

他，毕生追求让所有人远离饥饿

□ 夏树

送别袁隆平的那一天，长沙花店里的菊花全部售罄，明阳山殡仪馆外排队的人群，足有两公里。正如诗人臧克家所言：“为了多数人更好地活着的人，群众把他抬举得很高很高。”

91岁高龄还坚守在国家南繁科研育种基地的稻田旁，这在世界科学史上都极为罕见。他是我国研究与发展杂交水稻的开创者，也是第一个成功利用水稻杂交优势的科学家，他是世界公认的“杂交水稻之父”。

习近平总书记强调，我们对袁隆平同志的最好纪念，就是学习他热爱党、热爱祖国、热爱人民，信念坚定、矢志不渝，勇于创新、朴实无华的高贵品质，学习他以祖国和人民需要为己任，以奉献祖国和人民为目标，一辈子躬耕田野，脚踏实地把科技论文写在祖国大地上的崇高风范。

袁隆平曾经对媒体说过：“我的童年是在抗日战争的烽火中度过的，我知道民族的屈辱和苦难。当我能够用科学成就在世界的舞台上，为中国争得一席之地时，‘杂交水稻之父’的称谓也好，各种科学大奖也好，就都不重要了。我首先想到的是，我为中国人赢得了荣誉和尊严。”

赢得荣誉和尊严，是因为他的科学成就，能够取得这样的成就，源于他的科学精神。2008年9月初，在安徽芜湖六郎镇东八村的杂交稻示范田里，他为亩产700公斤兴奋得手舞足蹈。他说，我们推广“种三产四”工程，就是要在三亩田里，产出四亩田的稻谷，你们这块田往年亩产500公斤，今年700公斤，三七二十一，我们三亩收四亩的产量，还多出100公斤！田埂上的掌声，让当年已经78岁的老人笑容满面，那笑容充满着智慧，充满着天真。

700公斤，800公斤，900公斤，袁隆平追求的

科学目标永远在前方。2021年5月9日，在海南三亚国家水稻公园示范点，袁隆平团队研发的超级杂交稻，最终测产结果为亩产1004.83公斤。已经重病卧床的袁隆平得知这个喜讯后，脸上又露出了那我们熟悉的的笑容。

13天之后，袁隆平“带着亿万人民温饱无忧的幸福感走了”。但是，作为一名永远站在稻田里，不断攀登科学高峰的农业科学家，他的心中一定还有许多新的目标，他一定希望亲眼看到禾下乘凉的美景。

“电脑里种不出水稻，书本里长不出水稻，要种好水稻必须得下田！”袁隆平带研究生有一个硬性的规定，不下田的学生不带。有人做过统计和测算，袁隆平在网上的照片百分之八十是站在稻田边上看着稻穗。这就是一个同水稻打了一辈子交道的农业科学家，对待杂交水稻这门科学的态度。

创新往往伴随流言。袁隆平青年时代研究雄性不育系，就曾被人指为“科学骗子”。进入“80后”，他和他的团队研究海水稻，同样受过非议，但他从来不受干扰，两眼紧紧盯着稻田。如今，10万亩海水稻平均亩产已经稳定超过800斤，已在全国签约600万亩盐碱地改造项目，将正式启动海水稻的产业化推广和商业化运营，拟用8到10年时间，实现1亿亩盐碱地改造整治目标，实现“亿亩荒滩变良田”。

种子是现代农业的“芯片”。袁隆平用一生的时间，把杂交水稻这一件事，做到了极致。他希望杂交水稻覆盖全球，实际上是希望全人类都能吃饱饭、吃好饭。他没有用他的科学成就去搞钱，他也没有用他的科学成就去谋官，他用他的科学成就为中国、为人类做出了自己的巨大贡献。

他为之奋斗一生的伟大事业，关乎中国饭碗，关乎人类温饱，这就是“让所有人远离饥饿”。☘

农村工作通讯

毛泽东题于 1956 年 5 月

本社特约顾问 陈锡文 唐仁健 韩俊 潘盛洲
尹成杰 刘振伟 郑新立 黄守宏
杜鹰 段应碧 柯炳生 刘奇

本刊顾问 付兆庚 沈欣 刘志杰 牧远
陈健 张凤春 王兆宪 张国坤
杨时云 王通林 卢仕仁 黄华康
宋虎振 申延平 肖伏清 袁延文
顾幸伟 刘俊 路伟 孙矿玲
李旺泽 王玉虎 李希信 谢晖
高巴松 王国发 杨秀彬 胡汉平
王刚 许云 杨昌鹏 朱岗

社长 雷刘功
总编辑 李永生
副社长、副总编辑 夏树
副总编辑 苑体强
副总编辑 辛燕

主编 王雪梅
副主编 杨勇 李锦华
编辑记者 牛震 许雪亚 沈立宏 王琦琪
郭媛 杨宗辉 杨钰 许雅
宋晓娜 李梦迪
美术编辑 戴秀君

通联发行部 何晓霞（主任）
王长亮 卢新松 包尚友 刘秀峰
汪洋 杜红娟 陆家木 郑景顺
湛权 魏龙飞
通联发行部电话 010-68251272 68132935
E-mail tonglianchu@163.com
本刊法务顾问 北京铸京律师事务所
010-88588860

指导 中央农村工作领导小组办公室
主管 中华人民共和国农业农村部
主办 中国农村杂志社
编辑出版 《农村工作通讯》编辑部
地址 北京市翠微中里 16 号楼
邮政编码 100036
编辑部电话 010-68259383 68253911
传真 010-68254369
E-mail ncgztz@vip.sina.com
本刊网址 www.cnnews.net

发行范围 国内外公开发行
国内统一连续出版物号 CN11-1617/F
国际标准连续出版物号 ISSN0546-9503
国外总发行 中国国际图书贸易公司（中国国际书店）
邮发代号 2-601 定价：9.00 元
广告经营许可证号 京海工商广字第 0209 号
印刷 廊坊市百花印刷有限公司
出版日期 2021 年 6 月 1 日

本刊声明：本刊选用了部分国内外资料图片，敬请作者与本刊联系，并领取稿酬。本刊为“中国期刊全文数据库”“万方数据——数字化期刊群”、中国学术期刊（光盘版）全文收录期刊。作者稿件自发表之日起本刊就取得了出版权和独家使用与代理权，该著作权使用费与本刊稿酬一并支付，凡向本刊投稿者视同认可并授权本刊上述做法。

中邮阅读网 www.183read.com

Contents | 目录



阅读往期精彩内容
请关注本刊微信公众号

卷首

1 他，毕生追求让所有人远离饥饿 \ 夏树

聚焦

4 深切缅怀——可敬可爱的袁隆平先生



他用一生诠释了对土地的深情，他用高产表达了对生命的热爱。他的离开留给人们无限的悲痛和深深的不舍。袁老为粮食增产和我国农业作出了不可磨灭的贡献。《农村工作通讯》作为党和政府指导三农工作的舆论阵地，长期关注报道他的事迹。本期聚焦，我们约请了原国家林业局党组书记、局长赵树丛，国家水稻工程技术研究中心副主任东丽，中信农业总经理、隆平高科董事长毛长青，分别撰写文章回忆他们心中的袁老。中国农村杂志社也在第一时间召开了座谈会，共同缅怀袁老的科学精神、科学态度和家国情怀。

- 5 平生功业苍生知 \ 赵树丛
7 我的恩师袁隆平 \ 东丽
9 弘扬隆平精神，为民族种业崛起接续奋斗 \ 毛长青
12 追忆袁隆平 奋斗为三农
——中国农村杂志社青年同志集体缅怀袁隆平 \ 王琦琪

特别报道

- 14 加快构建创新联合体，做好育种事业出题者
——访大北农集团常务副总裁、作物科技产业总裁刘石 \ 李锦华



- 17 铸就种业基石 端稳中国饭碗
——北大荒垦丰种业探行\王琦琪
- 19 20年执着一粒种薯
——山东希森马铃薯育种产业调查\王琦琪
- 21 国产蔬菜种子突围,路在何方?\牛震

学党史 讲农史 促振兴

- 22 反腐败斗争与中国特色社会主义建设(下篇)
——党的十八大以来反腐败斗争\兰戈
- 26 百年礼赞\高兴明

三农论坛

- 28 讲好农业品牌故事的四个维度\雷刘功
- 30 乡村产业政策演进与对策建议\章诚等
- 33 打好种业翻身仗的思考\赵安之

视点

- 35 以茶为题 讲述产业振兴新故事
——第四届中国国际茶叶博览会侧记\牛震
- 38 感党恩 明方向 鼓干劲
——《农村工作通讯·2021中央一号文件专刊》受到读者好评
\李锦华等

乡村建设

- 42 南孔圣地壁画乡村未来画卷
——记浙江衢州乡村“未来社区”创建\杨宗辉等
- 45 福建南平“圆梦村”靠党建圆梦\张伟利等
- 47 江西大余“四规”联动 构建乡村治理体系新机制\陈美球等

第一书记

- 49 坚持“四个一”工作方法 第一书记显担当\孙孝建等

调查

- 51 破解“城中村”集体产权制度改革难题的实践探索
——以吉林省长春市南关区为例\郑庆宇
- 54 种草养羊“一条链”产业壮大“摘穷帽”
——来自甘肃环县的调查\薛莉等

工作手记

- 57 群众的事就是天大的事
——山东聊城市用心用力做好新时代群众工作\孙爱军
- 60 擦亮乡村振兴的精神文化底色\陈东琼等

一线来风

- 62 浙江湖州市 产学研2.0缝合科技经济“两张皮”\邱芬

乡愁

- 64 苦雨\叶子

本期封面

数代科学家努力 这片承载“希望”的麦田有点不一样

麦收时节,在河南省邓州市有一块儿“特殊”的麦田格外引人关注。围墙内,或整齐划一,或高低错落,甚至有的有些杂乱,“高矮胖瘦”混种在一起,这些麦子来自全国各地,甚至来自国外。据介绍,自2018年开工建设,2019至2021年,邓州国家杂交小麦项目产业化基地保存的种质资源已超过15000份,种质资源创新、新品种选育和示范应用分别比3年前提速300%、200%和150%。图为在河南省邓州市的国家杂交小麦项目产业化基地试验田里,赵昌平(左)和助手在进行小区制种产量性状调查。

(李安 摄)

深切缅怀—— 可敬可爱的袁隆平先生

他用一生诠释了对土地的深情，他用高产表达了对生命的热爱。他的离开留给人们无限的悲痛和深深的不舍。

袁老为粮食增产和我国农业作出了不可磨灭的贡献。《农村工作通讯》作为党和政府指导三农工作的舆论阵地，长期关注报道他的事迹。本期聚焦，我们约请了原国家林业局党组书记、局长赵树丛，国家粳稻工程技术研究中心副主任东丽，中信农业总经理、隆平高科董事长毛长青，分别撰写文章回忆他们心中的袁老。中国农村杂志社也在第一时间召开了座谈会，共同缅怀袁老的科学精神、科学态度和家国情怀。

斯人已逝，唯有将不舍化为缅怀，将悲痛化为力量，继承袁老的遗志努力求索，为乡村振兴和国家粮食安全贡献力量。



袁隆平 2008 年 9 月 3 日在安徽芜湖六郎镇东八村杂交水稻示范片查看水稻灌浆情况。

（本刊记者夏树 摄）

平生功业苍生知

□ 赵树丛

2021年5月22日，我在海南乐东尖峰岭考察爱自然基金会的自然教育基地建设项目，到了东方大田自然保护区。岛上热浪冲天，气温高达37度，午后，我收到了一条不愿相信但又准确无误的消息，令我周身发冷。人民日报、新华社等几乎全国的主流媒体和网络社交平台，都在沉痛宣布：中国杂交水稻之父、共和国勋章获得者——袁隆平院士于5月22日13时07分在长沙逝世，享年91岁。我长期从事三农工作，一直高度关注粮食生产，从内心崇敬袁老，我们也是忘年之交。

1998年，我被交流到安徽安庆市任市长。就地理位置而言，安庆市区包括所辖县区都在长江的北面，但就气候纬度和生产生活习性来讲，是真正的江南。水稻是这里经年不衰的当家作物，老百姓生活的根本。这里，人们把谋生叫作“稻粮谋”，把有点本事的人称为“能吃几碗干饭”。就连桐城派文化中都有“稻草捆秧父抱子，竹篮提笋母怀儿”的名句。

为了提高水稻产量，这里曾经在轮作茬数上下过很多工夫。按

照安庆地区的光热生物量条件，种三季稻是可能的，人们也试验过。但后来认为“三三得九不如二五一十”，主要还是种双季稻，或一油一稻、一麦一稻。即使这样，在相当长的历史时期，这里仍处在“一方水土养不活一方人”的困境当中。进入20世纪80年代，随着农村改革不断深入和袁隆平杂交水稻的大面积推广，安庆的粮食产量一增再增，干部群众种植杂交水稻的积极性逐年增高。到2000年，安庆的粮食种植面积已达到570万亩，总产量190多万吨。以杂交水稻为代表的优质品种达80%以上。安庆市有100多个乡镇，广泛种植“两季早杂香两优68”。

2000年7月初，袁老到安庆主持召开一个全国两季优杂交早稻示范现场会，我和安徽省农科院的水稻专家李成荃女士、怀宁县委章福齐书记等同志陪同他到怀宁实地考察。在皖河乡和三桥镇，他看到几个一千多亩的大片示范区长势良好，当地干部群众热情高涨，兴奋地对我说，“我们搞科研，就是要依靠高科技来大幅度提高粮食产量。这样，

民不愁、国则强。”他还特别称赞怀宁县的县乡干部重视技术推广，解决实际问题，顺口借用改编了郭沫若的名句：“社会主义加科学将使你们如虎添翼”。与福齐书记同行的县乡干部都很受鼓舞，干劲倍增。

2003年，中央和省委安排我担任副省长，主管农业和农村工作。当时全国正处在粮食产能的下行波动期。再加上淮河流域的洪涝灾害，安徽全省粮食产量跌破了500亿斤。市场粮价也有波动，我深感“压力山大”。2005年，我们采纳安徽农业大学胡承霖教授的建议，在全省开展了“小麦高产攻关行动”，继而又发起了“水稻产业提升行动”和“玉米振兴计划”，当时在安徽叫“粮食高产创建三大行动”，省委省政府列为重点工程强力推进，我们还制定了一个到2020年全省粮食总产达到800亿斤的宏伟计划。

在小麦、水稻、玉米三大作物中，水稻占安徽全省总产量的半壁江山。安徽人对吃大米情有独钟，江南一带都把大米饭、干饭、白饭统称为“饭”。安徽省粮食高产创建，提高水稻产能，理所当然的是一大重点。

芜湖是中国历史上的四大米市之一。袁老对这里有特别的感情，他母亲华静在学校毕业后，第一份工作就是在芜湖一所小学教英语，他还对芜湖的同志们说过，“我熟悉芜湖，我母亲带我来过这里。”

当时，芜湖主管农业的副市长王沧江同志，是一个极具责任心，又有思路有方法的三农干部。他对科技兴农有着独特的方法学，善于用看得见的目标，去调动农民的积极性。他和他的三农团队多次拜访袁老，共同提出了一个“种三产四”的口号。就是用袁隆平院士杂交水稻的优良品种，种三亩达到四亩的产量。这件事得到了袁老的倾力支持，他的工作团队和芜湖市密切合作，在芜湖安排 20 万亩的大面积试验，连续干了三年。

2008 年 9 月 3 日，安徽省政府和国家杂交水稻工程技术中心，共同举办了一个水稻产业提升高峰论坛。袁隆平院士来了，朱英国院士、谢华安院士也来了，邹江石教授、李成荃教授等全国一些知名水稻专家都来了。在院士教授们和各路媒体的见证下，现场收割测产，平均单产达到 724 公斤，而前几年的平均单产是 491 公斤，达到了“种三产四”的目标。袁老看到这个结果非常兴奋，他建议 5 年内在全国推广 6000 万亩以上，能够产 8000 万亩的粮食，相当于增加了 2000 万亩的耕地，可以多养活 3000 万人。

他还直接向我建议安徽省在五年内发展到 1000 万亩，产 1300 万亩的粮食。他还给我支招，要良种、良法、良田一起上，农机农艺一起搞。他说在亩产 700 公斤的基础上，以后的目标是亩产 900 公斤、1000 公斤，实现他的“禾下乘凉之梦”。他



2008 年 9 月 3 日，袁隆平在安徽芜湖六郎镇东八村杂交水稻示范片查看杂交稻生长情况
(本刊记者夏树 摄)

用幽默的语言说，他做梦都希望水稻能够像高粱一样高，稻粒能够像花生米一样大，让饥饿的魔咒永远远离人间。

这次论坛之后，我们和袁老的关系更密切了。他担任了安徽省和芜湖市的科技顾问，安徽省粮食高产创建的三大行动也顺利开展。2018 年，全省的粮食产量达到 800 亿斤。

2011 年，中央调我到国家林业局工作，不再直接参与粮食生产了。但对袁老的科技成果，我还是特别关注。他在山东青岛开展海水稻的科技攻关，最高亩产 620.95 公斤。2011 年，他实现了杂交水稻亩产 900 公斤。就在今年 5 月，他在三亚试点示范的“超优千号”杂交稻测产达到了 1004.83 公斤的好成绩！

袁老的梦想实现了，他带着亿万人民温饱无忧的幸福感走了。

毛泽东主席曾引用司马迁的名言讲过，“为人民利益而死，比泰山还重。”著名诗人臧克家说，“他活

着为了多数人更好地活着的人，群众把他抬举得很高很高。”

袁老的一生，都在为提高水稻产量，解决人民的吃饭大事而奋斗！他的精神，他的人格，他的贡献，比泰山还重！

我的朋友、已经退休多年的王沧江委托几位老三农，千里奔越，从芜湖赶到长沙送别袁老，看到了人们对袁老爱戴、崇敬、痛惜的动人场景。还特别打电话告诉我，通过杂交稻中心代我给袁老敬献了花圈。

让我们看看那些雪片一样飞向长沙的唁电唁函，看看各类媒体特别是网络社交媒体，那些发自肺腑悼念言语，看看那些从全国各地奔向长沙，去送他最后一程的不知姓名的泱泱百姓……人民群众把袁老抬得很高很高！

问汝平生功业，天下苍生尽知！

敬爱的袁隆平先生，我们永远怀念您！

(作者系原国家林业局党组书记、局长)

我的恩师袁隆平

□ 东丽

2021年5月22日，我的老师袁隆平院士永远离开了我们，离开了他倾尽此生贡献的水稻事业，离别了与他并肩战斗的同行后辈，也永远离别了他的亲人朋友。恩师为国之功勋，一生专著田畴，一个目标，耕耘50余载。他慈祥的笑容、乐观的性格、坚韧的追求、创新的精神将永远激励我前行。

2005年，我入职袁老师团队在天津设立的国家杂交水稻工程技术研究中心天津分中心，从事北方杂交粳稻研究工作。2008年考取了袁老师的博士研究生，能够成为他的门弟子是我此生所幸。恩师一生致力于杂交水稻技术的研究与推广，在杂交水稻尤其是杂交粳稻发展方面贡献卓著，但恩师对杂交粳稻作出的贡献很多人并不了解，作为他的学生，我想把恩师对粳稻尤其是杂交粳稻发展的关怀和支持进行总结，以将悲痛化为感恩和前进的动力。

