglianchu@163.com
本刊法务顾问　北京铸京律师事务所
010-88588860

指导　中央农村工作领导小组办公室
主管　中华人民共和国农业农村部
主办　中国农村杂志社
编辑出版　《农村工作通讯》编辑部
地址　北京市翠微中里 16 号楼
邮政编码　100036
编辑部电话　010-68259383　68253911
传真　010-68254369
E-mail　ncgztx@vip.sina.com
本刊网址　www.crnews.net

发行范围　国内外公开发行
国内统一连续出版物号　CN11-1617/F
国际标准连续出版物号　ISSN0546-9503
国外总发行　中国国际图书贸易公司（中国国际书店）
邮发代号　2-601　　定价：9.00 元
广告经营许可证号　京海工商广字第 0209 号
印刷　鸿博昊天科技有限公司
出版日期　2023 年 9 月 15 日

本刊声明：本刊选用了部分国内外资料图片，敬请作者与本刊联系，并领取稿酬。本刊为“中国期刊全文数据库”“万方数据——数字化期刊群”、中国学术期刊（光盘版）全文收录期刊。作者稿件自发表之日起本刊就取得了出版权和独家使用与代理权，该著作权使用费与本刊稿酬一并支付，凡向本刊投稿者视同认可并授权本刊上述做法。
中邮阅读网 www.183read.com

Contents 目录

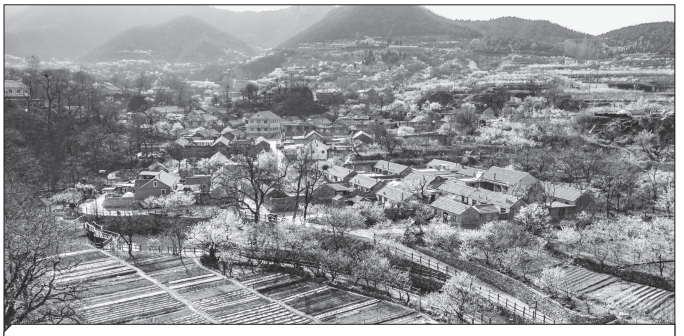
阅读往期精彩内容
请关注本刊微信公众号

卷首

1　为丰收节增添和美底色 \ 本刊评论员

聚焦

4　乡村振兴齐鲁样板的青岛答卷



田园般诗情画意的西海岸铁山街道杨家山里乡村振兴示范片区，“乘柿而上、向阳正红”的平度市崔家集“向阳红”乡村振兴示范片区，美了大地、富了乡亲的莱西市水集街道产芝湖乡村振兴示范片区……一个个片区正连片成面，串起乡村五大振兴，引领青岛乡村生产生活生态发生深刻变革。

5　“小片区”带动乡村“大振兴”
——山东青岛打造乡村振兴齐鲁样板先行区调研观察 \ 雷刘功等

11　杨家山里乡村振兴示范片区
深耕农文旅融合　开辟强村富民新路径 \ 祝增建等

13　画美达尼乡村振兴示范片区
“农”墨“文”彩　描绘北方现代版“富春山居图” \ 车明超等

15　“三个三”打造现代设施农业发展新高地 \ 李雪童等

学思想 强党性 重实践 建新功

18　银发生辉党旗红
——黑龙江省农业农村厅党建助力新时代老干部工作高质量发展

三农论坛

20　构建三农工作高质量发展的逻辑框架 \ 赵文三

中国农村网 crnews.net
@ 微观三农

千万工程二十年

22 做好美丽乡村向美丽经济迁越这篇大文章 \ 杜志雄
24 杭州市湖源乡 在青山绿水间探索共富“绿码”
26 玉环市上栈头村 村民变股东 画出乡村共富图

特别报道 • 赓续农垦精神 担当时代使命

27 一生献给黄泛区 \ 翟国胜
29 白手起家造大船 \ 郑浩
31 啃馒头睡澡堂的场长 \ 曾庆友
32 三代人眼中的农场变迁 \ 曹体康
34 一个规模化奶牛场的创业历程 \ 任望云

视点

36 塞上“村 BA”魅力新固原——全国首届和美乡村篮球大赛（村 BA）西北赛区大区赛观察 \ 孟央

种业进行时

38 从“无”到“有”再到“优”
——2023 畜禽种业发展论坛侧记 \ 宋晓娜

全面推进乡村振兴

41 如何引导社会组织参与乡村振兴 \ 苏雅拉图等
42 贵州水城 “466”工作法持续巩固脱贫成果

观点摘萃

45 打造城乡要素平等交换机制 \ 吴江等
45 推进县域城乡生态治理融合 \ 张克俊
45 构建现代农业体系 \ 傅东平

调查

46 大户庄园强村富民的法宝
——基于山东省招远市大户陈家村的调研 \ 胡永万等
48 以“数字智治”提升宅基地审批监管能力
——基于湖南省汨罗市的调查 \ 杨璐璐等

工作手记

51 做足预制菜文章 推动乡村产业高质量发展 \ 龚冰等
53 强化党建引领 赋能乡村振兴 \ 李勇等
55 现代种植技术让小农场实现大蜕变 \ 王永海等

一线来风

57 福建宁德 织密监管网格 守好舌尖上的安全 \ 刘宇星等
58 内蒙古库伦旗 科技强链 让肉牛产业更“牛” \ 赵鹏举等
59 云南祥云 竞争机制让农村集体资金“活起来” \ 郭丽等
61 山东龙山镇“三变”探索新路径 释放农旅新活力 \ 吕凤臣等
62 广东鳌头镇 以“六新”推动“百千万工程”落地

乡愁

64 那座老瓦房 \ 周汉兵

本期封面

原山原水原生态 原汁原味原生活

杨家山里乡村振兴示范片区位于山东省青岛市西部山区，由上沟、墩上、黄泥巷、东南崖、大下庄、后石沟、墨城庵、西北庄等 8 个小山村连片构成，示范片区规划面积 11.5 平方公里，现有 1023 户、3131 村民。该示范片区原本因地处山沟，村民十种九不收，村庄贫穷，青年纷纷外出谋生。乡村振兴战略实施以来，该示范片区紧抓机遇，整合区域优势资源，实施“一体化规划、生态化打造、产业化支撑、党建化聚力”，全力打造“原山原水原生态 原汁原味原生活”的美丽乡村。2022 年，累计接待游客 23 万人次，旅游收入达 3000 万元，户均增收 3 万余元，昔日的穷山村成了从山窝里飞出的金凤凰！

（山东省青岛西海岸新区农业农村局供稿）

乡村振兴齐鲁样板的青岛答卷

红瓦绿树、碧海蓝天。山东青岛，一座美丽的海滨城市，同样也是农业大市与农业强市。如今在这片土地上，乡村振兴的壮美画卷正全面铺展。

“打造乡村振兴的齐鲁样板”是习近平总书记赋予山东的重大使命。作为山东省内的经济大市与农业大市，青岛以“乡村振兴示范片区”建设破题，对标全国全省一流，转变发展模式、重塑发展路径，高质量打造齐鲁样板的青岛场景，培育齐鲁样板的青岛典型，蹚出一条彰显乡土味、青岛韵、齐鲁风的齐鲁样板青岛路径。

田园般诗情画意的西海岸铁山街道杨家山里乡村振兴示范片区，“乘柿而上、向阳正红”的平度市崔家集“向阳红”乡村振兴示范片区，美了大地、富了乡亲的莱西市水集街道产芝湖乡村振兴示范片区，赏花尝果、人气爆棚的城阳区棘洪滩街道东毛西毛乡村振兴示范片区……一个个片区正连片成面，串起乡村五大振兴，引领青岛乡村生产生活生态发生深刻变革。

本期聚焦青岛“乡村振兴示范片区”，看青岛如何以示范片区建设为统领，打造乡村振兴齐鲁样板先行区。

“小片区”带动乡村“大振兴”

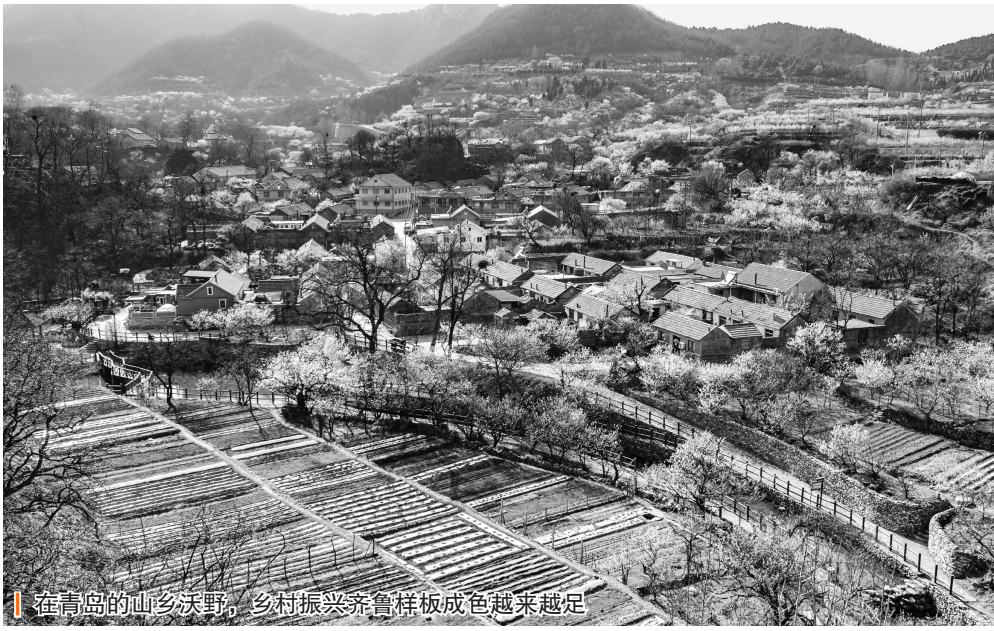
——山东青岛打造乡村振兴齐鲁样板先行区调研观察

本刊记者　雷刘功　杨宗辉

“三面郁葱环碧海，一山高下尽红楼”。提起青岛，人们的第一印象大多是美丽的现代化海滨城市，但很少有人将青岛与农业大市联系起来。这片山海之地，得益于“乡村振兴示范片区”的引领带动，农业更强、农村更美、农民更富的乡村振兴新图景正在徐徐展开。

2018年3月8日，习近平总书记在全国“两会”期间，参加山东代表团审议，赋予山东“打造乡村振兴的齐鲁样板”的重大使命。齐鲁样板怎么干？青岛先行先试，出台《关于高质量建设乡村振兴示范片区的意见》，以示范片区建设作为打造乡村振兴齐鲁样板的重要突破口，聚力农业“强市”、主攻产业“特色”、促进“融合”发展、共建“美丽”底色。示范片区正牵引着青岛乡村的发展理念、产业结构、人居环境、治理方式以及城乡关系发生深刻变革。

近期，记者踏上这片山海城相融之地，深入乡村调研采访，感受青岛乡村振兴示范片区高质量发展的强劲脉动。



在青岛的山乡沃野，乡村振兴齐鲁样板成色越来越足

敢于一个“先”字

这个“先”，就是青岛在打造乡村振兴齐鲁样板上扛牢“先行”担当，增进“先发”优势。市委市政府精准把脉，敢为“人先”，提出了一系列“先试”举措，全市上下形成了“争先”创优的良好氛围。

一个典型就是一面旗帜，一个先进就是一个标杆。打造乡村振兴齐鲁样板是总书记对山东的殷切期望。作为农业大省，山东打造乡村振兴齐鲁样板责无旁贷；作为省内经济大市与农业大市，青岛在打造乡村振兴齐鲁样板上具备先行条件，基础扎实，义不容辞。

舞起乡村振兴的龙头，扛鼎齐鲁样板先行区重任，青岛三农如何破题？

下好“先手棋”。2022年初，青岛市农业农村局成立调研组，深入各区市进行乡村振兴摸底调研，既摸清乡村振兴的实际情况，又寻找未来乡村发展的方向。经多次论证与探讨，青岛开拓思路，创新举措，提出建设“乡村振兴示范片区”的路数打法：以6个左右相连相通、

集中连片、人文相近、产业相融的村庄为单元，科学规划、精心实施、系统推进，用3年时间高质量建设10个市级、带动建设36个区市级乡村振兴示范片区。以示范片区为小切口，转变发展模式、重塑发展路径，高质量打造齐鲁样板的青岛场景，培育齐鲁样板的青岛典型，蹚出一条彰显乡土味、青岛韵、齐鲁风的齐鲁样板青岛路径。

“过去我们抓乡村振兴，用的是传统方法，一个一个的建设美丽乡村，体量小、不系统，大多是注重基础设施和环境面貌的变化，乡村振兴的综合效果不佳。”青岛市委农办主任、市农业农村局局长、市乡村振兴局局长袁瑞先谈起青岛抓乡村振兴的思路变化，“建设示范片区就是坚持‘两点论’‘重点论’相统一，以片区为载体，通过集中优势兵力、集聚资源要素，聚焦‘五大振兴’打造出示范样板，再通过复制样板，示范带动，积小胜为大胜，从而加快农业农村现代化进程。”

今年是青岛乡村振兴示范片区“见形象”的关键之年，为把示范片区这件事干好干实，青岛抛出“大手笔”：市委、市政府主要领导、分管领导多次召开会议，部署示范片区建设行动，市两办先后专门出台指导意见和文件，对示范片区的建设内容、建设原则、建设方向等作出指导；市级财政三年平均给予每个市级片区1亿元资金奖补，每个市级片区三年给予50亩以上建设用地指标支持；每个片区由一个区市国有投资平台公司参与建设运营……一系列真金实策的推出，在全国范围内来说都属于先行先试，支持力度之大在省内乃至全国走在前列。

今年6月，青岛召开全市乡村振兴齐鲁样板先行区现场推进会，“观摩团”在西海岸新区和平度市的乡村振兴示范片区集中观摩，进乡村、入片区，看变化、谋发展，进一步明确高质量建设乡村振兴齐鲁样板先行区的实践路径。不少前来观摩的干部表示：这是一次生动的“现场教学”，也是一次阶段性的“工作总结”，更是一次深入的“对标交流”。

示范片区不是“选出来”的，而是“干出来”“比出来”“赛出来”的。如今在青岛，从区市委书记到镇街书记再到村社书记，都要“打擂台”；市级层面各部门之间要“打擂”，部门内部也要“打擂”，先进的“披红挂彩”，后进的“红脸出汗”。各级各部门的“擂台赛”，强化实字当头、干字为先的鲜明导向，各级干部纷纷亮成绩、亮打法、摆问题、树目标、谈思路、列措施，迅速掀起比学赶超、干事创业的高涨热潮。

“乡村振兴示范片区同样要‘打擂’。9月底10月初就要进行三季度的考评‘打擂’，核心在于激励先进、鞭策后进，干得好拿出真金白银进行奖励，干得不好核减奖补资金进行鞭策，建设滞后不仅全市进行通报批评，而且大会要作表态发言。”青岛市委农办副主任，市农业农村局副局长杜绍波介绍，在示范片区建设过程中，青岛引入“赛马”机制，把观摩评比作为“赛马”竞优的常态机制，每年按季度组织4次左右的观摩评比活动。观摩期间对示范片区建设、乡村产业项目建设、农村人居环境整治等重点工作，进行评比、打分、排位、通报，评比结果纳入全市年度考核，与干部选拔任用挂钩，以实绩论英雄，以激励促担当。“当然，赛马并不是‘一评定终身’，而是全过程动态追踪，我们将把赛马竞优机制贯穿示范片区建设的始终，全面营造你追我赶、争先创优的竞争氛围。”杜绍波说。

示范片区建设的扩面提速，凝聚着青岛对优化城乡关系、改善乡村面貌的殷切期望，寄托着广大农民对实现共同富裕、过上幸福生活的美好愿景。青岛一马当先，以示范片区为引擎，跑出了乡村振兴的加速度。

聚力一个“强”字

打造乡村振兴示范片区，让村庄有了“抱团”优势，由“村庄”向“片区”演变，进而推进农业强镇、农业强县、农业强市的梯次升级。“数字”让青岛农业拥有赋能增效的最强大脑，“设施”让青岛农业具备转型升级的最佳装备，“品牌”让青岛农品享誉天下，“粮食”让青岛打造农业强市名符其实。

“大歉不歉，大乱不乱，千难万难，不离崂山”。自古以来青岛就是一块区位优越、禀赋丰厚的宝地，1.1万平方公里陆域面积，80%以上为农村腹地，富饶丰厚的农业资源，是青岛农业高质量发展的最大“底气”。

青岛有农业吗？年产粮食300万吨以上、蔬菜600万吨以上、果品100万吨以上、肉蛋奶100万吨以上、水产品100万吨左右，都市现代农业发展水平进位全国大中城市第六，农产品出口额稳定在400亿元左右，稳居全国城市首位……这些都是青岛农业强市建设的骄人成绩。

点开数字农村版块，透过农业农村家庭一张图，每户农户承包地宅基地信息、每个村集体的集体经济收入情况一览无余；点开智慧畜

牧板块，每日动物的屠宰数量、调入调出情况、动物开发处理曲线一目了然；点开质量安全模块，每日质量检测总数、开具达标合格证条数等关于农产品质量安全的数据信息尽收眼底……“青农云脑”，开启“智慧农业生活”的每一天。

数字化是现代农业高质量发展的重要标志。近年来，青岛把“数字”作为鲜明特色，推进生产智能化，打造未来农业新场景；推进监管精准化，解码智慧监管新路径；推进服务高效化，催生乡村产业新业态，奋力抢占全国数字农业“制高点”。据悉，青农云脑系统是全国农业农村系统首个集大数据平台、乡村振兴可视化和重大动物疫情调度指挥等功能于一体的综合性、多功能、现代化、智能化大数据中心，兼具服务、保障、决策、监管、调度、指挥等六大功能。“通过‘青农云脑’，真正实现了‘一图速览、一屏统管、一键直达’”青岛市农业农村局副巡视员杨峰说。

“将农林废弃果木粉碎预湿，到发酵、灭菌，培育成菌棒，然后放在菌棚里，慢慢地，菌菇就长了出来。”莱西艾泽福吉生物科技有限公司的侯国正介绍起香菇的培育过程。走进艾泽福吉的香菇厂房，一排排菌包整整齐齐排列着，一簇簇小菇破袋欲出。智能设计让香菇的成长拥有最舒适的温度和湿度，国内领先的食用菌环境智能控制生产流水线全过程、全自动流水作业……在这里，数字化技术赋能食用菌工厂化应用场景，产业效率与产品品质实现“双提升”。与此同时，设施农业也让农户搭上“致富快车”。艾泽福吉与镇村共富公司合作，打造食用菌产学研基地，将周边 50 余处农村庭院改造为菌菇房，农民利用一早一晚种植菌菇，每年增收 1.5 万元，实现“庭院就业、‘早晚’致富”。

发展现代设施农业，青岛底子实、优势足。近年来，青岛把发展现代设施农业作为重要农产品稳产保供的主渠道，大力发展设施种植、设施畜牧、设施渔业和设施食用菌等多种业态，布局科学、用地节约、智慧高效、绿色安全、保障有力的现代设施农业发展格局正加快形成，一批批低碳高产、智能高效的现代化设施农业成为青岛农业强市的一张靓丽名片。

马家沟芹菜、胶州大白菜、崂山茶……这些耳熟能详的青岛农品，曾经是伴随无数青岛人一生的舌尖记忆，在全国也有较高知名度和美誉度。然而，这些只是青岛优质农产品中的冰山一角。

农业品牌已发展成为推动农业高质量发展、加快建设农业强国的重要抓手。“酒香也怕巷子深”。如何让优质农产品从“养在深闺人未识”到“飞入寻常百姓家”？青岛持续推进农业品牌建设，着手打造“青岛农品”区域公用品牌，以产业育品牌，以质量树品牌，以开放塑品牌，以文化润品牌，强化品牌监管、加强品牌宣传、开拓品牌市场，走出了一条独具特色的品牌强农之路。目前，青岛拥有 935 个“三品一标”农产品、54 个国家地理标志农产品、32 个国家“名特优新”农产品，187 个市知名农产品品牌。“青岛农品”的品牌价值持续攀升，达 614 亿元。

强农首要强粮。山东是全国产粮大省，然而很少有人知道，这个产量大省的产粮第一大县在青岛。近年来，青岛平度市粮食种植面积稳定在 280 万亩，产量 29 亿斤，约占青岛市粮食总产量的一半。已连续 10 年蝉联全省产粮大县“冠军”，连续 11 年获评“全国超级产粮大县”称号。

在全国 36 个大中城市中，青岛重要农产品保障能力位居第一。这是青岛端牢中国饭碗的最大信心和底气。仓廪足而知禀赋，居安更应思危。今年以来，青岛在全国率先提出建设绿色增粮先行示范区，集成良田、良种、良机、良法、良制等绿色增粮方式，全力打造集高产创建、快速烘干、仓储物流、加工销售、数字应用、成果展示于一体的高标准现代化粮食生产综合示范样板。按照规划，将利用 3 年时间，分区域、分步骤建设 10 个左右绿色增粮先行示范区，目前第一批 7 个“绿色增粮先行示范区”建设已全面启动。

既要“自己动手”“粮食满仓”，也要“全面平衡”“食品多样”。青岛深化科技增产、品牌增值、融合增效，全力打造“大食物观”支撑体系，确保粮食及重要农产品在自给自足的同时还能实现结余，为全市经济社会发展夯实“压舱石”。

在农业强市这道考题上，高质量发展的青岛挥墨疾书，笔笔生花。

主攻一个“特”字

打造乡村振兴示范片区，立足于青岛大城市带大农村的特点，扬优各片区独特的资源禀赋，强化各片区特色产业的显著标识，让青岛的“土特产”带活乡土资源，突出地域特点，形成集群优势，实现了“片片有一样，片片不一样”。

大城市带大农村是青岛的鲜明特点，山村、渔村、产粮村、蔬菜村、

城中村、村改居社区等各种村庄形态并存，种养业、加工农业、体验农业、休闲农业、终端农业、数字农业等各类农业业态共生，为特色产业发展提供了丰厚沃土。

“乘柿而上，向阳正红”。走进平度市崔家集“向阳红”乡村振兴示范片区，一排排西红柿大棚在阳光的反射下，闪耀着银光，绚丽夺目。向阳红片区的核心村前洼村，曾是一个“种粮粮不收，种菜菜不长”的洼地。后来，在村党支部书记鞠炳锦的带领下，结合当地的酸性土壤以及种植西红柿的历史，前洼村最终把目光瞄向了发展小西红柿这一产业。

时至今日，向阳红片区已建有2400余个设施栽培大棚，种植面积达1.5万余亩，年产小西红柿5万多吨，实现年销售收入超8亿元。前洼村红火的小西红柿让周边村看到了“赚头”，纷纷加入产业发展大军。目前，崔家集镇域半数以上村庄种植西红柿，产业集群优势愈发彰显，已建设设施栽培大棚总数4300余个，实现年销售收入10.3亿元，带动村民年增收6亿元，成为区域经济发展的强劲引擎。

“在示范片区打造的过程中，我们注重片区之间的差异化而非同质化，通过打造各美其美的示范片区，从而勾勒出美美与共的靓丽图景。”青岛市委农办秘书处处长张守杰介绍，青岛从一开始就注重打造乡村振兴示范片区“千面万象”，根据不同片区的具体情况，分类确定产业发展模式，全力打造一个联农带农富农的主导产业，同时加快构建现代化产业体系，力争实现“片片有一样，片片不一样”。

年接待游客超过30万人次，文化产业年产值2.6亿元；拥有中国北方最大的油画企业，油画作品畅销全球……西海岸新区张家楼街道画美达尼乡村振兴示范片区锚定油画产业，发展陶瓷、石刻、根雕、绘画等业态，与生态美景相融，与历史文化相结合，以服务体验为配套，打造高品质农旅综合体。在这里，一幅幅油画托起振兴梦，兴了产业，富了百姓，绿了生态。

休闲旅游、采摘体验、露营观星。“五一”假期期间，游客纷至沓来、络绎不绝，特色民宿更是“一房难求”。崂山区沙子口街道流清湾乡村振兴示范片区深挖民宿“富矿”，通过与平台公司合作、将闲置宅基地打造成山海相间的特色民宿，实现村民村集体双增收。在这里，一间间民宿催开幸福花，美了田园，醉了游人，厚了家底。

智能调控的“温光水气肥”、比传统温室高6~8倍的产量、高效精准的现代化种植，在莱西市龙水社区七星河乡村振兴示范片区，“数字”已然成为最鲜明的“标签”。依托凯盛浩丰智慧农业产业园，以“智慧农业+数字乡村”为路径，推进“产业、乡村、旅游、治理、生态”数字化发展，打造以智慧农业、数字乡村为引领的乡村振兴示范片区。在这里，一个个智慧棚结出了科技果，提了效率，添了活力，增了动力。

一列列葡萄架间隔均匀，一串串青绿色的葡萄悬挂在枝蔓间，晶莹剔透、颗粒饱满。在莱西产芝湖乡村振兴示范片区茂芝场葡萄园，村民通过承包大棚，每亩收入达10万元。集体“钱袋子”鼓起来了，老百姓也“兜里有钱，脸上有光”。在这里，一颗颗小葡萄架起共富桥，让农民尝了甜头，有了奔头，提了劲头。

产业兴旺是乡村振兴的基础和前提。市级乡村振兴示范片区1亿元的奖补资金主要用在支持产业发展上，坚持大抓项目、抓大项目，以大项目带动产业大升级，《青岛市级乡村振兴示范片区建设导引》明确要求，市级示范片区主导产业比重达到片区产值的30%以上，至少培育或引进具有较强带动力的1家市级以上农业产业化龙头企业或者农民合作社，联农带农比重达到50%以上……在推动示范片区产业发展上青岛打出“组合拳”，协同推进一

艾泽福吉的数字化食用菌工厂，实现产业效率与品质的双提升

揽子政策，力促产业发展有新内涵，利益联结有新机制、产村融合有新突破、产业集群有新成长，让广大农民更多分享产业振兴红利。

乡村振兴示范片区为发展特色产业提供了“天时”，本地优势资源禀赋为发展特色产业提供了“地利”，政策支持汇聚大量人才、资金、技术等为特色产业发展提供了“人和”，特色产业“百花齐放”，“满园春色”的产业振兴喜人画卷在胶东大地上尽情铺展。

促进一个“融”字

打造乡村振兴示范片区，让简单的村庄相加变为深度的要素融合，以产业融合切入，带动生态、人才、文化、组织的交相融合。

单丝不成线，独木不成林。示范片区建设不是把鸡蛋放到一个篮子里，而是把鸡蛋打碎放到一个碗里，实现深度融合。

产业兴则片区兴。在顶层设计上，与产业发展相关联的“连环招”占有半壁江山，这也折射出示范片区产业融合的思路：乡村振兴示范片区内的优势产业，一定是与农业农村生产生活密切相关的产业。

“西有吐鲁番，东有大泽山”。平度大泽山数千年前开始种植葡萄，这里的人们祖祖辈辈世世代代都和葡萄打交道，葡萄已成为了这里的文化符号，葡萄也自然成为印象大泽乡村振兴示范片区的产业纽带。“葡萄和我们村民的生产生活息息相关。我们做足葡萄文章，确定葡萄种植和乡村旅游为示范片区主导产业，让小葡萄撬动整个片区的大发展。”平度大泽山镇副书记刘春梅说。

到田园会客厅里喝喝咖啡、去影视基地打卡爆款电视剧经典场景、亦或是在田园共创学堂里捧书阅读……如此田园般诗情画意的生活是如今杨家山里的常态。然而，在资源统筹、片区化发展之前，杨家山里祖上是出了名的“穷山村”。

“片区化打造以来，我们将8个山村的山水资源、红色文化资源、传统村落资源、特色产业资源等统一集中起来，做融合文章，以田园景区化、景村一体化、文旅全域化为目标，促进农文旅深度融合，主打‘原山原水原生态，原汁原味原生活’”。西海岸新区铁山街道党工委书记祝增建对杨家山里一路走来的变化十分感慨，这个昔日的穷乡僻壤，在片区化发展的“加持”下，渐渐成为乡村旅游的“网红”与“顶流”。2022年，杨家山里片区累计接待游客23万人，旅游收入达3000万元，户均增收3万元，村集体增收10%以上。如今走在杨家山里的村落之间，看到最多的是村民脸上的幸福笑容，听到最多的是“城里人有的我们都有，城里人没有的我们也有”。

仙足山千亩桑葚，圆了中扶庄的绿水青山梦，互联网苹果、樱桃，扬了小乔村的农产品牌名，“产芝老家”胶东特色民宿，迎了四面八方客。如今的莱西市水集街道产芝湖乡村振兴示范片区，美了大地、富了乡亲的故事在不断上演。

30多年前“莱西经验”从这里走出，走向全国。30多年后，莱西经验仍以其理论价值和时代意义滋润着这片土地。“我们将茂芝场、中庄扶、北庄扶、产芝、小乔、寨庄、谭家庄7个自然村优化调整为1个产芝湖新村，实现片区的党建融合，构建起‘镇党委－新村党委－网格党支部－党员中心户’组织链条，更好发挥党建统领作用。”莱西水集街道党工委副书记曹妍介绍，产芝湖新村党委统领区域内各类组织与资源要素，探索“党支部＋合作社＋农户”的产业模式，成立旅游专业合作社，注册“产芝老家”旅游品牌，打造了开心农场、泥塑馆、民俗博物馆等旅游景点。同时，村“两委”采取“房屋入股、免费打造、五年后分红”的形式，带领村民发展民宿经济，各类乡村旅游项目每年为村集体和群众增收100多万元，实现了党员带头干，经济有发展，模式有创新，群众有回音。

“要把示范片区打造成‘五个振兴’的共同体，产业、生态、人才、文化、组织要互融互促。基层党组织、广大农民也要融合融入，不能政府干、农民看”。在袁瑞先看来，“融合发展”是推进乡村振兴示范片区建设的一个重要砝码。

在顶层设计上，青岛进一步聚焦深化强村富民的谋划和推进，推动片区实现系统融合、特色鲜明。鼓励统筹资产资源，借助“股权清晰、利益共享”的共富公司、产业园区等“东风”，在特色产业区推动标准化生产、品牌化营销和融合发展等；鼓励通过“项目＋村集体”“土地入股＋合作社”等实践模式，把当地的资源、特色、产品联结进来，促进产业融合发展；鼓励通过党建联盟、组织优化等形式，推动片区党组织的融合发展与广大农民的融合融入，以崭新姿态孕育产、村、人、文融合发展新动能。

腰包鼓了、盼头有了、日子美了、群众笑了，这是片区融合效果的最直观体现，更是人民幸福指数、

满意指数的最佳彰显。

共建一个“美”字

打造乡村振兴示范片区，成为和美乡村建设的一个有力抓手。示范片区带来乡村发展的华丽蝶变：青岛乡村开始由“小美”到“大美”，由“外美”到“内美”，由“个美”到“共美”。