心系杂交粳稻发展，推动杂交粳稻团队组建

以秦岭淮河为界，我国水稻总体上呈现南籼北粳的格局。袁老师担任主任的国家杂交水稻工程技术研究中心以高产杂交籼稻研究为主，在他的带领下，我国杂交籼稻发展迅速，为



国家粳稻中心主任华泽田教授获得2020年袁隆平农业科技奖。2021年1月19日，袁隆平院士与华泽田教授合影

保障国家粮食安全作出了重要贡献。

杂交粳稻与杂交籼稻一样具有突出的产量优势和抗性优势，但由于杂交粳稻品质不优和制种产量过低等原因，发展非常缓慢。袁老师一直牵挂北方杂交粳稻发展，在分析多年的气象资料后，认为天津属于东北和黄淮粳稻区中间过渡带，选育的品种可同时向东北和黄淮区域辐射，且和日本、韩国的优质粳稻产区纬度相近，因此在天津组建了国家杂交水稻工程技术研究中心天津分中心，委派得力助手邓华凤博士兼任中心主任。2011年12月，在袁老师的建议下，科技

部在分中心基础上批复组建了国家粳稻工程技术研究中心，推荐辽宁省水稻研究所华泽田博士担任国家粳稻中心主任。为了快速解决杂交粳稻瓶颈技术问题，袁老师出任技术委员会主任，亲自指导团队开展杂交粳稻技术攻关，至此，由袁老师牵头的杂交粳稻育种团队正式组建，主攻杂交粳稻关键技术的研发。

借鉴杂交籼稻发展的成功经验，推动全国杂交粳稻大协作

借鉴杂交籼稻大协作发展的经验，袁老师提出杂交粳稻大协作的方

向要求。2004年4月,在海南三亚召开的第一届“中国杂交水稻科技创新论坛”上,袁老师提出,由天津中心牵头组织全国性的杂交水稻大协作,并联名百余位专家签署杂交水稻大协作建议书。在袁老师的倡议下,由天津、上海、辽宁、江苏、安徽、云南等省(市)的科研单位组成的“中国杂交水稻协作组”和“中国杂交水稻产业联盟”先后成立,全国杂交水稻大协作局面快速形成。

袁老师心里时刻牵挂着杂交水稻的发展,无论多忙,他都会参加协作组的工作活动,每届“中国杂交水稻科技创新论坛”都会亲临出席。从东北到黄淮再到西南,他的足迹遍布了我国杂交水稻的主要区域。给我印象最深刻的是,每次田间观摩袁老师都很兴奋,对限制杂交水稻发展的制种和品质问题都很关心,不断询问工作进展并给出创新建议。在2005年天津召开的第二届中国杂交水稻科技创新论坛上,袁老师指明了我国杂交水稻的发展方向和目标,并表示“通过扎实的工作,杂交水稻一定会成为我国粮食新的增长点,我对杂交水稻生产实现既定奋斗目标充满信心”,他的这些话语,给予了杂交水稻育种人极大的鼓舞与信心。

为了得到更多对杂交水稻的关注和重视,袁老师多次向国家主管部门提出“大力发展杂交水稻”的建议。在袁老师的关心和支持下,“十一五”以来,杂交水稻研究得到了国家立项支持并取得了一系列成果。2008年由邓华凤博士和华泽田博士分别担任主编和副主编,国家水稻中心联合全国杂交水稻专家共同出版了《中国杂交水稻》,全书90万字,目前已成为一些农业大专院校的教材;通过一系列技术体系应用,解决了杂交水稻制种

产量低、成本高和纯度差的难题,使杂交水稻大面积制种平均亩产增加了两倍以上。特别值得一提的是,在杂交水稻技术体系指导下,选育出了天隆优619等一系列优质高产高效新品种,破解了杂交水稻品质不优的技术难题,是杂交水稻育种与应用的重大突破。2020年9月,中心杨飞博士专门向袁老师汇报该品种及杂交水稻工作进展,袁老师非常高兴并给予高度赞赏。目前该品种是2018—2020年全国唯一连续三届荣获农业农村部“优质稻品种食味品质鉴评金奖”的粳稻品种,也是天津小站稻、盱眙龙虾香米品牌品种。2018年9月,该品种首次在寒地第一积温带的黑龙江五常示范推广成功。袁老师对此项重大成果的应用发来贺信,提到该品种不仅解决了杂交水稻品质较差、制种产量不高不稳的技术难题,也为我国知名常规粳稻“稻花香”的更新换代提供了新的品种,为黑龙江省农业供给侧结构调整和乡村振兴提供了新品种、新技术、新途径。

可以说,上述成果都是在袁老师的推动和重视下,在全国粳稻尤其是杂交水稻育种专家的不懈努力下取得的,杂交水稻成果体系的应用不仅是对我国杂交水稻发展体系的重要补充,也为保障我国优质口粮安全具有重要意义。

长期关心小站稻发展,为小站稻重振辉煌助力

袁老师儿时曾成长在天津,对小站稻情有独钟。2005年9月,袁老师出席在天津召开的第二届中国杂交水稻科技创新论坛期间提到:“天津是缺水的城市,应加大研究和开发节水型优质水稻,要利用有限的水资源,来实现种植面积的扩大”。他与时任

津南区副区长的李树起副市长一起在中心小站稻基地考察时提到“来津的主要目的就是进一步振兴天津小站稻,要把更多的力量投放在天津,提高天津小站稻产量和质量,让老百姓在吃饱的基础上能吃得更好、更健康,让人们口中的稻米吃得更香甜”。

2018年4月,在海南三亚国家南繁科研育种基地,国家水稻中心主任华泽田博士与袁老师一起受到了习近平总书记的亲切接见,习总书记关切地询问天津小站稻的情况,并鼓励要勇于创新,为全国人民从吃饱到吃好吃作出更大贡献。2018年10月,在天津小站稻推介会上,袁老师发来贺信表示“希望天津将传统稻作文化与现代科技相结合,加快天津小站稻新品种的研发,把小站稻产业做大做强,做出天津地方特色,为我国水稻产业发展作出更大贡献”。在2019年10月召开的天津小站稻振兴峰会上,袁老师亲笔题词“小站稻重振辉煌”,为小站稻发展助力。2020年10月天津小站稻品牌推介会上,袁老师再次亲笔题词“百年津沽小站稻、中国隆平稻花香”,对天隆优619—金龙鱼百年津沽小站稻品牌给予了支持和鼓励,为小站稻品牌振兴加油。

恩师已远行,音容还犹在,恩师的精神会激励我们一代又一代的科技工作者攀登高峰、攻克难关。他曾说过,人就像一粒种子,要做一粒好的种子,种子健康了,我们每个人的事业才能根深叶茂,枝粗果硕。我和我的团队将继承袁老师的遗志,做一粒顽强的种子,脚踏实地作好杂交水稻事业,为我国优质粮食安全作出新的更大贡献。☀

(作者系国家水稻工程技术研究中心副主任,于2008年考取袁隆平院士博士研究生,2011年毕业)

弘扬隆平精神，为民族种业崛起接续奋斗

□ 毛长青

2021年5月22日凌晨，中国青海、云南两省发生罕见地震。中午13时7分，我们敬爱的袁老师与世长辞，巨星陨落，举世同悲。他的杂交水稻事业，让我们远离饥饿；他的亲切与教诲，温暖着我们的心灵；他的精神和力量，一直激励着我们前行。

一个民族，总有一群人刚毅、执着、坚定，把复兴的使命扛在自己肩上。

一个时代，总有一群人担当、睿智、果敢，始终走在队伍前面义无反顾。

一个社会，总有一群人心系苍生，胸怀天下，无私奉献，为了人民美好生活攻坚克难，奋然前行。

让世界人民远离饥饿，是他一生的追求

第一次拜见袁老师，正值中信集团携手隆平高科。他对我说，“中

信是国家的企业，有中信的支持和帮助，隆平高科会发展得更好。”他满含激情地和我讲到他的两个梦想，一是禾下乘凉梦：自己种的水稻，像高粱一样高，穗子像扫把那样长，籽粒像花生米那么大，他就坐在稻穗下乘凉。二是杂交水稻覆盖全球梦：杂交水稻真正能够推广到全世界，造福全世界人民。

我向袁老师报告说，“禾下乘凉梦还得靠您打头阵，其他育种团队跟上；覆盖全球梦是隆平高科的责任，我们来帮您实现。”袁老师说，“对，隆平高科一定要把杂交水稻推广到全球去。”后来每次看望袁老师，我都会向他汇报杂交水稻在海外推广的进展，每次他都听得非常认真，还非常热心地帮我们出主意。

往事历历在目，不禁无限感慨，唏嘘不已。

袁老师的初心是纯洁无瑕的。发展杂交水稻，造福世界人民，让天下苍生远离饥饿，这个初心也是他一生的梦想。怀揣这个初心，袁老师终其一生都在为杂交水稻事业奉献，甚至在生命的最后时刻，他仍在坚持推进杂交水稻高产技术攻关。

袁老师的使命是矢志不渝的。



2019年2月14日，毛长青董事长在海南看望袁隆平院士并汇报公司发展情况

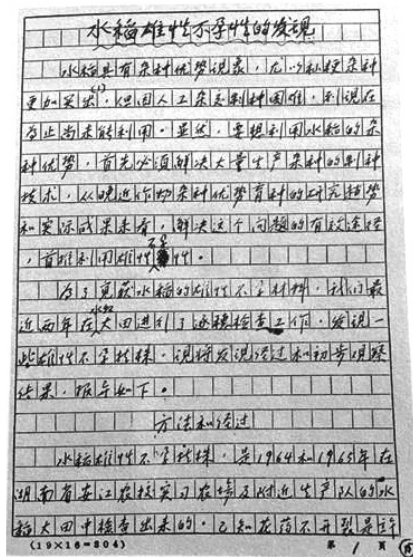
他一生对待杂交水稻事业心无旁骛，尤其对水稻增产追求执着，而且从不动摇自己的育种目标。超级稻产量每上一个新台阶，他从不压抑心中的兴奋。当跟大家分享成功的喜悦时，你会看到他那孩子般无拘的笑容。

袁老师的人格是高尚无私的。他对同行、同事、学生毫无保留，也十分爱护，有的在他的启迪下创新了研究方法，有的在他的思路拓展了视野，有的在他的基础上选育出了品种。可以说，我国从事杂交水稻研究的科学家，大多都曾不同程度受益于他，是我们共同的老师。“桃李不言，下自成蹊”，正是他高尚人格的写照。

把论文写在大地上，是他一生的成就

共和国勋章、首届国家最高科学技术奖、世界粮食奖、沃尔夫农业奖……袁老师一生荣誉成就数不胜数。尽管荣誉加身，他却只对稻田情有独钟，真正做到了把论文写在大地上。《感动中国》2004年度人物给袁老师的颁奖词表达得十分贴切，“他是一位真正的耕耘者。当他还是一个乡村教师的时候，已经具有颠覆世界权威的胆识；当他名满天下的时候，却仍然只是专注于田畴，淡泊名利，一介农夫，播撒智慧，收获富足。他毕生的梦想，就是让所有的人远离饥饿”。

2018年12月18日，当庆祝改革开放40周年大会授予袁老师“改革先锋”称号时，他正在三亚的稻田里，未能去北京人民大会堂领奖。2019年9月17日，荣获“共和国勋章”的消息传来时，他正在湖南衡东县洙河桥村的稻田旁，查看“第



1966年，袁隆平撰写的《水稻的雄性不孕性》论文手稿

三代杂交水稻”制种情况。更早些时候，那是2007年，以“寻找中国制造脊梁”为宗旨的“CCTV中国经济年度人物”将“特别荣誉奖”颁发给他时，他正在海南的实验田忙于科研，为此组委会专门来到海南，在稻田边授予了他奖杯。

了解袁老师的人都知道，袁老师一生最大的成就，不是荣誉、证书和奖金，而是他写在大地上的论文。他总是把荣誉变成提高育种目标的动力，总是把奖金投入到新的科研中，去实现稻田里的一个又一个产量新目标。2016年10月，袁老师和美国前总统卡特等三人获得首届“吕志和奖—世界文明奖”，2000万港元奖金转眼被他全部用到了杂交水稻的科学研究上。

他把论文写在大地上，大地也给了他丰硕的回报。从1976年231公斤、1984年358公斤、1998年424公斤，到2018年1152.3公斤，再到2020年双季稻亩产超1500公斤，袁老师不断创造了杂交水稻单产的奇迹。如今杂交水稻技术已被

引进到全球60多个国家，每年在海外的种植面积超过800万公顷，平均每公顷产量比当地优良品种高出2吨左右。沃尔夫奖评审委员会早在2004年就称，“在他（袁隆平）的领导下，来自不同研究机构和大学的数百名科学家，经过10年的合作研究，使水稻产量总体提高了20%，中国的水稻产量提高了50%”。

勇于创新 and 艰苦奋斗，是他一生的精神写照

与成就相比，袁老师的精神更加值得我们景仰、学习和传承。

一是永不止步的创新精神。袁老师于1966年2月发表的论文《水稻的雄性不孕性》，突破了“自花授粉作物没有杂种优势”的传统理论观念，为以后中国乃至全世界杂交水稻研究和育种技术的突破奠定了划时代的理论基础。他发明的“三系法”籼型杂交水稻、“两系法”杂交水稻、“形态改良与杂种优势利用相结合”的水稻超高产育种技术路线和设想，成为超级杂交稻育种的灵魂思想。在品种选育上，袁老师不断为自己制定新的挑战目标、不断攀登高峰，他主持的中国超级稻育种计划，20年来相继取得一系列重大成果，超级稻攻关目标不断突破。

二是艰苦朴素的奋斗精神。袁老师的一生是奋斗的一生，他坚持下田，几十年如一日，无论是在上世纪五六十年代的牛棚里，还是在生活相对安逸的新时代，他都一如既往，不仅坚持在案头学习研究，还坚持到田间地头参与劳作，就连晚年身体条件不容许下田时，他依然坚持要到田边观察、指导并做记录。袁老师一生也是朴素的一生，他对金钱几乎没有多少概念，他老

说,要那么多钱干什么,你也花不了。绝大多数时候,袁老师都衣着朴素,衬衣几乎都在100元以内,而且一买就是很多件,还经常送给身边的人穿。哪怕是出席一些重要的场合,你也能见到他穿着一件非常普通的衬衣,很少有西装革履的时候。当然,2019年接受习近平总书记授勋的时候,袁老师破例穿上了西装,打上了领带。

三是心系人民的造福精神。袁老师一生中最为高兴的事情,就是看到自己选育的品种创出了产量新高。袁老师多次向我提到饥饿的痛苦记忆,多次提到中国粮食还需要不断提高产量才能保障粮食安全。每一次产量上的突破,他自己都能准确地计算出,这在全国能够增产多少粮食,能解决多少人的口粮问题。每次谈到杂交水稻的海外推广,他也都是掰着手指头在计算,如果推广面积达到多少公顷,就能多产多少吨粮食,解决多少人的温饱问题。为什么总是要说多养活多少人口,因为他始终心系天下苍生,胸怀世界人民。

习近平总书记在袁老师逝世第二天,就发出了向袁隆平同志学习的号召,“学习他热爱党、热爱祖国、热爱人民,信念坚定、矢志不渝,勇于创新、朴实无华的高贵品质,学习他以祖国和人民需要为己任,以奉献祖国和人民为目标,一辈子躬耕田野,脚踏实地把科技论文写在祖国大地上的崇高风范。”习近平总书记不仅高度肯定了袁老师所作出的重大贡献,而且对袁隆平精神进行了全面总结和高度赞扬,并要求广大党员、干部和科技工作者学习。我们已进入到实现社会主义现代化强国的新发展阶段,必须深入

贯彻以创新为第一要义的新发展理念,这个时代需要更多袁老师这样的科学家,一定要把袁隆平精神发扬光大。

为民族种业崛起而接续奋斗,是对袁老师最好的缅怀

隆平高科的创建,也受益于袁老师进一步发展杂交水稻事业的初衷。袁老师是隆平高科的主要创始发起人之一,隆平高科“推动种业进步,造福世界人民”的初心和使命,就是来自并弘扬了袁老师“创新、奋斗、造福”的精神,并在此基础上形成了隆平高科的核心价值观,且深深刻入了公司文化基因。

公司成立以来,作为名誉董事长,袁老师始终关心隆平高科的发展,在发展战略、全球布局、体系建设、重大科技攻关等方面给予了许多高屋建瓴的指导,提出了很多务实可行的建议。他亲自推动隆平高科与湖南杂交水稻研究中心的科研深度合作,始终关注菲律宾、印度等地的科研进展,他数次亲临公司国际业务合作交流现场,亲自担任了“湖南隆平高科第三代杂交水稻种业有限公司”董事长等等。这份关怀与支持,隆平人感怀至深。

在进入中信大家庭后,隆平高科加快了行业整合步伐,在玉米、蔬菜、谷子、食葵等作物品种上,有许多新的企业主体加入进来,袁老师不仅给予了很多关心、指导,还十分支持这些企业的经营和市场拓展工作。2017年隆平高科参与收购陶氏巴西玉米种子公司,袁老师十分高兴,还说这下我们在巴西站住脚了,还可以把杂交水稻推广到南美去。

在袁老师的关心与指导下,隆

平高科经过22年的努力,已经成功构建了以自主创新为核心的多作物商业化育种和生物技术创新体系,形成了“3+X”作物品类(即杂交水稻、玉米、蔬菜3大核心作物品类+谷子、食葵、小麦等其他作物品类)的育繁推一体化能力,成为国内竞争优势领先且具有一定国际竞争力的民族种业龙头,并顺利进入世界种业前十强。袁老师为隆平高科成长壮大作出了永不磨灭的重大贡献!

我们纪念袁老师,不仅是要回望他一生开创的杂交水稻育种先河,不断取得突破的育种技术,还有迭创产量新高的优良品种,更是要学习他坚若磐石的初心使命、永不止步的创新和奋斗精神,以及造福世界人民的胸襟情怀。

我们纪念袁老师,不仅因为他 是共和国的功勋、中华民族的脊梁、科技时代的英雄,还因为他是一个和蔼可亲的父亲、一个平易近人的师长、一个勇攀高峰的科学家、一个永不止步的奋斗者。

我们纪念袁老师,不仅是致敬他引领了杂交水稻育种的方向,感恩他培育了一代又一代育种家,缅怀他为民族种业发展所作的突出贡献,更重要的是传承他的遗志,接续他的奋斗,为推动民族种业崛起、为打赢“种业翻身仗”而砥砺前行。

全体隆平人将化悲痛为力量,继承袁老师的遗志,弘扬隆平精神,为实现袁老师发展杂交水稻的梦想和人民对美好生活的向往,努力把隆平高科打造成世界优秀的种业公司。唯有不断地奋斗,唯有最终的胜利,才是对袁老师最好的告慰和缅怀。

敬爱的袁老师,您一路走好! 🌻

(作者系中信农业总经理、隆平高科董事长)

风雨见证人

袁隆平：杂交水稻之父

本刊记者 王琦琪

1996年5月22日，袁隆平院士在长沙逝世。噩耗传来，举国上下无不为之哀悼。袁隆平院士是我国杂交水稻研究领域的开创者和带头人，他一生致力于杂交水稻的研究，为我国的粮食安全做出了巨大贡献。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。

风雨见证人



袁隆平 杂交水稻研究的开创者

袁隆平，湖南湘潭人，中国工程院院士，杂交水稻之父。他一生致力于杂交水稻的研究，为我国的粮食安全做出了巨大贡献。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。

世界

杂交水稻之父的精神力量——解读袁隆平文学《袁隆平的世界》

口 洪

袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。



袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。袁隆平院士的逝世，是我国农业科技界的一大损失。

《农村工作通讯》长期关注报道袁隆平院士及杂交水稻的培育情况

追忆袁隆平 奋斗为三农

——中国农村杂志社青年同志集体缅怀袁隆平

本刊记者 王琦琪

昨夜地动山摇，今朝巨星陨落。2021年5月22日，当大家还没完全从青海、云南多地地震中缓过神来，一条消息就让国人再度心痛：13点07分，“杂交水稻之父”袁隆平去世，享年91岁。

来时忍饥饿，去时粮满仓。这位伟大的科学家，一生扑在让人民吃饱饭这件事上。习近平总书记强调，要学习袁隆平同志热爱党、热爱祖国、热爱人民，信念坚定、矢志不渝，勇于创新、朴实无华的高贵品质，学习他以祖国和人民需要为己任，以奉献祖国和人民为目标，一辈子躬耕田野，脚踏实地把科技论文写在祖国大地上的崇高风范。

5月24日上午，连续下过两夜

雨的北京显得有些阴沉。在社党委带领下，中国农村杂志社全体青年干部共聚一堂，缅怀袁隆平院士，追忆袁老生平事迹。

不忘历史，珍惜每一粒米

禾下乘凉，一梦一生。

幼年饿过肚子的袁隆平对饥饿有着难以磨灭的阴影：“悲惨的情景刺痛我的心，让我深切体会到什么叫做民以食为天，没有粮食什么都谈不上。”在父母的阻拦声中，青年袁隆平报考西南农学院并在毕业后去往偏僻的湖南安江农校工作。

从20世纪60年代开始，他日复一日蹲在田里，用手拂过一株株稻穗，观察长势、特性，寻找那从

未被发现的雄性不育株。他不盲从世界权威，面对艰难的科研条件和冷言冷语，从未放弃对杂交水稻的探索。

我国的水稻是“核武器”。在袁老的带领下，中国杂交稻技术在上世界上遥遥领先，杂交水稻大面积推广，目前杂交水稻年种植面积已达2.4亿亩，仅每年增加的粮食就可养活8000万人。在当前世界格局发生深刻改变的背景下，我国稻米已经实现100%完全自给，饭碗牢牢端在自己手中；水稻种子100%完全自给，赢得了打好“种业翻身仗”的主动权。当被问起是否担心中国再回到饿肚子时代的时候，他平静且肯定地说：“不可能了。”

会上，青年同志们梳理了袁隆平院士一个个或感人至深或生动有趣的小故事。在纪录片《时代我》中，袁隆平看到自己的表情包“还是吃得太饱了”，他先是开心地笑了一下，随后语重心长地说：“你们年轻人不知道，饥荒的时候，没饭吃真难受，能饿死人啊”；当在武汉市与中小学生学习交流时，袁隆平澄清了累倒还不放弃研究的不实新闻，并说：“累倒还工作不值得提倡，身体才是最重要的”；当西南大学学子向学长袁隆平询问成功的秘诀时，他说，“我想我没有什么秘诀，我有八个字：知识、汗水、灵感、机遇。书本知识、电脑技术都很重要，但书本、电脑种不出水稻，只有试验田里才能长出希望的水稻”。

挨饿的历史警钟长鸣，提示后人不仅要增产开源，还要节流。参会的“80后”“90后”虽然较少有吃不饱饭的经历，但他们纷纷表示，不能忘记今天的极大富足是以袁隆平为代表的农业科研工作者数十年计奋斗而来，要认真学习《反食品浪费法》，将厉行节约贯穿到日常生活中去。

如今，袁院士带着禾下乘凉的梦想和对杂交水稻这个“孩子”的依恋，与世长辞。牢记挨饿的艰苦岁月，就是以史为鉴；珍惜每一粒米，就是对袁老最好的致敬和告慰。

心怀农民，永葆奋斗活力

守望稻田，大爱无疆。

21世纪以来，已到退休年龄但仍坚持在科研一线的他又带领团队研究超级杂交稻和海水稻。目前，前者五期目标已经全部完成，不断刷新水稻最高亩产；后者将让我国1亿亩盐碱地得到长足利用，是中

国农业绿色、高效发展方向的一面旗帜。

让水稻高产、再高产、超高产，是他91载辛勤耕耘的目标和成果。在生命的最后时光，他依旧惦记着田里的第三季杂交稻。青年同志表示从袁老的身上体会到，找到无限热爱的事业并奋斗一生，是在平凡中孕育伟大的先决条件，是一件无比幸福的事情。

袁老曾说，要热爱祖国、热爱人民，如果对民族、对国家、对社会、对人民没有感情，就很难成就一番事业。他不仅热爱自己的国家，而且胸怀世界，尤其是那些还没有解决温饱的地区。1979年，我国首次对外提供杂交水稻种子，如今，杂交水稻已在数十个国家和地区推广种植，不仅让国人端稳了饭碗，还为解决世界性的饥饿、贫困问题作出了巨大贡献。

只要是有益于农民的，袁隆平总是亲力亲为。会上，青年同志分享了这样一个故事：2017年9月，农业农村部举办“家乡的味道·我愿意为中国品牌农产品代言”活动，请各省选派知名人士为家乡农产品“站台”，袁隆平院士爽快地答应了组委会的邀请从湖南赶到北京，亲自登台为血橙打“call”。袁隆平说，我从小就吃这个血橙，特别地好吃，希望可以让更多的人品尝！

诗人臧克家写到“有的人活着，他已经死了；有的人死了，他还活着。”青年同志们深切地体会到，谁把人民放在心上，人民就会永远把他记在心里；始终站在人民立场，才能行稳致远，才能永葆一个人、一个党的活力。社领导寄语青年同志，要坚定干三农新闻宣传事业的光荣，学习科学精神、学习科学态度、

培育家国情怀，见证我国打赢“种业翻身仗”的全过程，迎来杂交水稻覆盖全球的一天。

干好事业，书写三农精彩

在长沙，全国各地的群众前来送别袁隆平院士，灵车经过之处摆满鲜花，人们宛如痛失至亲，“袁爷爷，一路走好——”久久回响在耳边。

袁老曾说，人就像一粒种子，要做一粒好的种子。袁隆平院士为人所景仰的不仅是为全人类解决吃饭问题的功勋，还有耕耘直至生命最后岁月的科学家精神。

袁隆平曾寄语年轻人：“我希望更多青年从事现代农业！青年农民是国家的希望，现代农业研究需要更多的知识青年。”袁老朴实又有深度的话语，将激励青年化作动力，学问上更扎实一点，精神上更丰富一点，体魄上更强健一点。

巨星陨落，梦想不灭；斯人已去，精神永存。今天我们纪念袁隆平，就是在纪念默默无闻的农业科学家群体。要不忘历史，不忘习近平总书记对粮食安全的谆谆告诫；要永感党恩，树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”；要干好事业，在部党组领导下，围绕“保供固安全、振兴畅循环”要求，提升新闻宣传“四力”，为全面推进乡村振兴和加快农业农村现代化作出贡献。

饱食时应常忆袁公，后来人当接力前行。青年记者编辑们表示，应化悲痛为力量，继承袁老勤朴博学的优良品质、勇攀高峰的科学精神、无私分享的协作精神、忘我工作的敬业精神，勇于担当，兴农报国，为我国三农发展鼓与呼，把更多优秀的新闻作品写在广袤的乡村大地上。🌾

在5月28日召开的两院院士大会中国科协第十次全国代表大会上，习近平总书记发表重要讲话强调，要增强企业创新动力，发挥企业出题者作用，加快构建龙头企业牵头、高校院所支撑、各创新主体相互协同的创新联合体，提高科技成果转移转化成效。种子是农业的“芯片”，是保障国家食物安全和生态安全的根本性一环。下一步如何破卡点、补短板、强优势，本期特别报道走进三个龙头种企与中国农业科学院，聚焦种业创新相关问题。

加快构建创新联合体，做好育种事业出题者

——访大北农集团常务副总裁、作物科技产业总裁刘石

□ 李锦华

种子作为农业“芯片”，成为农业科技的重点攻关领域。习近平总书记指示，科技攻关要坚持问题导向，奔着最紧急、最紧迫的问题去，从国家急迫需要和长远需求出发。

我国是当今世界上主要的玉米生产国和消费国，并且在国际玉米贸易中占据着重要地位。自2012年产量首次超过稻谷后，玉米连续多年成为我国第一大粮食作物品种。目前玉米种业面临种质资源缺乏、种源认知深度不够，关键技术原创性不足、科研育种体系及加工体系需要完善等一系列问题，急需逐项破题。

龙头企业作为育种创新及推广应用的中坚力量，能否加快培育重大新品种，肩负起大幅度提高玉米产量和质量的责任，对于保障国家粮食安全起到重要作用。记者围绕

如何加强我国玉米育种创新能力，如何更好实现产学研结合、育繁推一体等相关问题，专访了大北农集团常务副总裁、作物科技产业总裁刘石。

“急需开展玉米科研联合攻关”

记者：5月28日，总书记强调要增强企业创新动力，发挥企业出题者作用。作为先后在杜邦先锋、隆平高科、大北农等国内外龙头种企任职多年的资深管理者，您有何感想？请您介绍一下目前我国玉米种业的发展水平，以及大北农在这一领域有何积累及优势？

刘石：5月28日总书记的讲话让我们农业科技战线的奋斗者倍感振奋，作为育种企业，既感到责任在肩，也收获了奋进的力量。我们



一定会加倍努力，加快构建创新联合体，发挥企业出题者作用，推动我国育种事业大步前进。

纵观近十年的数据，2011—2019年我国玉米年播种面积整体呈先增加后下降趋势，种植面积变化幅度在36.77百万~44.97百万公顷之间，2015年达到顶峰。2019年播

种面积为 41.28 百万公顷，全国玉米总产量为 260.77 百万吨，单产为 6.32 吨/公顷。截至 2019 年底，我国持有效经营许可证的企业数量为 6393 家，其中经营玉米种子的企业 1697 家，销售本企业玉米商品种子的企业有 998 家。

大北农集团是以邵根伙博士为代表的学农人士于 1993 年创立的农业高科技企业。大北农集团技术中心于 2006 年被国家发改委等五部委认定为国家企业技术中心，建有作物生物育种国家地方联合工程实验室、农业部作物基因资源与生物技术育种重点实验室、国家农业科技创新与集成示范基地等国家级研发机构，这些年与中国农科院、中国农业大学、北京市农林科学院等 20 多所院校开展了紧密的产学研合作。目前集团拥有近 2 万名员工，包括 2600 多人的核心研发团队、120 多家生产基地和 300 多家分子公司，在全国建有 1 万多个基层科技推广服务网点。

大北农在玉米育种方面的积累可以总结为三个优势。第一是平台优势。大北农拥有 5 个国家级科研平台，4 家国家农业产业化重点龙头企业，23 家国家级高新技术企业，建有北京市首家民营企业院士专家工作站，中关村科技园海淀园博士后工作站分站。第二是管理体系优势。在玉米育种方面，公司自 2003 年组建研发平台以来，依托完备高效的管理体系取得丰硕成果，创制了大量优异种质资源，初步建成了具有中国特色的高效的工程化育种体系。截至 2020 年 12 月底，自主选育玉米国审品种 53 个，累计申请玉米植物新品种权 341 件，授权 111 件。第三是应用推广优势。我

们自主选育的玉米品种农华 101，连续 6 年被农业主管部门定为北方玉米主导品种；新一代自主选育的品种农华 5 号、农华 803、农华 221、农华 312 等品种在不同区域均表现突出，正在大面积推广中；独立开发的中单 808 连续 14 年被列为西南主导玉米品种；除此之外，公司还与国内知名育种单位和育种专家签订了广泛的战略合作协议，在种质资源的开发、利用和品种的推广方面广泛合作。

记者： 我国的玉米育种水平与国际先进水平相比存在哪些差距？

刘石： 我国是全球第二大农作物种子市场，仅次于美国。总体上，我国农业生产用种安全有保障，风险可控。但与发达国家相比，我国玉米种业发展还存在很多亟待解决的问题，比如种质资源利用效率低、育种“代际”差距明显，生产加工的理念和技术还不到位，在技术推广和售后服务体系建设方面差距也十分明显等。

首先是种质资源利用效率低。我国不是玉米起源地，有着种源丰富程度先天不足的问题；另外我国商业化育种起步晚，商业化育种体系不够成熟，大部分种业公司没有中长期种质改良计划，也没有种质资源长期改良积累过程，对资源的认知、改良缺乏系统的设计，更谈不上高效利用；国有科研机构对此投入得有限，公共资源的共享机制也有待加强。未来几十年内，玉米育种的突破在很大程度上取决于拥有多少遗传多样性核心种质及对此的深入认知。当前，基于种质资源形势和种业未来发展趋势，需要长远规划以解决种质资源利用效率低

的问题。

二是育种“代际”差距明显。育种发展可以分为四个阶段，1.0 时代是农家育种，2.0 时代是杂交育种，3.0 时代是分子育种，4.0 时代是“生物技术 + 大数据信息技术 + 人工智能”育种。目前，国际上一流育种企业正从育种 3.0 向 4.0 迈进，而我国尚处于育种 2.0 向 3.0 的过渡时期，育种 3.0 所需的多项核心技术仍在西方国家手中。

三是玉米品种选育能力较弱。我国玉米本土育种能力与国际差距较大，这跟研发导向、利益分配激励及商业化体系成熟度等等因素相关，急需开展玉米科研联合攻关，培育适应我国独特生态类型的抗逆、优质专用型玉米新品种。

但是，要客观认识差距，而不是简单地做单产数量对比。很多人一看我国玉米单产还不到美国的 60%，就觉得我们很落后。实际情况可能没那么糟糕。首先，要看生育期，我国华南地区属于夏玉米，一年两季，玉米的生育期短，产量自然较低。而且单纯做产量比较并不能代表竞争力，还要看劳动效率以及稳产的能力，所以未来要加快培育适宜机械化和轻简化作业的玉米新品种，提升我国玉米单产和稳产水平，为促进农业增效、农民增收、农村增绿作出贡献。

“建立以市场需求为导向的利益分配工作机制”

记者： 请问在产学研结合、育繁推一体方面，大北农有什么成功经验，效果如何？

刘石： 我们以开放和共享为基础，充分尊重原始创新，建立以市场需求为导向的利益分配工作机制。

目前大北农种业与中国农科院、中国农业大学、北京市农林科学院等20多所院校开展紧密的产学研合作,从经费投入、合作机制和利益分配方面积累了丰富的经验,能保证校企合作顺利进行。

玉米新品种审定通过后,如何在地方做好推广,让农民、新型经营主体愿意大面积种植尤为关键。大北农种业已然成为育繁推一体化的优秀代表,采用的是“T+2”模式,即在品种正式推广的前两年提前准备试验制种、品比试验、品种示范各项工作,一旦审定通过,就能做到快速推广,第二年即达到销售高峰。

如果说推广经验,大北农率先使用了“1240推广模式”。即1次大型的技术培训会,2次示范户田间拜访,4次短信服务,10次以上的测产。借着测产时农户的对比心理,进一步让科普服务落地。大北农秉持“不敢卖给自己父母的产品绝不推向市场”这一质量方针,建立全面质量管理体系。

说到育繁推一体,需要注意几个问题。

首先,看“育”的方面。品种材料是基础工程,好比盖房子的砖块。大部分人喜欢做新品种选育,这就相当于喜欢盖房子。而我国缺少好砖,但没人愿意花工夫做这个。这部分工作需要集聚公共资源来加强,而不是让企业各自做材料改良,会造成浪费。其次是品种审定标准需要根据产业需要多元化,而非仅围绕高产单一指标。为什么要多元化,比如稳产比脆弱的高产更重要,抗逆性和早熟对产业也很重要。最后,是要继续加强知识产权保护,开发主体之间的合作模式等体制机制

制也需要进一步完善。

在“繁”的方面,包括生产和加工。发芽率高一点低一点,不仅是一个数字,对用户来说那就是残次品的比例,需要孜孜以求不断提高。并且,烘干环节可以提高芽势。自然晾晒的种子在东北地区遇到冻害就会发芽困难。

在“推”的方面,需要进一步借助市场营销的力量。目前大北农是通过发挥经销商队伍的力量,以全程跟踪式科技服务的办法,实现有效推广。需要注意的是,应该重视培训与内部反应机制的建设,对一线信息做到及时反馈和应对。新特点是以新媒体为传播手段,线上商城线下销售相结合,通过粉丝打造、订单引流、体验互动实现全面营销升级,专家、客户、用户联手做市场、做销量、做利润。

“认知的维度决定了未来竞争的成败”

记者:种业企业强起来需要哪些条件?请您为进一步深化“放管服”改革提一些建议?

刘石:种业企业强起来主要还是要加快构建种业创新体系,包括种质资源保护利用、产业体系和治理体系三大体系,全面提升自主创新、企业竞争、供种保障和依法治理四种能力。为国家深化“放管服”改革提建议,一是营造更加开放的市场竞争环境,逐步取消种企关于设施自有产权等限制,改革品种审定制度,同时加强种子市场监管力度,通过市场手段导向使具有创新能力的企业快速成长壮大;二是要加强农作物种质资源保护与综合开发利用,依托农业高等院校和科研机构建立具有我国特色优势互补的

创新研发体系,完善科企紧密合作、收益按比例分享的商业化农作物种业科研体制;三是要加大植物新品种权保护力度,尽快完善相关法律法规,引入实质性派生品种制度,建立全国种质资源大数据平台并对公众开放。

除了在具体的工作环节上进行诸多的改进和提升以外,我们更应该深入研究和认清产业发展的规律,并从产业化发展的角度从制度和机制层面深化改革,确保粮食安全和满足未来市场的需求,使产业的发展少走弯路。

记者:在未来的国际竞争中,我国种业创新如何实现弯道超车?