石头房、石板路、石门楼、石院墙随处可见，行走在大泽山镇响山潘家村，古风古貌的村庄与一桩桩老民居，透露着拙朴厚重的独特气质，带着浓郁的乡愁，展现沧桑的历史。

“不搞大拆大建，不拆一户一树，最大限度地保留原汁原味”是各示范片区吸引游客纷至沓来并流连忘返的“秘诀”。“农村就是农村，不要种植名贵苗木，不能新上大理石石板、瓷砖墙和不锈钢门窗，而是在自然生态的基础上微整治、精提升，彰显乡土味、三农情。”在抓村庄“面子”建设这件事上，青岛思路清晰、打法明确。

“水源之地·乡村记忆”。今年“五一”期间，城阳棘洪滩街道东毛西毛乡村振兴示范片区每天都吸引上万人前来打卡。绿带绕碧水，人在画中行。在这里，邂逅诗画般的田园风光，感受诗境般的乡村生活。走进即墨区龙泉街道莲花田园乡村振兴示范片区，一种清爽、惬意的感觉迎面扑来。游客们三三两两，在河畔打水枪或是垂钓，在草地露营或是野餐，在河边漫步或是骑行。眼前的这片田园乡村，俨然就是“世外桃源”。

环境是示范片区成为“示范”的“敲门砖”与“试金石”。在片区打造过程中，青岛深入学习借鉴浙江“千万工程”经验，力促片区内村庄风貌的相对一致性，突出改善农村人居环境、农村生态环境保护、农业绿色发展、示范美丽村庄建设等工作重点，守好“绿水青山”，让“绿色”成为乡村振兴的最美“底色”。

在崂山区沙子口街道流清湾乡村振兴示范片区，曾经的小渔村东麦窑、西麦窑正在上演一场“华丽转身”的好戏，一改往日“穷山恶水”，拥抱“绿水青山”。漫步在东麦窑村，看看露天电影，喝喝啤酒，赏赏海景，十分惬意。近年来，东麦窑乘民宿东风，打造“仙居崂山”等民宿品牌，结合崂山茶、王哥庄大馒头、海鲜等当地特色产品，推动民宿与周边美食、文化、商贸等产业融合，带动集体经济壮大。“我们村要颜值有颜值，要内涵有内涵。现在村里人人有事可做，村民的腰包越来越鼓了。”谈起东麦窑村的发展变化，村党支部书记李绍亮愈发自豪。

乡村的外在美是示范片区的面子和底色，农民精神面貌的变化和乡村良好乡风的改善更是示范片区建设的精神源泉。乡村振兴示范片区，改变的不仅仅是片区内村庄的面貌，而且深刻改变了农民的精神世界，农民自身的素质与价值不断提升。

“互敬互爱，勤俭持家”“诚信为本，善良做人”……在东麦窑村，家家户户门口挂着的家风家训跃然醒目。良好的家风家训支撑起村庄好风气，扬起村民的精气神。“随着村子的发展越来越好，村民们的思想与精神面貌更向上了，对党也更加感恩，整个村的向心力、凝聚力更强了。”对于村民的变化，李绍亮感受颇深。

文明乡风的培育不能只靠口号，更要靠办法。在胶州市洋河镇艾山乡村振兴示范片区，这里的村民对于乡村共建、共荣的意识越来越强。通过开展卫生整治情况量化积分，建立“艾心银行”积分兑换机制，全面开展“洁净庭院”评比，签订“门前三包”等活动，唤醒“主人翁”意识，让农民“唱主角”，更好地实现了村庄常治长效。

“面子美，里子更要美”。青岛持续探索新时代深化拓展“莱西经验”新路径，创新基层党建统领、德育银行、道德积分等乡村善治新做法，丰富农村精神文明和文化生活，不断涵养文明乡风，提升乡村“气质”。

“现在农民看问题的角度更通达了。”青岛市委农办秘书处二级调研员孙同周对示范片区打造以来农民精神面貌的变化深有体会，示范片区打造以来，各村人气越来越旺，环境越来越美，老百姓对美好生活的向往不断提高，各方面的追求也越来越高。更重要的是，算长远账的多了，算眼前账的少了。通过示范片区建设，青岛正实现对村民由以管理规范为主到自我约束为主的生动转变。

示范片区的建设还在悄然改变着基层干部的工作作风。“示范片区的发展，不仅改变了农民群众的精神面貌。受到感染，基层干部作风能力也有了极大提升。等靠要少了，躺平少了，干事创业的劲头更足了。”崂山区委副书记徐志向说。

产业之基不断夯实、生态之美愈发彰显、共富之路越拓越宽、群众面貌焕然一新，在青岛的山乡沃野，乡村振兴齐鲁样板成色越来越足，乡村振兴示范片区正托起广大农民群众稳稳的幸福。

杨家山里乡村振兴示范片区
深耕农文旅融合 开辟强村富民新路径

□ 祝增建 张宇 陈伟

青岛市杨家山里乡村振兴示范片区位于青岛西海岸新区，因交通闭塞，历史上曾是贫穷的代名词。近年来，杨家山里乡村振兴示范片区全面落实中央、省、市、区部署要求，认真学习浙江“千万工程”经验，走出了一条生态优先、红色传承、农文旅融合发展的乡村振兴路径，昔日的穷山村摇身变成了飞出山窝的金凤凰。

在杨家山里乡村振兴示范片区的无比方花园，杜鹃花漫山遍野，吸引游客前来打卡

打好“三张牌”塑造乡村新风貌

打好生态优先、红色传承、景村融合“三张牌”，推进区域业态、设施、管理、服务全面升级，实现田园景区化、旅游全域化。

坚持环境筑基，打好生态优先“绿色牌”。杨家山里三面环山、一面向水，森林覆盖率达69%，负氧离子浓度每立方厘米13800个。街道秉持“绿水青山就是金山银山”理念，常态化抓好2.2万亩山林生态保护修复，对河道、山体、道路“三条线”进行微整治精提升。秉持“把农村建设得更像农村”，坚持片区8个自然村一体化规划，“修旧如旧”式保留传统村落风貌，留住百年国槐、百年村落等“原山原水、原汁原味”，是看得见山、望得见水、记得住乡愁的诗意田园。

坚持文化铸魂，打好人文底蕴“红色牌”。讲好红色文化、齐长城文化、影视文化故事，深入传承青岛工委和梁兴初、贾若瑜等将领在杨家山里工作和战斗的红色基因，高标准建成杨家山里红色教育基地和中共青岛工委旧址。全面保护好省内保存最完整的齐长城遗址，建成国内首个齐长城文化馆和省级齐长城文化体验廊道，形成“游长城古迹、赏山里风光、品齐鲁文化”为主要内容的研学、休闲娱乐新目的地。全力打造后石沟乡村影视基地，先后引进《温暖的味道》《警察荣誉》等20部作品取景拍摄，村集体经济由负债36万元发展到年收入60万元。

坚持品质提升，打好景村融合“特色牌”。统筹区级固投3亿元、市财政奖补资金1亿元，实施人居环境整治提升、基础设施建设、公共服务配套“三大行动”，对5.5万平方米进出村道路进行提升，投资2100万元进行河道治理，建设107处导视标识，新建7处停车场；引导村民开展垃圾分类、厕所改造、污水治理、清洁取暖、美丽庭院“五大行动”，双瓮式改厕实现全覆盖，入村道路硬化率、生活垃圾分类覆盖率、生活污水治理率达100%。片区村庄全部达到省级美丽乡村示范村标准。

做优三大产业 加速乡村新蝶变

创新“打通三产带动一产推动二产”的产业发展路径，激发片区

发展内生动力。

以集群化培育主导产业。撬动各类资本6亿元，标准化培育5000多亩樱桃、1000亩茶叶等优势产业，加速形成产业集群。通过全产业链打造樱桃、茶叶、蓝莓等24个百亩产业园，500多农户通过抱团发展年增收2000万元。实施种业振兴工程，开展千亩杜鹃花、万亩中草药等品种研发，建成中国北方规模最大、品种最多的杜鹃花基地，创新培育领先全国的500个品种、60个国家植物新品种权品种，年推广新优杜鹃花2000万株。园区免费向本地农户授种种植，成熟后集中收回，按销售的40%进行分红，以种业振兴托起强村富民梦。

以深加工延长产业链条。实施农产品加工业提升行动，支持21家专业合作社、家庭农场发展产地初加工，扶持朝日食品、青岛尚臻百果酒庄、秀兰山庄等19家企业发展精深加工，形成樱桃酒、杏酱等25条特色农产品产业带，带动村民就业1080人。朝日食品有限公司依托育苗温室、脱毒扩繁基地、储藏深加工等成熟产业链条，带动原料基地规模达到1600亩，出口日、美等发达国家，2022年全产业链产值达4000万元，提供固定或季节性就业岗位300余个。

以品牌化孕育新兴产业。创新提升“听乡音、览乡景、品乡愁”的生态休闲游，串联第21届樱桃采摘节、第7届月季花海旅游节、田园丰收节、足球邀请赛等“一月一庆”，打造“春观樱山、夏游花海、秋尝百果、冬享雪趣”的全季旅游模式。全力推动总投资3.4亿元的东南崖红色驿站、环铁山水库樱花大道、茶博园等38个项目滚动落地、开工、建设、投产，加速形成乡学、乡游等十大“乡字+”特色品牌，打造山东省乡村旅游目的地。上半年接待游客50万人次，旅游收入达1.2亿元，同比增长65%。

做足三篇文章 蹚出致富新路径

做足党建领航、利益联结、市场运营三篇“文章”，整合8个村优质资源抱团闯市场，绘就农业强、农村美、农民富的新画卷。

以党建领航夯基础。坚持党建引领，深化“街道党工委+村党委+网格党支部+党员中心户”组织链条，扎实推进“三问三亮三提升”行动（“三问”：入党为了什么、作为党员干了什么、示范带动了什么；“三亮”：亮身份、亮清单、亮实绩；“三提升”：村集体经济发展提升、村民人均收入提升、思想凝聚力提升），引导党员干部特别是村干部带头建项目，建立15张项目清单，办好96件民生实事，28名村干部通过“项目化、清单化、责任化、时序化”机制全面投入乡村振兴一线，真正打响“山里别样红”党建品牌。强化人才支撑，实施人才振兴“千百十”工程，开展村书记、新型农业经营主体等千名“新农人”培训，吸引百名人才回乡创业，培育民宿管家等十类公共服务人才，激活乡村振兴“一池春水”。抓实乡村治理，创新“一平台、一村规、一乡村”“三个一”模式，依托杨家山里市民中心平台，开发便民服务、公共服务、法律咨询等功能，完善村规民约，诉求解决率达100%、矛盾纠纷解决率达95%。开展德育乡村建设，将群众践行和参与乡村治理情况进行量化积分，引导村民参与环境保护、乡村发展等事务全过程，实现民事民议、民事民办、民事民管。

以利益联结促增收。创新推进政、企、村、民“四方共建”“三方得利”的共享共富模式改革，让村集体和村民广开渠道、持续增收。集体服务得利。村集体牵头成立土地合作社、劳务合作社、民宿合作社，整合1.2万亩山林、荒地，引进齐长城月季花谷、越界山冰雪大世界等产业项目。村集体以“保底收益+股权分红”模式定期收取服务费和分红，实现村集体经营性收入“倍增”，自然村集体年收入均在30万元以上。村民多元增收。引进田园客栈、大下庄民俗街、無比方花园等项目，提供工作岗位23种，探索出“流转土地得租金、就业务工得薪金、自主经营得现金、入股分红得股金”的“四金”富农模式，村民人均纯收入在3.6万元以上。企业增效盈利。村集体与企业合作，流转闲置宅基地50余处，带动村民建成民宿37处、农家宴27个，打造了露营基地、乡村共创学堂等重点项目，今年上半年各类收入达3000万元以上。

以市场运营增动能。用市场手段植入乡村旅游，以商招商落户24个项目，推广“朝日薯干”“一盒蔬菜”“三生有杏”等13种农特产品，开发原乡历史文化线、红色文旅体验线、原乡生态体验线3条旅游线路，带动村集体经济收入和人均村民收入增长20%。实现“从注重基础建设转向注重业态和产品、从闲置资源资产转向文创旅游产品、村集体和村民从低收入转向高收益、从单一行政力量转向多元市场化力量”四个转变，提升了片区造血功能，为乡村振兴注入新活力。

（作者单位：祝增建，青岛西海岸新区铁山街道；张宇，青岛市农业农村局；陈伟，青岛西海岸新区农业农村局）

画美达尼乡村振兴示范片区

“农”墨“文”彩 描绘北方现代版“富春山居图”

□ 车明超　王新媛　寇亚迪

青岛西海岸新区把高质量建设乡村振兴示范片区作为打造乡村振兴齐鲁样板先行区的重要抓手，高点站位、高标规划，鼓足干劲、奋勇争先，推动城市产业、资本、技术、人才等向乡村流动，高标准建设画美达尼乡村振兴示范片区，全力打造北方现代版“富春山居图”。画美达尼乡村振兴示范片区累计引进项目 42 个，完成投资达 30 亿元，带动就业 2000 余人。今年上半年，片区村集体收入和村民收入分别同比增长 15.2%、20%。

高起点谋划片区规划“一张图”

规划先行，彰显新风貌。对标乡村振兴国内领先水平，对接 10 余家专业机构，深入开展调查研究，着力抓好谋篇布局。开展规划设计研讨会、产业主体座谈会、村党员干部讨论会、乡村振兴“话事人”等活动，确保规划能落地、项目可实施。引导农民在乡村振兴中发挥主体作用，确立以现代农业、文化旅游两大特色产业为支撑的城乡融合、三产融合乡村振兴发展路径。同时，围绕“一村一主题”“一村一特色”，进一步完善村庄发展、油画产业、风貌导引、基础配套等一批规划，做优了顶层设计。

资源整合，盘活新空间。构建“功能区 + 街道 + 平台公司”三方协同一体化推进新格局，建立由街道、功能区、国企参与的示范片区建设领导小组运行机制，成立组织协调、要素保障等六个工作专班，对照产业、建设、改革“三张清单”，梳理追赶工期、整治环境、擦亮节点、完善业态等 5 类 62 项攻坚任务，建立党政成员包村联抓、片区建设日调度等机制，切实加快片区建设。充分挖掘集体资源资产潜力，率先开展党建统领乡村公共资源共享行动试点，收回闲置宅基地 32 亩，盘活村集体建设用地 51.5 亩，带动村集体年增收 100 余万元。

做强服务，打造新地标。推动片区沿线配套设施、产业园区、旅游景区一体化建设，注重依托原始村落，彰显乡村特色，努力打造具有乡村风貌、现代气息、生态和谐的美丽乡村。先后投资 3230 余万元修整道路管网等基础设施，累计修建排水沟管 8000 米，拆除违建 4000 余平方米，配套建设 4 处乡村驿站、6 处观光节点，运用乡土文化符号打造两条特色环线、五大乡游场景等乡村新地标。

高质量发展片区产业“一条链”

做强龙头促引领。培育特色农业，打造片区兴村富农活力源，高水平承接省级农业高新技术产业开发区辐射，成功培育了蓝莓、蜜薯等特色农业、品牌农业基地，紫斐成为国内蓝莓酒行业标准制定者，绿色硅谷建成 5 万平方米的高端蔬菜种植基地，年出口蔬菜 180 万吨，集生产、加工、收储、物流、销售为一体的现代农业全产业链发展格局正加速形成。充分挖掘片区“中国江北第一画家村”达尼村文化艺术底蕴，建起了绿泽文化产业园、电影美术学校和解中才美术馆，绿泽画院成为国家文化出口重点企业，

每年带动1000多村民就业、接待游客1万多人次,年销售额超过3亿元。

做长链条促集聚。全面推进乡村振兴是资源聚合、能量集聚的过程，只有通过招商引资不断注入活力，方能实现示范片区发展新的跨越。突出抓好现代农业和文化产业招商引资，瞄准高端现代种养、农产品精深加工、文化创意设计、文化旅游等新产业、新业态，开展产业主体座谈会、银企对接交流会等活动，与中国农业银行签订战略协议，推出10亿元以上融资额度助力片区产业发展，确保精准招商、精准投资。片区已引进建设健力源中央厨房、清原农冠种业总部、紫斐NFC果汁（蓝莓）精深加工等总投资近75亿元的农业项目25个，黑陶非遗博物馆、山水忆象青岛美术馆、国际陶瓷文化中心等总投资超40亿元的特色文化项目17个，通过集聚优势产业破解发展难题，实现产业反哺乡村，更好助力乡村振兴。

做优文旅促融合。以挖掘整理乡村文化资源为主线，找准农文旅融合切入点，实施文化产业优化提升、旅游品质提升等“八大行动”，推动农业向文化、旅游等产业跨界融合延伸。高标准编制全域旅游发展规划，引导片区10余处园区景点抱团发展，累计建成各类生态园、观光园、采摘园10余个，其中千亩以上生态观光园区4个。坚持乡村土地宜农则农、宜林则林、宜游则游，导入泽丰生态园、幸福村生态文化博览园、千亩红枫林等农文旅融合项目，发布文旅通券，举办樱花节、艾草文化节等活动，承办“喜迎妇女十三大 帼姐带你看中国”青岛专场活动，在快手平台直播吸引205万网友关注互动，以文旅产业为乡村增人气、聚活力，片区年接待游客超过100万人次，旅游综合收入近2亿元。

做旺人才增动能。实施乡村振兴战略，关键在人。片区畅通资金扶持、归乡补贴、定向培养、评优评选等引才留才育才渠道，吸引青年画家、艺术专业大学生、职业农民、工艺美术师、农学博士、农业栽培技术专家等百余名人才汇聚乡村，成为片区发展带头人。实施校地融合共赢发展工程，集结青岛农业大学、青岛理工大学、黄海学院等高校组建乡村振兴智库，设立现代农业研究院、蓝莓技术中心，建成全国蔬菜质量标准中心试验示范基地、全国新型职业农民培育示范基地，引进专家教授等高层次人才40多人，推广物联网、无土栽培、生物防控等新技术20多项，为乡村振兴提供有力支撑。

高水平推进片区建设“一盘棋”

整治提升人居环境。优先在示范片区内打响农村人居环境整治攻坚战，统筹推进山、水、林、田、湖综合整治。实施农村道路、乡村水务、清洁能源等“九项提升工程”，先后发动干群2200多人次，对公共活动场所、交通干线、入户道路和村民房前屋后柴草杂物、积存垃圾、河岸漂浮、残垣断壁等进行全面清理，清理河湖菹草约4.8万平方米，清理垃圾约2万吨，全域推进村庄美化、水体净化、地面洁化、庭院序化，片区所在村获评全国文明村、中国美丽休闲乡村、山东省卫生村等称号。

多措并举探索新路。从房前屋后到巷里巷外，从做好个人卫生到党员发挥作用等，逐一向群众发出倡议，打造“共享场院”模式，助力农村人居环境再提升，全面营造建设美丽乡村氛围。为便利群众农机具停放，街道利用晾晒场、闲置空地、农机合作社停放场等场地，在片区建设5处“共享农机停放场院”，目前大部分农机具均已停至集中停放点，营造了安全、畅通、有序的交通环境。

完善公共服务设施。加大和美乡村建设中公共服务设施配套建设力度,深入推进“议事角”、善治广场、文化舞台、运动公园等建设，新建乡村广场6处，与青岛理工大学签订校地实践育人基地共建协议，挖掘村庄史料，提炼村庄精神，建设村史馆,打造“15分钟文化生活圈”，片区所在村获评全国文明村、全国民主法治示范村。完善乡村改水、改厕、通路、通电等条件，片区“撤桶并点”工作全面完成，5个网格共880个厕所均达到无害化标准，8.9万平方米硬化道路直通村民家门口，道路硬化率达到100%。打通服务群众“最后一公里”,建成4处乡村驿站，为村民和游客提供遮风挡雨、手机充电、临时落脚、通勤出行等服务。

高效能实施片区改革“一条线”

创新乡村治理模式。充分尊重群众主体地位，推广应用积分制等乡村治理模式，推进德育乡村建设，利用闲置门头房引入积分超市，建立健全德育积分、信用兑换、文明实践、物资供储等功能，在盘活村闲置资源的同时，提高群众参与乡村治理的积极性、主动性。打造“筑牢微网格、打造幸福楼”平安建设品牌，建设“微网格”样板，按照“1名微网格长+1名民情联络员+N名志愿者”的模式配备力量，重点

“三个三”打造现代设施农业发展新高地

□ 李雪童　李伟　刘志浩

党的二十大报告提出“树立大食物观，发展设施农业，构建多元化食物供给体系”。近年来，青岛市认真贯彻落实习近平总书记“设施农业大有可为”的重要指示精神和党中央发展现代设施农业的战略部署，把其作为全面推进乡村振兴、加快建设农业强市的重要抓手，坚持规划先行、生态优先，集聚资源要素，注重联农惠农，持续提升设施农业集约化、标准化、机械化、绿色化、数字化水平，加快发展农业工厂等设施农业新业态，全力打造现代设施农业发展高地，为拓展食物来源、保障粮食和重要农产品稳定安全供给提供有力支撑。都市现代农业发展水平位居全国36个大中城市第6位，连续两年取得全国“菜篮子”市长负责制考核优秀等次。

“三向”发力 引领现代设施农业高质量发展

规划先行增动力。青岛市立足现代设施农业发展大局，把产业规划纳入《青岛市“十四五”农业农村现代化发展规划》，以“一轴三片”（大沽河生态中轴和东部崂山片区、北部大泽山片区、南部珠山铁橛山片区）为设施种植业发展重点，以平度西南部等6大区域为设施畜牧业发展重点，以即墨、崂山和西海岸新区为设施渔业发展重点，优化设施农业发展布局。出台《青岛市农业全产业链培育实施方案》，重点培育、链式提升一批龙头企业，发展起农产品加工业和畜牧业2条千亿级、肉鸡和水产品等8条百亿级、蓝莓和葡萄等15条十亿级特色产业链，引进雀巢、正大等1400多家知名跨国公司，带动发展起355家农业产业化龙头企业，引领全市90%以上的小农户融入乡村产业体系，让优质资源在优势区域互动耦合，实现价值倍增。

要素支撑增实力。市级每年安排1000亩建设用地指标支持设施农业发展。按照单个设施项目工商资本年实际新增投资额的1%给予财政

围绕人口、房屋、经营主体等开展信息排查和动态管理，以“微治理”打通基层治理“毛细血管”，真正实现“小事不出网格、大事不出村居”。

创新数字乡村模式。数字乡村建设是实现乡村振兴的重要举措，是实现农业农村现代化的重要途径。片区大力推进数字乡村建设，着眼解决实际问题，破除妨碍城乡要素平等交换、双向流动的制度壁垒。在片区创新建设“数字达尼”平台，采用实景三维数据显示和分析达尼村闲置土地、农房、厂房等资源要素，搭建起“云上看地”“云上看房”数字平台，提供线上看房、看地服务，已收集5个网格可出租房屋、土地等300多处，盘活闲置民宅52处、闲置土地636亩，实现农村各类产权要素市场化配置，资源配置路径更加优化，效率得到显著提升。

创新农民增收模式。充分发挥政府引导作用和新型经营主体引领带动作用，不断健全联农带农机制，因地制宜探索实施村集体增收和农民致富模式，在乡村振兴中让农民的钱袋子鼓起来。扭住就业这一促增收关键，成立振兴益民劳务平台，摸排油画、机械、建筑等技能村民220余人，组建6个专业班组与11家企业对接用工需求，有效解决农村闲置劳动力、半闲置劳动力就近充分就业问题。村企有效衔接带动多方增收，推广“订单收购+分红”“土地租赁+优先雇用+社会保障”等多种利益联结方式，绿色硅谷等13家园区与200余名村民建立了稳定的利益联结机制，村民人均收入达2.4万元。

（作者单位：车明超，青岛西海岸新区张家楼街道；王新媛，青岛市农业农村局；寇亚迪，青岛西海岸新区农业农村局）

“国信 1 号”成为青岛海洋产业的一张“新名片”

青岛田瑞科技集团打造“福利”养殖模式，让蛋鸡住进空调间

资金奖补；对建设数字农业示范园，按照 50% 的比例进行奖补，最高奖补金额 1000 万元。累计安排财政资金 6000 万元，吸引市场资本 6.2 亿元投资发展智慧农业，引进总投资 98.5 亿元的 114 个数字农业项目。出台 10 条措施、设立 7 条奖补政策支持种业发展，对通过国家审定的主导或自主选育的畜禽、水产新品种给予 100 万元一次性奖励。沿海滩涂地耐盐高产大豆新品种、崂山奶山羊肉奶兼用型新品系培育等 14 个种业项目纳入科技惠民政策支持，每年专项资金 2000 多万元。

资源集约增活力。坚持生态优先，持续拓宽设施农业发展空间、拓展农业生产可能性边界，优化农业生产空间布局，发展立体农业和生态农业，提升土地产出率，向空间要食物。探索非耕地设施农业开发路径，向海洋、矿坑、滩涂等要食物。青岛七彩种业公司通过修复废弃多年的矿区，不用土不占田发展设施渔业，利用矿坑自然储水繁育墨瑞鳕，每年可产出高端鱼苗 5000 万尾，相当于 100 亩的池塘产值，排放的微量养殖尾水还可用于智慧温室蔬菜等。牧原集团采用规模化楼房养殖模式，利用 6 层 30 米高的智能化养猪楼房，年出栏生猪 10 万头，再加上粪污处理等配套设施占地仅 86 亩，节省土地 300 余亩，土地利用率提高 3 倍多。

“三新”齐驱 打造现代设施农业新样板

以新设备武装样板。一是应用设施种植新装备。依托传感器对实时环境进行监控，通过计算机进行优化控制，对水、肥、光、气等生长要素进行智能调节，监测植株从定植到采收的全过程；智慧温室应用超白减反无影玻璃进行搭建，透光率可达 91.5%，单位面积产量提升 10%。全市已发展日光温室 4 万个、设施种植面积达 52.3 万亩。二是应用设施畜牧新装备。广泛应用精准饲喂、智能环控、自动捡蛋、自动挤奶、自动清粪等智能化新装备，实现节水 10%~15%、节料 5%~10%、产能提升 8%~10%。青岛圣杰奶牛养殖场应用智能装备对乳成分进行在线分析，可第一时间发现并处理异常情况，奶牛乳房炎发病率下降 5%，实现每头奶牛日产奶量增加 1.5 公斤。三是应用设施渔业新装备。推广应用智能网箱、智慧工船等深远海养殖装备，工厂化养殖规模超过 43 万立方水体，“国信 1 号”利用船岸一体化智慧管控设备，提高资源利用率和单位产出率，年产大黄鱼等 3700 吨。投放增殖型、公益型等人工鱼礁，培育国家级海洋牧场示范区 18 处，在提升水产品产出的基础上，开展海洋生态环境修复。

以新技术服务样板。一是实施种业强农行动，在全国率先创立“种子金”，创新开发种业专项信贷产品“种子贷”，大规模投资现代种业企业；综合运用分子育种、基因编辑、人工智能等前沿技术手段开展品种研发，突破种业“卡脖子”难题。截至 5 月底，全市设施种业企业 100 余家，累计审定、登记品种 1334 个，育种面积 104 万平方米，蔬菜砧木、华南型黄瓜、肉兔、牡蛎种业市场占有率分别为全国的 70%、60%、25%、70%，均居细分领域第一位，推广应用面积 258 万亩。二是实施数字强农行动，在设施农业全领域推广物联网、大数据、智能控制等

技术，大中型畜牧养殖及加工企业普遍完成全链条数字化改造，海洋牧场、深水网箱等基本实现数字化管控，全市108个智慧农业应用基地实现种植单位面积产量提升10%、劳动生产率提高50%，奶牛增加产奶量5%、蛋鸡增加产蛋量2%。

以新模式赋能样板。创新实施“标准化＋规模化＋品牌化”设施农业发展新模式。一是实施标准化生产。建立健全设施种植、畜牧、渔业、冷链物流、烘干设施等标准体系，制定农业地方标准173项，建设农业标准化生产基地1200多处。二是推行规模化生产。鼓励和扶持发展规模化养殖，使用中央资金4500余万元实施粮改饲、生猪良种补贴、肉牛增量提质等畜牧业发展项目，优先支持规模化养殖场。全市发展畜禽规模化养殖场2800余家，养殖规模率达到88%，超过全国现代设施农业建设规划2030年畜禽养殖规模化率83%目标5个百分点。三是推行品牌化生产。开展设施农业生产和农产品“三品一标”提升行动，培育出“三品一标”农产品958个。开展省级、市级知名农产品品牌认定，创设品牌扶持政策，58个农产品品牌纳入省级目录，设施农产品品牌“田瑞牌鸡蛋”“绿色硅谷番茄”等驰名全国。

“三动”共济 推动现代设施农业联农富农

示范带动共富。创新实施“国有平台公司参与＋村集体合作社入股”“村党委＋共富公司＋农户”等“共富公司”模式，统一组织生产、对接市场，提高市场竞争力，实现利益共享。2022年全市已成立9个县级“共富公司”、24个镇级子公司和166个村级“共富公司”，总资产规模达到了850亿元，带动村集体年增收5.3亿多元，农民年增收1亿多元。茂芝场村通过“共富公司”模式，设施种植1200亩阳光玫瑰葡萄，大棚均已承包到村民个人，年销售额1.2亿元，农民人均年收入达到6万元，村集体年增收300多万元。建设现代农业产业园，引入现代企业管理机制，统一指导完善基础设施建设和技术升级等，实施“龙头企业＋基地＋农户”模式，破解设施农业上中下游企业和农户的“联动难、同步难、配套难”问题，青岛目前已建成11个产业园，覆盖27个镇街900多个自然村，年产值达195亿元，园区内农民人均年收入超过所在地区农民18%以上。

推广联动共富。依托产业发展优势，加快向全国输出标准、输出机制、输出体系，提供从设计、建设到种植管理销售的整套全流程方案，探索出在全国可复制、可推广的设施农业高质量发展模式，推广现代农业实践经验，为实施乡村振兴战略提供了产业支撑。凯盛浩丰公司通过建设智慧日光温室，亩均产量提升6~8倍，已在全国复制建设了安徽凤阳、陕西富平、宁夏银川等14个基地，相关技术辐射带动17个省、市、自治区的设施农业发展，成为全国最大的智慧设施农业设计、建设与运营服务商，带动1800多户农民人均增收1.3万多元。青岛康大公司建成了集良种繁育、标准化养殖、屠宰深加工、饲料加工销售和屠宰副产物高值化利用于一体的全产业链体系，产业链遍及山东、吉林、四川、甘肃、福建和重庆等地，年出栏肉兔3000万只，公司把经营与普惠农户相结合，拓宽肉兔上下游产业发展，带动全国农户1.2万户，每年带动农户增收6亿元。