刘石:科技进步的本质是人类认知能力的延伸。我对于未来(现代)农业科技的认知是,有两项技术最为重要:一是生物技术,这是从内部和微观层面揭示、改造物种的遗传规律,提高生产效率;二是数字技术,这是从外部和宏观层面揭示生命与环境复杂要素之间的互作关系。二者双轮驱动,即“生物技术+数字技术”是未来农业科技的核心,也是种业创新的核心力量。种业产业如何实现跨越式发展,主导未来世界农业发展的三大要素是:技术、资本和全球化。种业加速也需要在这三方面发力。

认知的维度决定了未来竞争的成败。我总结的认知能力的七个维度分别是:时间维度、空间维度、产业链维度、跨界维度、数据维度、系统维度和创新维度。在具备正确的认知能力的前提下,才是内在关联逻辑和技术路线的问题。我们通过在这三个层级上的不断改进、突破和完善,才能有效提升我国种业创新能力和综合竞争力。✿

铸就种业基石 端稳中国饭碗

——北大荒垦丰种业探行

本刊记者 王琦琪

5月，当我国夏季粮食收获在即时，东北平原才刚刚苏醒。迟来的春风吹化了三江的冰雪，100多万亩黑土地上，水稻、玉米和大豆正在播种。作为我国商品粮基地重要供种公司之一的北大荒垦丰种业股份有限公司，已在此耕耘近20年，如今经营着238个粮食品种，其中自主知识产权72个。如果说得天独厚的自然优势、国有控股的特殊背景是垦丰成长的根基，那“3+1”的商业化育种体系则是持续创新的动力，支撑垦丰为“中国饭碗”生产出更优质的“中国种子”。

聚合研发力量，国家商品粮基地用“国种”

伴着拖拉机开过带起的黑色尘土，肩上搭着两袋大豆种子的技术员郭广新正在试验田播种今年的大豆。他对记者说，这是去年选择出来的100个品种，今年要全部播种一遍，目标是培育出具有高油酸和

高产特性的大豆新品种，减少对国外进口的依赖。

垦丰前身是黑龙江省农场总局种子公司，20世纪还是一个以卖种子为主要业务的小公司。2001年起，国企全面深化改革，农垦将系统内有种子业务的各个板块重组合并，并前后多次注资，逐渐形成了育种、制种、推广为一体的种业专业公司。当前，垦丰仍是一个国有资金占比近50%的国有控股公司，研发的新品种中，有50%左右的玉米、80%~90%的水稻和大豆种子用于满足北大荒集团各个农场的需要。

“一个品种研发周期内，倘若中间停了1年，就等于之前的工夫全都白费。”开发新品种需要人力物力极多，周期长、失败是常事，如此“烧钱”让不少小型种业企业望而却步；而国有控股的机制，是持续的研发投入的基础。依托于北大荒集团，企业在研发初期便可集中精力、保证育种项目的持续推进。如今，垦

丰已经培育起不依靠补贴的自生能力，形成了“杂交玉米研发投入应占其销售额的8%以上，自交作物研发投入应占其销售额的3%以上”的种业研发费用稳定投入机制，保证了持续的研发进程。

近年来，优质新品种在垦丰强力研发下不断涌现：“垦沃”“龙垦”系列玉米，让黑龙江省北部地区实现合理轮作、粮食增产；“龙垦306”“龙垦310”等大豆新品种，加快了大豆主产区第四积温带品种的更新换代；“龙垦2021”优质香稻新品种，更是填补了第二积温带早熟、长粒、优质品种的空白。垦丰党委书记、董事长任世军说：“今年年底‘龙垦2021’种子繁育量争取达到1万吨，如果明年能推广200万亩，就能增收10~14亿元。”

近年来，垦丰已经基本完成商业化育种研发体系构建，形成研发中心、区域育种站、生态测试站、农场试验鉴定站全方位的研发布局。

作为国企，他们承担了一些公益性研发和救灾备荒储备种源，这是大多数普通企业不想做也不敢做的。

针对我国玉米、大豆产量仅是发达国家 60%~70% 的现实情况，垦丰正全力研发高产、耐密、优质、多抗、适于机收籽粒的玉米品种选育和高产、优质、广适性大豆新品种选育，同时，还在功能性食品开发上加强力度，让消费者吃上更加营养健康的粮食。

增强推广力量，铺好种子到家“最后一公里”

丁香盛开时节，宾西开发区管委会在垦丰总部召开“农副产品加工产业链联盟座谈会”，十多位从事饲料、大豆蛋白、豆制品生产的企业负责人共聚一堂。会上，加工企业提出了高淀粉玉米、无腥味大豆等的改良新需求。垦丰明白，下游加工企业的需求决定着他们种业研发的方向。

“跟发达国家相比，我们的成果转化率明显低，全国种子企业前 50 强不及世界第一种子企业效益的三分之一。”垦丰副总经理刘辉说。2021 年中央一号文件明确将企业作为商业化育种的创新主体，看重的便是企业对科研成果的转化能力，这也是商业化育种的核心问题。

垦丰已做到获得新品种审定后的第一时间向种植户推广。新品种在实验室经过扩繁和测试，已经形成了具备制种的规模。之后运往制种加工厂，依托先进的加工设备，新种子就会源源不断被生产出来。目前，垦丰主要采取订单生产模式，即种植户头一年提交订单，公司按照需求启动种子生产，第二年春耕

前将种子直接送至农户手中。

“由卖种子到卖服务”，是刘辉经常挂在嘴边的一句话。他解释说，现在的卖种子，不仅仅是卖种子：除了对北大荒的各个农场直接供种外，垦丰开设了线上直销、线下直营，提供更加多样的商业化供种模式。公司建立了电子商务平台“垦丰商城”，以直营店、分公司、业务代表、经销商等打造出线上线下协同的立体营销平台；开发“数字农服”APP，手把手教农民种植管理、病虫害防治技术要点，举办培训班、上传抖音快手短视频等教授农民掌握新品种的管理方法；在黑龙江省建立物流系统，从南向北，从中心向两端，以省会哈尔滨为原点，建设配送中心和配送站，在乡、镇、村建设派送点，将一袋袋种子直接送到农场地头、农户家中。

但目前市场上品种存在同质化严重现象，有些昙花一现的“网红”种子甚至是模仿和抄袭而来，这对原创品种的伤害可谓巨大。除了在行业内呼吁加强管理外，垦丰还利用种子包衣加大防伪力度。红黄蓝紫黑，通过对种子进行反复多次的包衣，给种子镀上“防伪膜”，种植户也可以就此辨认种子真假。垦丰正以效益第一的科研导向和市场理念，运用市场经济手段扩大制种和推广，用自身的品牌效应全力打通科研成果转化的“最后一公里”。

善用机制力量，打通产学研“三位一体”

“五一”劳动节前夕，来自黑龙江大学种子相关专业的 50 多名学生结束了在垦丰半个月的实习活动，他们深度参与了种子基因检测、种质资源鉴定与评价、田间试验材料

准备、智能温室管控的各个环节。垦丰搭建校企之间沟通合作的桥梁，培养和引进专业人才，为种业创新培养新生力量。

人才是一个种业公司创造价值的基础。围绕水稻、玉米、大豆三个主要品种，育种、制种、推广三个重要环节，垦丰逐渐形成了由一个个科研团队组成的人才梯队队伍。这里有针对性每个作物的育种、制种、推广团队，还有生物技术团队、测试鉴定团队、种质资源团队等技术支撑团队。

同时，针对公司在种质资源收集、前沿技术创新的实际需求，推动将“育种前”环节与科研单位“互补”。“我们资助地方农科院建立分子标记研发实验室，产出的科研成果我们可以优先或优惠使用，提高了我们的技术到位率和成果转化效率。”刘辉说。

数字信息是育种重要生产力。和发达国家上百年的数据积累相比，年轻的国内育种企业存在巨大的短板。公司内部建立信息云系统，所有科研团队在测试、鉴定、实验中产生的各项数据，记录后直接上传，并有专人负责统计和分析，金种子育种平台、LIMS 实验室管理系统、种质资源管理系统等信息化系统逐步上线应用，程序化、流水线式的商业化研发管理机制已经建立。垦丰正用共享数据的方式提高育种效率，拉近了信息鸿沟。

目前垦丰集团形成完善的“3+1”机制，以总部的数据头脑为引领，集合商业化育种研发、生产全程质量控制、市场营销全方位终端服务，保障了种源的安全供给，承担起作为国企的责任与担当，为端稳中国饭碗铸就坚实的种业基石。☀

20 年执着一粒种薯

——山东希森马铃薯育种产业调查

本刊记者 王琦琪



2020 年秋，内蒙古商都一派繁忙的收获景象。种植户们坐在刚刚翻出土的马铃薯堆旁，举着最大的一颗当“电话”，打给远在山东的梁希森：“今年‘希森 6 号’一亩出 5 吨多，我想预订明年的种子！”

2021 年 4 月，山东省科技创新大会上传来好消息，由希森集团完成的“高产多用途希森系列马铃薯新品种选育与推广应用”作为产业突出贡献类项目，获得省科学技术进步一等奖。位于黄淮海平原的山东省乐陵市并不是马铃薯主产区，但这里诞生了我国第一家马铃薯育繁推一体化企业，拥有 18 个完全自主知识产权新品种，涵盖早熟鲜食、加工专用和营养型等各类专用型品种，堪称“土豆育种的王国”。

突破单一品种难关，“我们不比发达国家差”

1955 年，梁希森出生在鲁北一个贫苦农民家庭，由于房地产事业的成功，本世纪初就已是资产过亿的富翁。他转行做土豆育种的原因，却意想不到的简单：小女儿最爱吃某国外连锁餐饮品牌的薯条，想自

家炸却得知，这些专用土豆品种全部来自国外。这让一直想转行农业的梁希森找到重点：“国外能研究出专门炸薯条的土豆品种，我们也能！”

马铃薯在我国种植面积 8000 多万亩，面积、总产都居世界第一，单产却仅居世界第 93 位，品种落后是主要原因之一。2001 年，梁希森在家乡黄夹镇租地买设备，单枪匹马开始种薯研发；2005 年，希森马铃薯产业集团在许家新村正式成立；2007 年，组建起全国唯一的“国家马铃薯工程技术研究中心”。

“杂交几十亩，‘一株有用的都没有’是常事。行业门槛高、技术要求严、投入周期长，坚持下来太难了。”乐陵基地总经理孔海明对记者说，梁希森董事长前前后后卖掉了全国多地的房产，最爱的豪车也或卖或押，共投资 30 多亿元。

数年不停地投入和更新，海量数据和实践经验终于开花结果，希森系列新品种接连诞生：“希森 5 号”淀粉含量高，相比 6~7 吨才能加工 1 吨全粉的普通马铃薯，“希森 5 号”4 吨就能加工 1 吨全粉；有“紫玫瑰”之称的“希森 8 号”富含花青素和

多酚等抗氧化活性物质，市场售价每斤可达 5~6 元；耐盐碱育种已初见成效，让寸草不生的盐碱地长出新希望。

2018 年夏，二十余位专家对山东高密市种植的“希森 6 号”进行现场测产。结果显示，“希森 6 号”单季亩产达到 9.58 吨，这不仅比当时全国平均 1.3 吨左右的单产是个巨大突破，还再一次刷新了马铃薯单季亩产的世界纪录；更重要的是，它的问世结束了国内黄肉薯条加工没有专用品种的历史。“‘希森 6 号’用了 11 年才选育成功，个头大，薯型好，干物质高，抗病强。既能鲜食，又能炸薯条，还能加工成全粉、淀粉。堪称目前‘最完美’的马铃薯品种。”梁希森自信地对记者说，我们的马铃薯不比发达国家差！

每个育种人都知道，种质资源是新品种不断被产出的土壤。如今，希森集团建成全国最大马铃薯种质资源库，2400 多份种质资源保存在此。通过与哈萨克斯坦、埃及等国家的合作交流，希森集团还把新品种推广到了“一带一路”沿线国家，累计种植 8 万多亩。

但资金紧张、知识产权保护也是企业面临的头疼问题，早年间，梁希森时常要借高利贷才能渡过难关；由于市场逐步扩大，假冒品种也困扰着企业的声誉。他呼吁社会共同提高品种权保护意识，加强对非法制种的打击，加大对原始创新的支持力度，为新品种的诞生提供源源不断的动力。

拉起脱毒种薯推广线，“农民觉得好才是真的好”

显微镜下，人们能清楚地看到马铃薯芽里三层、外三层的精细构造。研究人员用针将叶芽一层层拨开，直到露出最中心的叶原基，将其剥离下来放在培养皿中。这就是脱毒薯种的最原始形态。

“较少使用脱毒种薯，是造成马铃薯单产水平低的重要原因。”乐陵市农业农村局推广研究员刘新华对记者说，“曾经农民对马铃薯种先天携带的毒性认识不足，随着芽苗在生长过程中一步步显现毒性，结出的马铃薯产量质量都不合格。”种薯脱毒的过程，就是要赶在发芽前病毒生长速度慢时，将尚未感染的顶芽摘下来，进一步扩繁，育成原原种、原种后结出不带毒素的商品种薯。使用脱毒种薯不仅省了农药，还能带来更多的产量和更优的品质。

原原种的繁殖在温室大棚中进行。“使用营养液和基质做无土栽培，防止土壤带细菌；大棚外置一层网纱，既通风又防虫。”原原种繁育基地负责人张仁辉说。

为了推广脱毒种薯，集团用过给农民直接发种子的老办法、笨办法。但这些种子农民不愿种，也不会种，最终只好在仓库里吃灰。收获时节，梁希森并没有听到脱毒种

薯的好消息。怎么办呢？大家议论纷纷：让农民“眼见得实”最重要。

秋风起，使用脱毒种薯种植的马铃薯收获在即。在梁希森召集下，全国500多名供销商齐聚内蒙商都基地，他们一人带着两个敢于尝试的农民。现场收获的马铃薯个大光滑、产量又高，在场的农民禁不住发出声声赞叹。第二年，全部脱毒种薯被各地种植户提前订走。

为了解决农民不会用种的问题，希森集团为农民提供栽培技术指导。他们成立技术服务部，根据品种特性，各地“光温水土气”条件，分区域、分品种组织线下培训，深入到田间地头现场指导配套栽培技术，帮助薯农解决种植中的实际问题。

目前，集团在山东乐陵、北京延庆、内蒙商都建设了马铃薯脱毒种薯生产基地，年可生产原原种8亿粒、脱毒种薯15万吨。截至目前，希森系列品种种薯已在全国24个省、自治区推广应用，累计种植推广面积3150万亩。当前，希森集团正加速向刚脱贫的地区推广脱毒种薯，让当地农民卖上好价钱。

打造马铃薯主食产品，“别拿土豆不当干粮”

2015年，我国实施“马铃薯主粮化”战略，早年办过面粉厂和馒头厂的梁希森是见证者、更是参与者。马铃薯可以做成馒头吗？“面筋”是制成蓬松暄软馒头的必要条件，但马铃薯粉中面筋太少，做出的馒头不成型。有的企业通过使用食品添加剂可将馒头中马铃薯全粉的含量提高到70%，一个馒头卖5元钱；但梁希森认为，这样做出来的馒头尽管马铃薯全粉含量高，但成本高、不适合大众消费，况且老百姓在自

家蒸馒头过程中更不会使用食品添加剂，这也是“马铃薯馒头遭到误解的一大原因”。

经过数次试验，研究中心的科研人员发现，并不是马铃薯全粉越多越好，而是控制添加量在10%~30%，这样的“薯麦混合”馒头既好吃，成本也可控。希森集团尝试和本地馒头厂合作，普通馒头一个卖5毛，马铃薯馒头卖1元到1.5元，产品已是供不应求。目前，希森集团已研发出马铃薯全粉制作的馒头、面条、点心等五大系列六十余个品种的主食产品，用“接地气”的方式让消费者不知不觉习惯马铃薯粉的口味。

作为生在农村、长在农村的农民企业家，梁希森对农民总怀着深厚的情感，站在农民角度想问题是他的习惯。他说，当马铃薯真正成为“第四大主粮”时，我国将会节约更多的土地和水资源，薯农也能通过产业链条的延伸而更加富裕。

打好“种业翻身仗”，需要更多育种企业脚踏实地开展技术创新，政府更需做好服务。梁希森计划今后每3年推出一个新品种，早熟、高淀粉、耐盐碱马铃薯将是未来育种的新方向。

当前乐陵市正配合希森集团品种研发，全力做好服务和支撑，成立发展工作领导小组，专门制定良种繁育基地发展规划和产业推进工作方案，在土地、投融资、科研项目 and 人才引进上给予优先支持。乐陵市委常委赵攀对记者说，下一步乐陵将探索建立以企业为主体、市场为导向、产学研协同、育繁推一体的育种创新体系，建立健全“公司+研发平台+研发团队”协同创新机制，实施重大品种联合攻关，做好种业发展大文章。

国产蔬菜种子突围，路在何方？

本刊记者 牛震

当前，我国蔬菜产业面临着主要蔬菜的“品质”问题和部分蔬菜高度依赖国外品种等亟待破解的“卡脖子”问题。5月25日，中国农科院创新工程联合攻关重大科研任务“高端蔬菜品种国产化”启动会在京举行，旨在贯彻落实党中央“打好种业翻身仗”的部署，实现高端蔬菜品种国产化。

何谓“高端蔬菜品种”？据介绍，“高端蔬菜品种”是指品质优良、抗病和抗逆性强、适应性广、产品产值高、经济效益好的蔬菜品种，主要包括温室长季节栽培的茄果类和瓜类蔬菜等，目前这类品种国外公司的种子市场份额较高，种子价格较高。

一粒种子可以改变世界，种子是农业的基础。目前，我国高端蔬菜种业正受到国外优势品种的强力冲击，每年从美国、荷兰、法国、意大利、以色列、日本等国家进口番茄、甜椒、水果黄瓜等高端蔬菜种子的贸易额超过20亿元，进口品种的产值超过3000亿元。在高端蔬菜生产上，国外公司的品种占有很高比例。农民每年需支付昂贵的种子成本，国外公司获得高额利润。开展高端蔬菜品种选育刻不容缓。

近年来，作为我国蔬菜科研“国家队”的中国农科院蔬菜花卉所，不断推进蔬菜科技原始创新和关键核心技术攻关，为振兴我国蔬菜民

族种业提供强有力的科技支撑。中国农科院蔬菜花卉所副所长张圣平认为，实现高端蔬菜品种国产化对于满足当前国家需求与科学研究有重要意义。

据了解，为了实现高端蔬菜品种国产化，中国农科院相关科研团队积极备战，努力攻关相关核心技术。以高端蔬菜基因组测序研究为例，早在“十一五”时期就着手布局。如今，已育成一批具有国际竞争力的优质高效高端蔬菜品种，如茄果类、瓜菜类、叶根菜类等品种。这些为进一步打赢国产蔬菜种子“突围战”奠定了坚实基础。中国农业科学院党组副书记、副院长吴孔明与会指出，“高端蔬菜品种国产化”重大任务是从全院学科设置与一流学科建设目标出发，积极面向国家蔬菜产业重大问题与需求而设立的，是国家重点研发计划等主体计划的有益补充。

那么，作为中国农科院创新工程联合攻关重大科研任务的“高端蔬菜品种国产化”，下一步将如何实施呢？吴孔明对此提出三点建议。

一是着力破解蔬菜“卡脖子”问题，打好蔬菜种业翻身仗。在破解蔬菜种源“卡脖子”问题实施过程中，要聚焦种质资源、前沿技术和重大品种三个重点。要更加注重优异种质资源的收集与精准鉴定，

特别是国外种质资源的收集利用。要强化基础理论研究和重大育种关键技术的创新，一些重大品种的突破越来越依赖于基础研究和颠覆性技术的突破。要培育重大突破性新品种，在品质育种和进口替代率方面有大的跃升。

二是坚持市场需求导向，积极探索科企融合的攻关机制。树立“三创”协同发展的工作理念，注重从理论创新、技术和产品创造、成果转化和产业化进行全创新链布局。要充分尊重市场需求导向，研发市场好卖、老百姓爱吃的好品种。同时要积极探索建立科企融合的新型攻关联合体，充分发挥科研院所蔬菜前沿科技、新品种研发的优势，和企业品种推广方面的优势，集聚上中下游全链条创新资源，建立开放合作、利益共享的新机制，携手共促科技成果研发和产业转化深度融合。

三是强化项目成果的推广应用，助力乡村振兴。在项目实施过程中，要加大技术、产品等最新研发成果的发布与示范推广。通过农技推广站、种子站等全国蔬菜生产网络以及媒体，把我们研发的好品种、好技术第一时间发布给种植大户、经销商和农民，让蔬菜好品种成为农民增收致富、乡村振兴、产业兴旺的重要抓手。☀

反腐败斗争与中国特色社会主义建设(下篇)

——党的十八大以来反腐败斗争

□ 兰戈

中国特色社会主义建设进入新时代,需要进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。形势不同决定着任务的不同,对形势的不同判断就会有不同的工作方式。改革开放以来,我们党始终强调党要管党、从严治党,但不容忽视的是,管党治党中的宽松软,党不管党等问题依然突出。此外,改革进入攻坚期、深水区,阻力越来越大,情况错综复杂。十八大以来,中央在反腐败形势“严峻”后面增加“复杂”二字,变成“严峻复杂”。之所以这样,是因为腐败与多种因素交织在一起,呈现犬牙交错的复杂态势。有经济上的贪婪与政治上的变质、道德上的堕落相互交织,有行贿者和受贿者相互勾结谋取更多的经济甚至政治利益从而形成一定的利益集团,有腐败问题和党内政治生态、社会风气相互影响、推波助澜,等等。对此,中央有两个重要判断:一是当前要以治标为主并为治本赢得时

间;二是深入开展反腐败斗争才能兴党兴国。

面对严峻复杂的形势,为解决老虎吃天无从下口的问题,中央选择把改进工作作风作为切入口。2012年12月4日,中央政治局通

过了《关于改进工作作风、密切联系群众的八项规定》。紧接着,各地方各部门党委纷纷出台了在本地区、本部门贯彻落实中央八项规定的办法,逐渐形成了全党动手抓八项规定精神落实的良好局面。八项规定,



党的十九大把纪律建设纳入党的建设总体布局

是以习近平同志为核心党中央定下的第一个政治规矩。习近平总书记指出,改进工作作风的任务非常繁重,中央八项规定是一个切入口和动员令。中央八项规定既不是最高标准,更不是最终目的,只是我们改进作风的第一步,是我们共产党人应该做到的基本要求。

小切口,写就了全面从严治党的“大文章”。在进入新时代的历史背景下,中国反腐败斗争呈现出鲜明特色。

依据党章和党内法规,遵循宪法和国家法律开展反腐败斗争。2012年11月16日,习近平总书记发表署名文章《尊崇党章,依规治党,从严治党,加强党的建设》。文章指出,党章是加强党性修养的根本标准,是指导党的工作、党内活动、党的建设的根本依据;建立健全党内制度体系,要以党章为根本依据;判断党组织和党员、干部的表现,各级要以党章为根本标准;解决党内矛盾,要以党章为根本规则;各级领导干部要以党章为必修课。文章发出强烈的政治信号,管党治党工作,反腐败斗争,都必须遵循党章党规和宪法法律,同时还要注意纪律和法律的不同作用。包括反腐败在内的全部工作都必须于法有据,体现了依法治国、依规治党的鲜明特征。

强调“老虎”和“苍蝇”一起打。党的十八大以来,既坚持查处大案要案,但又不以查处大案论英雄,坚持一把尺子量到底,老虎苍蝇一起打。这一基本方针的确立,对于推动反腐败向深入发展,形成反腐败压倒性态势,发挥了重要作用。习近平总书记提出,我们要牢

记“蠹众而木折,隙大而墙坏”的道理,保持惩治腐败的高压态势,做到有案必查、有腐必惩。要严格依纪依法查处各类腐败案件,坚持“老虎”“苍蝇”一起打,既坚决查处大要案,又要着力解决发生在群众身边的腐败问题,严肃查处损害群众利益的各类案件。总书记形象地说,我们说“老虎”“苍蝇”一起打,有的群众说“老虎”离得太远,但“苍蝇”每天扑面,这就告诉我们,必须着力解决发生在群众身边的腐败问题。总书记指出,腐败蔓延势头尚未有效遏制,我们的目的就是遏制。由于党中央坚持把遏制腐败蔓延作为首要工作目标,减存量、遏增量,既抓大又不放小,较好地解决了困扰反腐败工作的理论和实际问题。

规定党委主体责任和纪委监督责任,落实好全党抓反腐败斗争的方针。全党动手抓反腐败的要求,在党的十五大期间就已经提出,但一直存在落实不到位的问题。习近平总书记强调,各级党委对职责范围内的党风廉政建设负有全面领导责任,党委主要负责人是第一责任人。总书记还指出,现在,有的党委对主体责任认识不清、落实不力,有的没有把党风廉政建设当作分内之事,每年开个会、讲个话,或签个责任书就万事大吉了;有的对错误思想和作风放弃了批评和斗争,搞无原则一团和气,疏于管理和监督,放任一些党员、干部滑向腐败深渊;还有的领导干部只表态、不行动,说一套、做一套,甚至带头搞腐败,带坏了队伍,带坏了风气。在十八届三中全会上,总书记提出,全会决定对加强反腐败体制机制创

新和制度保障进行了重点部署,主要是加强党对党风廉政建设和反腐败工作统一领导,明确党委负主体责任、纪委负监督责任,制定实施切实可行的责任追究制度;健全反腐败领导体制和工作机制,改革和完善各级反腐败协调小组职能,规定查办腐败案件以上级纪委领导为主;体现强化上级纪委对下级纪委的领导,规定线索处置和案件查办在向同级党委报告的同时必须向上级纪委报告;全面落实中央纪委向中央一级党和国家机关派驻纪检机构,改进中央和省区市巡视制度,做到对地方、部门、企事业单位全覆盖。反腐败领导体制和工作机制的进一步完善,对于深入推进反腐败发挥了重要作用。王岐山同志形象地将落实“两个责任”比喻为反腐倡廉建设的牛鼻子。

树立天涯无净土的理念,以有腐必反、有贪必肃的标准和零容忍的态度来开展高压反腐败斗争。坚持无禁区、全覆盖、零容忍,坚持重遏制、强高压、长震慑,这是十八大之后反腐败的鲜明政治特色。十八届中央纪委第二次全会上,总书记提出,反腐倡廉必须常抓不懈,拒腐防变必须警钟长鸣,关键就在“长”“常”二字,一个是要经常抓,一个是要长期抓。在十八届四中全会第二次会议上,总书记继续强调,深入推进反腐败斗争,持续保持高压态势,做到零容忍的态度不变、猛药去疴的决心不减、刮骨疗毒的勇气不泄、严厉惩处的尺度不松,发现一起查处一起,发现多少查处多少,不定指标、上不封顶,凡腐必反,除恶务尽。

正是有了正确的反腐败理念作指导,保证了十八大以来反腐败斗

争取得历史性成就、实现历史性变革。我们党提出作风建设永远在路上，反腐倡廉建设永远在路上，全面从严治党永远在路上，体现了坚强的政治定力，历史耐心，与邓小平同志提出“改革开放搞多久，反腐败就要搞多久”的思想一脉相承。

确立政治巡视的定位，发挥其反腐利剑的作用。巡视是党的十五大期间逐渐建立的一项党内监督制度，列为2003年颁布的《党内监督条例（试行）》十项监督制度之一。十八大以后党中央高度重视巡视工作，确立政治巡视的定位，提出“发现问题、形成震慑，推动改革、促进发展”的巡视工作方针。巡视工作就是要发现和反映问题。要着力发现是否存在形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风等违反中央八项规定的问题；着力发现领导干部是否存在权钱交易、以权谋私、贪污贿赂、腐化堕落等违纪违法问题；着力发现领导干部是否公开发表违背中央决定的言论、散布违背党的理论和路线方针政策意见，搞上有政策下有对策等违反政治纪律的问题；着力发现是否存在买官卖官、拉票贿选、突击提拔干部等选人用人上的不正之风和腐败行为。正是十八大之后对巡视的科学定位，不断创新工作方式方法，使巡视这一党内监督战略性制度安排，发挥了威慑力，成为国之利器、党之利器。

坚持一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。习近平总书记指出，中外经验告诉我们，只有坚持依法严厉惩治、形成不敢腐的惩戒机制和威慑力，坚持完善法规制度、形成不能腐的防范机制和预防作用，坚持加强思想教育、形成不想腐的自律

意识和思想道德防线，才能有效铲除腐败现象的生存空间和滋生土壤。由此形成的“不敢腐、不能腐、不想腐”一体推进的反腐败方略，使我们党对整风肃纪反腐工作规律的认识达到一个新的高度，意义重大。

首先它解决了长期困扰纪检监察工作的治标和治本孰先孰后，侧重治标还是注重治本等难题。认识到：治标、治本是一个问题的两个方面，相互促进、相互影响，不能简单割裂开来。理论和实践已经证明，那种把治标、治本二分的思想方式，会遇到很大的困难。其次，认识到“不敢腐、不能腐、不想腐”三者之间是互为因果、互为条件、对立统一的辩证关系。不想腐固然好，但又是以不敢腐的震慑为前提，不能腐的制度建设为基础；只有不敢腐的震慑，如果没有健全的制度、没有理想信念的引领，依然会陷入割了一茬又一茬的前腐后继的困境。第三，一体推进的要义在于，实现不敢、不能、不想，不存在孰先孰后的问题，要同时抓，不可偏废。比如，查处腐败案件，还要做好后半篇文章，真正做到以案促改、以案促治。在严厉惩治的同时，加强理想信念宗旨教育，懂廉耻、知敬畏。

把纪律建设作为全面从严治党的治本之策。延安时期毛泽东同志就说过，路线是王道，纪律是霸道，这两者都不可少。邓小平同志在改革开放之初就指出，“我们这么大一个国家，怎样才能团结起来、组织起来呢？一靠理想，二靠纪律。组织起来就有力量。”习近平总书记反复强调，我们党是靠革命理想和铁的纪律组织起来的马克思主义政党，纪律严明是党的光荣传统和独特优势。如果党的政治纪律成了摆

设，就会形成破窗效应，使党的章程、原则、制度、部署丧失严肃性和权威性，党就会沦为各取所需、自行其是的私人俱乐部。总书记指出，加强纪律建设是全面从严治党的治本之策。

纪律建设之所以能成为全面从严治党的治本之策，是与纪律的特殊功能分不开的。首先，纪律发挥着思想引领、行动指引的作用。党的纪律体现着党的性质宗旨，是党的路线方针政策的具体化。比如，政治纪律首要的是要求党员干部在思想上行动上同党中央保持高度一致，切实做到“两个维护”；严明组织纪律，首要的还是落实好民主集中制；廉洁纪律则要求党员干部做到公私分明、先公后私、秉公用权。其次，纪律发挥着约束、规制的作用。制度建设本质上是立规矩、明纪律，纪律建设只有通过制度建设来完成。各项纪律和规矩立起来了，就能发挥防范和预防的作用，实现把权力关进制度笼子里的目的。第三，纪律作为带电的高压线还发挥着惩戒、威慑的作用。党内不允许有不受纪律约束的特殊党员，任何人都不能心存侥幸，都不能指望法外施恩，必须让铁规发力、让禁令生威。因此，纪律建设有着不敢、不能、不想一体推进的功能。党的十九大党章把纪律建设作为党的五大建设，说明我们党对纪律的认识达到了一个新的高度。

把握稳中求进工作总基调，以高质量发展为主题推进全面从严治党。准确理解反腐败的稳中求进，要坚持两点论，坚持稳和进的辩证统一。所谓稳，是要坚持实事求是、遵循客观规律，切不可权力任性，但绝不是无所作为、不敢作为。所

谓进，就是要积极作为，在减存量、遏增量上积极作为；在整治群众身边腐败现象和作风问题上积极作为；在受贿和行贿一起查上积极作为；在加强日常监督和治未病上积极作为；在修复政治生态上积极作为等。理解这一点，就把握其要义：既不急于求进，也不一事无成，而是遵循客观规律，有所作为、有所发展、有所突破。

高质量发展是对全党工作的总要求，落实到不同领域其内容有所不同，在不同历史阶段也有不同，是一个动态的过程。昨天高质量了，不代表今天高质量，现在高质量了，不代表将来高质量。以高质量发展为主题推进全面从严治党，需要在政治判断力、政治领悟力、政治执行力有所提高；在依法依规依规上有所进步；在业务能力上有所增强；在政治监督和审查调查上取得新的成果。

十八大以来反腐败斗争呈现出的上述新特点，归根结底是由于中国特色社会主义建设进入新时代所带来的，由所处历史方位和发展阶段不同带来的。党的十八大以来一个较长时间，党和国家面临的重大任务是如何建立并完善社会主义市场经济体制。反腐败斗争就必须在这方面发挥保障和促进作用。2015年9月22日，习近平总书记访美前夕接受《华尔街日报》书面采访时指出：“惩治腐败，打击权力寻租，可以推动建立廉洁政府，推动清除阻碍市场机制运行的障碍，促进规则公平，创造更好的投资营商环境。”进入新时代，全面建成小康社会并在此基础上全面开启社会主义现代化建设的新征程，是党和国家面临的更为繁重的任务。在这个过程中，我们面临更为复杂的局面，其困难

前所未有、其挑战前所未有。铲除政治经济领域的利益集团，避免出现利益固化、阶层固化、贫富对立，建设富有生机活力、公平正义的社会，是当前和今后一个较长时期需要解决的重大课题之一。反腐败斗争可以且必须在这方面发挥重要作用。2015年11月15日微信公众号“学习小组”的一篇文章曾写道：“这三年，党中央可谓冒着政治风险，不知打破多少人的奶酪，与各种利益集团、既得利益者决战。目的只有一个，就是不希望中国成为一个固化的中国、一个贫富悬殊的中国、一个背离社会主义本质的中国。”“可以说，十八大以来中央在反腐败领域打的每一个仗，既是推动全面从严治党、重构山清水秀政治生态的精准战术行动，又是破除利益藩篱、促进深化改革、保证经济发展持续健康的卓绝战略安排。”它道出一个基本事实：新时代的中国反腐败对促进中国社会不断进步，推动中国社会可持续发展，保证中国社会生机活力，有着不可替代的作用。综观世界各国，凡是现代化失败或社会发展停滞的国家都有一个共同的特征，那就是贫富悬殊、贪官污吏成群，社会阶层固化、阶级冲突严重，社会缺乏创新活力。中国反腐败斗争要在这些方面发挥独特的作用，依然任重而道远。在开启全面建设社会主义现代化国家新征程时刻，中国反腐败斗争需要在几个方面付出更大的努力。

一是从实现新发展理念入手，把“以人民为中心”作为反腐败斗争的价值归宿。要以得罪成千上百个腐败分子的政治勇气，赢得十几亿人民群众的支持。反腐败斗争要从群众根本利益出发，解决好人民

群众最迫切、最关心的现实问题，还要相信群众、依靠群众，发挥好人民群众的监督作用，跳出“历史周期率”，谱写中华民族千秋伟业。

二是从建立健全“自我净化、自我完善、自我革新、自我提高”体制机制入手，勇于自我革命。以彻底的自我革命来推动社会革命，建设起学习型、服务型、创新型的马克思主义执政党，保证我们党始终走在时代前列，成为领导中国特色社会主义事业的核心。我们需要以巨大的政治勇气，坚守共产党的初心使命，计利当计天下利，绝不能让少数人或个别人的商业利益左右政治活动。

三是从实现伟大梦想入手，不断清除前进道路上的各种阻碍。历史和现实都昭示，反腐败斗争要有承担历史使命的意识，要有清除中国现代化建设各种阻碍的意识，要有坚守社会主义核心价值观的意识，鼓足更大的勇气，发挥更大的作用。伟大梦想将引领着反腐败斗争的发展，而反腐败斗争促进着伟大梦想的实现。

四是从实现世界人类进步事业入手，保证中国特色社会主义事业牢牢站立于人类道义的制高点。党的十九大报告指出：“中国共产党是为中国人民谋幸福的政党，也是为人类进步事业而奋斗的政党，中国共产党始终把为人类作出新的更大的贡献作为自己的使命。”占据国际道义制高点，为人类进步事业奋斗，也是中国反腐败斗争的重要使命。只有走在历史正确这一边，站立于人类道义制高点的事业才能坚不可摧。🌸

（作者单位：中央纪委国家监委驻农业农村部纪检监察组）



百年礼赞

□ 高兴明

今年恰逢中国共产党诞辰一百周年。1921年7月1日，是让每一个共产党员都铭记的日子，它必将永远镌刻在中国共产党的历史丰碑上。

翻阅中国近代史，我们经历了几多沧桑、几多屈辱、几多磨难、几多抗争：财富任人掠夺、文化任人践踏、人民任人宰割……面对山河破碎、民不聊生、国将不国的危难时刻，多少爱国志士一代代前赴后继找寻富国强兵之路，还是没能抵挡住西方列强对我们海江国土的侵略和毫无人性的掠夺。直到中国共产党的诞生，终于带领中国人民走出困境，引领中华民族走向复兴。所以，我们要铭记历史，回忆党史，只有常常回望来时路，才能牢记前进的方向，才能愈加步履铿锵。

伟大的革命 照亮希望的曙光

一百年前，分别代表7个共产主义小组共50多名党员的13名代

表，怀着救国救民、寻求真理的信念，铸就一轮红日从东方升起，标志着中国革命的航船正式扬帆起航。

一百年前，中国共产党第一次全国代表大会在南湖的一艘小船上举行，确定了“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”的共产党人的初心和使命。从此，“人民利益高于一切”成为激励中国共产党人不断前进的根本动力。

一百年前，在中共一大的闭幕式上，全体代表喊出了时代的最强音：“共产党万岁！共产主义万岁！”“南湖小船”所代表和昭示的是时代的高度，是发展的方向，是奋进的明灯，是浇筑在中华儿女心中的永不褪色的精神丰碑。

从此，中国革命敢于亮剑，所向披靡。

在一百年里，共产党人在南昌打响了武装反抗国民党反动派的第一枪，标志着中国共产党独立领导革命战争、创建人民军队和武装夺取政权的伟大开端。

在一百年里，共产党领导下的红军面对天上每天几十架飞机侦察轰炸、地下几十万大军围追堵截，爬雪山过草地，四渡赤水，井岗会师，硬是用两只脚丫子丈量了二万五千里，纵横11个省区。她向世人宣布的是：只有共产党领导下的道路，才是解放全人类的唯一道路。于是，万里长征成为了震惊中外的宣言书、宣传队、播种机。

在一百年里，共产党团结一切可以团结的力量，抗击了日本军国主义的侵略，用无数先烈的鲜血和生命，硬是用八年时间把日本侵略军赶出了中国，让法西斯乖乖地插上了“白旗”、举起了双手。

在一百年里，共产党领导的人民军队用小米加步枪，人民群众用“鸡公车”，硬是在与国民党军队的生死搏杀中，推出了辽沈、淮海、平津“三大战役”的全面胜利，“打过长江去，解放全中国！”建立了自己的政府——中华人民共和国中央人民政府。

伟大的变革 迈向繁荣富强

新中国的成立，开辟了中国历史新纪元。

在一百年里，共产党领导全国人民开始了轰轰烈烈的社会主义革命和建设。主动肩负起中国共产党的责任与担当，跨过鸭绿江，抗美援朝，与朝鲜人民一起保家卫国，把美帝国侵略者打出了“三八线”外。

在一百年里，我们战胜了三年特大自然灾害，我们痛击了来犯的印度之敌，我们取得了对越自卫反击战的全面胜利，印证了“人不犯我我不犯人，人若犯我我必犯人”的共产党、共产党领导的军队和人民的铮铮誓言。