出口拉动共富。发挥青岛农业对外桥头堡作用，抓住“一带一路”、上合示范区等重大战略机遇，持续开拓国际市场，推动农业走出去，输出技术与模式，出口原料和农产品。大力发展农产品外贸企业，将12家农业国际贸易高质量发展基地企业纳入农业农村部国际合作司“食品农产品跨境服务统采平台”，助力其扩大农产品出口。部、省、市、县四级联动，加强交易大厅、场内道路、消防安全等基础设施建设；建设加工出口区、配套保税仓、数据管理等功能，构建现代物流体系，合力打造国家级上合（青岛）绿色香辛料交易市场，产品出口到30多个国家和地区，其中辣椒产品年交易量60万吨，占据了全球50%的交易量。1–5月，全市农产品出口额174.56亿元，同比增长8.3%，遍及140多个国家和地区，位居全国副省级城市首位。青岛七河生物农业示范园投资6.2亿元，在本地建设年产6000万个香菇菌棒和2万吨香菇的生产区、深加工园区，在美国、日本、西班牙等地建有9个子公司和10个生产基地，国内发菌、国外出菇、鲜菇就地上市，在全球提供就业岗位3500个，产品出口50多个国家，年销售收入6亿元，净利润6500万元。山东艾泽福吉生物公司生产的各类食用菌棒，以1.6美元/个畅销日韩、欧洲等20多个国家和地区，在当地生产菌菇进行销售，年外汇收入3500多万美元；同时以0.5元/包回收废旧菌包，额外带动增收300万元。

（作者单位：山东省青岛市农业农村局）

银发生辉党旗红

——黑龙江省农业农村厅党建助力新时代老干部工作高质量发展

今年以来，黑龙江省农业农村厅离退休干部党总支按照厅党组“党旗耀三农·争当排头兵”党建品牌要求，以“银发生辉党旗红”党建品牌创建为主线，贯穿习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，深化能力作风建设“工作落实年”活动，推动新时代老干部工作高质量发展。

聚焦“银心向党”，淬炼“三牢”，打造政治引领的“航向标”

树牢政治忠诚之“魂”。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为立身之本、履职之基、成事之要。持续深化“增添正能量·共筑中国梦”活动，10名离休干部、厅级以上退休干部来到八女投江纪念馆，组织开展“赓续红色基因·凝聚银发力量”主题党日活动，祭奠革命先烈，重温入党誓词，以沉浸式体验地方党史，接受红色教育，凝聚银发力量。近年来，在汶川地震、新冠疫情等危难之际，10余名老干部上交特殊党费2万余元，表达了对党的无限忠诚。在疫情防控期间，老党员陈鸿君被抗疫的志愿英雄所感染，写下了《庚子心声》《宅居思绪》《五言古律》《白衣礼赞》等10多首诗词，表达了对抗疫英雄的赞誉。在他的带动下，其他的老领导老党员也都用手中的笔为抗疫战斗助力、加油，积极宣传抗疫精神，传播正能量。

铸牢理论武装之“基”。组织老干部积极参加学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，是离退休干部学习教育的必修课，党总支组织8名老干部积极参加全省离退休干部党员学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神黑板报（墙报）主题展示活动，展示作品15件。120余名离退休干部参加“感党恩 跟党走”主题教育暨春游活动，期间举行了主题教育知识竞赛答题，共有15名老干部获得答题奖。厅离退休干部党支部坚持“每月第一个周二上午”学习制度。发挥离退休干部党组织主阵地作用，用好“学习强国”“黑龙江省教育网络学院”“省委老干部局公众号”“省农业农村厅微信公众号”“省农业农村厅官网”及老干部微信群等新媒体平台，积极探索“微学习”“微党课”“微宣讲”等新形式，增强学习的吸引力和感染力。

抓牢政治执行之“力”。牢牢把握老干部工作的政治属性，把旗帜鲜明讲政治作为第一位要求，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。严格执行“三会一课”、组织生活会、民主评议党员等基本制度，坚持和完善重温入党誓词等仪式，开展主题党日，组织过“政治生日”等活动，强化党性修养，举办主题党日20余次，专题党性培训0.8万人次。与此同时，坚持把党的政治纪律、政治规矩和政治要求，落实到离退休党员干部阅读文件、参加重大会议等制度中，确保老领导老同志严格用党章党规党纪约束自己，立场坚定、对党忠诚，做风清气正的良好政治生态的维护者。

聚焦“银龄聚力”，推动“三强”，打造活力充盈的“硬堡垒”

推动组织建设强。扎实开展离退休干部党支部标准化规范化质量提升工程，在2022年基础上，制定《党支部标准化规范化建设工作方案》，建立2023年度达标任务台账，将离退休干部工作党支部、离休支部、退休支部、畜牧支部、水产支部、农机支部6个党支部列入创建范围。落实省委老干部局《关于规范离退休干部流动党员党组织建设有关工作的通知》精神，按照“利于活动、便于管理、区域统筹”原则，结合离退休老干部冬天在海南过冬的实际，建立海南临时党支部，实现“离退休干部党员在哪里，临时党支部就建到哪里”的目标，加强流动党员党组织管理与服务，夯实组织的战斗堡垒作用。

推动政治引领强。把政治建设

作为根本性建设来抓，严明党的政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活，引导离退休干部自觉遵守党章党规党纪。开展党性党风党纪教育，做好日常教育提醒，制定《厅离休干部工作处工作制度》，强化网络安全制度建设，强化自媒体信息传播审核把关，确保网络信息安全。充分运用学习强国、极光新闻、龙江干部教育等平台载体，深入学习习近平总书记关于意识形态工作的重要讲话、重要指示和有关法规、文件。对老干部诉求实行“首问负责制”，做好政策解读和答疑解惑，及时回应离退休老干部关切，提升了对老干部的服务管理水平。

推动“银青”赓续强。组织老干部参观东北烈士纪念馆、省委党校干部教育特色主题教室，举办主题党日活动。引导老干部唱响时代主旋律，走进机关、学校、社区与青少年共同开展“晚霞映朝阳、奋进新征程”手拉手联谊活动。组织开展新老党员“共忆党史话初心”座谈会，开设“银发之声”讲堂，组织引导离退休干部结合个人经历讲好党的百年奋斗重大成就和历史经验的故事。举行“传承龙江四大精神”“红色基因永相传”——新老党员信仰对话主题党日活动。离休干部孙志文走进黑龙江农业经济职业学院，以《听党话 跟党走 刻苦学习 立志成才 报效祖国》为题，给学生们上了一堂精彩生动的党课。

聚焦“银晖添彩”，践行“三能”，打造服务中心的“金名片”

聚焦优势赋能。围绕厅党组推进全省农业农村工作“四个突出＋十大任务”中心工作，积极创造条件、搭建平台，组织离退休干部开展“银龄志愿服务行动”，发挥老同志的专业特长，组织老干部老同志开展“送经验技术”“送科技服务”“建言现代农业发展”等“银发献策 逐梦三农”活动，引导广大老领导老同志在坚持党的全面领导、弘扬伟大建党精神和龙江优秀精神、建设“六个龙江”、推进“八个振兴”、推动高质量发展等方面，积极贡献智慧力量。厅渔业局离退休党支部13名老干部深入中国水产科学研究院黑龙江水产研究所呼兰试验场，在鲟、鳇鱼等鱼类交配、鲫鱼无刺基因敲除技术和镜鲤无鳞复合选育及分子育种等尖端科技等方面进行指导，还经常把创新科技和最新成果介绍给他们，解决日常生产问题，为现代渔业发展贡献“银发智慧”。部分厅老领导走进牡丹江中兴村，就中兴村农村经济总收入、人均纯收入等主要指标情况进行详细调研，在利用本地优质稻米优势，探索农文旅相结合的发展路径上提出了合理化意见建议，加快了中兴村乡村振兴步伐，提升了经济实力。退休干部李宪义退休不褪色，发挥自己在农机方面的技术优势，每年在春耕和秋收时节深入到基层一线，为老百姓解决农机工作方面的问题。党总支围绕疫情防控、环境整治、文明创建、文化生活等内容，创新“支部＋志愿服务”“支部＋团队”等方式，组织开展“‘银’领最美志愿红”活动120次。退休干部陈鸿君带头为小区环境建设捐款1000元，并义务组织其他居民参与小区环境整治，为小区联系建设器材20套，使小区环境建设排名位居社区前列。

“银发乐活”聚能。提升服务管理水平是增加老年人生活乐趣的关键所在。牢固树立“寓管理于服务”的理念，精心精细关心照顾老领导老同志。进一步落实“六必访”制度，对140名特殊困难老同志、80岁以上及离休干部进行包联，组织开展“心系桑榆、情暖夕阳”“一人一策”结对子活动，全年慰问困难、患病党员20余次，提升了服务质量与水平。成功举办“为百岁老人生日献礼”书画展，慰问100岁离休干部。在建党102周年之际，慰问老干部40余人次。围绕离退休干部普遍关心的“医保改革”问题，召开老干部关心关注问题的政策解答专题培训会议，邀请厅人事处工作人员对省本级职工基本医疗保险门诊共济保障机制实施办法和工资调整等相关内容进行培训。组织开展“健康银发达人”评选活动，为老干部们休闲生活增添乐趣，让他们更自信，活得更充实，成为当下“乐活族”。

提升素养蓄能。只有提高老干部工作者的素养，才能更好地为老干部做好服务，才能促进党建品牌创建走深走实。厅党组创新活动组织开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、省委“工作落实年”活动，提能力、转作风、抓落实。提升专业素养，围绕三农工作、服务管理老干部和抓好党建等内容，举办“工作体会大家谈”10余期，参与全厅主题教育、廉政建设、网络保密等知识答题8次，引导和帮助老干部工作人员增强服务保障专业水平。淬炼严实作风，认真落实省委“六要六不要”工作要求，强化廉政教育、警示教育，组织参观江北廉政教育基地，推动广大老干部工作者自身正、自身净、自身硬，维护老干部工作部门良好形象。

（黑龙江省农业农村厅离退休干部党总支供稿）

构建三农工作高质量发展的逻辑框架

□ 赵文三

在新时代新征程的现阶段，乡村振兴是三农工作的重心和灵魂，农业农村现代化是三农工作的行动路径和指南，农业强国是三农工作的目标表达。要进一步认真学习领会习近平总书记关于三农工作的新理念新思想新战略，准确厘清三农与乡村振兴基本内涵及两者之间的异同、逻辑关系、运行机理等，运用系统观念，基于本地实际情况，梳理建立以组织为关键枢纽的三农工作逻辑框架，以全面提升三农工作整体水平，推动新时代乡村振兴和农业强国建设落在实处。

以组织为关键：充分发挥基层组织、农民、企业三大主体力量。名词范畴的“组织”主要涵盖基层组织、农民群体、企业三大主体。基层组织主要包括党组织、群众自治组织、集体经济组织等；农民包括农民企业家、农村致富能手、种养加工能手、返乡创业人员等新型职业农民群体；企业分别有国企、集体企业和民企，包括家庭农场。基层党组织是龙头和关键，负有落实执行上级政策指令，带头组织实施村建、村治、产业发展等具体任务的职能和责任；三大主体主导、深度参与农业生产农村生活，是推进农业农村现代化、“三生”融合协调发展的主要力量。动词范畴的“组织”是指在基层党组织的领导下，对其他组织、农民群体、企业力量等各要素组织协调，对乡村建设、乡村产业、乡村治理等板块采用不同方式协调引导、纵深组合，在组织上连成一片，在经济上促成一体。如发现、培养、筛选农民主体，通过联系对接、双招双引，扶持壮大企业主体。通过农村集体产权制度改革、资源变资产、资金变股金、农民变股东，让村集体经济组织作为联农助农富农的主要载体。以基层组织为核心，对各要素各板块进行强有力的组织协调，引导各方力量形成良性发展合力，推动形成工农互补、城乡发展、区域协调的新发展格局。

严守“两线”：守住粮食土地安全和不发生规模性返贫底线。坚决扛起粮食安全责任和坚决守住不发生规模性返贫底线，坚决抓好永久基本农田、耕地保护及高标准农田建设、撂荒地复耕、水田垦造等工作，关系

到粮食安全、经济安全、社会安全、国家安全，是事关长远发展的政治任务，更是义不容辞的责任担当。对于各级农业农村部门而言，这两项工作是必须坚决守牢守好的基本底线。

强化“两翼”：加快推进乡村建设、扩大优质公共服务供给。广大乡村既有生产生活功能、经济社会发展压舱石作用，亦有精神家园和谐生态价值。是否宜居宜业，不仅在于村级层面建设水平，还依托县、镇辐射带动。要不断提升县级综合承载能力和镇级综合服务功能，发挥乡镇连接城市与农村的节点和纽带作用，推动城乡基础设施和公共服务一体化发展，加快实现和美乡村建设目标。乡村建设方面，分区分类编制村庄规划，合理确定村庄布局和建设边界，注重统筹考虑中心村和自然村的关系、新村和老村的关系、产业和生活的关系、用地和生产的关系等。要汲取城市建设过程中一些比较简单化、标准化、同质化的教训，突出量力实用、本村特色，因地制宜。公共服务配套方面，加快建设与城市同质同效的公共服务体系，强化城乡综合服务，布局完善包括智慧电商、物流、中转站、商贸市场、文化站、学校、医疗室等公共服务配套设施，营造城乡一体的宜居宜业优质环境。

找准“路径”：以乡村治理作为关键手段，贯穿运用于各项工作层面。乡村治理是以组织为主体，通过组织的力量和方式，将之贯穿运用于群众教育、村集体建设、企业经营联营等各项工作中。实践中不同部门就自身承担的乡村治理职责分头抓乡村治理不同具体任务，虽取得条线层面的一些亮点和效果，但因未置于整个系统中统筹设计、联同发力、纵深实施，故很难取得乡村共识、共建共享、乡风文明等整体性系统性协同性成效。当前出现的干部干群众看、村集体资产沉睡、集体产权改革推进难、市场企业不敢不愿进村等问题，均与乡村治理无法实现整体性治理有关。推进三农工作，实现乡村全面振兴，迫切需要加强基层党组织建设，组织教育发动全体村民，从本村资源、能人乡贤、帮扶企业等入手，全方位全流程梳理，具体化为乡村治理各事项，形成自觉共识、全盘考虑、共商共建、压茬推进的良性工作模式。其中对于各资源资产的估值运用、各方任务及所作贡献，研究明晰确定合法合理合情的权属划分和利责分配方案是成败之关键，亦是考量其乡村治理成效的主要指标之一。

直奔“主题”：以项目和企业为抓手，推动构建现代乡村产业体系。在底线筑牢、两翼配强的基础上，以组织为主体、组织协调为关键手段，运用好乡村治理方式方法，如带领、引导、协商、服务、管理等，发挥好市场、社会多方力量。尤其在以基层党组织为引领，组织教育、宣传发动广大村民群众，努力形成思想共识、做事共识、权属划分和利责分配共识的前提条件下，以项目和企业为抓手，推动乡村产业发展。如大力支持村企合作共建发展，规范农村集体“三资”管理和交易，大力支持促进集体经济发展的村企合作项目，做好“土特产”文章，采用村企联动、合作开发、村企双赢的模式，引导村企共建、共谋发展，大力招商引资富民产业项目，推动村集体资产保值增值，带动农民就业增收。围绕三产融合全力招引、延链补链，全面梳理各类招商资源，着力引进一批产业契合度高、带动能力强、发展前景好的现代农业项目，实现乡村资源禀赋和现代农业龙头企业供需精准对接。注重产业发展和乡村治理相互结合支撑，以产业发展的正向势头激发乡村治理的内在动能，调动农民参与农村发展的积极性、主动性、创造性，在自我建设、自我教育、自我发展中学习自我管理。以“五治”效能营造充满活力、和谐稳定的善治乡村，为乡村产业进一步发展壮大提供环境支撑。

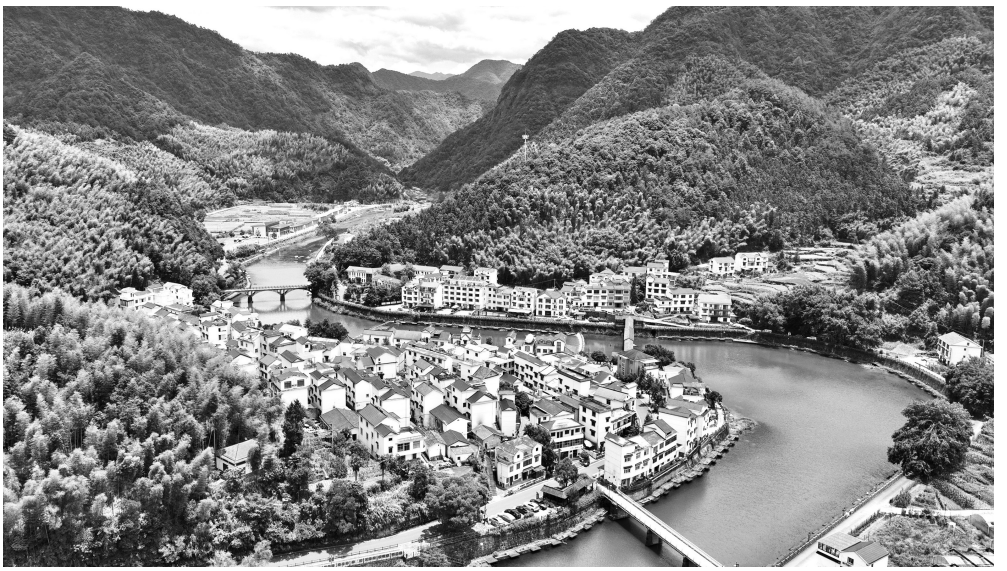
奏响“农＋大合唱”：五大振兴同步推进，全面实现农业农村现代化。在基层组织带领下，村集体、村民群众、企业等多方合作协同，在共同抓项目、办企业的过程中，实现“农＋现代科技、农旅、金融、电商、流通”的大合唱局面，积极发展科技农业、设施农业、功能农业等新兴业态，大力推进三产融合发展，建设现代农业产业园，完善冷链物流，以信息技术带动发展智慧农业、新零售等业态。在产业和市场不断发展的过程中，将涌现出更多的新型经营主体、返乡创业人员、种养经营人才、科技人才等。政府帮扶引导资金和企业经营收入也将为乡村自身事务提供经费支持。产业发展、市场培育、人才涌现和经费支持等多重作用，将对村务治理、村庄规划、数字村庄、村风文明、群众现代文明意识培养，形成正向影响、双向支撑、相互滋养。在此系统运行中将同步动态推进乡村振兴，达到“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的乡村振兴总要求，进而全面实现农业农村现代化。

（作者单位：广东省深圳市深汕特别合作区管理委员会）

做好美丽乡村向美丽经济迁越这篇大文章

□ 杜志雄

“千万工程”，是20年前习近平同志在浙江工作时亲自谋划、亲自部署、亲自推动的重大决策。“千万工程”最突出、最本质的特征是从实际出发，服务农民群众需要。浙江农村在改革开放后的工业化过程中，曾经在一段时间内，乡村产业发展由于产业选择粗放、发展方式不当，严重破坏了环境，在一定程度上造成了人与自然的对立。2003年时任浙江省委书记的习近平同志在经过100多天深入乡村基层开展研究的基础上，推动浙江全省启动“千万工程”。“千万工程”从村庄环境整治起步，为扭转人与环境不协调局面创造了良好条件。但是，在环境整治中，如何平衡好村庄环境整治与产业、经济发展的关系，从而推动人与自然的和谐、和解始终是浙江在推进“千万工程”过程中重点探索和不断深化认识的重大问题。学习“千万工程”经验，首先要学的是“千万工程”在推进美丽乡村建设过程中从当地乡村发展实际出发、从农民群众的迫切需要出发、从一开始就应考虑的“可持续性”出发的工作思路和工作方法。



“千万工程”造就万千美丽乡，造福万千农民群众

“千万工程”实际上是乡村振兴战略的起点和预演，其过程呈现的是一幅路径选择清晰、工作重点明确的乡村振兴施工图。这其中，四个坚持是“千万工程”能一以贯之、深化实施、取得成效的基础和最重要的经验。包括坚持党的领导，统筹谋划，发挥制度优势；坚持接续发力，久久为功，强化顶层设计；坚持因地制宜，富民为先，做强做优产业；坚持问题导向，整合资源，增强自我发展能力。进一步深入地看，浙江在实施“千万工程”的过程中，各地都能根据当地资源特色，做好土特产文章，重视乡村产业发展带农就业，走好共同富裕路，是其成功的最关键内核。从解决农民群众的现实问题，即从“治理产业粗放发展导致的环境、实现乡村美丽”出发，再回归到产业发展和振兴的主流，即实现美丽乡村向美丽经济转变，并以此带动农民群众致富，这是“千万工程”之所以成功的最深层秘诀。

甘肃，特别是像陇南这样的地方，自然和人文环境优越、自然风光与传统文化并存、原生性产业发展立地条件适宜、土特产品种类丰

富质量优良。在学习“千万工程”经验推进乡村振兴过程中，首要的任务就是要实现资源向资产、产品向商品、优质向高效的转变，花大力气“做好美丽环境美丽乡村向美丽经济迁越这篇大文章”。

在实现由优越环境、美丽乡村向美丽经济转化过程中，重视乡村产业发展的阶段性市场特征和格局，遵从乡村产业发展规律，经营好乡村资源和产品，实现资源和产品价值最大化，极为关键。

从浙江的经验看，在实现美丽乡村向美丽经济转变过程中，四个方面的工作极为重要。一是充分发挥乡村产业的多元发展和经营主体的优势。多元发展和经营主体不仅能带来乡村最稀缺的团队（人才）、资本、市场和信息，也能带来各种创意和畅想；他们用超越传统乡村产业形态的文创、休闲、旅游、养生、运动、培训等，给乡村发展注入新动力。二是不断创新乡村产业经营模式，如通过招聘农村职业经理人，激活村庄发展潜力；通过与社会资本合作成立运营公司，推动村落景区化运营；通过政府购买服务，开展整村性、系统化、多维度经营；通过将村一级用地指标进行统一归集，实行“飞地抱团”发展等。浙江强村公司这样一种全新的乡村经营新模式的效果十分明显。新经营模式，可为乡村经营打开新思路、积累新经验。三是党建引领，促进先组团再抱团的发展。如今的乡村发展，无论是产业发展还是公共服务供给，无论是乡村基础设施建设还是乡村公共服务及其设施的运用和管护，越来越遵循“规模效应”的逻辑。这个特征使“党建+”与上述经济发展逻辑相一致，也为“党建+”（有利于“实现产业发展、公共服务规模化”）这一如今乡村普遍和全新的发展形态，找到了经济和社会发展的理由。浙江永嘉楠溪江沿岸分属不同乡镇的村党支部成立联合党委，协调各村发展特色，避免乡村农旅产业同质化，提供多样化农旅体验等充分说明了这一点。四是促进品牌化乡村大量涌现。一花独放不是春，万紫千红才能春满园。浙江各地地方政府十分重视集群化品牌化建设，鼓励不同区域提炼价值、突出个性、彰显形象，打造多元化品牌模式，已形成了诸如红色旅游村、特色产业村、历史文化村、特色文化村、生态优势村等多元化和差异化的品牌乡村，这对浙江实现美丽乡村向美丽经济的嬗变，发挥了重要作用。

浙江上述实现美丽乡村向美丽经济转变的经验，值得陇南这样的地方予以高度关注和借鉴。不仅如此，鉴于陇南这类区域市场组织发展相对滞后、距离主流消费人口较远等特点，在借鉴“千万工程”经验时，应注意解决好四个关键问题。

一是做大做强农产品加工流通业。推动加工业与流通业深度融合，实现农产品加工业有序扩容、初深加工多层次发展。

二是加快发展现代乡村生产服务业，推动乡村产业结构优化，满足城乡居民日益增长的美好生活需要。美丽经济不同于传统乡村产业，服务美丽经济的生产服务业的范畴也更广。为生产过程提供专业化生产服务是，为产品流通提供包装设计、带货扩销同样也是乡村生产服务业。美丽经济尤其要注重土特产品包装、储藏和流通等环节的生产服务。陕西铜川的一些县的经验表明，通过在苹果包装设计中注入当地传统特色文化元素，可以扩大50%以上的电商远程销售量，同时溢价达20%~30%。这表明注重乡村生产服务业的发展，与促进土特产品生产本身同样重要。

三是培育乡村新产业新业态，激发产业发展活力。要立足乡村原有产业基础，突出“补链”思维，通过培育乡村新产业新业态，实现城乡供应链与需求链贯通。成县属于全国农村电商发展最早的试验地之一，陇南在促进乡村新产业新业态发展过程中，理念先进、效果良好。环县返乡大学生刘国宁把环县羊肉通过电商等平台卖向全中国，实现羊肉溢价，带动老百姓致富。这些在促进美丽环境向美丽经济的转化过程中都是弥足珍贵的经验。要继续更好地发挥政府在发展新业态中的作用，同时也要完善配套政策，撬动社会资本广泛参与，通过发挥多元主体的聪明才智，共谋美丽经济发展大业，共享美丽经济发展的利益。

四是选优产业发展方向，培育壮大县域富民产业。要以“专业化追求效率、融合化放大效益”的县域产业发展思路，促进分散的乡村产业的集聚。同时，要科学优化县域产业空间布局，要依托县域资源禀赋，促进县与县之间、镇与镇之间产业发展功能的协调，实现差异化发展，以差异化发展不断提升县域富民产业发展的持久力和竞争力。

此文系作者在2023美丽乡村国际论坛（甘肃陇南）上的演讲，略有删改。

（作者系全国政协委员，中国社会科学院农村发展研究所党委书记、研究员）

杭州市湖源乡
在青山绿水间探索共富“绿码”

2019年，杭州市湖源乡的发展迎来了春天，那就是网红“龙鳞坝”横空出世。“龙鳞坝”位于壶源溪上，本是新一村和新绿村之间的一条普通生态堰坝，但是无心插柳柳成荫，得益于得天独厚的山水资源，壶源溪生态美景与生态堰坝造型独特的龙鳞设计在抖音、微博、微信朋友圈等意外“燃爆”，龙鳞坝随后被多家新闻媒体、自媒体广泛传播，为昔日偏僻宁静的山乡吸引来大批休闲度假、玩水避暑、留影打卡的游客，旺季平均每天接待游客1万左右，单日客流最高峰超过5万人次。近年来，湖源乡旅游经济直线上升，仅今年“五一”期间，接待游客就达5.3万余人次，同比增长102%；创收189.8万元，同比增长48.6%。持续火热的人气，蕴含着无限的商机和无限的可能，湖源乡努力将绿水青山的独特山水资源优势转化为产业发展优势，通过三个“坚持”，实现了三个“绿”向三个“力”的转变。

坚持环境共进
提升绿色领富“生命力”

还壶源山水本色。湖源乡全面落实生态保护计划，持续抓好“五水共治”工作，关停壶源溪沿线污染企业64家、竹纸作坊255家、小水电站6家。推进壶源溪干流小水电整治，网红“龙鳞坝”+梅州坝、珍珠坝、木塔坝、莲花坝、双坝坝5条堰坝精彩亮相，壶源溪流域水质常年保持在Ⅱ类以上，人水和谐成为常态。

如今的湖源乡碧水蓝天生态好、美丽经济底气足

晾全域清洁底色。以“景观全域化、全域景区化”为目标，大力开展以农村“三大革命”为主的农村人居环境“三清三整三提升”工作，全乡农村卫生厕所普及率达100%，无害化户厕率达99.17%，农村生活垃圾集中收运率和分类处理率100%，农村生活污水覆盖及处置率100%。并建立“双线”长效管理机制，线上深化“一码当先”评价体系，将自治和智治融为一体；线下创新“月月星、季季优、年年红”比武机制。

绘富春山居美色。全乡所有行政村完成新时代美丽乡村创建，实现美丽乡村全覆盖。依托标杆点（线）、美丽城镇建设，激活“乡愁记忆”，打造“田野集市”农耕地、“神堂倒影”夜景地、“石头花开”写生地、“梅州碧浪”打卡地、“特色驿站”

休闲地，呈现了现代版富春山居图精彩模样。双喜村、新三村获评浙江省AA级景区村庄，新一村获评美丽乡村国际旅游体验点，新一廊桥旅游驿站成为浙江省第一批旅游驿站。

坚持资源共汇 增强绿色创富“新动力”

汇聚人源增活力。想方设法培育好原乡人，开展龙鳞女管家、网络直播带货等专技人才培训，培育乡村致富能手20余人。龙鳞女管家实现山乡“一间房”向“3.0版”升级，全年累计接待游客2万余人次，创收近900万元。真心诚意唤回返乡人，推动乡贤、农创客等年轻人精准回归，农创代表“渡口山庄”新打卡点实现运营，“裕达”公司入驻村播馆，直播平台吸引众多返乡创业青年直播销售手工索面。筑巢引凤集聚新乡人，通过发布“念好致富经”专栏，传递致富好声音，招引“听松居”文创基地、元书纸小微企业园等项目入驻。

盘活房源增效率。湖源乡借助强村公司，通过作价回购、产权置换、农户入股或联营等方式与第三方合作建设运营，将闲置农房统一管理并进行流转，形成社会资本盘活闲置农房的发展和配套服务体系，有效盘活农村闲置资产和低效资源，激活山乡“共富密码”。累计盘活闲置农房200余间，流转、修缮老房20余间，赋予“潮”茶饮、“留白书屋”、工艺坊、奶茶店、元书纸文创等新业态，延续乡村历史文脉，吸引青年才智创新创业，形成独具特色的“文化老街”。

挖掘文源增底蕴。“京都状元富阳纸，十件元书考进士”，富阳元书纸是宋元明清朝廷锦夹奏章和科举试卷的上品用纸。湖源传承并发扬国家级非物质文化遗产“富阳竹纸制作技艺”，元书纸文化展示馆被评为“宋韵杭式生活体验点”、“杭州市乡村博物馆”，2022年累计接待游客6000余人次，为村集体创收50余万元。契合微度假、乡村游热潮，做透“一村一脉、一韵、一味、一景”，厚植“春赏樱、夏戏水、秋味道、冬民俗”四季旅游品牌，充分挖掘渡口、红色、建筑、凹埠等人文资源，打造金刚渡、龙鳞眼、石头花开、老街、梅州驿站等旅游场景，提升游玩体验感。

坚持文旅共融 释放绿色促富“源动力”

“村播学院”为山货“赋值”。采用“政府、企业、村集体”三方共建模式，建立创业培训、村庄运营、直播带货为一体的湖源乡“富春味道农产品品牌馆”（村播馆），打通线上线下销售渠道，全力打造湖源乡村播品牌，助力村集体和村民增收。“村播馆”作为共富驾驶舱，通过线上团队“点单”，村集体、村民“接单”模式，提供覆盖全域、优势互补、各具特色的“湖源山礼”供应链，进一步探索“农户＋村＋企业”致富路径，为当地特有的手工索面、灰汤粽、豆腐皮、铁皮石斛、甜柿、石斑鱼等绿色食品冠以“湖源山礼”区域农产品品牌，提供覆盖全域、优势互补、各具特色的销售渠道。2022年，村播学院带动600余户农民走进“共富圈”，创收142万元。