在一百年里，党的十一届三中全会以“实践是检验真理的唯一标准”为标志，解放思想、实事求是，从农村家庭联产承包责任制开始，由此拉开了中国改革开放的大幕。

在一百年里，三峡工程宏大启动、抵御百年不遇的特大洪涝灾害、第四个中央直辖市诞生、香港回归、澳门回家、战胜非典、抗震救灾、脱贫攻坚……记录着中国逐渐由一个发展中国家走向繁荣富强的足迹。

在一百年里，党的十八大开启新征程，神舟九号飞船成功发射、“一带一路”倡议开始推动、中国跃升为世界第二大经济体、抗击新冠病毒、脱贫路上一个不少、全面小康如期实现……一个个的不可能在中国变成了可能。这一切的一切都记载着中国的成长！太多太多的足迹踏出了一条具有中国特色的社会主义道路！

伟大的历史 激荡人心振奋力量

一百年沧桑巨变，一百年春华

秋实！一百年的变化，见证了中国的奇迹！一百年的历程，见证了共产党执政的足迹；一百年的沧桑，见证了共产党人奋斗的艰辛。

在一百年里，我们的国家经历了太多太多的苦难；我们的党也经历了无数次的生死存亡的考验。在这些灾难和考验面前，我们不但没有被打倒压垮，反而让我们中华民族更加团结！让世界看到了我们共产党人的精神、共产党人的力量、共产党人的智慧和共产党人的风采！面对狂妄自大的霸权主义者，“你们在中国面前没有资格说，你们从实力地位出发同中国谈话。”甚至，“你们干涉中国内政的这个老毛病要改一改了！”这就是我们共产党和中国人民的态度和回答，多么铿锵有力的话语，源于我们中国共产党和中国人民的底气与实力。

一百年前的7个共产主义小组50多名党员发展到现如今的461万个基层党组织9059万余名党员。这个数字，在许许多多的国家来说，比它的总人口还要多，甚至多出若干倍。我们无不为我们党的不断发展壮大而骄傲、而自豪！

党的一百年历史，是苦难中铸就辉煌、探索中收获成功、失误后拨乱反正、奋斗后赢得未来的一百年。万里长征，成为了人类历史上的伟大奇迹；延安整风，确立了实事求是的思想路线；新中国成立，开辟了中国历史新纪元；党的十一届三中全会，拉开了全面改革开放的大幕；新时代中国特色社会主义思想，成为中华民族复兴的行动指南。

万水千山不忘来时路。这是一个艰难曲折的一百年，这是一个波澜壮阔的一百年，这是一个从站

起来、富起来到强起来的一百年！一百年的奋斗历程，更加印证了中国共产党为什么“能”、马克思主义为什么“行”、中国特色社会主义为什么“好”这三个新时代必须继续回答和解决好的关系党和国家前途命运的根本性问题。

一百年，从数字上看也许是漫长的；但对于一个政党，恰是风华正茂，意气风发。今天，中国特色社会主义进入了新时代，这注定是一个浓墨重彩的新时代：城市提升、乡村振兴，实现高质量发展、创造高品质生活，这是一个多么美好的诗一般的愿景，我们激动不已，我们心潮澎湃！

有一部微电影《一万年党费》，主人翁是一名离休老党员，他在弥留之际给书记一个信封，说：“我知道我快不行了，我死了以后就没有工资收入了，这是我这些年积蓄下来的一万块钱，就作为我死后的党费吧，一年交一块钱，交一万年。当年我们就是喊着共产党万岁参加革命的，我要跟着共产党走一万年、一万万年！”这不是他一个人的心声，他道出了新时代所有共产党人的最强音，激励着我们永远永远跟党走走的坚定信念。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。让我们牢记党的历史，不忘初心使命，拥抱新时代、践行新思想、实现新作为，向着新中国成立一百年、全面建成社会主义现代化强国，以一百米的冲刺精神，砥砺前行、继续进发！

梦想已再次起航，我们伟大的中国梦，一定会梦想成真！

（作者系中国作家协会会员，重庆市农业农村委员会原副主任、一级巡视员）

讲好农业品牌故事的四个维度

□ 雷刘功

农业品牌既是农业高质量发展的重要引领,也是农业高质量发展的重要标志。农业品牌建设,很重要的一项工作就是要讲好故事。能不能讲好农业品牌故事,关系农业品牌能不能持续健康发展。本文从四个维度对讲好农业品牌故事进行阐述,也就是讲好“四个三”的故事,即“三生”共融的故事、“三品”共树的故事、“三体”共赢的故事、“三境”共治的故事,希望对讲好农业品牌故事有所启发。

一是讲好“三生”共融的故事。“三生”,就是生态、生产、生活,农业品牌形象内涵要体现“三生”共融的理念。在生态上,在习近平生态文明思想的指引下,国家提出要建设人与自然和谐共生的现代化,加快建立绿色生产和消费的法律制度和政策导向,建立健全绿色低碳循环发展的经济体系。在生产上,发展农业标准化生产,打造农产品区域公用品牌和特色产品品牌,完善全链条农产品质量安全监管体系;通过调整优化农业结构,加强绿色食品、有机农产品、地理标志农产品认证和管理,打造地方知名农产品品牌,增加优质绿色农产品供给。

在生活上,总书记提出“人民对美好生活的向往,就是我们的奋斗目标”;十九大报告提出,中国特色社会主义进入新时代,我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。良好的生态,为生产安全放心的农产品提供了绿色屏障;标准化生产,让老百姓“舌尖上的安全”有了切实保障;美好生活向往,凸显出农业品牌建设方面还存在短板。讲好“三生”共融的故事,就是要讲好绿色生态环境、先进生产方式、美好生活追求的故事。台湾有一个桃米社区,他们有一个理念,“生态环境绿色素,生产过程无毒素,美好生活零碳素”。这三个“素”,不仅展现了生态、生产、生活相互融合的理念,而且揭示了农业品牌塑造的复杂过程,同时还描述了美好生活也必然是要解决农产品的安全问题。按照这样一种理念或者目标来打造我们的农业品牌,生产我们的农产品,必然会提高农业质量、效益和竞争力。通过讲好“三生”共融在农业品牌塑造过程中的故事,促进人与自然和谐共生,促进现代农业发展,促进美好生活共享。

二是讲好“三品”共树的故事。这里提出的“三品”,是品质、品牌、品德,农业品牌形象内涵要体现“三品”共树的理念。品质,是农业品牌建设对产品质量的内在要求。近年来的中央一号文件对此都有明确要求。2017年提出“走质量兴农之路”;2018年提出“制定和实施国家质量兴农战略规划”;2019年提出,大力发展紧缺和绿色优质农产品生产,推进农业由增产导向转向提质导向;2020年提出“增加优质绿色农产品供给”;2021年提出新的“三品一标”:推动品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产。品牌,简言之,是消费者对一个产品的综合体验及评价。2018年农业农村部开展“中国农业品牌提升行动”,遴选推介了一批叫得响、过得硬、有影响力的农业品牌;2019年通过强化农产品地理标志和商标保护,创响了一批“土字号”“乡字号”特色产品品牌。品德,实质就是信誉、诚信,就是品牌的诚信体系建设。品牌农产品,一定是有品质的农产品;但有品质的农产品,不一定是有品牌的农产品;我们国家现在不缺优质的农产品,缺的是有品牌的农产品。

品。“十年树木，百年树人”，品牌价值的形成是一个长期而复杂的过程，每一个品牌都有一个成长的过程，“一夜成名天下知”也是建立在良好品质的基础上。有品质、有品牌，没有信誉和诚信，成就不出大品牌。通过讲好“三品”共树的故事，让我们农业品牌的内涵更加丰富、更加完整，体系更加完善。

三是讲好“三体”共赢的故事。“三体”，就是政府、企业、农民三个主体，农业品牌形象内涵要体现“三体”共赢的理念。政府是服务者、主导者，农产品区域公用品牌的打造者、背书者。政府一方面要参与品牌建设，特别是区域公用品牌建设，另一方面还履行着推介农业品牌的“职能”。2016年，20位省部长在中国国际农产品交易会上登台推介各地的农产品区域公用品牌，讲述中国农业品牌故事，联合为我国品牌农产品代言；2017年农交会，农业部举办了“家乡的味道·我为品牌农产品代言”大型公益活动，来自全国各地的26位知名人士、30名农民齐聚现场，推介家乡农产品区域公用品牌。在这个活动上，还发布了“2017年中国百强农产品区域公用品牌”。无论是省部长联合推介，还是组织各界名人代言，评选、发布百强品牌，组织产销对接活动，都彰显了政府转变工作方式，发挥服务职能，唱响品牌、造福百姓的创举，体现了服务农民群众的执政理念。企业，是企业品牌、产品品牌的具体塑造者，是市场的开拓者。近年来，企业主体通过在地、在店、在展、在媒、在线等形式，在品牌塑造和营销上探索了一系列的创新做法，使大米、苹果、茶叶、水产品等一系列优秀的农业品牌从幕后

走向前台，不仅扩大了这些品牌的影响力，促进了品牌农产品的销售，而且有力地推动了农业品牌的知名度，提升了品牌价值。农民，是农产品的直接生产者。这三个主体，职责不同，但目标一致，是农业品牌的利益共同体。政府要的是政策效益，推动农业供给侧结构性改革取得成效，农产品区域公用品牌建设是一个衡量指标；企业要的不仅是利益，而且要使自己的企业品牌在市场中赢得口碑；农民要的是收益，从品牌建设的价值链中赢得更多的收入。通过讲好“三体”共赢的故事，促进农业品牌在塑造过程中的全域协同、利益共享，实现农产品区域品牌战略实施中各相关主体的共商、共建、共享、共赢。

四是讲好“三境”共治的故事。“三境”，就是自然环境、人文环境、舆论环境，农业品牌形象内涵要体现“三境”共治的理念。从自然环境讲，一流的自然生态，独特的资源环境，必然会为农业生产的优质化、多样化、特色化提供得天独厚的环境优势，孕育出生态绿色、特色优质的农产品；优异的农业资源禀赋，自然也会生产出品类繁多的农产品。但我们在生产过程中，必须秉承开发与保护同等重要的理念。要知道，在生态资源和环境资源受到破坏的同时，我们多年来费心打造的农业品牌也一定会受到“连带责任”，我们的品牌价值也会大打折扣。所以，在利用生态资源和环境资源的同时，要注重讲好我们保护生态资源的政策举措的故事，让我们的农产品在蓝天白云和一方净土的环境中孕育和生长，那我们的农业品牌也就会永续发展。从人文环境讲，深厚的历史文化底蕴，自然

会为我们农业品牌的塑造打上深深的文化烙印，让我们的农业品牌更具深厚的文化积淀和高端的文化品位，让农业品牌得以传承和发展。但我们在从历史文化中汲取营养的过程中，也要注重对这些宝贵的历史文化遗产进行整合和保护。从舆论环境讲，成就一个农业品牌需要很长时间的正确努力、探索、创新和积累，而毁掉一个品牌往往需要一个负向因素或者一个偶然因素，就可能让其之前所有的努力功亏一篑、前功尽弃。塑造品牌过程中，需遵循消费者体验规律。金杯银杯不如老百姓的口碑。著名广告人大卫·奥格威认为，“广告是自己说自己好，公关是让别人说你好。”在互联网时代，“让别人说你好”有了更好地传播途径，公关造势、口碑传播成为更有力的品牌传播方式。同时，需高度重视危机应对，在品牌面临危机时，要积极回应社会关切，不要实施“鸵鸟政策”，装聋作哑，最终陷入“塔西佗陷阱”。这是农业品牌塑造中必须要充分重视的一个问题，没有良好的舆论环境，或者说没有科学的舆论支撑，或者在品牌规划中不考虑舆论引导的问题，这个规划是不完整的。在农业品牌塑造过程中，应强化舆论环境重要性的内容，要建立舆情与危机应对和处置机制。我们要通过农业品牌建设，引领对生态环境的治理，对人文环境的整合，对舆论环境的营造。没有优良的自然环境，品牌必然缺少品质的底色；没有深厚的人文环境，品牌必然缺少文化的底蕴；没有良好的舆论环境，品牌必然缺少形象的塑造。

〔文章来自《中国农业品牌发展报告（2021）》〕

乡村产业政策演进与对策建议

□ 覃诚 方向明

在传统农耕社会，农业是农村的主导产业，乡村产业发展问题，一定程度上就是农业发展问题。新中国成立后，我国长期执行计划经济体制，为保证粮食安全，乡村产业长期以粮为纲，粮食生产成为农村的主导产业。改革开放后，农产品统派购制度取消，乡镇企业异军突起，乡村产业才开始蓬勃发展。2020年农业农村部印发《全国乡村产业发展规划（2020—2025年）》明确提出：“产业兴旺是乡村振兴的重点，是解决农村一切问题的前提。”只有加快发展乡村产业，实现乡村

产业振兴，才能更好推动农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展。回顾改革开放以来乡村产业发展的不同阶段，总结分析不同历史时期我国对农村产业融合发展出台的政策演变，能为乡村产业更好更快发展提供政策支持。

贸工农一体化发展阶段 （1978—2000年）

党的十一届三中全会后，农产品市场逐渐开放，农产品加工企业和销售企业不断增多。但长期以来，受传统的计划经济体制影响，我国

农产品的生产、收购、加工以及进出口等环节相互脱节问题严重，导致许多农产品加工领域乱上项目、盲目竞争、粗放增长，造成农产品产销衔接不畅，“买难卖难”矛盾不断产生。基于此，党的十四届五中全会明确提出，要“大力发展贸工农一体化经营”，将农产品生产、加工、销售等环节紧密联系起来，有效衔接生产和流通，实现农产品的多层次加工增值。贸工农一体化发展阶段，主要有两个发展重点：

一是支持大宗农产品进行贸工农一体化发展。1997年国家经贸委发布的《关于发展贸工农一体化的意见》中明确提出根据不同农产品生产、加工、流通的特点，加大对贸工农一体化的支持力度，主要选择两类农产品进行：一是粮食、棉花、油料、糖料、烟草、生猪等种植、养殖面广的大宗农产品，重点探索加强产销衔接的办法；二是自然条件和技术条件要求高、产品附加值高的特色农产品，重点促进农产品生产与加工协调发展。

二是重点发展“贸工农”出口商品基地建设。乡镇企业产能巨大，但国内市场消费不足，为了推进乡镇企业与国际市场接轨，进一步提



高出口创汇能力,根据1996年国家计委等部门联合发布的《乡镇企业“贸工农”出口商品基地建设专项贴息贷款项目管理办法》,“九五”期间安排乡镇企业“贸工农”出口商品基地建设专项贴息贷款,重点选择包括推动农业产业化、带动创汇农业发展在内的项目。

农业产业化经营发展阶段 (2000—2016年)

进入21世纪后,我国农业发展进入新阶段,加入世界贸易组织更是对我国农业带来新的机遇与挑战,国际农业竞争已经不是单项产品、单个生产者之间的竞争,而是包括农产品质量、品牌、价值和农业经营主体、经营方式在内的整个产业体系的综合性竞争,迫切要求对农业和农村经济结构进行战略性调整。农业产业化经营是在贸工农一体化的基础上,加入管理现代工业的办法来组织现代农业的生产和经营,不仅可以延长产业链,提高初级农产品的附加值,增加农民收入,而且有利于农业专业化、社会化、商品化的发展,提高农业的整体效益。2000年农业部、国家发展计划委员会等部委发布了《关于扶持农业产业化经营重点龙头企业的意见》,意味着我国正式进入农业产业化经营时期。2006年农业部、国家发展和改革委员会等部门发布的《关于加快发展农业产业化经营的意见》是我国推进农业产业化经营的核心文件。农业产业化经营时期重点内容包括以下三个方面:

一是以龙头企业为重点带动农业产业化经营。龙头企业是发展农业产业化经营的关键,担负着开拓市场、技术创新、引导和组织基地

生产与农户经营的重任。根据2000年《关于扶持农业产业化经营重点龙头企业的意见》要求,择优扶持一批有优势、有特色、有基础、有前景的重点龙头企业,在较短的时间内创造引导农业和农村经济结构调整的骨干力量,形成若干个和国外农产品加工企业能够抗衡、更具竞争力的企业集团。

二是加大农业产业化经营金融支持力度。财政部、中国农业银行、中国农业发展银行、国家农业综合开发办公室联合出台了《关于积极开展合作共同推进农业产业化经营的通知》《关于落实农业产业化经营贴息贷款项目的实施意见》《合作扶持农业产业化经营推进现代农业发展的意见》等政策文件,进一步为符合条件的农业产业化龙头企业所需收购资金提供供给,探索和完善政府与银行联手扶持龙头企业发展的区域合作模式。

三是探索土地经营权入股发展农业产业化经营。党的十八届三中全会提出允许农民以土地承包经营权入股发展农业产业化经营,对深度融合农业产业链上各参与主体、优化组合各类生产要素具有重大意义。在县级行政区和农村改革试验区开展经营试点后,2018年,农业农村部等部委(局)发布《关于开展土地经营权入股发展农业产业化经营试点的指导意见》,正式要求在全国范围内完善土地股份组织运行机制,加大支持力度等土地经营权入股发展农业产业化经营的政策保障。

农村产业融合发展阶段 (2016年至今)

2015年中央一号文件首次提出“推动农村一二三产业融合发展。”

农村一二三产业融合发展突破产业化发展边界,将资本、技术以及资源要素进行跨界集约化配置,使一二三产业之间紧密相连、协同发展。国务院办公厅于2016年初正式发布《关于推进农村一二三产业融合发展的指导意见》,这也是最为重要的关于农村一二三产业融合发展的国务院行政规范性文件,标志着我国进入农村产业融合全面推进阶段。农村产业融合发展阶段政策主要包括以下五个方面重点内容:

一是制定发展目标和发展规划。2016年,农业部制定并发布了《全国农产品加工业与农村一二三产业融合发展规划(2016—2020年)》,对农产品加工业和农村产业融合的具体发展目标做了明确规定,根据各地资源禀赋和区域布局,因地制宜制定了规划布局和重大工程部署。2020年为进一步加快发展乡村产业,农业农村部印发《全国乡村产业发展规划(2020—2025年)》,在新的历史时期下,确定新的乡村产业发展规划,从提升农产品加工,拓展乡村特色产业,优化乡村休闲旅游业,推进农业产业化和农村产业融合发展等多角度促进乡村产业发展。

二是继续加大资金与金融支持力度。为解决农村产业融合发展融资难、融资贵等问题,国家发展改革委、农业农村部、中国农业银行、中国农业发展银行发布《关于金融支持农村一二三产业融合发展试点示范项目的通知》《关于政策性金融支持农村一二三产业融合发展的通知》《农业组织创新与产业融合发展项目资金管理办法》,对农村产业融合发展试点示范项目和主体加大资金和政策性金融支持,允许符合条件的农业产业化龙头企业申请发行农村产业融

合发展专项债券。

三是积极推进农村产业融合园区化发展。农业园区利于集聚资源,产业链配套完善,对企业的吸引力更强,带动农民增收更便捷。2017年,农业部和国家发改委先后出台《关于支持创建农村一二三产业融合发展先导区的意见》和《国家农村产业融合发展示范园创建工作方案》,已在全国范围内认定多批农村产业融合发展先导区和农村产业融合发展示范园。