“民宿协会”为山居“赋力”。持续打响“乐水共富”联盟品牌，发挥湖源乡民宿（农家乐）协会、“一宿一员”链长作用，探索建立民宿标准和信用体系，不断提升“小清新”精品民宿品质，给“微度假、旅居化”注入新灵魂，吸引更多的游客走进壶源溪流域，让湖源成为了网红地，带动了乡里民宿业的迅速发展。全乡91家民宿545间房订房率80.2%，年接待游客9万余人次，创收近1500万元。

“共富工坊”为山乡“赋能”。集聚全乡人、物、景等资源优势，推动工坊经济快速发展，集中在新一村老街打造“石头花开共富工坊”，吸引艺术品展会、咖啡馆、网红书店、休闲娱乐一体式中心、石头亲子彩绘互动体验馆、轻食馆等新型业态入驻，形成原料采购、产品生产、策划包装、市场营销的一体化途径，打造“一张纸、一串粽、一碗面”四季产业链，让“老人居家致富、妇女巧手创富、儿童体验共富”成为现实。

“劳动研学”为山节“赋智”。湖源乡开启线上线下“龙舟竞渡 共富源乡”首届端午文化节，传统越剧、跳竹马、元书纸非遗体验以及现场龙舟竞演等节目亮相央视直播，观看人次达2000万人。开设红色、山水、农耕、石头、宗祠、非遗、美食七类在地文化为一体的研学课程，搭建体验平台，推动亲子研学与新劳动教育联动发展。

如今，这里碧水蓝天生态好、美丽经济底气足、百姓富足心欢喜，呈现出全面发展的美好幸福场景。近三年来，湖源乡接待旅游人数近300万，实现旅游收入近1亿元，人均可支配收入从2003年的不到5000元增长到2022年的人均4万元以上，增长近8倍；湖源乡村级集体经营性总收入从2003年的几乎为零到2022年的上千万元。

（杭州市富阳区农业农村局供稿）

玉环市上栈头村
村民变股东 画出乡村共富图

过去，玉环市干江镇上栈头村是一个穷困的小渔村，常住人口仅约200人，村经营性收入长期不到8000元。近年来，上栈头村立足独特的山海资源禀赋，坚持党员干部带头干、股份众筹一起干、低碳环保创新干，创新探索“农民持股共富”新模式，走出了一条村强、民富、产业兴的共富之路。三年来，共创收4000多万元，村民累计分红800万元，股份回报率达78%。

“集体＋村民”，村民变股东

玉环市上栈头村地处玉环半岛的最南端，曾是个典型的经济薄弱村。2018年，随着“美丽庭院”建设的不断推进，村干部们开始思考如何把美丽风景转化为美丽经济。最终，一个玻璃吊桥项目被村干部们看中。经村民代表一致表决，大家决定自己干，股份众筹。

上栈头村在入股初就规定，49%比例的村民股权，平分给愿意参股的每个村民，一人一股，同村同权。村民按照每人2500元一股的方式众筹参股。

干江镇上栈头村党支部书记吴法林说：“当时有几个村干部他们说跑项目这么辛苦，要多投一点。我说这个不行，要一起共同富裕。所以我们就叫老百姓参股，每个人按照户口本参。”

村民变股民，人人持股份。大部分村民对村里提出的自愿入股集资方案非常支持。2018年12月23日，这座面朝大海、建在悬崖峭壁上的玻璃栈桥投入运营，继而迅速走红，不到四个月，门票收入就达400多万元。

通过这种村民众筹入股的方式，两年多来，上栈头村陆续投资4000多万元，先后建成11个游乐项目，每年门票收入都超过700万元，而且还在持续增长。

“集体＋集体”，村庄变景区

上栈头村的致富路径，让干江镇的其他村落看到了“钱景”，炮台村、垟坑村等纷纷实行“股份众筹”机制，一同致富。

上栈头村注册成立浙江栈头渔村旅游开发有限公司，发展“美丽乡村＋游乐”；炮台村开办浙江炮台红色旅游开发有限公司，发展“美丽乡村＋红色旅游”；上栈头村、白马岙村、炮台村三村联合成立干江追梦旅游发展有限公司，每个村占33.33%股份，共同开发滨海小火车项目……上栈头村主打亲子游，炮台村主打红色旅游，垟坑村主打研学，双兴村主打康养……每个村不同的旅游定位，避免了村庄间的同质化竞争。

上栈头村的玻璃吊桥，是台州最早建造的玻璃桥，它的唯一性，在于面朝东海。“我们几个干部5天跑了7个省，考察各地玻璃桥的运营情况。”吴法林说，“景区要持续发展，项目就要提升，我们经常出去考察，取长补短，根据村里地理情况，选择项目。”

炮台村的高空玻璃漂流项目，全长2100多米，滑下来要11分钟。“我们为了高空漂流，去外面考察过多次，它们都建在山里，我们村按照自己的地理风貌，重新设计线路，山、海，都能看见。”炮台村党支部书记、村委会主任骆福忠说，这条高空玻璃漂流，设计了7个360度大转弯、14个90度转弯，“又刺激，又好玩，玩过的人，经常又带朋友亲戚来”。

“集体＋公司”，资源变资产

随着当地旅游产业的发展，不少外出的村民从中看到商机，返乡创业。吴建军在外经商多年，他投资近千万元，开办了村里第一家民宿。得益于上栈头景区的引流效应，当地民宿产业经营形势喜人。

开办仅一年，餐饮业务的客流量就已经达到了最大设计容量的一半。今年国庆期间，民宿客流量有望再上新台阶。目前，上栈头村通过提供村道清洁、景区售票检票等工作岗位，带动该村150余名60岁以上老人月增收2000元以上。

（玉环市农业农村和水利局供稿）

赓续农垦精神 担当时代使命

编者按：新中国成立以来，在党的领导下，肩负特殊国家使命的几代农垦人战天斗地，开辟了波澜壮阔的新中国农垦事业，熔铸出具有鲜明红色印记的新时期屯垦文化，锻造出以“艰苦奋斗、勇于开拓”为核心的农垦精神，为保障国家粮食安全、支援国家建设、维护边疆稳定作出了重大贡献。本期特别报道关注新时代的中国农垦，深入挖掘并报道各地农场创建过程中的典型人物和故事，展示中国农垦家园建设的新成绩、农场发展的新面貌，为传承弘扬好中国农垦精神鼓与呼。

一生献给黄泛区

□ 翟国胜

黄泛区农场位于豫东平原的西华、扶沟两县境内，是一个农工商综合经营、农林牧全面发展的大型国有农垦企业，也是农业产业化国家重点龙头企业，是河南省重要的小麦良种繁育生产基地和生猪养殖出口基地。如果有机会走进黄泛区农场，一定要到黄泛区农场场史馆看看，看看场史馆里“全国农业生产先进集体”“全国现代农业建设示范农场”等一块块闪光的奖牌和产业发展历程中一串串跳动的数字，听听讲解员那饱含深情的叙述。在农场众多的劳模谱里，一定会记住一个人的名字，那就是为黄泛区农场畜牧业发展作出突出贡献的原场总畜牧师、享受政府特殊津贴的科技专家沈志奎。

无怨无悔扎下根

沈志奎，1929年4月出生在风景秀丽的浙江省慈溪市一个书香之家，父亲是南京邮电学院的教师。1952年8月，沈志奎以优异的成绩从广东中山大学畜牧兽医系毕业。他不留恋江南水乡，也不向往大中城市，而是唱着“革命人永远是年轻”，来到了一年前刚刚创建的黄泛区农场。

1938年，郑州北侧花园口大堤决口，导致豫皖苏44个县市受淹，受灾人口1250万，形成了54000平方公里的黄泛区，黄泛区农场由此而来。“百里不见炊烟起，唯有黄沙扑空城。无径荒草狐兔跑，泽国芦苇蛤蟆鸣。”这就是灾后黄泛区的真实写照。沈志奎到黄泛区农场时，处处黄沙弥漫，杂草丛生，有的地方蒲草、黄蒿深可没人。职工住的是低矮的茅草棚，吃水时就地挖个深坑，待水渗出半坑后，取出来在桶里加白矾沉淀，等十几个小时后才能饮用。风起沙扬，人们往往是“晴天一身土，雨天一身泥”。

环境是艰苦的，但沈志奎的情绪却是高昂的。他每天笑哈哈地出现在简陋的猪舍里，夜以继日地工作，闲时还和饲养员一起打扫猪舍卫生。但出人意料的是因上大学期间沈志奎曾到香港探过亲，就被怀疑是“香港特务”，因此时常受到审查，长期被“控制使用”。尽管工作上兢兢业业，但仍是评不上先进，入不了党。在挫折面前，沈志奎没有灰心丧气，他坚信组织上一定不会冤枉一个好人，早晚会还自己一

个清白。他把痛苦埋在心里，每天依然是早上班、晚下班，不怕脏，不怕累，白天辛辛苦苦地工作，晚上则在昏暗的煤油灯下整理技术资料。时间久了，职工们也不再相信一心扑在工作上的沈志奎会有什么坏心思。沈志奎在赢得职工信任的同时，也收获了爱情，他和来自开封的一位姑娘在农场结了婚，扎下了根，就这样在农场工作了一辈子。

兢兢业业搞科研

沈志奎在黄泛区农场一直默默无闻地从事畜牧兽医技术的研究、推广和管理工作。生活条件差，他不计较;工作待遇低，他不放在心上。

农场起初养的母猪是项城、西华、扶沟三县的土种黑猪，沈志奎到农场后，就开始着手进行猪的杂交改良工作，培育出的花猪生长快，不得皮肤病。农场就将这种猪命名为“泛农一号大花猪”。1961年，在原农垦部的主持下，成立了以黄泛区农场为主，北京农业大学、河南农学院、百泉农专、河南农科院参加的育种协作组，制定了培育“泛农花猪”的具体方案和选育指标，沈志奎担起了育种协作组主持人的重担。一次次摸索，一次次试验，沈志奎不分昼夜地辛勤攻关。1972年后，沈志奎采用闭锁群体继代选育法，一年一个世代，代代闭锁选育，缩短世代间隔，加强基因组合机率，终于有了重大突破。通过五个世代后，培育出的“泛农花猪”体型外貌基本一致,该猪耐粗饲、不择食、易养、病少、长得快。母猪平均每胎产仔11头，初生重1.1公斤，肉质良好。用泛农花猪作母本与长白猪杂交一代育肥，日增量可提高3.5% ~ 15.4%，瘦肉率增加2.27% ~ 6.02%。与本地猪相比，屠宰率、瘦肉率分别提高15.2%和8.7%。尤其通过一轮杂交，瘦肉率可进一步提高到52% ~ 55%，日增量1.2市斤，7月龄可达90公斤出栏体重，节约费用50%。香港五丰行赞誉泛农花猪:“皮薄、肉多，骨头细，瘦肉多。”

1977年，沈志奎的科研成果终于得到了组织的认可；1978年5月他出席河南省科技大会，获“重大科技成果奖”；1980年9月加入中国共产党，实现了自己多年的夙愿；1983年5月，北京农业大学、山西农业大学、中国农科院等21个科研单位和院校的31位专家、教授来场，对“泛农花猪”的培育成果进行了鉴定验收，称誉泛农花猪广受喜爱。1983年10月，该项目获原农牧渔业部科技成果二等奖。

1989年1月，沈志奎任黄泛区农场总畜牧师，负责农场畜牧技术。同年，河南省养猪协会成立，他被推举为理事长，承担起全省养猪业的指导工作。1990年春，他领导黄泛区农场建起了全省第一个大型工厂化养猪场。1992年10月，沈志奎被评为国家级专家，享受政府特殊津贴。

丹心谱写“夕阳红”

1994年8月，组织上批准沈志奎办理了退休手续。许多人都说:“老沈忙了一辈子，可该歇歇了。”可沈志奎视事业如生命，哪里会歇得住，他又担任起了场畜牧公司的技术顾问，忙前忙后，一片丹心谱写“夕阳红”。

为了实现饲养生猪良种化，沈志奎先后主持制定了“杜洛克”“大约克”良优品种选育方案，为培育良种奠定了技术基础。为解决仔猪早期断奶后的环境刺激问题，他结合猪场实际，提出了转圈母猪、留下仔猪、减少应激的“去母留仔”饲养新办法，使70龄段的仔猪平均增重2公斤以上。针对妊娠母猪产仔弱和死胎多现象，从1996年起，他与技术人员一起，经过两年多的精心实验，成功地完成了“补硒壮仔”的科研课题,使仔猪成活率提高10%以上。在注重种猪选育、科学饲养的同时，他又对饲料新产品开发的技术问题进行了研究，完善了产业链，使企业有了新的经济增长点。

沈志奎注重对年轻人的培养工作，通过授课和现身说法的形式，将自己的专长毫无保留地向年轻人进行传授。他每年为本场技术员和饲养员讲课10多次，指导技术人员撰写科研论文数10篇。在他的指导下，场牧业公司形成了一支高素质的技术团队，还有3人先后走上了场级领导岗位。

1998年沈志奎随儿子定居郑州后，仍情系农场畜牧事业，坚持一个月回农场一次，到猪场转转看看，问问工作情况，与年轻的技术员聊聊天，帮助他们解决一些技术上的难题。

2011年，沈志奎在回忆录《我与黄泛区农场》中表达了对农垦事业的深厚感情，文中写道：“农场党组织和职工给了我很多荣誉，我特别珍惜，也非常感谢。如果有来生，我会用全力来报答。”

2015年6月18日，沈志奎因病与世长辞。斯人虽去，风范长存。黄泛区农场的广大干部职工，永远记住这位为农场的发展作出突出贡献的科技专家，他无怨无悔献身农垦、历经磨难初心不改的高尚品德将永远激励着人们在新的征途中勇往直前、不懈攀登。

（作者系河南省黄泛区农场原副场级调研员）

白手起家造大船

□ 郑浩

黑龙江农垦八五九农场 1974 年自行建造了“燎原 401”号机动轮船。一个农场、非专业船厂建造出大型机动轮船，在垦区历史上是前所未有的。

说干就干，从头开始

1972 年初，农场交通运输还很落后，公路是沙石路，一开春就翻浆；而水路仅有三条木制舶船，加起来也只有 120 吨位，完成一次航行要耗时 13 天。为了解决物资运输难的问题，黑龙江生产建设兵团六师二十三团（八五九农场前身）决定自己动手建造一艘机动轮船。

6 月，团修理连接受造大船的任务。8 月，团修理连副连长徐士海与姜永宏、曲文亭几名老同志一起带领来自修理连的 16 名技术人员组建造船队。在一无经验、二无设备、三无技术的情况下，开始白手起家造大船。

想造船，却发现连图纸都没有。徐士海费了好大的劲，才从大连造船厂找到一份 280 吨位轮船的图纸，但他们要建造的是 400 吨位的大船。徐士海翻来覆去地计算，结构图看了一遍又一遍，逐渐产生一个在现有的图纸上加宽、加长船体来增加载重的技术设想，这个设计方案与计算得到了当时佳木斯港务局袁立本工程师的认可。

12 月底，袁工程师被请到现场，当他看到造船队自己建的船台时，惊讶极了，不敢相信能在这么简陋的平台上造船。

袁工程师花了一个多月的时间给大家做具体指导。他教大家看图纸、放大样、理解船体曲线，还利用晚上上课辅导，讲解图纸上标识的学名与作用及造船知识。

元旦过后，在没有任何造船专业机械设备的情况下，大家用双肩把第一块钢板抬上了船台，接着两块、三块、五块、十块，每块钢板都是 1.4 米 ×6 米……

1973 年春节一过，造船队就全面开工。曲文亭带着 8 名小青年，加工船体的关键部件——船首的鼻子。为了方便加工，造船队特意做了一个地炉子，将钢板放在上面加温。曲师傅手持一个带锤，8 个小青年每人一把 12 磅的大锤，在带锤的指挥下，叮叮当当、叮叮当当地敲着加温好的 12 毫米厚的钢板。整整干了一个星期，终于敲出了船首的弧形。船首被焊接到船头后，整个大船顿时气势大增，蓬“船”生辉。

从造船开始，徐士海就没睡过一个完整的觉。他时常向青年人传授各种识图、下料的技巧。在船体整体焊接阶段，为了把钢板焊口焊透，造船队绞尽脑汁。一次，徐士海从一本介绍国外焊接技术的杂志中看到碳弧气刨技术时，顿时眼前一亮。如果掌握这种技术，造大船的主板焊缝就可以一次焊接成功，但是当时国内没有应用这种技术的经验，更没有可用的焊接气刨工具。不服输的徐士海同技术员姜永宏、焊工师傅徐兆曾一起，对现有的焊钳进行改装，历经无数次试验，经过近十天的努力，功夫不负有心人，终于取得成功。

炎炎的夏季，阳光的照射和钢板反射的热浪让人喘不过气来。在这种环境下，施工人员每天都穿着被汗水浸透的工作服 24 小时不间断地坚守岗位。在一个三十多平方米的船舱里，每天都有五把焊钳同时工作。一到夜晚船台上弧光闪闪，火花飞溅，格外壮观。全体造船人员克服了一个又一个困难，攻克了一个又一个堡垒，在艰辛的努力下，工程突飞猛进，船体一天一个样，隔堵、骨架、龙骨都相继安装到位。船体逐渐成型，昂首挺立在乌苏里江边的船台上。

不知什么原因，从大连找来的图纸唯独缺少电气部分。负责人赵

寅生处长和徐士海很为难，便找到修理连电修车间负责人李仁，希望他带头承接大船的全部电气工作。李仁接受了这个艰巨的任务，带着他的徒弟鞠斌进驻场地，他们连大船也没坐过几回，从来没有接触过机械船，更谈不上经验了，一切从零开始。

电气任务的首要工作就是绘制图纸，包括船舶启动、航行、停止、航行信号、报警信号、船上照明、生活用电、防爆防潮线路及设施等部分。他们搜遍渔业连，找到两艘拖轮，李仁和鞠斌仔细研究船上的电气设备，并虚心向老船员请教。由于乌苏里江是界江，所有界江航行的船只，都要遵守明确的灯光显示与使用的统一规定。他俩就在乌苏里江边观察苏联过往船只的信号，研究国际航行信号的规则，观察船上的各种报警信号和航行灯的设置等。功夫不负有心人，仅用半个多月时间，二人就绘出了大船电气部分的完整图纸。

图纸有了，电气器材的采购又成了大问题。七十年代物资匮乏，很多器材在市面上无从寻找。幸运的是，鞠斌通过多方联系、请人帮忙，采购到了关键的电气材料。对采购不到的电气设备如配电盘、各种防爆防潮设施，修理连电气车间的同事们便自行研制、生产。

与此同时，团里先后派人去佳木斯市航运局学习驾驶，去饶河学习船运管理，为首航做好了充分准备。1975 年初，团里还安排 5 人去大连军工船舶修理厂学习动力轮机维护。

轮船安上坦克发动机

经过 22 个月的努力，凝结了八五九农场人心血和智慧的 400 吨位机动轮船“燎原 401”号成功建成，于 1974 年 6 月 23 日成功下水！在船舶验收时，哈尔滨船舶检验所的专家们对“燎原 401”的各项指标都啧啧称赞，钦佩不已。“燎原 401”号船长 56.8 米、宽 10.26 米、高 7.5 米，满载排水量 600 吨，结构型式为混合骨架式，钢质船体材料，水密横舱壁数 9。大船造价几十万元。为了充分发挥“燎原 401”的运输潜力，建造过程中就考虑到了将来不单单会运油，而且还会运送粮食、化肥等。所以一些必需的管路，在建造时就安装在甲板以下，8 个舱口都集中到两个点，看上去就像一艘普通的货船。“燎原 401”号配备的两台 300 马力的坦克发动机，是“12v150 加浓型”，拉上加浓装置可达到 450 马力。当航速达到前进三时，发动机每分钟达到 1400 转，速度非常快，除了快艇，一般货轮都撵不上它，去佳木斯单程仅需 30 个小时。

外国专家竖起大拇指

“燎原 401”下水成功，经省有关部门鉴定，完全合乎标准。7 月 1 日上午九时整，船组人员全部到位，开始了第一次航行。进入主航道后，“燎原 401”开足马力，如一匹钢铁骏马，劈波斩浪地驶向远方。

首航到达饶河。一靠岸，就引来人们艳羡的目光：“快看，好气派的大船，真漂亮！”都说八五九农场人了不起。

在佳木斯运柴油的航行途中，“燎原 401”遇见外国货船，外国船员向“燎原 401”伸出了大拇指，有人双手紧握举过头顶表示友好，有人拿出照相机对准“燎原 401”从船头拍到船尾，窃窃私语、频频点头，露出惊叹的目光。

当“燎原 401”彩旗飘飘、放着歌曲跟在引航船后面缓缓进入佳木斯港时，沿江码头上停靠着的十几艘船的甲板上齐刷刷站满了迎接“燎原 401”的船员。

一声长笛过后，“燎原 401”稳稳地停靠在码头上。刚放好踏板，各船的同行们便络绎不绝前来参观，纷纷夸奖八五九农场卧虎藏龙、大船全省一流。

“燎原 401”来到佳木斯的消息惊动了兵团第一副司令员颜文斌少将，他派后勤部主任带着慰问品上船看望大家，细心叮咛。在随后的几天里，团里组织各单位人员包括学校的学生，分批来到东安下营码头参观学习，听取造船者的情况介绍。

省造船专家们称赞，“燎原 401”这艘轮船无论是建造速度、质量、船体外形、航行速度、液压操纵、电气等方面与在黑龙江、松花江、乌苏里江上航行的船只相比都是第一流的。特别是非专业船厂能造出如此先进的机动轮船，这在垦区历史上更是前所未有的。1974 年 8 月 3 日的《兵团战士报》称赞：这些造船“门外汉”们自力更生，艰苦奋斗，八五九人创造了小船台制造大轮船的奇迹。兵团六师特给予二十三团造船队集体三等功嘉奖。

2017 年 11 月，八五九农场人曾经引以为荣的 400 吨位机动轮船“燎原 401”号，历经 43 年的风雨，正式停用。但八五九人自力更生、艰苦奋斗、敢打敢拼、勇创一流的造船精神却作为一笔永恒的精神财富留给了我们。

（作者单位：黑龙江八五九农场）

啃馒头睡澡堂的场长

□ 曾庆友

湖南西洞庭垦殖场前身是一望无涯的荒湖荒洲，芦苇丛生，淤泥1~2米深，血吸虫猖獗。1955年2月，曾给陈毅、陈国栋担任过警卫员的南下干部王月奎奉命带领小分队来到西洞庭勘测地形，那一年他28岁。直到1990年2月离休，王月奎先后担任过国营西洞庭农场机务队队长、党总支书记、农场副场长、党委副书记、场长顾问。

七十年代初，西洞庭开始大规模平整土地。平整土地主要靠机械化作业，需要修理厂制造大量的铲运机，在计划经济年代，钢材是计划分配物资，农场一年分配到的钢材指标远远不够，不仅如此，用于制作铲运机油缸的特殊规格厚壁管更是不容易买到。

1973年5月的一天，王月奎同志对我讲：“等几天你和我去上海。”他告诉我，这次去上海是去找他的老首长，时任上海市委书记的陈国栋，想请他帮助解决西洞庭钢材紧缺的困难。我接连答应：“好，好。”我心中窃喜，这是我第一次和领导去上海，一定能借这次机会见见大上海的繁华，过几天大都市的日子。没想到，此行给我留下深刻印象的，不是第一次看见的车水马龙，却是朝夕相处已久的王月奎同志。

在西洞庭农场曾经的荒地上，工人用拖拉机开展翻耕作业

几天后，我和他一同搭货车到达长沙火车站，去买到上海的火车票时，我想他是处级干部，按规定可以坐卧铺，就跟他说：“我就给你买张卧铺票吧！”他听后说：“咱睡什么卧铺，给公家省几个钱，就买硬座。”上火车后，我俩坐在硬座上，时而看看车窗外的景色，时而闭目小憩。到了午饭时间，我问他：“我们到餐车去吃午餐吧？”他说：“等火车下一站停，你到站台买几个馒头，车上有不要钱的开水。”按照他的话，趁小站停车后，我买了四个大馒头，倒了两杯不要钱的开水，就这样吃了一个中餐，当天的晚餐也和中午一样。这馒头一吃竟是几天。

傍晚到达上海，我俩徒步到黄浦江边一条街上，他要我找旅社住下，我找了两家都是三十元一晚，回来告诉他，他却说：“咱不住那么贵的。”我连忙解释，告诉他已经找了两家，而且这已是最便宜的了。

王月奎同志对我说：“你在这里等，我去找。”半个多小时后，他兴高采烈地回来对我讲：“我找了一个好地方住，咱们先到江边走一走，等12点后回来睡。”我很困惑，为什么要到江边玩那么久？他回答道：“要等客人洗完澡以后，我们才能进去睡。”这是什么旅社，还有这规定？正当我心底犯嘀咕时，他告诉我：“是澡堂，12点以后澡堂的躺椅就是床，只要五元一晚上，多便宜。”就这样，我俩在江边走走坐坐，到12点才进澡堂睡觉。

第二天早餐后，我背着由王月奎同志的妻子亲手为老首长准备的

三代人眼中的农场变迁

□ 曹体康

2021 年是湖北省潜江市运粮湖农场建场 60 周年。60 年的发展历程和丰硕成果，凝结着几代农垦人的智慧和汗水。正是有了他们一代代的努力，才建设出了如今幸福美好的运粮湖绿色家园。

一代拓荒者：肩挑手抬建家园

李国安老人是友爱办事处机务队退休职工，当年从山东省东明县到湖北省人民大垸农场垦荒，后辗转到十里铺农场，于 1961 年来到运粮湖农场，从此扎根于此，一待就是 60 年。“我刚来运粮湖时，就是一名拖拉机手。”80 岁的李国安回忆起当年奋斗的峥嵘岁月，非常感慨。当时这里是一片荒湖，他开着“东方红”拖拉机，在 1 人多高的芦苇丛里穿梭开荒。

基础条件差、生活环境恶劣是 20 世纪 60 年代运粮湖农场的真实写照。为了改变贫穷落后的面貌，运粮湖人迈出了大开发、大建设的步伐。

“当时机械很少，工程主要都是靠人工。”李国安说，荒湖排干水后，有厚 30~40 厘米的蒿渣腐殖层，腐殖层下又有 1 米左右的淤泥。为防止下陷，人们将蒿草捆成捆，铺在淤泥上，站在上面甚至是趴在上面作业。大家排成队，用盆子、水桶盛着腐殖层和淤泥接力向外传，十分艰难地开出一条条排水沟。

积水排出后，地表干了，但下面残留的腐殖层、淤泥却难以干透，拖拉机经常陷车。各分场均组建了三四十人的拉车队，专门去拉困在泥中的拖拉机。李国安和机务人员将自制的木链轨板安在链轨上，增加链轨宽度和地面受力面积。经过艰苦不懈的努力，一块块荒地被开垦出来。

就这样，到了 1966 年，全场累计垦荒 43000 余亩，开垦了可垦面积的 90% 以上。直到七十年代初，垦荒任务才基本结束。

今天的运粮湖农场，有总干渠、

一袋湘莲仁赶到上海市委大楼，一进门就被警卫拦住了。警卫问道：“你们有什么事？找谁？”王月奎同志连忙说：“我是陈国栋老首长解放上海时的警卫员王月奎，咱找他有事。”警卫拨通电话说明了来访者的情况后，指着王月奎同志说：“就你一个人上楼去吧。”等的时候我心里还犯嘀咕，就一袋湘莲仁，也不知道能不能办成事儿。大约等了 40 分钟，他笑着下了楼，对我讲：“钢材的事情解决了，首长给咱批了个条子，咱们赶快去火车站买票回长沙。”回到长沙后，他把批条交给办事处的同志，要求他们迅速去省计委办理，就带着我风风火火回到农场。

回农场后，一些同事轮番问我：“大上海的繁荣都让你看尽了，美味都该尝完了，上海市委书记亲自宴请了吧。”我回答：“吃了几天馒头，睡了几天澡堂，黄浦江边走了几个小时，连南京路在什么地方都不知道，就回到了农场。”

我随同王月奎同志出差上海的事情也许在他看来只当作是本分，再自然不过，但在我的心里却留下了深深的记忆，让我对他从此心生敬意。

当前，违规公款吃喝问题仍屡见不鲜，症结还是在于人，是少数党员领导干部在思想上松了劲，高压态势下仍未树牢“不想”的意识。想与不想，更在于内化于心的党性修养。在艰苦卓绝的战争岁月里，秉承“延安作风”的领导干部翻地、种菜、背筐捡粪，和普通农民没两样。毛泽东同志一件睡衣穿了几十年，上面密密麻麻、重重叠叠总共有 73 块补丁，勤俭节约的党性修养闪烁其中。王月奎同志出差一趟费尽心思为公家省钱，一心只为解决钢材问题，毫无特权思想。连那一袋湘莲米都是他妻子亲自做的，照现在的话来说，还“贴着本”为公家办事。

青山高而望远，白云深而路遥，廉洁奉公无私，成为我对王月奎同志党性修养的永久感怀。

（作者系原西洞庭农场工会主席）

运粮河、新干渠三大水系，九条支沟、若干条南北沟，相邻支沟间隔 1000 米，相邻南北沟间隔 500 米，均平行排列，呈“井”字形分布。“田成方、林成网、路相通、渠相连、灌得上、排得出”的林田格局就是当时艰苦劳动打下的基础。

李国安老人现在已光荣退休，他身体硬朗，平时喜欢看看报纸，与一帮老友在广场上遛遛弯，在绿树成荫的休闲路上散步。“现在国家政策好，农场也越来越好，我们一家人平平安安，日子安逸又稳定”，这就是老人眼中的幸福。

二代耕耘者：不断探索谋发展

一代开拓、一代耕耘。20 世纪 80 年代，王代明从父辈手中接过建设的大旗，成为了农场的第二批建设者。

当时的农场是国家商品粮基地之一，主要种植水稻。王代明承包了 30 亩地，起早贪黑地劳作，一年大部分时间都困在田里。水稻价格不稳定，成本也不断上涨，经济效益不好。

90 年代大家都种经济作物，王代明也开始尝试种棉花。种棉花最费人工，劳动强度大，除草、打药、采棉，要忙到 11 月底才结束。后来，国家取消棉花临时收储政策，棉价回归市场定价，纺织企业需求萎缩，棉价持续下跌，卖棉又成了大问题。何去何从？王代明倍感迷茫。

后来，潜江市的虾稻产业在全国声名鹊起，运粮湖人也积极响应市委、市政府号召，大力发展“虾稻共作”，王代明成为了第一批受益者。2013 年，他开始养虾，随后的两年时间里，虽没赚钱，但也未亏本。到了 2016 年，随着种养殖经验的积累和“虾－稻”产业的红火，经济效益凸显。“我现在承包虾稻田 70 多亩，一年有 30 多万元的收入，这是过去想都不敢想的事。”王代明高兴地说。

三代发展者：创新转型绘蓝图

如果说第一代、第二代农场人是开拓者和建设者，那么第三代农场人则肩负着农场转型发展的使命，严仲黎就是其中之一。

严仲黎是友爱办事处军河队队长，他不畏难、不怕苦，大胆摸索搞特种养殖，是队里第一个掌握“虾稻共作”技术的，继而成为虾稻种养大户。在推广小龙虾育养分离技术的过程中，他又成功试验了“虾－鳖－稻”共作模式、“虾－黑鱼”复合养殖模式，并且一直保持高产出高收益。他不仅养殖技术过硬，还经常在队里走东跑西，给农户作义务指导，传输经验。2017 年，他被潜江市农广校聘请为小龙虾养殖培训班“乡土教师”。

站在新的起点，“虾－稻”产业“走出去”是必由之路。严仲黎多次受邀到江西、江苏、河南、陕西等省授课，推广潜江龙虾的生产标准、安全标准、技术标准，指导当地虾稻养殖，帮助更多群众致富。

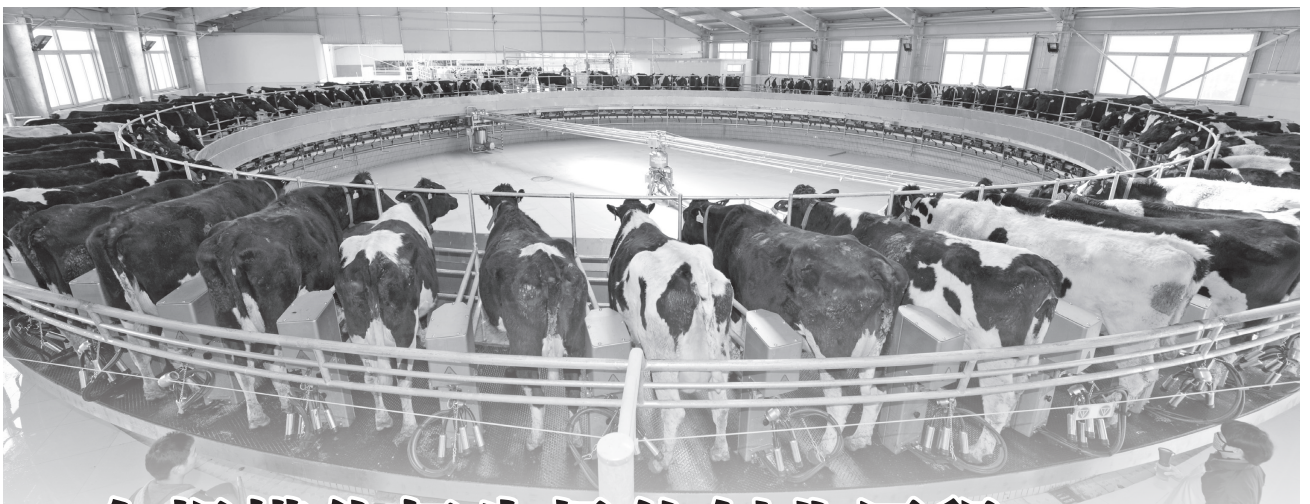
“我们这代人，是接力者也是传播者，希望通过努力，把运粮湖农场建设得更加美好。”严仲黎说，他希望通过“走出去”宣传，不断扩大潜江龙虾的影响力、号召力，为提升潜江龙虾知名度和含金量多作贡献。

历经风云变迁和时代进步，运粮湖农场实现了前所未有的大突破、大跨越、大发展。如今全场“虾稻共作”面积 4.5 万亩，亩平均收益保持在 6000 元以上，并且逐步形成了集生态养殖、冷链物流、精深加工于一体的小龙虾全产业链，产值达 10 亿元。

农场整体面貌、人居环境、乡风文明不断改善，“实力农场、特色农场、花园农场、和谐农场”建设成效显著，近几年先后被确定为“省级生态乡镇”“全省四好农村路示范乡镇”“国家卫生乡镇”，群众的获得感、幸福感和安全感得到了切切实实的提高。

（作者单位：湖北省潜江市运粮湖管理区）

在几代人的共同努力下，运粮湖农场实现了大突破、大跨越、大发展



一个规模化奶牛场的创业历程

□ 任望云

平吉堡奶牛场位于银川市郊，距离银川十多公里。四十年前，简易的牛棚里只有一百多头奶牛。夏天，职工们要克服蚊虫的叮咬，到荒草滩上割草，把草拉回牛棚后，又要忍受着粪尿味喂牛、挤奶，工作环境十分艰苦。

二十年前，奶牛从一百多头发展到上千头，告别了简易的牛棚，奶牛住进了宽敞的牛舍。职工们的工作条件也得到了极大的改善，不仅挤奶方式从人工转为机械化，也不用再拿着镰刀去割草，牛场有了青贮窖，奶牛一年四季有草吃。

今天，奶牛从上千头发展到五万头，农场成立了贺兰山奶业公司，共有大小十四个奶牛分场，其中有 6 个奶牛场采用转盘式挤奶方式挤奶，各个奶牛场全部采用 TMR 投料车饲喂奶牛，运用现代先进监控设备观察奶牛。

从 20 世纪 60 年代建场开始，奶牛场几代养牛人抛洒辛勤的汗水，用筑梦、追梦、圆梦，展现了一个奶牛场的创业历程。

筑梦

1962 年，平吉堡农场开始养奶牛，当时引进的奶牛品种是荷兰的荷斯坦奶牛，这些黑白花的奶牛共有一百多头。尽管没有牛舍、没有饲料，也没有很懂养牛技术的人，但荷斯坦奶牛在平吉堡农场“安家”了，从此平吉堡农场改叫平吉堡奶牛场。

第二年，引进的荷斯坦奶牛第一次产奶。当时运送牛奶的是一个小卡车，只能装几桶，一个桶能装 100 斤牛奶。这些牛奶都被运送到银川市食品公司乳品加工厂，一部分供给新生婴儿，一部分做了炼乳。那时，牛奶很珍贵，大部分人是喝不到牛奶的。

那时候在奶牛场上班很辛苦，天不亮就上班，挤奶、喂牛、交奶，每天三次。条件很艰苦，奶牛住在简易的牛棚里，卫生条件很差，职工踩着牛屎牛尿干活，可他们不怕脏、不怕苦，把奶牛当成自己的孩子一样照顾。到了夏天，除了正常上班外，职工还要到荒草滩上割草拉回来给牛吃。那时候好多荒地还没有开发，草长得有半人高，蚊子就藏在草里，一动镰刀，一只只蚊子就往脸上、身上扑，被蚊子咬过的地方，立马起一小红疙瘩，奇痒难当。但就是这样的条件，奶牛场的职工从不叫苦。

起初，奶牛场没有专业的养牛技术员，养牛极不规范，也没有专业的兽医，奶牛的病死率很高。有一次，一头大牛产犊时难产瘫痪，由于得不到救治而死亡，不久又有几头奶牛因各种病死亡，这让场领导和职工的心里很难过。

那时候，国家养牛才刚起步，懂养牛技术的人太少了，场里一时

招不来兽医，领导决定选派几位文化程度比较高的职工外出学习。

当时共选派了六人外出到东北一家正规牧场学习，他们有学养牛技术的、有学兽医的、有学繁育的。一年后，这六人学成归来，利用学到的知识进行科学养牛，从此，平吉堡奶牛场走上了正轨。

首先一改往日放养、人工割草的方式，在奶牛场建起青贮窖。秋天，把收购来的玉米秆铡碎放在青贮窖里，在青贮窖的上面蒙上塑料膜，然后再压上土，等发酵后给奶牛吃，这样奶牛一年四季都有青贮吃。做青贮饲料的那些日子，奶牛场的职工齐上阵，他们不分白天黑夜地铡玉米秆，有时候累了就直接睡在草料上。

奶牛场成立兽医室。工作以防病为主，细心观察奶牛，加强消毒措施，减少奶牛的患病；对病牛，按照奶牛发病类型、发病时间建立档案，有针对性地给奶牛治病，提高奶牛的治愈率。

奶牛场从外地购进冷冻精液，采取人工授精的方式给奶牛配种，大大提高了奶牛的配种率。繁殖人员不断地学习繁殖知识，提高自身技术，减少空怀天数。

经过一系列改革，奶牛场发展得很快，十年后，奶牛从起初的存栏一百多头发展到上千头，成立了畜牧公司。1976 年，畜牧公司建成了第二奶牛场。虽然奶牛产业发展了，挤奶方式依然落后，还是传统的手工挤奶方式，不但职工的劳动强度大，挤出的牛奶也不卫生。

“平吉堡奶牛场的奶牛以后会发展到上万头，会用上机械化挤奶，还会用上最先进养牛模式。”时任畜牧公司总经理的郭生荣这样说。

追梦

为了进一步改良奶牛、提高奶产量，从 1981 年开始，身为畜牧公司总技术员的郭劲松带着两个奶牛场的技术人员几次到北京、上海等种公牛场选取适合平吉堡奶牛场的精液来改良奶牛。经他们反复试验，终于改良成功，经过改良的奶牛，不仅产量高，并且出生的犊牛健康、成活率高，这对奶牛场以后的发展起了决定性的作用。在不到十年的时间，两个奶牛场的奶牛总数从一千多头发展到了三千多头，畜牧公司又筹建第三奶牛场。

1988 年，奶牛三场建成。奶牛三场终于实现了当初想要使用机械化挤奶的梦想。机械化挤奶在当时是很先进技术，报纸、电视台都做了宣传，大大提升了平吉堡奶牛场的知名度。机械化挤奶使牛奶的卫生和品质有了保障。在挤奶时，奶牛的乳头要经过药浴、擦拭、触摸等步骤，保证清洁卫生，挤出的牛奶经过管道流入奶罐，迅速降温至 2~4 摄氏度，然后装入奶罐车。

不懈地追梦，平吉堡奶牛场的发展驶向了快车道。先后又建成了第四奶牛场和第五奶牛场。这两个奶牛场都采用自动脱杯式挤奶技术、并使用 TMR 投料车饲喂奶牛。同时，第一、第二奶牛场也各自修建了挤奶厅，用上了机械化挤奶，全部牛奶厂都告别了手工式挤奶；奶牛三场翻修了挤奶厅和牛舍，给奶牛做了卧床，运用电子设备监视日粮车和奶牛的活动情况，逐渐发展成为一个现代化奶牛场。

有了硬件设施，平吉堡奶牛三场向更高产量目标迈进。

“养牛行业，要做就做最好的！我有信心，经我们努力，奶牛三场泌乳牛的单产会从现在的 38 公斤，上升到 40 公斤，那时候，我们的成绩就是数一数二的。”奶牛三场的场长朱军说。要想奶牛产奶多，就要在吃上下功夫，朱军首先把重点放在了日粮配方上，在这方面可谓下足了功。他要求日粮配方要精准、科学，制作日粮的各个环节都要形成可追踪的数据。除了日粮配方，朱军也非常重视细节管理等方面的工作。

圆梦

宽阔的街道、繁华的农贸市场、干净整洁的“乳香花园”小区，这就是今天的平吉堡奶牛场。奶牛场的职工依靠奶牛业的发展，从平房搬进了楼房，过上了小康生活，几乎家家都有小汽车。

平吉堡奶牛场经过逐步发展，成为“蒙牛”“伊利”的奶牛基地，被誉为“宁夏奶牛的摇篮”。2003 年，贺兰山奶业公司成立后，养殖、繁育、管理及品种改良等有了进一步提高。泌乳牛日单产突破 40 公斤，在全国上万家奶牛场泌乳牛单产评比中获得第三名的好成绩，在公司排名第一。

奶牛六场是平吉堡新建的奶牛场，2013 年建成，是大型奶牛牧场，奶牛存栏 4000 头，采用国际最先进的转盘式挤奶方式，一次可挤奶牛 80 头。奶牛六场建有职工餐厅、宿舍，还有篮球场、乒乓球室、卡拉 ok 等文体娱乐场所。除了奶牛六场，贺兰山奶业公司还分别建了好几家大型奶牛牧场，奶牛存栏都在 4000 头以上。

平吉堡奶牛场建场 50 多年，几代养牛人用筑梦、追梦、圆梦，展现了一个规模化奶牛场的创业历程。

（作者单位：宁夏回族自治区国营平吉堡奶牛场）

塞上“村 BA” 魅力新固原

——全国首届和美乡村篮球大赛（村 BA）西北赛区大区赛观察

见习记者 孟央

多彩火石寨，青翠六盘山。8 月 31 日晚，全国和美乡村篮球大赛（村 BA）西北赛区大区赛总决赛在宁夏回族自治区固原市西吉县吉强镇团结村篮球公园举行。

东道主宁夏三营镇队以 42:52 不敌甘肃吹麻滩镇队，但双方以冠亚军身份携手挺进了全国总决赛，山西沁河镇队战胜青海查汗都斯乡队，获得季军。

乡村赛事爆火

“一二三四，我爱三营！”当晚的团结村篮球公园锣鼓喧天，座无虚席。来自宁夏各地的球迷都在为宁夏三营镇队呐喊助威。主场作战带给三营镇队的有动力，还有压力。比赛开始，吹麻滩镇队凭借几个三分球取得了漂亮的开局。三营镇队稳住阵脚，迅速组织起进攻，在 8 号球员杨佰忠的带领下，比分实现了反超，并一度领先至第二节比赛结束。转机出现在第三节，吹麻滩镇队似乎摸透了三营镇队的战术，77 号球员林小龙按照教练指示严防死守对方的 13 号球员杨佰强，起到了不错的效果。凭借优秀的团队配合，吹麻滩镇队成功化解对方多次有威胁的进攻。比赛十分焦灼，双方一直你追我赶，最终，吹麻滩镇队在这场惊心动魄的比赛中笑到了最后。

“面对所有对手，其实我们不太被看好，尤其是对阵东道主宁夏三营镇队，他们三分球太准了。所以我们从赛前到赛场上都做了精心的布局，面对他们强大的防守，我们拼尽了最后一口气，拿到冠军也是特别不容易的事……我们是西北赛区的冠军队，对于能去贵州感受‘村 BA’发源地的魅力特别期待！”吹麻滩镇队马鹏在赛后采访中激动地说。

“来自 9 省（区）18 支以乡镇为单位组建的篮球队 216 名农民运动员，通过 5 天 28 场比赛的激烈角逐，奉献了一场场精彩的篮球盛宴，充分展现了各族农民群众矢志奋斗拼搏、交流交融、追求美好生活的精气神，展示了宁夏特别是固原地区农文旅体融合、迈向振兴共富的新气象。”宁夏回族自治区农业农村厅党组书记、厅长王建在闭幕式致辞中表示，要让“村 BA”等农民赛事继续火下去，讲好更多乡村振兴的精彩故事。

草根梦开了花

与贵州台盘一样，固原的农民篮球运动发展较早，良好的群众基础逐渐使当地成为西北地区篮球氛围最浓厚的地方之一。在这里，年年有比赛、村村有球队、人人是球迷。

来自原州区三营镇的“杨家三兄弟”是这届比赛关注度最高的草根球星。25 岁的杨佰强和他的两个哥哥杨佰齐、杨佰忠，在为期 5 天的比赛中凭借精湛的球技收获了一大批观众球迷。“能代表家乡参赛是我们的荣幸，我们会不断挑战极限，争取在全国总决赛中取得好成绩。”杨佰强说。

在三营镇鸦儿沟村，幼时三兄弟唯一的乐趣就是在自家院前的黄土地上打球。由于经济拮据，杨佰强的两位哥哥早早就辍学打工帮衬家里，但是他们对篮球的热爱从未减弱。在繁忙的工作中，两人抽出时间练习，还加入了村里的篮球队，并带领球队取得了多次胜利。而杨佰强就比哥哥们幸运得多，他在中

学阶段就在校队接受了系统训练，并且凭借篮球特长考上了大学。

2018年，杨家兄弟几人利用寒暑假开设篮球培训班，不少银川市、石嘴山市的城市青少年都慕名而来。对于家境困难的孩子，他们分文不取。杨佰齐说：“开设这个培训班不是为了赚钱，而是为了家乡培养篮球人才，把我们对这项运动的热情传递下去。”在农贸市场大棚改建的“球馆”内，他们用自身对篮球的热爱，点燃了更多孩子的篮球梦想。

原州区中河村的“励志篮球俱乐部”是本次比赛的另一处举办地。这座与众不同的球馆是致富带头人马志力祖孙三代人自费建起来的。“家乡人热爱篮球，一到冬天农闲就要办球赛，但是由于下雪比赛经常被中断。我们就想建一座室内篮球馆，给娃娃们创造更好的条件。”马志力的儿子马光辉说。

2020年，一家人经过商量，从承包工程挣来的收入中拿出600余万元，租下了村里的闲置土地，建起了这座球馆，面向所有村民免费开放，每年暑假还会聘请专业教练，举办青训营，为热爱篮球的孩子提供培训。

建设篮球馆、组建俱乐部、带队打比赛……在马志力的支持下，励志篮球俱乐部发展得越来越好。这次承办“村BA”比赛，他们不仅对球场进行了全面的系统改造，还义务为村里安装了太阳能路灯。70多岁的马志力露出了笑容，“当时建设的标准就是安全，这次全国赛事能在球馆举办，我心里真高兴”。

在这届比赛现场，架着手机进行直播解说的草根主播们也成为一道独特的风景。在主播队伍中，头戴灰色红军帽、满脸胡茬、瘦长黝黑的王风强显得格外醒目。王风强是西吉县红套村人，以养牛为业，从小热爱篮球。2020年9月，在观看固原市农民篮球争霸赛时，王风强发现场外有一些外地主播正在做直播。为了提高西吉球员的知名度，他做起了篮球主播。

得知“村BA”要来西吉，王风强兴奋得睡不着觉。开赛以来他每天6点起床，照顾好牛群后，就早早开车40公里来到球场，抢占最好的直播位置。直播两天之后，他的粉丝总数已经突破5万人，还有广告商开始找他，以后可以靠直播养活自己了。

“甘肃队突破，16号投篮，没有打进，三营队杨佰忠抢到篮板，三营队超远三分，进了！”王风强占据着中线侧面的最佳机位，用西吉方言播报场上的状况、球员的动作，偶尔加上自己的评论。除了方言这个特色，他的解说认真细致，激情四射，丝毫不亚于专业的电视主播。“我会在赛事期间直播每一场比赛，我也开始学说普通话，希望能吸引到更多的外地粉丝。”王风强正通过自己的努力将西吉热情的篮球氛围传递给更多的人。

好东西美得很

“村BA”的火爆，不仅让当地农民“出圈”了，更把和美固原展现给了全国观众。

8月27日，由隆德县文化馆演职人员带来的《社火杂耍》文艺节目惊艳亮相“村BA”西北赛区开幕式。舞狮子、划旱船、赶毛驴……一批传统民俗社火节目的表演者伴随着锣鼓声边走边舞，展现了隆德人民蒸蒸日上的精神风貌。

隆德县文化底蕴深厚，当地素有“耍社火”的优良传统。“今天能在全国‘村BA’开幕式上献上具有地域特色的隆德社火杂耍节目，既展示了隆德人民的精神风貌，也为全国和美乡村篮球大赛增添了隆德特色。”隆德县文化馆馆长陈伟荣说。

赛场边，以“宁夏名特优新农文旅产品走进村BA”为主题的展销会火热进行。牛羊肉、葡萄酒、蜂蜜、亚麻籽油、小杂粮、刺绣等丰富多样的优质农文旅产品琳琅满目，整齐摆放在展台最醒目的位置，吸引众多球迷驻足品尝。

借助篮球赛事，固原市探索打造“篮球+农文旅”模式，让越来越多的“村BA”赛事成为乡村新风景线，让体育力量为乡村振兴提供动力和活力。

近期在固原举办的“六盘山冷凉蔬菜节”让当地名气大增。冷凉蔬菜顾名思义是指海拔800米以上的高原、平坝和丘陵山区生产的蔬菜。宁夏回族自治区全境海拔在1000米以上，生产的蔬菜均为冷凉蔬菜。在固原，六盘山冷凉蔬菜年产量已超200万吨、产值突破50亿元。产品不仅销往25个省份的大中型蔬菜批发市场，还远销阿联酋、沙特等国家和地区。

近年来，固原市通过建设“订单式”蔬菜标准化基地，广泛应用了水肥一体化、机械化作业、病虫害绿色防控等新型农业生产技术，由过去粗放式传统种植向标准化精耕细作转变，形成了集育苗、种植、销售于一体的产业格局。“产业振兴是乡村振兴的关键。固原市不仅把冷凉蔬菜做成‘热产业’，还实现国内高端市场‘出圈’。”固原市委书记滑志敏说。

“村BA”正让固原这座西北小城焕发新的生机。

从“无”到“有”再到“优”

——2023 畜禽种业发展论坛侧记

本刊记者　宋晓娜

从“圣泽 901”“广明 2 号”“沃德 188”三个国内自主知识产权白羽肉鸡配套系品种的推出，到“中国人自己的牛——华西牛”的成功培育，中国畜禽种业正在实现一个个从“0”到“1”的关键突破。

从“无”到“有”再到“优”，培育国产品种，攻关核心技术，这是走出核心种源“卡脖子”困局，端稳百姓“肉盘子”的必由之路。

在种业振兴开局良好、继续迈出坚实步伐的重要时刻，8 月中旬，2023 畜禽种业发展论坛在山西太原召开，论坛由全国畜牧总站主办，相关单位共计 1200 余人到场参加。自种业振兴行动实施以来，我国畜禽种业发展稳扎稳打，步步铿锵。据论坛上公布的几组信息显示，目前，第三次全国畜禽遗传资源普查顺利推进，国家畜禽种质资源库加快建设，新收集遗传材料 33 万份，遴选出国家畜禽种业阵型企业 86 家，培育国家级核心育种场累计达 300 家，核心种源自给率超 75%，显示出我国畜禽种业发展成效。

当前，中国畜禽种业发展有哪些创新性成果？中国种业企业如何提高国际竞争力？白羽肉鸡国产化的发展之路如何，未来发展方向是什么？借助论坛这一平台，政、企、研三方聚而论道，共商畜禽种业发展未来。

保育结合
助力畜禽种业“突围”

人可以通过 CT 扫描测定人体健康情况，同理，可不可以采取 CT 扫描的方式提前测知肉羊的生长情况？在天津奥群牧业有限公司，羊也能做 CT 已经不是什么新奇的事。过去，要想掌握肉羊胴体中脂肪、肌肉、骨骼的重量、比例，肌肉在胴体各部位的分布等各项数据，必须要在屠宰后进行人工测定。而如今，依靠肉体活羊 CT 测定系统，通过对肉体活羊进行 CT 扫描的方式，

畜禽种企探索现代化育种，提高育种效率

就能及时获得相关数据，工作效率大大提高。

不仅如此，在奥群牧业，每一只羊，从它体重、体尺等身体性状，到饲料转化率、CT 扫描、肉质测定等生长情况，再到繁殖记录，这些数据都被完整地记录到一款育种 APP 上，建立起每只肉羊的专属档案。

在论坛上，奥群牧业总裁林春建介绍，今年，奥群牧业本土化选育的澳洲白种公羊以 28 万元拍卖成交。澳洲白种羊产肉量高、瘦肉率高，耐粗饲，羊肉品质上乘，称得上是名副其实的致富“小金羊”。

奥群牧业的现代化育种探索，只是畜禽种业企业发展的缩影。畜禽种业振兴不只在奥群，也不只在肉羊培育领域，而是涵盖生猪、奶牛、肉牛、肉鸡、肉鸭等方方面面。

畜禽育种，企业挑起大梁。目前，“大企业育种 + 联合育种”模式风行业内，联合育种优势在于集合企业、科研院校、研发机构等的力量，建立育繁推一体化的完整链条，实现“1+1>2”的效果。

奥群牧业牵头成立国家肉羊种业科技创新联盟，通过这一产业协同发展平台，共享数据和优质的专门化父本品种和母本品种资源，聚合力，破壁垒，推动全国肉羊育种科技创新。广西扬翔股份有限公司推出“普惠育种”新模式，利用企业平台优势，联合各猪场，依托大型高标准的核心种猪场和种公猪站，体系内所有母猪场开展联合育种；同时，基因组选种和基因组选配联合应用提升育种效率。通过这一模式，建立起自循环体系，避免引种带来的生物安全风险。

要育好种，更要保种，“保”和“用”密不可分。畜禽遗传资源是畜牧业发展的基因库，尤其是在我国畜禽品种较为单一、部分品种存在被国外“卡脖子”风险的大背景下，发掘好、保护好本土品种，做好地方遗传资源保护和利用，至关重要。

在“无鸡不成宴”两广地带，广西三黄鸡口感嫩滑、风味香鲜，是“白切鸡”的食材，而同时，广西三黄鸡也是主产于广西桂平、信都、岑溪等地的地方鸡种。早在 2001 年，广西金陵家禽育种有限公司就首先收集了广西三黄鸡和广西麻鸡进行保护，并在 2011 年，将保存品种范围扩大到国内其他地区的地方鸡遗传资源。目前，共收集保存了广西、华南和西南地区的地方鸡品种 21 个，其中，在国家畜禽遗传资源品种名录的有 5 个。同时，广西金陵家禽育种有限公司还建设起国家地方鸡种基因库（广西），占地 380 亩，可保存地方鸡品种 50 个，选育品系 20 个，祖代鸡 5 万套。

接轨世界
擦亮“国种”品牌

在肉鸭界，樱桃谷鸭生长快、抗病性强、瘦肉率高，被公认为是世界上最优秀的肉鸭品种。樱桃谷系列白羽肉鸭业务覆盖全球超过 20 个国家和地区，在我国肉鸭市场占有率高达 50% 左右。

2017 年，北京首农股份有限公司与中信农业联合收购英国樱桃谷农场公司 100% 股权，并掌握全部种源和育种技术，实现了前身为“北京鸭”的樱桃谷鸭的百年回归。

收购后，首农股份着手进行整合，实施一体化育种，对育种资源、选育场所进行整合，实现资源一体化；境内外技术整合，实现技术一体化；组建研发中心，分设工作小组，加强科研合作，实现团队一体化。积极拓展国内外市场，向内寻求产业链延伸，向外整合全球网络资源，不断扩展疆域。

同时，首农股份依托掌握的北京鸭核心种质资源和育种技术的优势，持续投入研发，坚持自主培育，“南口 1 号北京鸭”配套系和“京典北京鸭”配套系均为自主培育品种。

畜禽育种需要大量的时间、人才、科研的积累和投入，而如何快速解决“卡脖子”问题，实现种源自主可控，首农股份走出了一条新路，通过并购国际一流企业，成功实现弯道超车，首农股份也由此成为世界第一的白羽肉鸭育种企业。这正是体现了首农股份立足国家战略，放眼国际市场的竞争意识和气魄。

谈到我国畜禽种业在国际上的竞争力，首农股份副董事长、总经理刘建彤用“高跟鞋”来作比，他说，“大家都穿着高跟鞋，但即便如此，高跟鞋的跟也存在高矮之分”，他用这种形象的描述说明，近年来，中国畜禽种业已经有了一些发展，但距离在世界市场上真正占据优势还有一段路要走。

提高畜禽种业企业的竞争力，好产品是基础，同时，还要得到市场认可。品牌打造是提升企业认知度、提高产品辨识度的有力途径。早在进军生猪市场之初，广东壹号食品股份有限公司就致力于打造叫得响的猪肉品牌。当时，创始人陈生在广州菜市场调研时发现，卖猪肉的档口属于典型的“有品类，无品牌”，而市场上的猪肉大部分是从国外引入的洋猪种，本土猪市场占比不到 1%。基于此，广东壹号食品股份有限公司推出定位中高端的猪

肉品牌——壹号土猪。经过品牌化运营，壹号土猪成功入驻北上广深等全国 30 多个主要城市，成为全国知名的猪肉品牌。目前，壹号土猪建立了从育种、养殖、屠宰，到配送、零售的垂直化经营管理体系，实现“从产地到餐桌”的全程质量监控。

三方会谈 共商白羽肉鸡国产化未来

2021 年，3 个白羽肉鸡配套系通过国家畜禽遗传资源委员会审定，意味着我国白羽肉鸡自主育种实现零突破，这称得上是畜禽种业的一件大事。

白羽肉鸡在我国肉鸡市场占据过半份额，但长期以来，种源被西方垄断，良种全部依赖进口。白羽肉鸡的自主培育，是我国在面对国外种源垄断背景下所作出的反应，背后凝结着政府、企业、科研机构等的共同努力。借助此次论坛，深度参与白羽肉鸡育种的政、科、企三方齐聚，共谈白羽肉鸡育种实现“0”的突破之后未来发展之路。

2011 年，福建圣农发展股份有限公司启动白羽肉鸡育种工程，从育种素材、人才、设备，到工艺、技术、体系，一个环节一个环节攻关；并与国内外知名院校和研究机构在白羽肉鸡育种技术、原种鸡群疾病净化等方面进行技术合作，邀请多名肉鸡行业知名专家参与育种工作。最终，“圣泽 901”通过审定。

而通过审定，并不是“圣泽 901”的终点。目前，“圣泽 901”通过持续选育，在保持父母代种鸡、商品代肉鸡性能优异和高超的原种鸡疾病净化水平不变的基础上，进一步降低料肉比，提升综合效益。今年，福建圣农将重点放在提高“圣泽 901”的市场接受度及市场占有率上，计划销售父母代种鸡雏 1000 万套左右，其中外销 450~500 万套。

而我国自主培育的白羽肉鸡另一品种——“沃德 188”，于今年上半年出口坦桑尼亚，成为我国首次出口的自主培育的种禽，意味着国产畜禽品种向国际市场的迈进，中国自主培育的白羽肉鸡正在为世界提供新的选择。

谈到“沃德 188”的出口经验，北京市华都峪口禽业有限责任公司副总经理吴桂琴说：“对于国产畜禽品种走出国门，要有充分的品种自信，但同时，也要有‘自知之明’，客观冷静分析产品的性能和企业的服务能力，是否具有足够的竞争力。”

“广明 2 号”由中国农业科学院北京畜牧兽医研究所鸡遗传育种团队和广东省佛山新广农牧经过十余年共同研发而成。十年磨一剑，为了更好地向市场推广“广明 2 号”，让养殖户更安心，新广农牧聘请专业服务团队，在出场、饲养等关键环节都到场指导，帮助养殖户做好疫病防控。

在中国农科院北京畜牧兽医研究所副所长、研究员文杰看来，国产白羽肉鸡品种通过审定，走向市场，得益于三个方面，“一是基于国家战略的超前谋划，这其中离不开政府支撑、政策支持；二是科技赋能，实现弯道超车；三是科企深度融合”。

作为白羽肉鸡养殖的第一大省，山东推出一系列举措，推广我国自主培育的白羽肉鸡品种。据山东省畜牧总站站长曲绪仙介绍，山东省畜牧兽医局专门发文推广白羽肉鸡国产品种，支持白羽肉鸡选育和示范推广，并在去年举办专题推介。

政府搭台、科企联手，走好畜禽种业振兴之路，白羽肉鸡自主培育的成功经验作出了示范。企业作为育种创新的主体，正卯足了劲儿向前冲，正如在论坛上，畜禽种业阵型企业发出的铿锵倡议一般，“不负国家战略使命，勇担种业振兴重任……弘扬大国工匠精神，做强华夏民族品牌”。未来，必将有更多如同白羽肉鸡自主培育一般的成就出现，政、科、企携手振兴畜禽种业的脚步不会停止。