四是保障农村产业融合发展用地。为完善农村土地用途管制,加快推进农业农村现代化,做好农村一二三产业融合发展的用地保障,2017年,国土资源部、国家发展改革委联合发布的《关于深入推进农业供给侧结构性改革做好农村产业融合发展用地保障的通知》,优先安排农村基础设施和公共服务用地,乡(镇)土地利用总体规划可以预留少量(不超过5%)规划建设用地指标。引导农村二三产业向县城、重点乡镇及产业园区等集中集聚。

五是引导返乡下乡人员到农村创新创业。近年来,随着大众创业、

万众创新的深入推进,越来越多的农民工、高等院校毕业生、退役士兵和科技人员等返乡下乡人员到农村创新创业。2016年,国务院办公厅为此出台《关于支持返乡下乡人员创新创业促进农村一二三产业融合发展的意见》,多方面予以优惠举措。

乡村产业发展对策建议

一是制定农村产业融合发展单行法或纳入农业法。目前我国在法律、行政法规中并无农村产业融合发展内容。农村产业融合发展已成为我国推动农业供给侧结构性改革、促进现代农业发展、实现产业振兴的关键举措,迫切需提高农村产业融合发展的立法高度,推动农村产业融合发展写入法律,对推动农村产业融合发展各项事业具有不可替代的作用。建议出台农村产业融合发展专项立法或将推动农村产业融合发展相关内容写入《中华人民共和国农业法》。

二是构建以农业农村部门负责多部门协同体系。农村一二三产业融合涉及的部门较多,各部门职责

重复、职能交叉,职责协调困难,建议整合乡村产业发展项目,将涉及农村产业融合发展的建设项目由农业农村部牵头负责,统一管理,统一审批,各部委局在其职责范围内积极配合。

三是保障农村产业融合发展用地政策顺利落实。近年来,各地农村产业融合发展速度很快,设施农用地形态布局分散、使用周期短、类型界定模糊,也成为管理难点。既存在现有产业融合发展用地范围难以满足实际发展需要的问题,也出现一些地方借产业融合发展用地名义违法占用农业用地的情况。建议加强农业农村部门与国土部门合作,在严格保护耕地和保护生态环境、保障农民权益、坚持农地农用的前提下,对发挥农产品加工、乡村旅游、农业科教、农事体验、智慧农业等功能的辅助性建设用地审批适当放宽,缩短审批时限。

四是重点加强金融资源向农业农村倾斜。农村金融是解决农业农村投资建设不足的重要举措。农村金融服务和产品简单,缺乏创新,农业保险、信贷抵押担保等发展力度小,农民财产性权益担保难,“两权”抵押市场机制不足,农村不良贷款居高不下,农民贷款难。建议重点加强金融资源向农业农村倾斜,建立健全农业信贷担保体系,推动农村信用社和农商行回归本源,加大开发性和政策性金融支持力度,依法合规开展农村集体经营性建设用地使用权、农民房屋财产权、集体林权抵押融资,设立城乡融合发展基金,引导社会资本培育一批国家城乡融合典型项目。

(作者单位:中国农业大学经济管理学院)



返乡创业青年发展野菜种植产业带动周边300余人就业

打好种业翻身仗的思考

□ 赵安之

2021年中央一号文件提出“打好种业翻身仗”，社会各界热切关注。对此，应当从我国种业产业的发展现状和存在问题方面进行深入思考。

国内种业行业发展现状

2021年，农业农村部部长唐仁健提出，要用十年时间“打好种业翻身仗”。要抓住“种子”和“耕地”两个要害，既要“藏粮于地”，也要“藏粮于技”。

我国农作物种业市值达1192.8亿元，居世界第二。从国内种业外贸总体依存度来看，外资企业占我国种子市场3%左右的份额，进口种子占全国用种量的0.1%，我国种子供应有保障、风险可控，但不同种类的作物之间存在差异。我国种业的基本现状可概括为：本土种质资源丰富但创新利用效率不高；科研育种人员较多但产出转化效率不高；种业企业发展迅速但核心竞争力不强；发达国家的育种技术依然处于领先优势与市场垄断地位。

种业产业发展中需要直面的三个问题

育种、制种、销售多个环节从

何处发力。将种子产业的上下游链条概括为育种、制种和销售，显然是非常粗糙的，从最源头的种质资源保护、育种技术攻关，到新品种的申报审批，再到知识产权保护、市场运行监管等，至少有五个以上重大环节的工作要做。以种质资源保护为例，没有种质资源的育种就是无源之水，我国拥有52万份种质，位居全球第二。《2020年中国农作物种业发展报告》有关数据显示，截至2020年，我国农作物种子企业有8021家。目前很多种业企业还停留在原始积累的阶段，或者说是以“赚快钱”的方式来求生存，如依赖于国家补贴、寻求进出口差价等。从长远来看，育种技术是种业产业的突破口，企业需要从建种质库、造实验室、搞技术研发等方面进行投入，而这恰恰是市场不好干、干不好、不愿干的事情。如果在国内育种和制种的成本高于种子的进口成本，需要一定的方式去激励企业进行最基础领域的研发投入。

种业行业的上下游产业链需要政府、企业、科研院所等主体共同发力打好组合拳，但这并非易事。建设上、中、下游一体化的创新团

队，如增建国家作物种质资源库、创建区域型种业创新平台、建设分子育种和国家重点实验室、扶持具有国际竞争力的种业企业、推动《种子法》《植物新品种保护条例》等法律法规的修订，这些工作需要政府的积极作为和牵引。目前，我国已初步形成了海南、甘肃、四川三大国家级种业基地，国家种质资源库保存着44万份种质，新的资源库建成后可保存150万份种质，数量位居世界第一。而我国的育种技术力量，目前主要集中在科研院所。所以要深化科企合作，推动种业企业和科研单位建立有效的利益联结机制，加快育种资源、人才、技术从科研单位向企业聚集，推进产、学、研深度合作，最终把品种入市权交给企业、评判权交给市场、选择权交给农民。行政机构、科研单位、市场主体，究竟应该在育种、制种、销售等全链条中，如何分工和协作，需要在实践中不断探索成熟的商业模式。

常规育种和生物育种等如何综合发展。如何讲好育种故事，格外重要。国际种业发展一般包括四个阶段：驯化选择、杂交育种、分子

标记辅助育种、生物技术与人工智能相结合育种。目前国际先进育种水平,已进入“生物技术+人工智能+大数据信息技术”的时代,而我国仍处在以杂交选育和分子技术初探的阶段。生物育种是利用遗传学、细胞生物学、现代生物工程技术等方法培育生物新品种的过程。现代生物育种技术,结合了基因编辑、合成生物学、人工智能等多方面的技术力量,尤其是生物技术和信息技术的深度融合,驱动现代生

物育种技术快速变革迭代,使生物育种进入一个大数据、大平台、大发现的新时代。需要在投入研发的同时,积极开展科普和宣传,以培育市场的接受度和认可度。

当前我国种业产业发展投入大、风险高、专业性强,需要“产学研”相结合,“育繁推”一体化,要建立一整套健全的商业化产业体系,任何一方力量、一个环节的失灵,都有可能对整个行业带来巨大冲击,甚至不可持续。从发达国家的情况

看,种业产业是一个需要规模优势的产业,市场集中度非常高。

因此,要加快培育一批种子企业,既要扶持培育大而强的领军型、旗舰型的企业,也要支持发展专而精的中、小企业,提升企业差异化竞争能力,逐步构建多层次、协调发展的企业基础和产业发展格局。✿

(作者单位:中国社会科学院农村发展研究所)

“十四五”中国农科院种业基础研究重点

一是重点突破作物高光效和生物固氮的生物学基础研究。光合作用与生物固氮是影响农业生产的世界性科学难题,围绕“粮食高产与生态安全”国家重大需求,从“微生物-植物-环境”三位一体的角度系统研究植物高光效分子机制以及固氮菌-植物分子互作机制,创制高光效作物种质材料和高效固氮微生物菌株,构建高光效、高固氮和氮高效利用的新型植物-微生物互作体系,提高粮食单产、减少化肥使用,为保障我国粮食安全和生态安全作出重要贡献。

二是重点开展作物重要性状形成与环境适应性机理研究。针对我国粮食作物在不同区域生产中遇到的生物和非生物胁迫关键限制因素,研究对重要病虫害胁迫的应答机制,对干旱、盐碱、低高温、重金属离子等非生物逆境信号的感知、应答和适应的分子基础,挖掘作物响应生物和非生物胁迫的关键调控基因,

构建作物响应生物和非生物胁迫的分子调控网络,创制对主粮作物生物和非生物胁迫性状提升有显著效应的优异新基因资源。

三是阐明作物杂种优势形成的生物学基础。研究玉米、水稻、小麦、大豆、油菜等主要农作物强优势组合的多组学特征,鉴定控制杂种优势性状形成的基因组关键位点,克隆杂种优势关键基因,实现精准预测不同遗传个体杂交组合的杂种优势效应,揭示多倍体优势性状形成的生物学基础,阐明重要性状杂种优势形成的遗传和表观调控网络,提出杂种优势预测的新理论和新方法。

四是系统研究作物优异种质形成与演化规律。针对我国农作物种质资源多样性与演化规律不清的科学问题,构建主要农作物微核心种质和重大品种系谱材料的全景多维组学特征,系统研究重要单倍型、结构变异、表观变异在驯化和重大

品种培育过程中的演变路径,揭示重要基因在驯化和重大品种培育中的传递规律,解析其参与的调控网络,分析网络上的关键基因的协同演化规律,从基因组学、基因和基因网络等多个层面揭示重大品种、骨干亲本的形成规律,比较不同物种驯化和改良演化规律,阐明作物平行驯化的遗传基础,并创制出优异新基因资源。

五是推进作物设计育种技术基础创新。利用系统生物学、大数据、合成生物学、人工智能等技术,聚焦关键核心技术基础创新,研发新型核酸内切酶,创建基因精准编辑工具,创新精准基因编辑技术;重构生物合成通路,人工设计全新的基因及蛋白元件,构建高效细胞工厂和人工合成生物体系;研发新型全基因组选择模型,建立全基因组选择系统;开展人工智能基础算法研究,突破生物大数据挖掘和分析的核心算法。✿



本刊记者 牛震

茶起源于中国，盛行于世界。5月21-25日，由农业农村部 and 浙江省人民政府共同主办的第四届中国国际茶叶博览会在浙江省杭州市举行，2021“国际茶日”中国主场活动同期举办。本届茶博会以“茶和世界·共享发展”为主题，以全面推进乡村振兴为主线，以塑强茶品牌和促进茶消费为核心，展示我国茶产业发展的新品种、新技术、新业态，向世界讲述中国产业振兴的新故事。

作为国内顶级的茶业盛会，本届茶博会有哪些精彩亮点？与往届相比有何不同？当今我国茶产业发展现状如何？记者来到茶博会现场感受中国茶产业魅力。

八方来聚共襄茶业盛会

“各位朋友走过路过不要错过，来尝一下我们的涟江古茶，体验下

贵州都匀毛尖的口感。”作为此次茶博会展商，惠水县奇峰种植农民专业合作社负责人张其珍身穿传统民族服饰，一边泡茶，一边向来往客商发出邀请。“我们种植的绿茶以小叶福鼎绿茶为主，色、香、味、韵俱佳。今年由于前期雨水充沛，天气晴好，春茶比往年早出芽，产量也比去年有所提高。”她告诉记者，“参加茶博会可以接触到很多专业人士，学习借鉴专家提供的发展思路，同时也能认识不少业内朋友，为将来的市场销售打开更多渠道。”

5月21日上午，杭州国际博览中心内热闹非凡，来自各地茶界的相关从业人员共聚一堂。在这里，记者深刻感受了一把“东方神叶”的魅力。本届茶博会设置了国茶成就馆、区域公用品牌馆、主宾省市县馆、数字馆、茶机械馆、国际馆等主题展馆，展示展销面积达7万

平方米，设置标准展位3423个，比上届增加了10%，参展企业有1500多家，采购商达4000多家，来自浙江、广东、山东等22个省级展团共同亮相，联袂组成规模庞大、亮点丰富的参展群体。

“当前茶产业的快速发展，政府的支持很重要。通过茶博会这个平台，可以让消费者认识好产品。希望茶博会能发挥更大作用，让企业进一步做强做大，让茶农实现增产增收，进而带动整个产业链实现良性循环发展。”来自安徽祁门县的祥源茶叶负责人孙西杰告诉记者。

八方来聚，茶香世界。本届茶博会立足全国、放眼全球，以成就展示、贸易洽谈、合作交流为主要内容，为世界茶业奉献了一届具有茶历史、茶文化、茶科技、茶生态、茶旅游、茶贸易、茶展望等的丰富盛会。联合国粮食及农业组织总干

事屈冬玉通过视频祝贺本届茶博会及第二个国际茶日时提到,茶具有涵养生态、振兴乡村、减贫富民和食养健康的多功能性,茶产业更是发展中国家千百万小农户的主要生计依靠。当前经济全球化、社会信息化、文化多样化深入发展,全球茶产业发展面临大好时机。

本届茶博会线上线下展销两旺,现场茶叶交易量、交易额,达成意向交易量、意向交易额均创新高。据不完全统计,茶叶现场交易量254.3吨,较上届增长14%,交易额2.2亿元,较上届增加20%;茶叶意向交易量6032.5吨,比上届增20%,茶叶意向交易额63.9亿元,比上届增18%。其中,最大一笔订单达12亿元,为历届之最。

中央农办主任、农业农村部部长唐仁健指出,茶博会举办以来,办展方式不断创新,展览规模越来越大,交流领域越来越广,带动作用越来越强。未来,随着人们更加关注健康和生活品质,对茶叶等健康饮品和茶旅游、茶文化的需求会越来越旺盛,茶产业发展潜力巨大。要继续办好茶博会,搭建茶文化交流的舞台、茶产业发展的平台、茶科技创新的擂台。

线上线下融合 展现茶业“数字时尚”

今年的茶博会采取线上线下融合的形式,推出网上茶博会平台,并设立数字馆、直播一条街等特色展馆,充分发挥数字技术在茶产品营销、茶品牌宣传、茶文化传播、茶知识普及等方面的作用。展会现场,茶业数字化生产线、茶叶一件事、冷泡茶、自动泡茶机等茶界新产品精彩亮相,数字化应用、茶科技让

眼下的中国茶产业更显时尚。

数字馆内,客商们围在一个茶叶数字化生产线的控制室里,通过大屏幕观看远在金华武义工厂里的全自动茶叶加工现场。茶叶鲜叶摊青、杀青、揉捻、回潮等环节通过机械完成,生产线里没有工人,所有的操作指令都是从控制室里发出……这是浙江更香有机茶业开发有限公司新上线的全省首条茶叶数字化生产线。

“从鲜叶上机器,到毛茶烘干成品出来,我们都是连续化,不用人工去作业。实现了从以前的凭经验做茶,到现在的看数字做茶。也实现了茶叶产品的标准化、规模化、高效化。茶叶的口感、香气、品质,都提高了一个档次。”该公司副总经理徐欢说,这种生产模式突破了回潮等茶叶加工工序的机械化难题,实现了全流程的机械化。生产线一天能生产四万斤干茶。

传统泡茶靠功夫,现今泡茶靠科技。从“柴米油盐酱醋茶”到“琴棋书画诗酒茶”,近年来伴随着茶产业的不断发展与相关数字科技延伸产品的不断应用,种茶、制茶、喝茶的理念与形式也在不断改变。福建某企业生产的智能饮茶机让泡茶更简洁,点击显示器上红茶、乌龙茶、岩茶等选项,投入对应茶叶,勾选水温、浓淡等选项后,就可以坐等喝茶了。“泡茶技法会影响茶汤口感,比如岩茶,泡得不妥就会偏苦。”产品经理邵从告诉记者:“这款饮茶机是我们历时三年研发出来的,拥有10多项专利,能够泡出茶叶最佳的口感,目前特别受到北京、内蒙古、山西等北方市场的青睐。”

“一键泡茶”如果还嫌“麻烦”,国茶成就馆展示的一款便携式冷泡

茶就是最好的选择。只要开启瓶盖,摇晃几下瓶子,原本的纯净水,就变成了清爽甘醇的茉莉绿茶。“这瓶茉莉绿茶变身的秘密,就在于瓶盖里的冷泡茶粉。”中国农科院茶叶研究所研究员陈建新介绍:“这个是我们高香冷溶速溶茶粉的一个核心制备技术,主要是为了迎合当年轻人对简洁、健康饮茶的需求。”

云上茶博会是今年茶博会的一大看点。首次亮相的国家茶叶全产业链大数据中心也是一大亮点。据介绍,该平台是由中国农业科学院茶叶研究所联合神州信息组织建设的单品大数据平台,前期通过研究所分布在全国重要茶产区的实验站,采集来自茶农茶企的生产销售数据,同时又整合了电商上一些茶叶品牌的销售数据,已经形成了一套比较科学的专业数据库。

现如今,数字化的加持不但悄悄改变着人们喝茶的传统方式,还逐渐串联起了茶产业的全产业链。浙江省农业农村厅副厅长唐冬寿说,数字化、智能化已经成为中国茶产业的发展方向。

中国茶产业“晴雨表”发布

茶是世界三大饮品之一,世界上有60多个国家产茶,超20亿饮茶爱好者。中国是最大的茶叶生产国、消费国和重要的出口国。那么,当前我国茶产业发展现状究竟如何?