政科企三方会话，共商白羽肉鸡国产化发展之路

如何引导社会组织参与乡村振兴

□ 苏雅拉图　夏宇

2023 年 6 月，民政部、国家乡村振兴局明确，160 个国家乡村振兴重点帮扶县要与 274 家全国性社会组织、东部省（直辖市）社会组织结对。未来社会组织将成为全面推进乡村振兴的重要力量。

怎么看

结对帮扶是国家支持偏远落后地区的重要政策工具。在当前巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接阶段，推动社会组织参与结对帮扶，是对现有东西部协作、定点帮扶、省内区域帮扶等结对帮扶合作体系的重要补充。

对于乡村振兴部门来说，推动社会组织参与乡村振兴，是落实拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作责任的重要抓手。推动社会组织参与乡村振兴，基层乡村振兴部门责无旁贷，发挥着承上启下、沟通协调域内各部门的重要作用。特别是对于 160 个国家乡村振兴重点帮扶县来说，作为巩固拓展脱贫攻坚成果的第一线，必须要守住不发生规模性返贫的底线任务，无疑需要更多来自包括社会组织在内的各个方面的稳定持续支持。

对于社会组织来说，参与乡村振兴，是坚持社会主义核心价值观，践行守望相助、和衷共济社会风尚的重要途径。在与乡村振兴部门的“双向奔赴”中，社会组织可结合自身优势和工作实际，立足帮扶县资源禀赋和基础条件，有针对性地开展产业、就业、教育、健康、养老、消费帮扶或多样化帮扶，助力巩固拓展脱贫攻坚成果，围绕乡村发展、乡村建设、乡村治理等，打造社会组织助力乡村振兴公益品牌。实践中，阿里巴巴公益基金会“特派员”制度、腾讯“耕耘者振兴计划”、中国乡村发展基金会“蚂蚁森林”公益项目等社会组织参与乡村振兴项目，均已取得良好成效，具备示范推广基础。

要推动社会组织参与乡村振兴。图为希望乡村教师计划志愿者老师带学生户外写生

怎么干

当前，基层乡村振兴部门引导社会组织参与乡村振兴工作，应当注意以下几点：

一是要铸牢服务意识。推动社会组织参与乡村振兴，对于基层来说，是打开了一扇被社会各界了解、熟知的窗口。在全国都在大力改善营商环境的当下，与社会组织的沟通联系、对接交流情况，也是地方政府营商水平的一个重要体现。基层应当树立服务意识，为社会组织参与乡村振兴提供必要条件，做好相关服务，致力打造服务型政府。

贵州水城“466”工作法持续巩固脱贫成果

为深入贯彻落实中央、省、市关于巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接决策部署和工作安排，贵州省六盘水市水城区严格落实“四个不摘”工作要求，以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，紧盯重点内容，强化动态监测和帮扶，以“466”工作法助推脱贫成果不断巩固拓展。

“四个全覆盖”筑底线

坚持业务培训全覆盖。立足学习解读新政策、新文件、新精神，以讲促学、以学促用，采取“视频培训＋实地指导”双线培训模式，充分发挥视频培训辐射广，实地指导定位准的功能优势，将区乡村三级乡村振兴干部纳入培训范围，做到“应训尽训”，努力形成上下贯通，同频共振、同向发力的全员培训工作格局，全面提升乡村振兴干部业务能力素质。今年以来，全区共开展视频培训5次，业务指导120余次，发放各类宣传手册8600册，培训测试干部1500余人次。

坚持入户排查全覆盖。统筹乡村干部力量、驻村工作队力量、帮扶责任人力量，全方位，无死角深入农户家中开展走访排查，着力抓好“应纳尽纳”、精准帮扶、风险消除、完备资料、精准信息等重点工作，全面提升群众满意度。今年以来，新识别监测对象380户1645人，消除风险38户172人，更新信息30万余条。

坚持督查指导全覆盖。区级层面成立业务指导组和作风督导组，常态长效分片对全区30个乡（镇、街道）逐一开展督查指导，对发现问题立即现场交办，实时跟踪督导问题整改情况，全面压紧压实各级责任，切实提升巩固脱贫成果工作成效。今年以来，业务指导组共开展督查120余次，覆盖30个乡镇，交办问题460个，整改完成率

二是要做好桥梁纽带。社会组织服务于不同行业，例如有的擅长教育服务，有的擅长消费帮扶。作为基层乡村振兴部门，应当摒弃“等靠要”思想，会同当地相关部门与结对社会组织，认真谋划、精心设计，将当地资源禀赋和社会组织优质资源有效结合，与既有帮扶工作基础、工作机制有效整合，通过“合并同类项”，形成“最大公约数”。既不能“躺平”，也不能“大跨步”。

三是要培育选树典型。通过在具备一定工作基础、具有积极性的地区，倾斜一定政策资源，培育典型示范，有助于更好调动各方面积极性，营造比学赶超的良好氛围，也有助于后续更好全面推动工作。同时，要加大宣传力度，提升社会认可度和参与度。例如，可结合“积分制”“清单制”，调动基层百姓参与积极性。

四是要完善制度保障。推动社会组织参与乡村振兴，既是一项新工作，也是一项长期工作，有必要进一步建立健全激励、保障社会组织参与乡村振兴的政策体系，理顺工作体制机制，充实工作力量。实践中，云南省、上海市、陕西省等地均已出台了相关政策，为社会组织参与乡村振兴提供了政策支持。各地应以落实在全党大兴调查研究为契机，及时出台相关政策，为更好发挥社会组织在乡村振兴中作用提供制度保障。

（作者单位：内蒙古自治区兴安盟科右中旗乡村振兴局）

100%;作风督导组共开展督导 12 次，发现问题 33 个，整改完成率 100%。

坚持结果运用全覆盖。及时纠正“跑偏”“走样”问题，对慢作为、不作为、乱作为等现象要严肃追责问责。对虚假排查、填表报数、虚假整改等作风不实问题进行线索移交。对成效明显、工作靠前的乡（镇、街道）在全区进行通报表扬。对成效不明显，工作进度靠后的乡（镇、街道）党政主要领导进行约谈，并纳入年度巩固脱贫攻坚成果考核负面清单。今年以来，共立案 10 件，正在开展初核 15 件，党纪政务处分 1 人，运用一种形态处理 65 人。

“六查”联动抓落实

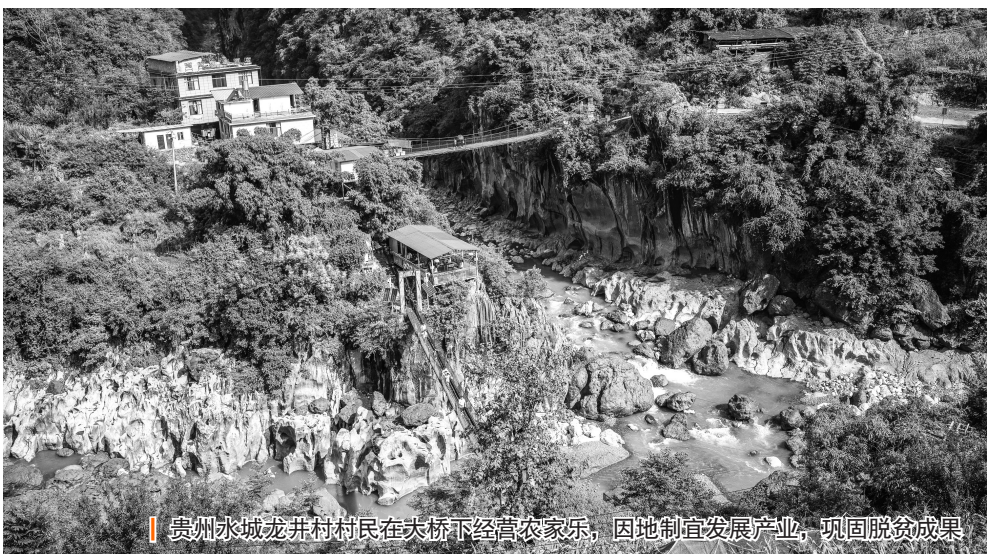
强化村级排查。坚持以村（居）为主，包村领导统筹村“两委”、驻村工作队、村民小组长（网格员）等力量，按照村不漏组、组不漏户、户不漏人、人不漏项的要求，全方位、无死角开展走访排查，补齐各类短板弱项，坚决守住不发生规模性返贫底线。紧扣脱贫户、“三类人员”、分散供养特困户、近两年新增低保户、残疾家庭户、非义务教育阶段学生多的农户、务工不稳定户、刚性支出较大或收入大幅缩减导致基本生活出现严重困难户、预警监测线索户、收入不增反降户 10 类重点人群，全覆盖走访排查所有农户，因户施策，着力解决农户生产生活困难、教育医疗住房饮水安全保障方面存在的问题短板，确保农户生活无忧、富裕富足。

抓实乡级复查。坚持目标导向和成效导向，乡级党政主要负责同志从乡村振兴工作站、财政所、农业服务中心、人力资源保障服务中心等单位抽调业务精、工作熟、能力强的骨干力量，组建工作专班，重点复查村级走访排查、问题短板分析研判、补短板强弱项、解决农户生产生活困难等方面成效是否真实有效；复查乡村各工作站所补齐村级上报问题短板成效和业务工作、各类惠民政策落实成效；复查乡级无力解决的问题困难，上报区级统筹解决。目前，复查农户 1358 户，补齐短板 437 个，为民办实事 899 件。

坚持部门核查。区委乡村振兴领导小组办公室牵头统筹，教育、卫健、医保、水务、民政、人资社保、农业农村等部门分块负责，组织本系统力量，核查政策落实、工作落实、问题整改成效。统筹区级层面资源力量，解决乡级上报的困难问题，补齐各类短板弱项；组建工作专班，核查乡村两级走访排查、补齐短板工作成效；组织核查本系统政策措施落实情况，政策性资金兑现情况；核查各级检查、考核、暗访、调研、审计、巡视巡察等反馈问题整改成效。目前，共统筹补齐短板 632 个，各项政策措施落实到位，政策性资金兑现到位。

注重团长抽查。坚持县级挂帮乡（镇、街道）领导每周到挂帮乡（镇、街道）坐镇督导、坐镇指挥，督促乡村两级人员到岗到位、工作推进等情况，并入户抽查乡村两级排查复查情况是否真实，补短板措施是否精准有效，行业主管部门政策是否落实到位、业务指导是否到位。建立负面清单管理，对不作为、慢作为、乱作为的，纳入负面清单管理，直接与年度评先选优、职级晋升、提拔使用挂钩。目前，团长抽查共计开展 150 人次，坐镇指挥、督促指导乡村两级有力有序开展走访排查、分析研判、补齐短板工作，取得明显成效。

统筹区级督查。坚持全区工作“一盘棋”，由区领导牵头带队，教育、卫健、医保、水务、农业农村、人资社保、民政等部门抽调业务骨干组建 5 个综合督查组，聚焦督查村级排查、乡级复查工作落实情况，短板补齐情况、各相关行业主管部门政策落实和业务指导情况，各级反馈问题整改落实情况，抽查乡村两级干部政策业务学习培训效果等重点工作，分片分级开展督查，确保全区工作整体推进，取得实效。



贵州水城龙井村村民在大桥下经营农家乐，因地制宜发展产业，巩固脱贫成果

目前，共开展综合督查 120 余次，发现问题及时督促整改。

加强纪委暗查。坚持暗访暗查，进一步压实各级工作责任，倒逼工作落实。区纪委区监委组织精干力量，紧盯“四个不摘”政策落实情况，坚持“四不两直”，通过实地查看、调阅资料、随机走访、暗查暗访等方式，重点检查村级排查、乡级复查、部门核查是否按要求进行落实，各级工作人员是否严守工作纪律，对暗查发现不作为、慢作为、乱作为的予以追责问责。2023 年上半年，区纪委区监委监督检查发现乡村振兴领域问题 108 个，发现问题线索 25 件，目前已立案 10 件。

“六访”活动补短板

党员干部“带头访”。充分发挥全区上下党员干部“一线指战员”作用，组织乡村两级党员干部尤其是党组织书记带头开展走访工作、带头深入基层调研解难题，主动倾听基层一线群众呼声，及时了解掌握基层一线群众所急所盼所求，找到破解难题的有效办法。针对走访查找出的问题，及时进行分类整理，落实到相关职能部门和责任人，并制定出详细的整改时间表、线路图，第一时间定办结时限，做到走访调研过程有处理、有效果，立行立改、即知即改，让调查走访接地气、重实效。目前，已走访 15746 户，慰问困难群众 1578 户，发现问题 80 个，已全部整改到位。

村级队伍“摸底访”。以村（居、社区）为单位，组织村组干部、驻村第一书记、驻村工作队员，聚焦脱贫户、“三类人员”、五保户等特殊群众，围绕一超过、两不愁、“3+1”保障、就业等方面开展走访摸底。紧盯工作中的漏点、弱点和风险点，以村组为单位，建立问题信息台账，及时录入系统，并明确职能部门和人员对台账信息进行动态管理。组织村组干部、驻村第一书记、驻村队员重点围绕巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴、疫情防控等方面的政策、知识进行宣传，提高群众政策知晓率和疫情防控知识普及率，确保不发生涉贫负面舆情，确保秩序良好、社会大局稳定。完成走访 166150 户，发现问题 953 条，整改完成率 100%。

教师队伍“家庭访”。组织全区教师开展义务教育阶段适龄儿童的家庭走访，排查义务教育阶段学生是否存在辍学风险，对存在辍学风险的，压实劝返责任，落实劝返工作。对父母在外务工、因疫情影响不能回家过年的适龄儿童，认真组织学校和老师落实关心到位、管理到位、辅导到位“三个到位”关怀机制，有针对性地开展好慰问关怀。目前，走访义务教育阶段适龄儿童家庭 129796 户，走访排查完成率 100%，未发现有辍学风险学生。

医生队伍“服务访”。以家庭医生团队为载体，聚焦建档立卡户患大病、慢性病人员，组织全区医务工作者全面开展家庭医生签约服务，做到签约服务不漏一户、不漏一人。组织全区医务工作者深入各村寨开展义诊活动，重点对卧床不起的老人、残疾人家庭、失独家庭、慢性病患者等提供免费体检和义诊，通过义诊把党的温暖和健康送到困难群众身边。采取悬挂宣传横幅、发放宣传手册、实地宣讲等方式，对慢性病、传染病、卫生健康等相关知识进行深入宣传，切实让建档立卡户享受到高质量医务服务，养成卫生健康的生活习惯。目前，累计完成签约服务 20006 人，开展义诊活动 2 批次，为 80 名困难群众上门服务，累计发放卫生健康宣传资料 6500 余份。

农技队伍“技术访”。组织全区农技人员、“田专家”“土秀才”等农技人员，深入各乡（镇、街道）、各村（居、社区）田间地头开展技术服务指导。围绕区域内刺梨、猕猴桃等“八大亿元级支柱产业”，组织农业复合型专业人才深入村组开展实用技术培训，满足群众对农业实用种养殖技术需求。目前，组织农业技术队伍 30 支人员 227 名，累计开展农业技术服务 725 批次，农业技术培训班次 50 余次，培训农户 3500 余人。

帮扶队伍“连心访”。按照“帮扶责任不变”的要求，组织全区结对帮扶干部，对脱贫户、监测户进行实地走访，全面摸清帮扶对象当前人口、就业、收入等情况。特别是对空巢老人、留守儿童、残疾户、大病和慢性病患者进行重点走访，详细了解他们的生产生活情况，对有困难的，及时梳理汇总，建立台账开展点对点帮扶帮助。目前，脱贫户和监测户已全部走访到位。

水城区通过“466”工作法不断深入拓展，干部作风不断改善，“3+1”保障水平、农村基础设施和公共服务水平不断增强，脱贫人口人均可支配收入不断提高，短板弱项不断补齐，矛盾纠纷不断化解，乡村建设和乡村治理体系不断健全，牢牢守住不发生规模性返贫底线，脱贫攻坚成果不断巩固拓展，群众幸福感、安全感、获得感不断提升。

（贵州省六盘水市水城区乡村振兴局供稿）

Opinion

打造城乡要素**平等交换**机制

□ 吴江　陈浩东　武汉大学电子商务研究与发展中心

现阶段，劳动、资本、信息、数据要素等主要聚积在大城市，乡村成为要素洼地，“城市病”与“空心村”问题并存，城乡要素资源配置不合理，不利于两者的可持续发展。数字技术有助于建立城乡要素平等交换机制、城乡统一的要素市场，保障乡村居民参与要素交换时的等价权益。政府应充分借力数字技术，加大对乡村的数字技术资金投入：一是加强数字政务平台建设，促进线上线下政务服务深度融合，挖掘服务群众潜能，推动更多政务服务事项“一站式办理”，提升城乡居民数字化应用能力；二是加快“新基建”速度，探索数字新技术在城乡新场景下的应用，推动大数据、云计算、物联网、人工智能等融合发展，补齐农村基础设施和公共服务短板，加速弥合阻碍农村发展的数字鸿沟，尤其是在线医疗、远程教育等重点民生领域，促进城乡要素均衡分布。

来源：《光明日报》

推进县域城乡**生态治理融合**

□ 张克俊　四川省社科院农村发展研究所所长

城乡生态治理融合主要是将城乡看作统一的生态空间进行一体化治理，依据区域中各自承担的生态功能，开展资源集约利用、环境保护与生态建设及其相关产业活动，构建城乡一体的生态经济产业链，使城乡形成统一的生态系统并良性运转。以县域为载体推进城乡生态治理融合，要求始终秉持绿色发展和一体化理念，统筹县、乡、村三级层面的生态资源，构建由政府主导、企业主体、社会参与、市场化运作、可持续发展的城乡生态产品价值实现机制。要依托乡村自身生态本底和景观，继续推进农村人居环境整治，建设宜居宜业和美乡村。利用城市或县城流入的科技、信息、人才、管理等先进要素，在保护乡村生态基础上发掘生态多功能，因地制宜推进乡村生态产业化，利用“生态+”等模式，推进生态资源与农业、旅游、文化、康养等产业融合，为县城及城市提供生态产品和生态服务。

来源：《四川日报》

构建**现代农业体系**

□ 傅东平　贵州财经大学经济学院教授

构建现代农业产业体系，就要通过优化调整农业结构，充分发挥各地资源比较优势，促进粮经饲统筹、农牧渔结合、种养加一体、一二三产业融合发展，促进农业产业转型升级。要加快发展农产品精深加工、保鲜储藏、运输销售等，加快发展乡村旅游、生态旅游、民俗文化、休闲观光等乡村特色产业。实施藏粮于地、藏粮于技战略，加强农村土地综合整治和高标准农田建设，推进农业标准化生产，大力发展生态低碳农业。发展多种形式的适度规模经营，积极培育新型职业农民和新型农业经营主体，健全农业社会化服务体系。

来源：《人民日报》

本栏编辑：张昆

大户庄园强村富民的法宝

——基于山东省招远市大户陈家村的调研

□ 胡永万　曹琳琳

山东省招远市大户陈家村40多年的发展史，就是一部创新发展新型集体经济、走共同富裕道路、打造乡村振兴样板的生动实践。40多年来，村民钱包鼓起来，日子过得比亲手种的“阳光玫瑰”还要甜，产业强村、合作兴村、人才强村、组织带村，是大户庄园强村富民的法宝。

“优质农产品”评选在大户庄园进行

产业强村，以产业筑本，推动融合发展。从最初的农业和工业，发展到农工商旅一体、三产融合推进，大户陈家村坚持发展集体经济。村党委带领村民一手抓农业指导村民增产，一手抓工业引领农民增收，通过砖瓦厂、油漆厂、三联化工厂、三联交通工程公司、烟台宁远药业有限公司等村办企业实现了发展。2006年起，用在工业生产上赚的钱，陆续向农业项目“输血”。如今大户庄园已发展成为“望得见山、看得见水、记得住乡愁”的田园综合体。成立了大户庄园农林专业合作社，建设测墒微灌水肥一体化覆盖全园区和收储加工销售中心，完善了物流配送体系，构建了三大板块，其中高端水果种植栽种优质葡萄23万多株、矮砧红富士14万株和猕猴桃5万株；粮食生产方面改造高标准农田1000亩，栽种小米、红薯等无公害农产品；文旅板块依托良好的农业园区基础打造旅游核心区，联通产业链，提升农产品和旅游产品品牌价值，形成“农业＋旅游＋文化”三位一体格局，年旅游综合收入高达2000多万元。

合作兴村，以联合聚势，共建联动发展。大户陈家村整合带动周边12个村共同发展，成立了乡村振兴融合发展区，跳出就村抓村的惯性思维，以生态村转型为纽带，以组织整合带动区域内各村共建共兴、联动发展、共同致富。组织联建带班子，发挥大户陈家村“龙头”带动作用，与西华山、南冯家2个“强基村”搭建村干部“双向挂职锻炼”模式，2个村的后备干部到大户陈家村挂职培养、跟班锻炼，大户陈家村党委委员到“强基村”担任“第一书记”，通过“联建”强化班子建设和各项管理，区域内2个软弱涣散村全部完成整顿转化。产业共兴带发展，为帮助区域内其他村发展壮大集体经济，在统一流转的土地中，专门划出500亩区域，作为党组织领办合作社的“园中园”，融合发展区内的12个村庄各得一块，由联合社统一牵头负责管理等，带动周边12个村集体增收200万元。治理同抓聚合力，通过建立融合发展区周例会、联席会等制度，推行区域内“大事联议、基层联治、服务联管”，切实形成了乡村治理的合力。

人才强村，以教育夯基，凝结人才力量。大户陈家村高度重视农民素

质技能培养提升，由村党委领办成立大户庄园农民培训田间学校，占地38亩，可同时容纳350人培训学习、住宿用餐。多年来一直与山东省农业科学院等高校，招远市农业技术推广中心等专业技术人员合作，在果树管理和病虫害防治等领域进行合作，积极进行果树新品种、新技术的研制和推广，物联网技术及水肥一体化技术的应用等。每年为园区农场主和周边果农提供10次以上集中培训，并根据果树生长的不同环节，组织专家学者到田间手把手指导果农修剪、疏果、套袋，为果农提供病虫害防治的先进经验等。大户庄园农民培训田间学校接待各地农广校学员1000余人次、党支部及后备干部培训9000余人次、学生研学及大学生实践20000余人次。

组织带村，以党建铸魂，强化组织引领。现在的大户庄园是漫山遍野、成方连片的种植区，但2013年以前，这里却是另一番景象，村里绝大部分土地为山壖薄地，土地产出效益低，撂荒严重。为了让农民守着土地过上好日子，村党组织带领全村党员群众上山深挖土、整梯田、开沟渠、上水利，整修盘山路、修建漫水桥、打造水井。在党组织的带动下，大家抢着干、拼着干。陈松海是大户陈家村的党委书记，为了能让村民真正富裕起来，多年来，他和村干部带领群众苦干实干，把党的政治组织优势转化为推动乡村振兴的强大动力。如今，昔日的荒山荒坡变成了生机勃勃的花果山、致富园。大户庄园成为了国家现代农业示范区核心区、全国农业物联网示范基地、山东省农业标准化生产基地、山东省生态循环农业示范基地、山东省生态循环农业示范区、山东省水肥一体化示范基地和山东省农业“新六产”示范主体。

大户陈家村通过产业发展壮大了集体经济，打造了产业兴、村民富、乡村美的“大户”模式，走出了一条高效特色发展道路，为乡村振兴提供了经验启示。

乡村振兴离不开组织引领、能人带动。基层党组织和党员干部战斗在乡村振兴最前沿，是当仁不让的生力军和排头兵。大户陈家村的发展与村党组织坚强有力的带动、村干部的奉献密不可分。推动乡村振兴，需要更多基层党组织带头人，需要加强基层党组织队伍建设，通过教育培训培养基层党组织带头人，不断增强村“两委”班子和农村基层党组织的凝聚力、向心力和带动力，推动乡村高质量发展。

乡村振兴离不开主体培育、人才支撑。新型农业经营主体在推进农业一产向二三产业自然延伸中发挥着巨大的作用，家庭农场、农民合作社、农业社会化服务组织等各类新型农业经营主体已逐步成为保障农民稳定增收、农产品有效供给、农业转型升级的重要力量。新型经营主体带头人是助力乡村振兴不可或缺的人才力量，他们的能力素质很大程度上决定着主体的活力、竞争力和创新能力，培育一批素质过硬、理念先进，爱农业、懂技术、善经营、会管理的新型农业经营主体带头人，对提升新型农业经营主体质量，更好地发挥新型农业经营主体的引领、示范和带动作用意义重大。大户陈家村能够持续推进发展，得益于田园综合体、合作社的有效带动，得益于优秀的带头人、组织管理人才和一大批高素质村民的有力支撑。招远市农广校把田间学校建设作为农民教育培训的重要抓手，通过“围着农民建、领着农民学、做给农民看、带着农民干、帮着农民赚”的“五部曲”，有效培育新型农业经营主体带头人和高素质农民，推动了农业与科技、教学与实践紧密结合，有效推动了农民素质技能的提升，为当地农业农村经济发展提供了重要人才支撑。

乡村振兴离不开产业融合、模式创新。大户陈家村大力培育乡村产业融合发展的载体和平台，打造具有特色的现代农业产业园区，为服务业与农产品加工等涉农制造业融合发展创造条件。坚持规划先行，通过领办合作社，有效将群众组织起来，扩大规划布局，实施规模经营，发展现代农业，探索出一条“统分统”发展模式，第一步“统”，党组织领办合作社，推进土地集中流转；第二步“分”，专业人才分包经营，激活发展内生动能，实行合作社统一领导下的乡土人才负责制；第三步“统”，大户庄园统一运营，合作社采取统购、统防、统治、统管、统销运作模式，特别是在统治、统管方面，借助打造科技支撑齐鲁样板示范县的优势，招引专家及团队常态化入园提供技术支持。

乡村振兴离不开科学治理、乡土情怀。大户陈家村大力发展集体经济，扎实推动共同富裕，促进了村庄经济发展的同时，进一步调动了村民的积极性，凝聚了村民的认可、共识和力量，减少了乡村治理改革推进的难度。无论是一穷二白的起步期，艰苦奋斗的创业期，还是蓬勃发展的腾飞期，大户陈家村党委始终坚定走集体化道路的信念不动摇，带动全村及周边村老百姓共同富裕的信念不动摇。如今的大户庄园还吸引了不少外地人来承包土地发展农业生产，在大户庄园承包土地的农户，除了支付土地承包的费用外，所有收益全归农户自己。

（作者单位：中央农业广播电视学校）

以“数字智治”提升宅基地审批监管能力

——基于湖南省汨罗市的调查

□ 杨璐璐　刘喆

湖南省汨罗市作为宅基地制度改革试点单位，在完善宅基地审批监管制度方面以“数字智治”为抓手，建设网上服务平台，升级现有宅基地审批监管流程，实现系统间的相互衔接和部门数据共享，助力农村宅基地信息化管理。

主要做法

汨罗市隶属湖南省岳阳市，二轮“宅改”后，汨罗市摸清家底，完成148312宗农村宅基地及房屋不动产测绘工作，完成600余宗新建、改扩建农村宅基地空间专项调查，建立数据库，98%的调查数据实现入库；开发管理信息应用平台，融合无人机、遥感、航测等信息化手段，形成数据管理“一个库”、数据查询与展示“一张图”、申请审批“一条链”、巡查监管“一张网”、便民服务“一云端”、综合利用“一中心”的“六个一”的大数据统一管理，为规范宅基地审批管理和综合利用提供大数据支撑。

全力保障基础信息调查，形成数据记录“一个库”。汨罗市保障充分财政支持基础信息调查和数据库建设，全面摸清宅基地规模、布局、权属、利用状况等基础信息，建立农村宅基地数据库。一是编制《汨罗市农村宅基地基础信息调查及平台建设项目实施方案》，制作调查表和调查底图，分发至镇村组，并组织调查人员进行现场调查、填报，获取涵盖“空间分布、宗地面积、位置”等数据在内的空间数据。二是委托专门的技术公司，运用自研工具，完成从乡镇管理员到村级管理员的垂直型基础性信息调查、信息收集补充等任务。三是确保信息精准，开发农村不动产登记图件编绘及辅助建库系统，现场调查与内业数据处理同步实施。四是对全市农房底数开展专项调查和补充调查。完成了全市14个乡镇宅基地属性数据专项调查13.9816万宗，新增、漏登农村宅基地1414宗。最后，基于整市宅基地基础信息与调查信息建立整合农村不动产登记数据、宅基地使用调查数据、规划数据、国土“三调”数据以及相关数据为一体的农村宅基地数据库，共入库权利人信息131146条、农村宅基地宗地信息139816条。

部门间数据共享，形成决策依据“一张图”。建设农村宅基地信息共享管理平台，使用GIS平台构建“一张图”式管理系统，为相关部门提供房地资源的分布状况、闲置状况、流转利用状况以及违法状况等数据信息。一是按照统一的分类标准和要求进行绘制，以专题地图的形式展现汨罗市农村宅基地规模、布局和利用状况等信息。生成市级利用现状图1件、乡镇利用现状图14件、村级利用现状图159件。二是完成数据库建设和信息平台服务器网络端口测试及网络互联互通，实现网络访问及建房审批监管等业务办理。三是打通数据壁垒。汨罗宅基地审批监管平台开放了数据共享与服务系统，与国家、省、市宅基地管理信息平台实现数据纵向互联；与本地区不动产统一登记、农村产权交易等系统实现横向互联，为联审联

办、联动执法等工作提供数据支撑，实现以图管地。

线上联审联办，形成申请审批“一条链”。农村宅基地信息共享管理平台为分户新建房屋、迁址新建、原址改扩翻建等建房系统提供“建房预申请－村级审核－乡镇审批－批准书打印”的链条式申请审批服务，农户在线提交申请材料、村核实、乡镇审批、市级备案。系统可出具《农村宅基地批准书》和《乡村建设规划许可证》，生成《建房公示牌》，并自动建立宅基地用地建房审批管理台账。另外，系统还提供审批进度、建房信息查询服务，由此形成“审批环节相扣、部门联动、申请审批双向流通”的申请审批“一链式”办理。

数据与宅基地监管巡查系统相衔接，形成巡查监管“一张网”。依托GIS平台结合宅基地基础信息、遥感影像底图、地块、农房、权属等相关数据，通过叠加组合实现一张图数据、一张图地图服务和一张图空间分析并与宅基地监管巡查系统相衔接，为市镇提供电脑端或移动端的监管服务。一是监管巡查APP。用于市镇村三级管理人员现场巡查监管以及宅基地确权登记成果查询、信息搜集、接受上级任务并反馈等，实现村级信息化监督管理并打通三级巡查“一张网”联动路径。二是“六到场”监督系统，提供到场数据上传和信息收集功能。三是在线巡查。系统可通过输入身份信息，检索农户宅基地的使用及登记情况。四是违法处理。对存在宅基地违规（面积超标、一户多宅、无证改建）、宅基地不合理利用（丢弃、倒塌）情况预警，通过网络分配管理，督促相关人员对预警项目进行处理。

农户少跑路、数据多跑路，形成便民服务“一云端”。借助平台数据将申请审批服务延伸至“云端”，通过宅基地信息化管理平台的APP为农户提供线上申请办理服务。在审批期间农户可通过APP了解审批进度。如发现审核失败，可根据审核意见修改信息并重新提交申请。将复杂的审批流程、繁琐的盖章环节以及联审联办审批部门统统“放”入电子平台，由原来的农户多跑路转向了数据多跑路，审批效率和便民程度大大提高。

平台统筹联动，形成综合利用“一中心”。农村宅基地信息共享管理平台共有五大部分，分别为基础信息管理系统、申请审批业务系统、巡查监督系统、综合监管和综合利用管理系统。其中综合利用管理系统以其他系统功能为重要依托，提供“一门式”综合服务。一是流转交易管理。符合条件的受让人可在平台提出申请，确定交易意愿后，待受让人提交自身材料，进行资格审查，通过后进行流转交易。二是抵押招商管理。对全市宅基地抵押招商信息进行登记、查询、归档展示，为社会资本融入宅改工作、助力乡村振兴提供信息源。三是有偿使用管理，登记使用人、使用时间、并提供使用协议扫描件上传功能。四是有偿退出管理，登记退出农户、退出时间、并提供退出协议扫描件上传功能。

借鉴经验

由数据汇总向数据应用转变。第一，要将农村宅基地资格权认定、房地一体确权登记颁证、“多规合一”规划编制、基础信息调查等相关数据导入数据库，为宅基地信息管理人员提供基础数据库维护工具。第二，以信息平台建设作为管理和服务的基本支撑，实现审批、监管、交易大数据运行。需要建立审批监管平台、综合利用平台等统一的业务处理系统。一方面，实现数据库建设和信息平台网络互联互通，另一方面打通多个管理功能模块，为线上办理审批、流转交易、有偿使用和有偿退出等提供信息源以及沟通平台，为各部门开展联审联批、巡查监管、执法处理提供决策依据，有序推进线上管理。只有推动实现“数据孤岛”向“数据共享”“数据应用”转变，才能使数据更好地服务和应用于宅基地数字化管理。

大数据与宅基地监管系统衔接。通过平台推动监管大数据的全流程汇聚、交融，打通宅基地监管系统多功能模块信息共享渠道，实现上下级之间、部门之间监管信息互联互通、监管执法协同联动以及风险自动预警，为镇级和村级监管提供了直接可靠的信息数据来源。管理人员以系统提供的数据为监管依据，通过利用其配套监管巡查APP，随时接受上级发布的任务并及时反馈，打通了三级巡查“一张网”联动路径。同时，将无人机、北斗GPS定位、GIS地图等技术应用于日常监管，通过对比大数据和现实数据，实现对农民日常建房行为的实时监控和智能预警，并根据所得土地利用变化情况等信息数据对数据库进行动态更新，实现了监管工作与空间数据相互衔接，提高监管质量和效率。

加强政府部门间数据共享。通过数据聚合、多向流动打通宅基地管理平台的各功能模块，信息数据由孤立分散向集成式发展，打破信

息壁垒，实现跨层级、跨部门、跨系统的信息数据共享。以平台提供的共享数据库信息为重要参考，在联动审批过程中随时调取使用、交换意见等，提高了部门配合度、审批效率和科学性；同时共享数据为部门监管执法、及时接受上级任务、处置违法行为等提供可靠且精确的信息依据。处理政务的方式从“纸面传递”“信息孤立”转向“数据传输”“信息共享”。

开展全面系统的业务培训。定期召开宅基地数字化管理人员培训大会，为宅基地管理人员普及技术、信息平台使用等知识，提高管理人员自身业务能力和专业水平。针对乡镇相关操作员开展系统业务操作培训，主要包括平台数据查询与使用、审批业务流程、四到场监管与RTK测量等方面的培训内容，加强参训人员对宅基地管理平台各系统、功能模块操作的熟练程度、规范性。由村级工作人员为村民提供专门的线上申请、APP使用等讲解服务和帮助，推动实现“全员数字化学习”，提高宅基地数字化平台的利用率。

平台综合利用拓宽闲置宅基地盘活路径。一是畅通土地交易通道提高流转效率。信息管理系统与农村产权流转交易平台实现数据共享，为农村宅基地、闲置农房的流转提供交易数据。受让人可通过平台浏览正在流转的闲置宅基地、闲置农房信息，与发布人进行沟通。二是提供产权市场信息源推动价值显化。一方面平台涵盖全市宅基地抵押招商情况并提供登记、查询等相关服务，为社会资本的融入提供信息参考和支撑；另一方面，平台以有偿使用登记和有偿退出管理功能为载体，提供登记、查询、数据统计等服务，为宅基地管理和建立公平的市场产权基础提供信息源。三是规范农房管理促进多元业态发展。系统为多方主体提供闲置宅基地和闲置农房发现、发布、审核、服务、监管等全流程线上服务，实现地图在线看房、签约在线办理、交易全程上链、履约有效监管。

完善建议

总的来看，汨罗市积极探索信息化管理，形成了宅基地审批监管新机制，成效显著，同时也面临着一些制约。比如平台跨部门共享数据有待完善，功能系统之间贯通性有待加强，管理人员资质有待增强，数字化平台使用率有待提高。针对这些问题，建议按照“标准规范统一、数据填平补齐、系统实用高效”的总体思路，持续做好相关工作。

加强财政支持。一方面，政府积极对接地方在信息平台建设、模块开发、应用推广、系统测试以及平台维护等工作中存在的财政资金支付难题，为畅通建设平台提供充足的资金保障。另一方面，为引进和培训专业技术人员和管理人员设置专项资金。

强化协同联动。一方面，建立信息共享联动机制，借助平台数据库，进一步加强政府部门之间在政策法规、审批监管数据、确权数据、地块信息等方面的信息在线共享，保证部门之间定期交流，保证信息源的准确性，更好地利用平台进行审批监管等服务。另一方面，搭建交互式联络平台，进一步打通现有的平台系统模块的联动性，不断整合更新数据资源，畅通数据流通路径，做到“一键共享，一网相通”，实现系统之间、部门信息之间、功能之间高效协作。

提高人员素质。一方面，持续强化业务培训。首先为工作人员制定具体的数字平台使用培训计划和方式，细化任务，确保每一个功能模块的负责人都能熟练操作和办理业务，真正做到在其位善其事。另一方面，建立员工绩效考评机制。设立员工绩效考核标准，并以奖惩分明的方式督促工作人员提高自身技术水平，合理利用信息平台。

加强系统建设。一方面要强化系统硬件设施，根据业务发展的需求，定期对系统进行功能拓展和衔接、安全性测试、信息隐私保护等，不断补充更新系统功能并加强系统细节建设。另一方面，建立平台用户反馈机制。收集平台的用户体验度和满意度情况，为用户反馈和建议设置专门的线上渠道。及时发现问题和用户需求，尤其是重点关注高龄、文化水平有限的使用群体的需求，作为参考改进系统，为用户提供更优质的服务。

建立责任监督机制。一方面，制定专门的信息平台监督条例、制度，对于宅基地管理平台开发建设中涉及到的技术公司、网络管理人员等进行行为规范，避免出现因技术失误等造成信息漏洞、数据泄露等问题。另一方面，在平台内设置责任监督系统，对于宅基地管理平台使用过程中涉及到的各部门工作人员、网络操作员等进行实时监管，避免出现因恶意操作，人为控制审批结果、私自处理违法信息、消除违法用地记录等行为造成的审批效率低下、结果不公平以及监管不严等现象。

[作者单位：中国矿业大学（北京）共同富裕研究院]

做足预制菜文章 推动乡村产业高质量发展

□ 龚冰 韩啸 赵政

发展预制菜产业是乡村产业振兴的重要途径，为共同富裕提供了坚实基础。预制菜企业和农户在产业链上优势互补、分工合作，让农民更多分享到预制菜产业增值收益，实现了“小农户”与“大市场”有效对接。

当前预制菜产业发展的主要特点

近年来，预制菜市场规模不断扩大，这是需求拉动、供给推动、数字经济赋能、相关部门力推的结果，预制菜产业发展正为乡村振兴赋能，为农业贸易发展注入新活力。

国内预制菜市场仍有较大增长空间。从国际经验来看，经济发展到一定阶段，消费者对预制菜即食、即热、即烹、即配食品需求增加，为预制菜产业发展提供了广阔空间。目前，我国人均 GDP 接近高收入国家门槛，预制菜消费才刚刚起步，存在较大增长空间。整体来看，国内预制菜渗透率仅为 10%~15%，而美日等国的预制菜渗透率已达 60% 以上。此外，我国数字经济发展也为预制菜产业提供了契机，近些年一些电商平台销量增速甚至高达 85%~300%。

各地通过开展预制菜推介活动，举办预制菜产业发展论坛峰会，出台预制菜支持政策，指导成立地区预制菜产业联盟，启动预制菜产业园区建设等措施，推动地方预制菜产业发展。据相关数据显示，2022 年我国预制菜市场规模达到 4196 亿元，同比增长高达 21.3%，预计未来五年年均增速仍保持在 20% 左右。

“土特产”将成为预制菜产业新增长点。预制菜产业发展不仅把“土特产”多元价值充分挖掘，还可以把小特产做成大产业，让乡村产业振兴拥有更坚实的支撑。原本一些本地已有一定知名度的农特产品或加工产品，受限于发展条件，未能在全国广泛流通。通过地方菜系研发创新以及预制菜产业发展，将为做好这些“土特产”文章提供抓手和契机。此外，各地政府出台相关指导性文件时，也均提到鼓励挖掘具有地域特色菜品，利用本土品牌影响力，推进预制菜增品种、提品质、创品牌。

预制菜外贸“朋友圈”不断扩大。国内市场规模不断扩大的同时，一些企业开始尝试拓展海外市场。借助 RCEP（区域全面经济伙伴关系协定）红利，预制菜企业内销外贸“两条腿”走路，一大批预制菜品牌走向国际。如国联水产预制菜已出口到澳大利亚、马来西亚、新加坡、新西兰、柬埔寨等多个 RCEP 成员国，并实现日韩预制菜出口零突破，2022 年该企业 RCEP 市场预制菜销售额同比增长 40% 以上。预制菜龙头企业安井食品收购英国食品企业布局预制菜出口。

预制菜发展模式及成效

近年来，预制菜迅速发展，各地结合自身资源禀赋优势，涌现出一批广东模式、山东模式等，为实现预制菜产业高质量发展进行了积极探索，形成产加销联盟式、农文旅融合式、产业群抱团式三种基本模式。

产加销联盟式。上中下游预制菜企业通过组建联合体，基于各自优势，相互协作，形成“生产基地 + 中央厨房 + 餐饮门店”等产加销合作模式。如湖北“潜江小龙虾”和甘肃“定西宽粉”，积极整合优势资源，形成了从种养到餐饮终端的全产业链产业模式，为预制菜产业融合发展提供了典型案例模板。当地龙头企业，通过延链构建原料收购基地，以合作社为纽带，在主产区推广“企业 + 合作社 + 基地 + 农户”模式，采取统一设备、统一价格、

统一运输、统一分配、统一结算的方式进行管理，保障原料供给；通过强链构建现代企业管理，建设智能化加工生产线，打造现代化工业示范园；通过补链构建销售市场网络，在全国主要城市建立经销网点，走进大型商超，借助线上平台带动销售。

农文旅融合式。依托特色预制菜产业优势，将当地乡村文化产业与乡村旅游业深度融合，围绕农业生产、生态、旅游功能，形成“预制菜＋文旅”的“一二三”产融合模式。如广东省佛山市顺德区通过打造“顺德粤港澳食品智造园”，逐步形成“现代农业＋美食文旅”的顺德美食产业新链条；广西依托特色螺蛳粉产业，建设有螺蛳粉特色小镇，深入推进“螺蛳粉＋小镇文化节”“螺蛳粉＋生态观光园”“螺蛳粉＋美食文化节”等文旅游融合发展模式，带动了文化旅游等其他产业发展。根据柳州市提供的数据显示，2023 年春节假期，柳州共接待螺蛳粉文化“小城文旅”游客 373.38 万人次，同比增长 58.9%。

产业群抱团式。市县依托当地资源禀赋优势，形成“一城一业”“一城一品”的区域化、规模化农业产业集群，通过集群效应产生规模经济优势、品牌溢价优势、技术创新优势，并带动相关衍生产业的再次集聚。如山东依托寿光蔬菜等国家级产业集群、潍坊国家农综区开放发展示范区，发展出“头雁企业＋雁阵集群”的预制菜产业集聚发展模式，潍坊、青岛等地预制菜企业“雁阵型”产业集群已现雏形，预制菜相关企业数量居全国前列；广东韶关聚焦食用菌产业全产业链，打通优质菌蔬等标准种植、加工与营销等环节，创建 RCEP 食用菌国际采购交易中心，已初步打造成以菌蔬类预制菜和客家特色为代表的粤北风味预制菜现代农业产业集群。

推进预制菜产业高质量发展的建议

虽然各地为促进预制菜产业发展做了很多有益探索，但预制菜产业发展还处于比较初级阶段。该阶段仍有很多问题亟待解决，如缺乏科技和人才支撑、缺少行业标准、品牌知名度较低等。解决好上述问题，需要通过全国一盘棋的综合谋划，强化市场基础建设，加强政策的扶持及做好相关人才的培养与引进等，着力推动预制菜产业集群化、规模化，从而实现预制菜产业高质量发展。

加强顶层设计。在中国预制菜产业联盟基础上，成立全国性预制菜产业集群平台，使其在产业研究、产品研发、标准制定、产业培训、人才引进和培养等方面发挥更大作用。指导地方建立完善覆盖预制菜全产业链的支持政策体系，保证各项优惠政策落实到位。充分发挥各地农产品资源特点，依托现有的农业优势产业区、物流园区等资源，建设预制菜产业园区、公共服务平台、“文化＋美食”城市会客厅和一系列智慧餐厅，打造一批预制菜产业高地和产业集群，推动全产业链高质量发展。

健全标准体系。目前预制菜国家和行业标准尚未出台，执行标准杂乱，难以形成安全的监管。围绕预制菜产品类别、原料生产、产品供应、加工生产与食品营养及功能等方面，建议建立全国性的预制菜产业全产业链基础通用标准体系。规范地方预制菜发展联盟在制定标准、行业规范等方面的作用，引导行业健康有序发展。与此同时，加快预制菜全产业链数字化标准化改造，培育预制菜智能生产应用场景，形成田间生产、精加工到消费端数据链，根据数据算法集体采购、生产和配送，促进预制菜产品管理向标准化、数字化和智能化转型。

打造全国示范样板。支持各地建设预制菜产业示范园区，培育一批辐射带动性强的预制菜精深加工企业，打造一批预制菜“领航型”龙头企业。支持企业加快拳头产品研发、关键技术改造、设施装备升级和模式创新，推动产业链向研发设计和品牌营销两端延伸，支持协助相关企业对接国际市场，打造国际化品牌，引领提升本地预制菜品牌海内外整体竞争力。充分发挥预制菜龙头企业在双循环中的促消费、稳增长作用，买全球、卖全球。

开辟国际市场赛道。加强基础研究，对 RCEP 等国际高标准经贸规则，检验检疫，海关代码归类统计，潜在市场、人群等方面开展系统性研究，加强国外主要市场的农产品技术法规的研究应用，帮助指导企业应对技术性贸易壁垒，解决预制菜出口难题，将工业制造能力、加工优势、文化底蕴、转化为国际市场优势。积极开展国际认证认可，推进预制菜生产质量管理体系建设，重点对标国别、产品、宗教等认证内容，建立目标市场认可的产品检测和认证体系。支持企业创新参展办展方式，广泛组织企业参加进博会、预制菜博览会等国内外重点展会，引导企业有效开拓国际市场。加快发展跨境电商等外贸新业态新模式，鼓励预制菜企业寻求跨境电商出路，与亚马逊等大型电商平台合作，通过自营、代营等运营模式，自建海外仓和网络平台等方式，将产品销往全球市场。

（作者单位：农业农村部农业贸易促进中心）

强化党建引领 赋能乡村振兴

□ 李勇 高良鑫 查军扬

在蚌埠，越来越多的乡村“领头雁”带来村民发展特色种养殖，共同致富

今年以来，安徽省蚌埠市坚持以党的二十大精神为指引，始终以抓党建促乡村振兴为主线、以深化“一提双引”计划为抓手，持续盯重点、重统筹、强督导、抓落实，着力以农村基层组织振兴带动乡村振兴高质量发展。

搭建工作落实“传动轴”。一是开展“擂台比武”。紧盯乡村组织振兴重点任务和关键指标，以提升工作效能、推动工作进位为靶向，搭建乡镇党委“擂台比武”平台，每季度对全市 55 个乡镇党委分类排名评比，通过比党建看发展、比乡镇看县区，推动抓乡促村、整乡推进、整县提升。同时，强化结果运用，将“擂台比武”成绩与干部提拔使用相挂钩，并建立末位约谈提醒制度，今年以来，先后分 2 次约谈提醒相关责任人 18 人次。二是定期调度推进。一方面，健全县区组织部门季度调度机制，采取“现场 + 会场”的形式，把全市农村基层党建季度工作例会开到一线，把现场观摩与工作推进有机结合，真正将“工作在一线推进、经验在一线推广”。另一方面，完善乡村组织振兴工作专班定期推进机制，建立任务、责任、时限“三个清单”，实行项目化季度调度推进，确保任务落到实处。三是强化一线督导。常态化开展农村基层党建综合调研，市委组织部采取“四不两直”的方式不定期深入 30 余个乡镇、70 余个村，围绕工作制度落实、重点工作推进等方面，“解剖麻雀”式调研分析，现场指出问题、指明思路、限期整改，以点带面提升农村基层党建整体水平。

锻造乡村振兴“领头雁”。一是加强镇村班子建设。统筹开展镇村领导班子届中分析和软弱涣散村摸排工作，围绕精准“画像”、精准“把脉”、精准“开方”，全面摸排、逐个分析镇村领导班子现状，排查确定软弱涣散村整顿对象 56 个。落实“百县千乡”行动，从市县两级统筹选派优秀年轻干部到乡镇党政班子挂职，目前已覆盖 67% 的乡镇。选优配强乡镇领导班子成员特别是乡镇党委书记，对任职不满一个任期的调动或调整，“一事一议”审核把关，保持队伍相对稳定。严格兑现落实村干部报酬待遇，打通面向优秀村干部定向招聘乡镇事业编制人

员通道并建立常态化机制。二是管好用好驻村工作队。强化日常教育，开展选派工作“六项行动”，全覆盖完成选派第一书记年度培训，坚持落实选派季度工作例会制度，让选派干部知道干什么、怎么干、干到什么程度。严格日常管理，建立月报告月督查常态化机制，严把选派干部“调整关”，推动选派干部在岗作用发挥。三是推动选调工作规范化。开展选调生国情调研“帮带”活动，在落实县级领导班子成员与结对帮带选调生的基础上，积极对接院校资源为选调生联系确定课题导师。同时，结合选调生在村情况督查，采取电话询访、实地访谈等方式，加强对选调生开展国情调研报告全过程的跟踪指导和调度推进，推动选调生融入基层、深入群众。

拓展乡村发展“新路径”。一是加强项目谋划。新年伊始就在全市范围内开展“三个一”活动，即县区集体经济办组织开展 1 次专题调研、乡镇党委书记主持召开 1 次村党组织书记专题座谈会、乡镇党委组织委员逐村开展 1 次专题指导，推动县乡两级逐村理思路、谋项目、定目标、明举措。二是拓宽发展路径。会同农业农村部门及时总结我市“三资”清理经验启示，相关做法获评省委组织部优秀工作案例。选点推广怀远县徐圩乡、固镇县刘集镇等一批成功试点经验，在全市每个乡镇选取 10% 左右基础条件较好的村，积极探索开展“党组织领办合作社”自主经营试点，推动集体经济由经营性收入向经营性收益转变。三是强化典型引领。结合全市基层党建重点任务推进会、乡村干部培训班，组织县乡村有关同志通过现场观摩、实地考察等方式学习“明星村”成长之路，7 月初还会同市集体经济办开展了全市发展壮大村级集体经济项目“擂台比武”活动，进一步提升乡村干部发展能力水平。截至目前，全市村级集体经济村均收入 23.9 万元，培育 50 万元以上强村 111 个。

把准基层治理“风向标”。一是完善党建引领基层治理模式。学习借鉴“四事四权”工作法，总结深化、继承完善“一组一会、五治融合”“一述两评三议事”等制度机制，市委常委、组织部长马天奇亲自牵头创新工作载体、在全市推行党建引领“243”乡村治理模式，通过明确行政村、自然村庄两级党组织的领导地位和主体责任，组织党员询事、民主议事、组织办事、分类调事等 4 项重点任务，落实全程公开、定期点评、年度述评等 3 项举措，帮助基层厘清引领思路、规范治理内容、延伸工作触角、完善运行机制。二是推进党建引领信用村建设。先后主持召开 2 次调度会，稳妥有序推进党建引领信用村建设，基本完成建设区域各类主体评级工作，逐步推动评级结果由信贷领域向交通、文旅、商超等领域拓展，不断丰富结果运用场景。同时，深化党建引领信用村建设乡风文明评议，探索推广运用“积分制”管理，推动结果互用，实现互促共融，引导广大群众崇德向善，推动乡风文明不断提升。三是激发农村党员活力。创新实施党员“活力”工程，将联系服务群众作为农村党员“亮身份、作承诺”的重要内容，按照“居住相邻、便于活动”原则，组织 9700 多名有服务能力的无职党员认领矛盾调解、民事代办、信息收集等岗位，让广大群众感受到“党组织就在家门口”“党员就在我身边”。

打好能力提升“组合拳”。一是建设实训基地。从乡村干部实际需求出发，迎合乡村干部“口味”，充分利用县委党校、蚌埠干校、本地乡村干部等资源，建立了 21 人的培训师资库，开发涵盖基层党建、产业发展、基层治理等实训课程体系，推出一批听得懂、可借鉴、能运用的“乡土课”，让参训乡村干部身临其境地体会经验、启迪思路。目前，固镇县垓下村基地已累计实训各县（区）乡村干部 860 余人次。二是推进主题培训。全面深化农村基层干部乡村振兴主题培训，坚持问题导向、突出实操辅导、细化培训方案，按照市级示范、县级重点的原则，在分级分批抓好乡镇党政正职、选派干部、村党组织书记培训的基础上，督促县区组织部门履行牵头责任、协调相关部门，围绕乡村振兴的实操性业务，对乡镇其他领导班子成员和乡镇所设的办、中心、站所干部按业务条线分期培训，先后举办各类乡村干部培训班 50 余期、受众 7200 余人次，农村基层干部抓党建促乡村振兴的能力素质和业务水平得到进一步提升。三是开展学历教育。实施“千名干部学历提升”计划，努力通过 3 至 5 年时间，分批组织 1000 名以上村干部和后备干部参加学历教育，不断提高村干部和后备干部学历层次和综合素质。同时，加大经费补助力度，统筹各级财政资金和留存党费对专科层级的学员培养费用进行全额补助，切实调动参学积极性。据统计，截至目前，就有 328 人被安徽科技学院录取、较去年增加 20%。

（作者单位：李勇、查军扬，安徽省蚌埠市农业农村局；高良鑫，安徽省蚌埠市乡村振兴局）

现代种植技术让小农场实现大蜕变

□ 王永海　徐庆福

后稷家庭农场位于山东省东营市广饶县大王镇后贾村，交通条件优越，区位优势明显，2015年至今已陆续流转土地370亩。农场现建有高标准日光温室大棚46个和中大型全钢结构拱棚7个。近年来，后稷农场始终坚持把产业振兴作为乡村振兴基础，运用多种现代化种植技术，大力发展智能生态农业，在利用蔬菜秸秆还田技术改善土壤环境的前提下，运用现代科学技术成果、现代管理手段以及传统农业的有效经验，按照规模化、集约化、标准化、产业化和品牌化的发展要求，建立起了高标准的智慧农业应用基地。通过积极推广现代种植技术、推介优良品种、共享市场信息等途径，带动周边发展高效蔬菜基地1000余亩，建设蔬菜大棚500余个，增强了当地蔬菜种植规模效应，增加年经济效益约4000万元。

探寻发展方向，瞄准生态农业。农场责任人韩军退伍返乡后，跑过运输、种过粮食，个人发展尚可，但觉得与退伍时的愿望——“报效乡亲、有所作为”还有差距。2004年，韩军开始学习温室大棚蔬菜种植，经过十多年的发展积累了大量种植经验。为扩大示范引领效应，取得进一步发展，2015年韩军流转本村土地200余亩，成立东营市后稷家庭农场有限公司，建设了33座现代化高标准日光温室蔬菜大棚，把目光瞄向了生态农业，开始从事绿色、无公害蔬菜的种植和销售。

引进先进科技，实现智能管理。目前农场的高标准日光温室蔬菜大棚和中大型全钢结构拱棚全部安装

在山东省东营市广饶县乐安街道春英家庭农场，大型机械在麦田里作业

自动卷帘机和遥控系统，由人工放帘转换为自动卷帘，1000 平方米大棚的卷帘时间由 90 分钟缩短为 5 分钟，节省了劳动时间，减轻了劳动强度，延长了蔬菜光照时间，增加了光合作用。自动卷帘还使棉被排放整齐，大大增强了抗风能力。大棚全部安装自动放风机和手机远程控制系统，操作人员无需进棚，在外地也可遥控大棚温度，实现了智能化、规模化管理，使温度控制更加精准，节约大量人力成本，提高生产效率；农场对现有的钢结构温室大棚进行全面改造提升，引进土壤含水量实时监测系统、可追溯实时视频监控系统等现代化智慧管理技术，实现精准化管理；安装肥水一体化系统，在自动化浇水过程中肥料施用均匀，吸收利用率高，肥料用量智能化控制，做到精准施肥，从而实现浇水、施肥全部自动化。

运用现代农技，提升果蔬品质。多年来，韩军经过学习取得“农民正高级农艺师”的职称，并通过培训将农场蔬菜管理经验和最新种植技术传授给农场员工，帮助大家提升蔬菜种植技术，农场员工也陆续参加各种专业种植技术培训及职业农民培训，为蔬菜种植提供坚实的技术保障。目前，农场推行多种绿色防控技术，如运用昆虫信息素、杀虫灯、诱虫板（黄板、蓝板）等，防治蔬菜害虫。积极推广应用食饵诱控、防虫网阻隔等理化诱控技术，有效保证有机绿色品质和产量。实施科学用药技术，在不影响果蔬品质的前提下，优化使用高效、低毒、低残留、环境友好型农药，合理确定交替使用、精准使用和安全使用等技术，加强农药抗药性监测与治理，普及规范使用农药的知识，严格遵守农药安全使用间隔期，最大限度降低农药使用造成的负面影响。

注重绿色发展，发展循环生态农业。农场坚持运用蔬菜秸秆还田技术，将生产西红柿、圆茄等蔬菜的秸秆废弃物，打碎后全部返回土壤，通过高温闷棚使其转化为农作物绿肥，节省肥料成本和人工成本，增加土壤有机质。改掉传统焚烧方式，避免焚烧所带来的大气污染，能将秸秆的营养物质全部保留在土壤中，提高土壤肥力，减少棚内病虫危害。

规范生产管理，开具蔬菜合格证。农场按标准化要求建立了农产品追溯平台，严格控制投入品使用，增加有机肥用量，使用微生物菌肥治虫；加强农药残留检测，严格控制化肥农药残留，切实做到了逢出必检，每一批销售出去的蔬菜都经过严格的食品检测，检测合格后方能外销；对种植的所有品种进行农事活动记录，并逐步完善平台的生产记录、销售记录；所有出售的蔬菜等农产品，全部按照规定开具食用农产品合格证，合格证上有农产品的生产信息，包括企业联系人产地、农残检测及认证等，扫码可对产品进行溯源。一张合格证，一份责任心，农场开具的蔬菜合格证向社会承诺农产品安全质量在生产过程中不使用禁用农药、不使用非法物质、遵守农药安全期间隔、严格的遵守国家《农产品质量安全法》的规定，保证生产干净菜、安全菜。

创建果蔬品牌，开展“三品一标”认证。标准化程度的高低，决定每个农场的生存和发展，只有实行标准化生产种植才能在竞争中生存发展。农场加强管理措施和制度建设，以“三品一标”认证为契机，对农场的水土和环境进行检测，建立整套的“三品一标”认证管理标准制度，做到标准化管理。农场在发展过程中，注重打造自有果蔬品牌，5 个蔬菜品种成功取得国家级绿色食品认定证书，11 个蔬菜品种获得了国家级无公害食品证书；在生产过程中，严格按照绿色标准，做好农资供应和生产档案记录；建立蔬菜速检监测室，通过及时精准的检测保证销售蔬菜安全放心；设计专用包装箱，生产的产品统一粘贴绿色标识；加大宣传力度，逐步增强品牌影响力，依靠品牌开拓市场，走品牌优势发展之路。

发挥模范作用，带动群众增收致富。农场积极发挥自身优势，逐步发展壮大并带动广大群众学习现代种植技术、推广先进大棚管理技术和蔬菜秸秆还田技术、推介优良品种、共享市场信息等，降低蔬菜生产成本，提高果蔬品质，不断增强蔬菜种植规模效应。近年来，带动周边发展 1000 多亩高效蔬菜基地，蔬菜大棚新增 500 多个，截至目前已达 1000 余个。以蔬菜种植为核心，围绕种植和衍生的销售市场、蔬菜运输、农业投入品批发零售、农业单项作业承包、大棚物资及大棚工程建设等一系列产业迅速发展起来，解决了 200 余人的社会就业问题，创造社会价值 1.5 亿元，成为拉动地方经济的主力军。为支持带动周边 6 个村庄经济发展，农场主动承担市级扶持村级集体经济发展项目，建成两个全钢构温室大棚，帮助村级集体经济增收 33 万元，带动周边 60 多名农户在家门口稳定就业，使其人均年收入达到 4 万余元。

（作者单位：山东省广饶县农业农村局）

福建宁德
织密监管网格 守好舌尖上的安全

□ 刘宇星 阮碧媛 丁玉萍

近年来，福建省宁德市落实“四个最严”要求，以农产品质量安全“网格化监管体系”为抓手，锚定全年工作目标任务，狠抓基层监管能力建设、检测能力提升、重点品种监管、追溯赋码管理、抽样监测等重点工作。目前全市共划定2124个网格、配备188名网格监管人员、2134名农产品质量安全网格协管员，构建了“横向到边、纵向到底、上下贯通、立体覆盖”的监管格局，提高了农产品质量安全“日常监管、发现问题、应急处置”三种能力，有效提升了农产品质量安全监管水平。

聚焦重点品种，实现精准监管。为进一步深入开展豇豆农药残留突出问题攻坚治理工作，宁德市充分发挥农产品质量安全网格监管效用，调动全市网格监管员、协管员开展豇豆种植生产情况排查摸底，摸清种植规模、上市时间、病虫害及用药情况。根据摸底，建立豇豆种植生产者名录库，纳入450家豇豆生产种植主体，上传福建重点农产品产地追溯数据采集平台记录1009条。

以点带面，突出主体责任。将“排风险 除隐患”专项督导回头看工作列入2023年农产品质量安全监管工作要点，要求各地对问题乡镇存在风险点及整改情况进行检查复查，做到举一反三，在辖区内广泛开展问题排查，督促乡镇落实好属地责任。将专项工作中发现问题的192家在产生产主体列入重点监管名单，重点检查其中即将有产品上市的生产主体产品赋码出证情况，强化跟踪监管、监督抽查。

结合线上巡查，再拓监管广度。依托“福建省食用农产品承诺达标合格证与一品一码追溯并行系统”线上巡查优势对全市乡镇网格监管服务机构、生产主体登录、操作系统，发现及处置问题、生产记录上传、赋码准出情况，农残兽残快检按时序推进、监测品种覆盖面及完成情况进行汇总，对处于上市期的生产主体开展巡查检查，同时要求所在地网格监管员、协管员定期对生产主体生产档案、追溯赋码记录、农资使用情况进行检查。至7月底，宁德市2023年度新增236家生产主体入驻系统，总数达3950家，现场检查生产主体1123家次，累计赋码准出411950批次，较去年同期增长12.93%。

扎实开展定量监测，做到稳中有进。2022年，全市完成农产品定量监测5936批次，合格率99.6%。对检出的25个批次不合格样品，立即启动快速反应机制，其中监督抽查检出的不合格样品，已按相关规定立案处理。全市快速检测农残、兽残样品98654批次，超原计划2万批次。

组织专题培训，实现知识赋能。线上、线下广泛组织开展网格员能力提升专题培训，通过组织农产品质量安全网格化培训，切实提升网格监管员、协管员相关理论知识与实操技术。以点带面，广泛宣传农产品质量安全法律法规，普及农产品质量安全知识，推进农产品质量安全网格化监管朝专业化转变，达到知识赋能、能力提升的作用。

推动能力提升，提高预警能力。始终把基层农产品质量安全检测资源整合、夯实基础作为全方位推进基层农产品质量安全检测能力建设的重中之重。至2022年10月，全市8个县级农产品质量安全检验检测机构，全部通过省农业农村厅的考核和省市场监管局的认证，全市乡镇陆续更新快检设备94台，技术支撑更加稳固，检测数据更加精确。

（作者单位：福建省宁德市农业农村局）

内蒙古库伦旗
科技强链 让肉牛产业更“牛”

□ 赵鹏举　初玉　李玉霖

自2013年起，内蒙古库伦旗被确定为中国科学院在内蒙古自治区的定点与对口帮扶旗县。中国科学院科技帮扶工作团队聚焦科学养殖技术，围绕高质高效抓基础，扎实做好饲草种植与加工、肉牛品种改良和规范养殖等各项工作，全力推动肉牛产业优质高效发展，为促进库伦旗的经济发展和提高农村群众的生活水平贡献中国科学院科技帮扶力量，助推库伦旗乡村产业全面振兴。

库伦旗是全国160个乡村振兴重点帮扶县之一。近年来，旗委、政府坚持“走生态路、兴农牧业、打文旅牌”的发展思路，始终把肉牛产业作为区域经济主导产业，大力推进肉牛全产业链发展。目前，全旗共有肉牛养殖户2.24万户，肉牛存量41.3万头。为了助推库伦旗肉牛产业高质量发展，中国科学院科技帮扶工作团队针对肉牛养殖中存在的优质饲草资源短缺、饲草品质低下、肉牛品种参差不齐、养殖效益不高等问题，重点围绕肉牛产业链中的饲草种植、饲草加工、肉牛品种改良及养殖等环节开展科技帮扶，为库伦旗肉牛产业全链发展提供有力支撑。

引进优质饲草品种。库伦旗始终将生态环境保护放在突出位置，坚持实施全时全域禁牧、休牧制度，促进沙化、退化草地的快速恢复；同时大力发展全株青贮玉米等优质饲草种植，以解决肉牛群体不断扩大带来的草畜矛盾问题，加快推进畜牧业转型升级。中国科学院帮扶工作团队根据库伦旗自然环境条件，因地制宜开展优质高产饲草品种引进筛选，重点发展全株青贮玉米、苜蓿、饲用燕麦，兼顾羊草等品种。近几年累计引进优良饲草8个种类，56个品种，其中包括具有中国科学院自主知识产权的中科甜968、中科甜438甜高粱、中科7号等羊草系列新品种，共计推广种植各种优质饲草品种10万亩以上，优质饲草品种最高产量达到每亩8吨以上。目前库伦旗种植的全株青贮玉米等优质饲草每年保持在40万亩左右，基本可以满足全旗发展肉牛产业的优质饲草料需求。

优化饲草加工技艺。“种草－制草－养牛”是肉牛产业链前端的重要环节，而“制草”是有效链接起“种草”和“养牛”的关键节点，使“草”与“牧”真正形成产“业”链。目前库伦旗草产品加工多采用物理、化学或生物的手段，将饲草调制成干草（青干草、草捆）、成型草（草颗粒、草块）和青贮饲料（半干青贮、高水分青贮）等多种形式的多元草产品，但是饲草加工贮存方法还较为传统粗放，特别是饲草青贮加工仍采用传统自然青贮发酵，造成品质下降、营养损失、发霉腐烂等问题，影响肉牛产业高质量发展。为此，中国科学院帮扶工作团队发挥自身优势，从库伦旗上千份饲草样品中分离筛选出功能菌株，研发出能有效抑制二次发酵，有助于降解纤维素并具有益生功能的系列微生物青贮菌剂；同时制定了适宜库伦旗的微生物复合青贮菌剂加工青贮饲料的技术方案，组织专家现场指导和技术培训2500人次，累积示范加工各类青贮饲料35万吨，示范户、示范企业青贮饲料霉烂率由过去的15%左右下降到8%以下，得到肉牛养殖户的广

云南祥云
竞争机制让农村集体资金“活起来”

□ 郭丽　雷丽琼

近年来，云南省大理州祥云县把发展壮大农村集体经济作为加强基层组织、夯实执政基础和实现乡村振兴的着力点，出实招硬招，有效激活农村集体资金存储方式，不断推动集体经济发展壮大。2022 年底，全县 136 个村（社区）集体经营性收入全部达 5 万元以上。村级集体经营性收入达 2793 万元，村均 20.54 万元。2017 年以来，农村集体经济组织累计分红 12100 万元，实现了集体经济增效、集体成员增收的“双赢”局面。

加强组织领导，成立工作机构。祥云县 2019 年成立了扶持壮大集体经济项目组，由 11 个政府部门组成，下设 5 个指导组，分片联系指导各乡镇发展壮大集体经济工作。尤其 2022 年以来，按照大理州人民政府《关于进一步用活农村集体“三资”发展壮大集体经济的意见》要求，县农业农村局加大用活农村集体“三资”工作力度，组建了工作组，明确了具体工作职责，积极组织协调抓实各项工作。乡镇成立了由镇长为第一责任人、乡镇农经人员、村（社区）负责人为成员的工作机构。每个乡镇固定一名业务联络员，全县用活农村集体“三资”发展壮大集体经济工作部署到位、责任到

泛好评。该技术的广泛应用使库伦旗青贮饲草品质显著提升，营养损失大幅降低，饲草适口性明显改善，保障了库伦旗肉牛产业稳步发展。

推行规范化养殖方式。在肉牛饲养工艺上革新养殖理念，集成实用技术，采取科学管理措施是提高养殖效率的根本出路。中国科学院帮扶工作团队在充分考虑库伦旗肉牛畜群结构、饲草料资源禀赋、农牧民养殖习惯等因素的基础上，量身定做了繁殖母牛规范化养殖方案，以净能体系和代谢蛋白质体系为基础分别建立繁殖母牛空怀期、妊娠期、围产期和哺乳期分阶段日粮配方，在示范村老虎洞嘎查和达林稿村开展规范化饲喂技术示范，引导养殖户由原来粗放型饲养转变为科学化饲养，该举措使得母牛受配率提高了 10.4%，牛犊腹泻率降低了 32.85%。同时，依托自身科技优势，在重点村开展肉牛智慧化养殖示范，通过信息化技术实时监测牲畜数量、活动轨迹、进食反刍和健康状况，探索全旗肉牛产业高质量发展的可能途径。

改良肉牛品系。良种是肉牛产业发展的关键，是肉牛产业核心竞争力的主要体现。多年来库伦旗依托通辽市建立的“制种－供种－推广”一体化良种繁育体系，不断推进肉牛品种改良，促进畜牧业增效、养殖户增收。但是，受改良员和农牧民文化水平、专业能力等因素的影响，库伦旗基础母牛谱系建档工作相对薄弱，直接影响当前肉牛品种改良的推进步伐。中国科学院帮扶工作团队通过“走出去、请进来”的工作方式，组织来自中国农科院、吉林大学、中国农业大学等单位的畜牧专家，成立了库伦旗肉牛品种改良博士专家工作站，形成了“组团式”的帮扶工作机制。搭建了库伦旗肉牛品种改良信息管理工作平台，在全旗创建了 22 个肉牛品种改良示范村，建立了 4.6 万余头能繁母牛的电子谱系档案，实现了基础母牛信息来源可查、去向可追、动态管理的目标。引进国外西门塔尔肉牛优质冻精 2000 多支，实现示范村肉牛冷配全覆盖，以品种培优促进效益提升，引领库伦旗肉牛发展思路逐渐从以往的“多养牛”向“养好牛”转变，推动肉牛产业提质增效。

（作者单位：赵鹏举、初玉，中国科学院科技创新发展中心；李玉霖，中国科学院西北生态环境资源研究院）

位、人员到位，顺利开展。

试点先行先试，探索用活路径。按照大理州农业农村局《关于开展用活农村集体“三资”试点工作的通知》要求，祥云县按照“市场导向、科学规划、因地制宜、长效管理、村为主导”的基本要求，坚持依法自愿、民主决策、积极稳妥的原则，2022 年 10 月，在普淜镇、云南驿镇所辖村组开展用活农村集体资金试点工作。试点乡镇制定了用活“三资”工作方案，对乡镇“三资”办业务人员、村报账员进行了业务培训，并召开了村组干部和集体经济组织成员（代表）会议，通过民主议事程序决策，经与开户银行积极磋商，采取活期转定期方式用活集体资金 3562 万元，其中一年期 2447 万元，两年期 1115 万元，用活资金后,试点村组年利息达 70.81 万元，比原活期存款利息增加 58.34 万元，成效显著，为全县全面推进用活农村集体资金工作探索出一条可复制可推广的新路子。

全面分析调研，制定工作方案。在试点工作的基础上，祥云县全面分析全县代管资金情况，全县 10 个乡镇会计核算中心共代管村组集体账套 1906 个，代管的集体资金最高时约 8 亿元，最低时约 5 亿元，所代管资金长期以来仅享受银行 0.35% 的活期利息，收益率极低。县农业农村局在充分分析、调研的基础上，2023 年 2 月下发《祥云县全面推进用活农村集体“三资”工作方案》《祥云县关于开展农村集体资金竞争性存放工作方案》两个指导性文件。在确保农村集体资金安全的前提下，按照民主自愿、公开竞争、效益安全的原则，采取公开招标方式选择村组集体资金存放银行、乡镇开户具体办法，抓实全县用活农村集体资金各项工作。

招标选择银行，引入竞争机制。按照《祥云县关于开展农村集体资金竞争性存放工作方案》要求，全县“农村集体资金竞争性存放”需要公开招标选择 3 家银行开展相关业务，由祥云县农业农村局委托第三方采购代理机构，负责代理全县“农村集体资金竞争性存放银行公开采购项目”采购招标业务，并于 3 月初在相关媒体上发布了招标公告，明确了招标控制价最低利率，报名结束后县农业农村局召集各银行投标人召开了标前技术交底会，对一些双方在行业认知不一致的地方进行了解释答疑，达成了一致意见。3 月下旬，在县财政局、乡村振兴局、祥城镇和云南驿镇人民政府、公证机构的监督下，“祥云县农村集体资金竞争性存放银行公开采购项目”开标，经评审委员会评审，农村商业银行、农业银行等 3 家银行入围。县农业农村局与 3 家入围银行分别签订了合作协议，及时向各乡镇下发了具体工作要求通知，规范有序推进用活农村集体资金工作。

因地制宜盘活，统筹兼顾开展。祥云县农村集体经济发展极不平衡，乡镇之间、村组之间差距较大。2023 年 6 月底，祥城镇、云南驿镇农村集体资金达 4.08 亿元，占全县集体资金总额的 67.89%，米甸镇、鹿鸣乡、东山乡农村集体资金仅为 0.25 亿元，占全县资金总额的 4.16%。若以各乡镇为单位开展用活农村集体资金工作，资金量较少、交通区位没有优势的山区乡镇很难开展工作。在确保资金安全的前提下，为了达到全县农村集体资金效益最大化目标，对 3 家入围银行，根据其投标报价限定了各种存款方式的最低年利率，有效确保县内所有集体资金都能享受不低于所限定的保底利率。各乡镇可自行统筹资金，选定存款方式，自主选择开户银行存放集体资金。通过引入竞争机制，确保资金量少的乡镇、村组能够享受到竞争机制带来的红利，另一方面也规范了乡镇会计核算中心的账户管理，促进农村集体“三资”管理工作的规范开展。目前全县已盘活农村集体资金 20971 万元，其中定期存款 3762 万元、协议存款 12614 万元、其他方式 4595 万元。2023 年全面用活农村集体资金后，全县集体资金年利息收入预计可比上年增加 500 多万元，平均每村可增加收入 3.67 万元，资金用活取得了明显成效。

加强督促指导，确保最大收益。为确保用活农村集体资金工作取得实效，祥云县农业农村局多次组织县经管站工作人员，积极指导乡镇认真统筹各账套集体资金，合理规划存款方式，深入村组统一干部思想，召开群众会，走好民主议事决策程序，确保农村集体资金实现收益最大化。同时，指导村组集体经济组织进一步建立健全农村集体“三资”盘活、管理、使用长效机制，完善股份经济合作社章程和收益分配方案，让农民群众充分享受到集体经济发展成果。目前全县共有 32 个股份经济合作社实现股金分红，分红总额累计达 12100 万元，广大群众获得感、幸福感不断提升。

（作者单位：郭丽，云南省大理州农村合作经济经营管理站；雷丽琼，云南省大理州祥云县农村合作经济经营管理站）

山东龙山镇
“三变”探索新路径 释放农旅新活力

□ 吕凤臣 徐敏

近年来，山东省日照市龙山镇依托山水自然、乡村田园特色优势，抓住衔接乡村振兴集中推进区建设机遇，充分挖掘乡村生态、旅游、文化价值，以整合要素资源、丰富融合矩阵、创新共建共享激活力、添动力、聚合力，走出了一条农文旅融合助力乡村振兴的有效路径。2022年以来，全镇累计接待游客100余万人次，旅游总收入3000余万元，为周边村民提供直接或间接就业岗位700余个，农民户均增收4000余元。

整合要素资源，变“单兵作战”为“抱团发展”。龙山镇坚持“旅游兴镇、产业富民”，依托山水自然风光和区位优势，吸引了嗡嗡乐园、都乐农庄、东方九里晴川等众多农文旅项目安家落户，在成片、连线、布点上整合资源、系统布局，打造出产业联动、集群发展、品牌效应的农文旅产业集群。一是“一盘棋”统筹。坚持系统推进、全局谋划，主动融入“三千年古城、四千年银杏、五千年文字”旅游大局，抓住衔接乡村振兴集中推进区建设机遇，整合丹凤山、东方九里晴川、嗡嗡乐园、都乐农庄、葡萄酒庄、尊亨雅园6个农文旅企业旅游资源，利用衔接资金、社会资本6.7亿元，规划建设了10平方公里的农文旅产业核心区，打造“一区六园”的农文旅一体化发展格局。二是“一票制”贯通。在文化旅游方面，通过打通内环线、购置小火车，将片区内的丹凤山、九里晴川、嗡嗡乐园、都乐农庄、葡萄酒庄、尊亨雅园串点成线，依托小火车“龙壹号”实现一票制贯通、一站式体验，加强产业在空间上的集聚，握指成拳形成“拳头旅游”目的地。三是“多元化”发展。坚持产业协同、多元融合、差异发展，引导丹凤山、尊亨雅园发展康养产业，九里晴川发展高端民宿、生态农业、休闲农业、创意农业、体验农业，嗡嗡乐园发展蜂产品研发与蜂文化研究，都乐农庄发展采摘、电商，永鑫葡萄酒庄发展宾馆、餐饮、酒文化，构建起集农业、蜂产业、康养、住宿、旅游等为一体的多元产业带。

丰富融合矩阵，变“走马观花”为“沉浸体验”。立足龙山本土资源、风土文化、区位特点等资源禀赋，树立用户导向思维，紧依市场需求、丰富融合矩阵，打造强体验感和强互动性的新消费场景和多元化产品开发，提升乡村旅游核心竞争力，绘就“诗和远方”新画卷。一是场景革命，打造沉浸式景观。在东方九里晴川，打造集“江北最美梯田”观光、农业观光、农事体验、露营住宿、休闲游玩体验于一体的生产美、生活美、生态美“三生三美”主题园区，让游客徜徉休憩在景区，可闻果蔬香，可赏荷花韵，可见白鹭飞。深入挖掘蜂文化内涵，在嗡嗡乐园建设集观光体验、文化科普、工业旅游、运动休闲于一体的养蜂场、蜜蜂文化科普馆、蜂产品观光车间，打造嗡嗡乐文化IP。二是农业探索，深化沉浸式耕作。在现代农业示范区打造“稻梦空间”主题园区，以1154亩作物景观和近山滨水生态为基底，建设观景台、丰收广场，运营稻田小火车，大力发展“大地艺术”“大地图画”等观光农业。同时以开展稻田养鱼、稻田养蟹立体种养，积极推进农事体验游、科普研学游，让游客在观光体验中拥抱自然、记住乡愁。三是融合创新，打造多元吸引。在都乐农庄倾力打造“地瓜公社”品牌，促进农业向创意化、精致化方向发展，培育“农业＋研学”“农业＋文旅”“农业＋品牌”产业新业态。大力发展口袋甘薯，探索甘薯“认养农业”，

广东鳌头镇
以“六新”推动“百千万工程”落地

聚焦高质量发展首要任务，新年伊始广东省便召开高质量发展大会，明确深入实施“百县千镇万村高质量发展工程”。作为实施“百千万工程”的重要阵地，广州市从化区鳌头镇在省、市、区的正确领导下，深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记关于浙江“千村示范、万村整治”工程的重要指示批示精神，以“二次创业”的奋斗姿态和“敢饮头啖汤”的勇气胆魄促改革、抓试点、兴产业、稳增收、优治理、谋振兴，扎实推进国家全域土地综合整治工作，奋力探索国际大都市近郊区土地集约利用、耕地保护、富民兴村、生态修复的实践路径，以高质量试点工作成果推动“百千万工程”落地见效。

据悉，鳌头镇国家全域土地综合整治万亩良田示范项目和越秀风行田园综合体项目共涉及8个行政村，辐射带动面积约50平方公里，通过建立“政府＋国企＋民企”的投资模式，形成专项债、涉农资金、社会资本等多渠道资金保障方式，带动项目总投入超过20亿元。目前，鳌头镇正按照“三全、四类、五效”的土地综合整治工作思路，以万亩良田、田园综合体2个项目为载体，加快推进从化作为全国唯一县域全域土地综合整治试点和鳌头作为广州唯一镇域试点“双试点”工作。

党建引领、专班负责，项目建设彰显“新速度”。全面贯彻落实党中央关于“五级书记抓乡村振兴”的工作要求，加强党对试点项目的全面领导，区、镇、村三级书记牵头抓试点，分别成立由主要负责同志任组长的专班进行统筹协调，建

为消费者带来田园生活乐趣的同时，带动乡村经济发展。创新打造网红场景，使都乐农庄成为新晋网红打卡地，先后获评“国家3A级旅游景区”“省级精品采摘园”“省巾帼现代农业科技示范基地”。

创新共建共享，变“一方受益”为“多方共赢”。在吸引社会资本和经营主体投入农文旅融合发展的同时，探索农村资源变资产、资金变股金、农民变股东的有效途径和合理的利益联动机制，促进项目共建共享和可持续发展。一是创新合作参与机制。完善农民参与机制，鼓励农民以土地、资金、劳动力等入股农文旅项目。创新“土地银行”模式，引导西楼、南楼、纪家店子、新旺4个村691户农户，流转土地1154亩给山东土地集团管理运营，打造现代农业示范区；创新村企共建模式，探索“龙头企业＋村集体＋合作社＋村民”合作模式，引导段家河村将160亩土地和200万元集体资金入股嗡嗡乐园，并成立劳务合作社，促进共建共享。二是明确收益分享机制。完善利益联结机制，让农民更好分享发展红利。在现代农业示范区，每户可获得“每亩1200元土地流转收益＋年底企业利润5%的二次分红＋优先务工每天80元收入”，稳享土地租金、分红股金、务工佣金三金收益。在嗡嗡乐园，段家河村以村集体土地、资金入股，每年可获保底分红30万元；村民“忙时务农、闲时打工”，带动劳务合作社年增收20余万元。三是培育联农带农机制。注重发挥农户主体作用，积极探索村村联建、村企联建、村社联建“三联三共”新路径，引导群众进一步融入农文旅产业发展格局，激活现代农业、旅游业、服务业等业态，有力带动了农副产品、旅游观光、绿色种植等产业发展，打造凤凰岭、隆海园等乡村特色旅游品牌，为乡村振兴农文旅融合提供了有力支持。

（作者单位：山东省莒县龙山镇人民政府）

立党建引领、专班负责、上下联动的工作机制，将工作责任细化分片包干至网格。万亩良田示范项目启动2个月即完成约7000亩土地流转，现已完成约6600亩农田主要整治工序，种植早稻2000亩，产生水田指标1700亩；田园综合体项目首开区共享农场、龙潭之窗、夯土书店、财神庙等重要节点完成建设，一期基本建成，二期春夏冬广场、乡村振兴产学研运营中心、徐家大院、华美牧场等建设有序推进，预计年底完工。

因地制宜、腾挪空间，土地利用提升“新效能”。按照全区域“一盘棋”、全要素“一张图”、全周期“一本账”的“三全”整治思路，系统整合全域人力、资源、资金，通过源头修复与生态价值实现、城乡融合发展、老城市新活力、协同创新与产城融合“四类”模式，统筹推进农用地整理、建设用地整理、生态修复、历史文化保护4项工程，奋力形成“增田、添绿、节地、兴村、共富”五大示范成效。高标准整理农业空间，扎实开展水田垦造、耕地提质、高标准农田建设等工作，打造约8000亩连片“双高”水田，提高耕地面积和质量，保障粮食安全；高质量盘活城镇空间，摸排腾挪项目区空心村、废弃宅基地等零散建设用地，预计优化建设用地112亩，保障项目范围重点企业落地，促进一二三产融合发展；高水平保育生态空间，推进沿河区域护绿增绿，擦亮一河两岸生态底色，营造鱼藻鸟禽栖息家园，打造绿美广东生态建设鳌头缩影。

国企搭台、筑巢引凤，产业导入实现“新跨越”。充分发挥国企引领支撑作用，通过国企“栽苗”，搭建创新创业平台，吸引民营企业投资“育苗”，打造国企和民企优势互补、资源共享、融合发展格局，共建共营推动项目“开花结果”“枝繁叶茂”。目前两个国家级项目分别由越秀集团、城投集团牵头，已与怡境文旅、广大乡创、中大智境、哈维农业等农文旅学各行业企业和近20所广东高校签订协议，初步形成“食、住、行、学、游、购、娱”多元业态，华美牧场风行文旅项目、奶牛研学基地、龙潭旧墟风情街“民宿+婚庆”产业、酒吧一条街等项目内容不断丰富；按照“修旧如旧、复古得古”原则，完善村庄公共空间配套设施，打造祠堂前、榕树下民俗集聚地，推动千年农耕文化薪火传承，增强项目区域招商引资核心竞争力。

联农带农、利益联结，强村富民建立“新路径”。聚焦富民兴村目标，充分发扬改革创新精神，通过学习借鉴浙江“千万工程”经验和“强村公司”模式，在全区率先探索建立“国企+村公司+合作社+农户+手艺人+社会投资者”模式，实现联农带农，促进共同富裕。首期探索开设粉面、奶、豆、油制品共四个“前店后厂”，推动村民实现“家门口”就业，并依托乡村振兴培训学院等载体开展技能培训，培育精勤精干农民，建立保底分红、股份合作、土地流转、三产互促等多种方式完善利益链，既“造血”又“输血”，既“富口袋”也“富脑袋”，为村集体和农民增收探索可持续路径。项目建设以来，带动项目区域村集体年平均增收15万元以上，村民平均年增收3000元以上。

党群同心、共建共享，基层治理谱写“新篇章”。坚持以人民为中心的发展理念，充分尊重群众意愿和首创精神，致力构建党建引领的共建共治共享格局。项目落地后，镇、村工作专班迅速与属地村民建立“工作交心、日常谈心、生活关心”的互动机制，开诚布公洽谈土地流转、房屋租赁事宜，多渠道动员党员、新乡贤代表做通“钉子户”思想工作，夜间走家串户宣传试点政策，利用春节、端午等节假日村民返乡契机召开协调会、座谈会，送上节日祝福和关怀，介绍项目情况和未来成效，以实实在在的工作举措不断提高村民获得感、幸福感和认同感，群众主动参与项目建设、无偿提供施工走廊的热情持续高涨，逐步实现项目共建、要事共商、成果共享。

系统谋划、整体推进，试点衔接打造“新高地”。按照“连片打造、统一规划、整合资源、分步实施、独立运营”的工作思路，科学衔接2个国家级试点，扩大示范效应，以湛江（二）河为轴，通过小火车、观光车串联各主要景观节点，打造农田观光、河堤观光等多条环线；积极引导规范民居风貌，遵循群众意愿对350幢民宅和商铺进行综合整治，促进岭南传统建筑文化与现代建筑理念融合发展，建设生机盎然的山水林田系统，打造文化厚重、特色鲜明的美丽宜居村庄，推动项目范围8条村约50平方公里连片建设为集生态度假、农耕研学、美食体验、婚庆娱乐等为一体的大湾区生态田园高质量发展示范区。

接下来，鳌头镇将进一步叠加放大国家级全域土地综合整治和国家级田园综合体政策优势，全面落实“百千万工程”鳌头任务书和施工图，加快建设从化西部城乡融合示范区，在推动高质量发展的新征程中勇当先锋、争做表率。

（广东省从化区鳌头镇人民政府供稿）

那座老瓦房

□ 周汉兵

离开乡村多年，但我家的那座老瓦房以及住在老瓦房的那些事，总在我脑海里跳跃。

在上世纪七八十年代，能将茅草屋修建成瓦房，那是一件很了不得的事。村民们总是要积攒好多年，才敢动工掀掉茅草屋。那时农村的青瓦房，地基及下半部分墙体，由一米多高的石条堆砌而成。上半部分，家境富裕的，就买或者请人烧制一些砖；家境贫穷的，就用竹子编成篱笆，再用石灰、谷草、泥巴混合物糊在上面。瓦房屋脊两边成人字形，沿着屋脊从上到下均匀搭建五六根檩子，然后用竹子、木条或者柏树条等在檩子上按尺寸订好椽子，最后在上面规则地盖上瓦，经过这一系列工序，房屋就算修成了。

我家老屋的瓦房，与村里的相比有些“与众不同”，其他村民家的瓦是青色的，而我家的瓦是淡红色，准确地说是带些泥巴的颜色。那是因为柴火不够，强行闭窑的结果。

那时父亲病重，家里缺劳力。但看着村里一间间茅草房被小青瓦房代替，不甘落后的母亲便请来泥瓦匠做瓦坯。大约半个月，瓦片晒干后，我们就将这些瓦片放在柴屋里小心保藏。

接下来的工作是储备柴草，烧制瓦。各色柴火比如麦秆、稻草、苞谷秆以及修剪回来的桑树枝条、黄荆条什么的，把房前屋后码得满满的。

柴火够了，于是开窑。等到瓦片通红，火苗冲到顶层的瓦上，就可以闭窑了。但在这临门一脚的时候，我们家所有的柴草都烧光了，于是只好把猪圈房上的柴草都全部拆下来，可即便如此，还是差最后“一把火”，无奈之下只好强行闭窑。因未充分烧制，瓦的中间部分呈现泥巴一样的红色。

可不管怎样，我们家终于拥有了三间瓦房。

老屋的房子敞亮，当初建房子时，为了解决屋内光线不足的问题，我母亲便嘱托匠人抽调几匹小青瓦，换成透明的玻璃瓦，屋内顿时亮堂而温暖。

老屋的门槛是木头做的。过去，我常在门槛前搭一根条凳，然后坐在门槛上写作业。下雨天，我还爱坐在门槛上，看着雨点沿着屋檐慢慢流淌下来，砸在地面上或深或浅的水窝里。

老屋虽然简陋，但环境幽静。房屋的周围，是苍翠的竹子，大约有一亩地。捡笋壳是那时我们每天必做的事情。早上起床后，拿着背篼、铁钳，钻入竹林，很快就能捡拾满满的一背篼。母亲也会选一些比较好的笋壳留存下来，闲暇时用来做鞋底。

瓦房旁边还有一棵苦楝树，虽然从未管护过它，但它却每年都果实累累，一串一串的，满树都是。在那个玩具极度匮乏的年岁里，这些果子成为孩子们难得的玩具。我们捡起果子，当作嬉戏的子弹，在苦楝树下相互追逐着。

房前屋后，最多的就是广柑树。记忆中，童年最期盼、最有趣、最幸福的一件事，便是团年时给果树“喂饭”。就是用柴刀轻轻把挂果的广柑树主干砍出几条小口子，边砍一边念“砍一刀，结一挑”，然后把蒸熟的“年饭”塞到小口子里。

离老屋不远，有一个四合院，古朴清秀，很有气势。

四合院的柱子和屋梁用的都是很标致的大原木，而且全用榫子固牢。院里住着十多户人家，上下二三十口人，就像一个大家庭，来来往往，出出进进，互相帮忙。虽然他们总有扯不断的瓜葛，但遇上哪家有急事，支应一声，大家就会帮忙打理，而且绝不谈报酬。

后来，我通过考学走出了村庄，定居在城里。父亲去世后，我们把母亲也接到城里，便把老屋转让给了本院子里的村民。如今，四合院不见了，瓦房也慢慢逝去，变成了小洋楼，成为变迁发展的一个缩影。

但我仍不时想起这座瓦房，瓦房素雅的身影，总会伴着一些老物件在眼前浮现，屋檐下的石水缸、堂门边的石磨子、院坝边的磨刀石……

（作者系四川省南充市作家协会会员、散文学会会员）