据统计,2020年,我国茶叶总产量、总产值,内销量、内销额,出口额、出口均价持续攀升,再创历史新高,全国茶园面积较2010年增加1800多万亩,茶产量较2010年翻了一番。在新冠肺炎疫情的挑战下,中国茶产业仍表现出了强大

的发展定力与韧劲。

本届茶博会期间，国家茶叶产业技术体系首席科学家杨亚军正式发布《中国茶产业杭州指数报告(2021)》。指数报告在中国国际茶叶博览会组委会、杭州市人民政府指导下，由国家茶叶产业技术体系、中国农业科学院茶叶研究所、杭州市发展和改革委员会、杭州市农业农村局和浙江工商大学共同编制完成。指数样本数据来自16个茶叶主产省的116个产茶县和18个产地批发市场共508个采集点。

本期指数报告显示，样本区茶青同比价格指数138.7，同比交易量指数91.4。茶青价格高于2020年同期，交易量略低于2020年同期。产地干毛茶批发同比价格指数108.1，同比交易量指数135.5。干毛茶价格和交易量均高于2020年同期。本期报告尝试性编制浙江地方名茶茶青交易指数，安吉白茶茶青同比交易价格指数116.7，同比交易量指数145.8。西湖龙井茶青同比交易价格指数137.6，同比交易量指数93.0。

《中国茶产业杭州指数报告(2021)》的成功发布，标志着反映全国茶产业发展与市场运行规律的综合指数体系步入正轨。习近平总书记强调，要统筹做好茶文化、茶产业、茶科技这篇大文章，坚持绿色发展方向，强化品牌意识，优化营销流通环境，打牢乡村振兴的产业基础。茶业振兴与乡村振兴、茶农脱贫致富息息相关。茶产业发展从数量扩张向质量效益转型中，需要大数据支撑。但茶产业基础数据匮乏，不足以支撑产业高质量发展。指数的编制与发布为政府主管部门制定产业政策提供参考依据，为相关从业者提供强时效性的供需信息，

促进茶叶市场繁荣可持续发展。

新机遇下探索“新茶经”

氤氲茶香，香飘世界。一片小小茶叶，成为弘扬中华文化、推动中外交流、实现小康梦想的重要载体。那么，当前应如何推动全球茶产业持续健康发展、促进茶文化交流互鉴呢？为此，唐仁健提出三点倡议。一是共同拓展茶贸易合作，以茶为媒促进世界共同繁荣。二是共同深化茶文化交流，以茶奉客、以茶会友，助力构建人类命运共同体。三是共同分享茶减贫经验，支持发展中国家做大做强茶产业，让更多的荒山变茶山，茶山变金山，更好造福各国人民。

茶博会期间，中华茶诗品鉴交流会、“西湖论茶”中国茶业国际高峰论坛暨2021年“国际茶日”中国主场活动、第四届中国当代茶文化发展论坛、2021茶乡旅游发展大会等活动相继举办，来自政界、商界、学界等人士共聚一堂，探讨新机遇下茶产业发展的“新茶经”。

中国农业国际合作促进会会长翟虎渠表示，当前茶乡旅游进入快速发展期和机遇期，如何打造独特的茶乡旅游目的地，唤醒茶乡沉睡资源，激活创业创新动力，让茶产业成为让人追求的幸福产业，让茶农成为让人羡慕的体面职业，让茶乡成为让人向往的美丽家园是从业者要长期关注的议题。

“百年传承，多彩茶乡”。第三届茶乡旅游发展大会围绕“茶乡旅游的融合发展与茶产业的振兴”进行探讨和案例分享，中国农业国际合作促进会茶产业委员会、中国茶产业联盟联合发布区域特色美丽茶乡、百条红色茶乡旅游精品路线。

浙江省安吉县、湖北省鹤峰县、江西省婺源县等30个区域特色美丽茶乡，红秀大悟追忆历史中原突围茶乡之旅、龙坞茶镇红色茶乡旅游精品路线、新四军故里红色茶乡二日游等100条红色茶乡旅游精品路线脱颖而出。

中国农业国际合作促进会茶产业委员会秘书长魏有介绍，红色茶乡旅游精品路线展示茶叶产区的红色记忆，让旅游者“游中学、学中游、寓教于游”，将革命历史、革命传统和革命精神通过旅游传输给广大游客。

据全国乡村旅游监测中心测算，2021年一季度，全国乡村旅游接待总人次为9.84亿，全国乡村旅游总收入3898亿元，均较2019年一季度有所增长，全国乡村旅游全面恢复。作为乡村旅游的重要组成部分，茶乡旅游近年发展迅速，涌现出很多新模式、新业态。据了解，今年由于建党百年氛围拉动，各地茶乡旅游与红色旅游“你中有我、我中有你”，在红色文化的引领下，融茶文化、古色乡村、绿色田园为一体的文旅产业，为茶乡振兴夯实产业基础、注入精神动力，让“红”起来的茶乡加速“火”起来。

“本届茶博会紧扣时代主题，充分体现了时代背景和年度特点，向全世界奉献了一场开放、安全、精彩的茶叶盛宴。”茶博会组委会秘书长、农业农村部市场与信息化司司长唐珂认为：“在构建新发展格局的大背景下，我国茶产业高质量发展迎来新机遇，呈现良好发展态势。在构建‘双循环’新发展格局背景下，茶消费潜力巨大，茶产业、茶贸易的经济、社会、文化价值必将进一步释放。”

感党恩 明方向 鼓干劲

——《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》受到读者好评

本刊记者 李锦华 许雪亚 沈立宏

“政策解读解渴，一号文件专刊暖心。”年近七十的河南鄱陵县彭店镇田岗村书记田铁臣，是《农村工作通讯》的忠实读者，拿到专刊后迫不及待地仔细研读了每一篇文章，在给编辑部的来信中他满怀深情地手写出这样一段话。

2月21日，新华社受权播发中央一号文件《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》。为进一步贯彻落实中央一号文件精神，用以指导2021年“三农”工作，在中央农办、农业农村部指导下，中国农村杂志社于今年3月编辑出版了《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》。专刊印制了15万册，赠送给全国省市县级党组织书记及800个产粮大县、586个生猪养殖大县、52个国家级“两杂”制种大县和100个区域性良繁基地的农业农村系统干部。此专刊也是深化党史学习教育活动，扎实开展“我为群众办实事”实践活动的具体行动。

以民意为导向，把实事实办，

把好事办好，这是开展“我为群众办实事”实践活动的内在要求。各级农业农村系统干部和农民群众能否真正从专刊中受益？为有效追踪项目落实情况、了解群众需求、倾听读者心声，近日，中国农村杂志社组织专人陆续对北京、河南、吉林、浙江、江苏、湖北、云南、宁夏等

全国多个省（区、市）的读者通过问卷调查、电话访谈等形式，走访、调查《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》读刊用刊效果。

各地掀起读刊用刊热潮

今年是“十四五”开局之年，两个一百年交汇之年，历史交汇点



宁夏海原县三河镇富陵村的新农民认真学习《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》

上的一号文件意义不言而喻。如何让各级农业农村系统干部和广大农民群众了解一号文件的相关政策,推动各地各部门贯彻落实好文件精神,充分发挥政策效力,是个重要的课题。

为了满足广大读者的需要,发挥“上接天线下接地气”的优势,在中央农办秘书局的指导下,中央一号文件一经发布,中国农村杂志社就立即行动,积极策划2021中央一号文件专刊宣传贯彻方案,力争在优质内容和新媒体传播上创新,为贯彻落实中央一号文件贡献新闻舆论主力军作用。

聚焦三农热点,服务基层干部,这是《农村工作通讯》60多年矢志不渝的办刊宗旨。为给基层干部和广大农民群众提供权威、可靠、及时、有用的优质内容,专刊约请了中央一号文件起草组专家领导对有效衔接、粮食生产、乡村建设行动等热点进行权威解读,为地方开展三农工作指明了方向。同时还特约了8位中央农办、农业农村部乡村振兴专家咨询委员会委员,分别从打好种业翻身仗、加强对新发展阶段“三农”工作的认识、促进农民富裕富足、保护耕地等角度撰写文章,帮助各地全面理解中央一号文件精神。为了增强实操性,省区策略、县域举措两个版块展示了地方贯彻落实中央一号文件的思路和举措,为其他省份和县域开展工作提供了借鉴。重庆市农业农村委员会新闻宣传处陈波在接受采访时表示:“专刊为基层干部学习贯彻文件提供了资料书和电子书库,很多人都把专刊放到办公桌上,在日常的指导宣传和材料写作过程中,可以随时翻看,非常方便。”

河南省农业农村厅为系统内干

部订阅了专刊,大家学习热情高涨。河南省委农办主任、省农业农村厅厅长申延平说,“作为农业大省、农村人口大省,今年河南省委一号文件既立足当前,部署今年必须完成的任务,又兼顾长远,明确‘十四五’的工作思路和重点举措。我们将抢抓战略机遇,把更多资源向三农倾斜,让更多发展要素向乡村集聚,探索走出具有区域特色的乡村振兴之路。”

重庆市农委认真学习了专刊,表示要把发展畜牧业作为农业产业结构调整的重要方向,深化畜牧业供给侧结构性改革,为全面推进畜牧业现代化建设开好局、起好步。

专刊出版以来,中国农村杂志社充分发挥新媒体优势,线上线下联动、形成声势,打出品牌,产生了较大的社会影响力。微观三农公众号开设了“中央一号文件”专题,先后发布权威解读文章31篇,其中仅“2021中央一号文件全文”阅读量便达到“10万+”,其他稿件累计阅读量近10万。微观三农公众号和学习强国平台连续一个星期发布解读文章,还精心设计了2个一图读懂文件和全文链接,让广大读者可以快速查阅。

专刊正式出版的消息一经发布,很快被新华社客户端、人民网、光明网、中国农网、中国农业信息网、学习强国平台、消费日报网、新浪、网易、搜狐等政府部门网站、中央媒体和全国性门户网站转载,其中仅新华社客户端浏览量便达到124.9万次;河南省农业农村厅、福建省农业农村厅和安宁市农业农村局、南阳市农业农村局等近百个省市县级农业农村部门网站和公号也同时进行了转载。一篇篇独家约请的稿

件深受读者喜爱,一些文章被中国农垦杂志、吉林农村报、陕西农村报、甘肃农民报、安徽日报、南方农村报、海南农垦报等地方媒体和清华大学、浙江大学、中国农业大学、西南政法大学等科研院校转载。

在一系列组合拳的共同推动下,各地掀起了读刊用刊的热潮,营造了贯彻落实中央一号文件精神的良好舆论氛围,有力发挥了中央三农权威媒体主力军的首发、领唱、定调和支撑作用。

为指导三农工作提供资料书

2021中央一号文件的出台,为全年的农业农村工作吹响了冲锋的号角,画好了行进的路线图。《农村工作通讯·2021中央一号文件专刊》印发后,受到基层干部和三农工作者一致好评。

前进的路上,一本专刊让三农干部有章可循。

“我们农口干部最关心每年的中央一号文件,发布后的第一时间就会上网学习,不仅如此,还要常常复习,深入领会。”浙江省农业农村厅党组成员、省农办秘书处处长杨圆华介绍,专刊的出版为三农工作者系统地学习中央一号文件、深刻领会政策要义,发挥了重要作用。“专刊作为最好的学习资料,常备在案头。”

各省在制定本省的一号文件、“十四五”规划时,需要紧跟中央的政策。专刊以权威全面的解读,被各地视若珍宝,文件精神更是在工作中被奉为圭臬。

宁夏农业农村厅在中央一号文件专刊学刊用刊中做到“三个结合”,取得了积极成效。一是结合党史学习教育,提升学刊用刊“高度”。二是结合专题宣讲活动,拓展学刊用



江苏省宜兴市西渚镇白塔村把《农村工作通讯》等刊物作为“送科技下乡”活动的重要内容之一送到田间地头，方便农民朋友及时了解三农政策

刊“宽度”。三是结合为农民办实事，彰显学刊用刊“温度”。根据中央一号文件关于“听党话、感党恩、跟党走”宣讲活动的部署要求，宁夏制定了专题宣讲活动实施方案，精心准备宣讲材料，采取举办市、县（区）干部主题讲座、开办学习《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》专栏、编发宣传材料等形式，广泛宣传中央一号文件精神，确保将党的强农惠农富农政策送到千家万户，促进农业高质高效、农村宜居宜业、农民富裕富足。

广西壮族自治区农业农村厅认真学习了专刊，认为中国农村杂志社适时出版了《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》，全方位深入解读中央一号文件精神，对于广西壮族自治区农业农村部门准确把握新发展阶段“三农”工作的历史方位和战略定位具有积极作用，为做好当前和今后一个时期“三农”工作指明了方向，同时其他省区的先进经验也为他们提供了有效借鉴。可以说，专刊“受到了各级农业农村

干部广泛欢迎和好评。”接下来，广西各级农业农村部门将以“起步就要提速，开局就要争先”的昂扬斗志和奋进姿态，围绕巩固拓展脱贫攻坚成果、保障粮食安全、谋划和实施好乡村建设行动等多个方面，以更有力的举措、汇聚更强大的力量全面推进乡村振兴。

内蒙古乌兰察布市农技推广站的贺鹏程，在微信朋友圈看到专刊印发后，立刻联系出版单位要了两本。他说，今年的一号文件再次提到“全面实施秸秆综合利用和农膜、农药包装物回收行动，加强可降解农膜研发推广。”他对专刊中专家所讲的以新发展理念引领农业高质量发展非常有感触。他表示，国家高度重视地膜污染治理工作，连续多年将其纳入一号文件。在中央加强党对“三农”工作的全面领导下，尤其是强化五级书记抓乡村振兴的工作机制指引下，地膜污染防治以及农业绿色高质量发展均会得到更好贯彻，取得更好的效果。

西安市临潼区收到《农村工作

通讯》一号文件专刊后如获至宝，区农业农村局主动联系出版单位，表示要认真学习一号文件精神，结合实际，落实好中央大政方针。同时希望加强合作，将主动提炼当地乡村振兴的经验和做法，在《农村工作通讯》积极投稿。

前进的路上，一本专刊让新农民动力倍增。

作为一名新时代优秀农民的代表，河南省潢川县金塔红种植养殖专业合作社负责人张新生非常热爱学习，平时除了学习无人机植保和测土配方施肥等专业知识，还十分关注中央的强农惠农富农政策。他告诉记者：“通过对中央一号文件专刊和微观三农公众号的学习，我更加意识到在当前防控疫情的情况下国家对抓好粮食生产高度重视。”他高兴地说，国家重视让农民动力十足。“我们合作社流转了近 3000 亩地用来发展规模化种植，安心搞好农业生产，就能为国家的粮食安全和乡村振兴贡献个人力量。合作社的小麦马上就要丰收了，稻田的秧苗也插上了，今年又会是一个丰收年。”

前进的路上，一本专刊让各主体找到方向。

谭登荣是北京博宇文化发展有限公司负责人，他在微信朋友圈看到“微观三农”公众号里的《农村工作通讯》一号文件专刊后，第一时间打电话联系出版单位，火速订购 100 本。谭登荣说：“我们是做培训教材的，非常需要紧跟中央政策，还要跟得及时，否则教材就会落伍或者走偏。”他表示，专刊的出版是他们学习一号文件的宝贵资源，既权威又有深度，还很新鲜。“我们要多学习这些，才能在市场立足啊。”

在实际工作中，他将专刊作为农民培训的重要教材，引导农民学习中央一号文件。

中国农科院北京畜牧兽医研究所党办主任唐湘方仔细研读了《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》，他说这本刊物是官方信息的直接传达，尤其是关于种业发展的内容很权威。建议围绕畜牧业发展增加篇幅，另外还希望能多刊登一些科普技术性文章。

北京农机学校校长孙红说，专刊从不同侧面、不同视角解读了中央一号文件，她读后感到受益良多，对今后的工作很有帮助。

把惠农政策送到家门口

作为为农民办实事的重要内容，《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》一经印发，就受到广大农民读者的关注和喜爱。

——学专刊，感党恩

今年是建党百年，一本本专刊送到广袤农村、乡间田野，把党中央的最新惠农政策也送到了百姓身边，彰显了深厚的为农情怀。

“学习专刊，真切感受到国家对三农工作的重视。身为新时代的农民，打心眼儿里感到幸福。下一步，要把握机遇，带领村里老百姓朝着乡村全面振兴的目标继续努力。”浙江德清仙潭村村支书沈蒋荣收到专刊后第一时间进行了学习。

——学专刊，明方向

“专刊字字珠玑、干货满满，读来很‘解渴’，为我们开展‘十四五’三农工作指明了方向。”不少农民在接受采访时纷纷反映。

江苏省宜兴市西渚镇白塔村把《农村工作通讯·2021 中央一号文件专刊》留存在新时代文明实践站

和村图书室等地，供干部群众阅读学习，并将其作为“送科技下乡”活动的重要内容之一送到田间地头，方便农民朋友及时了解三农政策。

河南鄢陵县彭店镇田岗村、宁夏海原县三河镇富陵村等村还专门组织村“两委”、村民展开集中学习。富陵村党支部书记罗成军说：“记得刚主持村里工作的时候，我对三农工作理解得不是很透彻，对中央的三农政策精神领会得不够深刻。作为最基层的书记，直接面对着广大人民群众，带领群众致富是我最大的职责。《农村工作通讯》成了我的指导老师和行动指南，这本杂志里面的内容大到中央方针政策，小到农村生活常识，从农村实用技术到农村工作方法，应有尽有，尤其是对每年中央一号文件的解读，让我和村委会的成员彻底了解了当前中央对三农工作的部署和总体思路，对提高农村干部素质、帮助群众科学种田、丰富业余文化生活有大的帮助，是我们的精神食粮。我们要认真学习，并把好的政策和经验、做法推广给老百姓。”

粮食好收成，农民才有好收益。吉林省东辽县辽河源镇公平村大田里，麦浪滚滚，村书记迟长发正在为即将到来的夏收做准备。他告诉记者，“一号文件专刊真的对我们帮助特别大，不仅让我们农民了解国家的方针政策，还让我们学到了耕地保护、高标准农田建设最新的发展理念。我们一定要全力以赴做好接下来的夏收工作，为全年粮食生产开个好头。”

——学专刊，鼓干劲

从文章中不仅寻到了真经，更鼓足了干劲儿。“今年总投资3亿元新引进的首农食品中育种猪落户我

村，五月底即将投入使用，可以有效解决村民就业。此外，我们要积极探索利用地缘优势，以党建为引领，‘党支部+合作社+农户’，利用‘互联网+大桃’的模式，引入数字技术，把胡家营大桃产业，做大做强！”北京平谷区胡家营村党支部书记、村委会主任方户生说。

脱贫之后怎么干？如何实现脱贫攻坚同乡村振兴的有效衔接是老百姓眼下最关心的问题。贵州晴隆县战马村曾经是黔西南州一个被大山包围的国家级贫困村，2020年实现脱贫摘帽。中央统战部派驻贵州晴隆县战马村驻村第一书记张冬冬重点学习了有效衔接这一部分。他说，文件提出从脱贫之日设立5年过渡期，为了实现巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，我们下一步工作的重点是乡村自我发展和造血能力的建设。未来战马村将积极打造以种植业、养殖业、加工业、观光农业、电商产业为一体的产业格局，最终实现战马村自身的可持续发展。

通过对专刊中的《“一平台三机制”守住防止规模性返贫底线》一文的阅读与学习，云南省西盟县勐梭镇班母村杨肖，对巩固和拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接也有了一个全新的认识，“产业振兴依靠的是掌握先进的劳动生产技术，纵观我村全局，我们要加大甘蔗覆膜技术、茶叶提质增效相关技术的推广应用；同时，抢抓机遇、创新举措发展壮大村集体经济，动员百姓积极参加短期育肥牛养殖培训，努力把肉牛养殖推广到组、户，使我村的肉牛养殖技术和规模更上一个台阶，从而真正实现乡村的全面振兴。”

南孔圣地擘画乡村未来画卷

——记浙江衢州乡村“未来社区”创建

□ 杨宗辉 刘秀峰

沿着蜿蜒的衢江，走近芝溪两岸。青青草地上，孩童在嬉笑打闹；乡村振兴讲堂里，村民在认真听讲；到南孔书屋捧起一本书倚窗而坐，亦或到时空仓中，回味一下童年时光，村民生活好不惬意。这里的乡村，一步一景，这里的乡村，科技绽放，这里是莲花乡村国际未来社区，衢州乡村未来社区建设的一个缩影。

2019年浙江省政府工作报告首次提出“未来社区”这一概念，这是继“千万工程”之后，又一个推动浙江经济社会高质量发展的“招牌动作”。在此基础上，衢州市在全国率先启动乡村未来社区试点建设，以人为核心，紧扣“围绕人本化、生态化、数字化，依靠原乡人、归乡人、新乡人，通过造场景、造邻里、造产业，实现有人来、有活干、有钱赚，体验乡土味、乡亲味、乡愁味”“五个三”关键要义，在全国率先编制并且对外发布国内国际两套指标体系与建设指南，推行“服务中心、邻里中心、健康之家、创业家园”等4项标配加X项特色内容的建设配置，构建“未来文化、生态、建筑、服务、交通、产业、数字、治理、

精神”等场景，打造“自然味、烟火味、人情味、生活味、乡韵味、人文味、农业味、诗画味、科技味”于一体的现代化、国际化的共同富裕社区样本，打造乡村未来社区“衢州样板”。

如今，在美丽的诗画风光带上，乡村未来社区就像是镶嵌在风光带上的明珠，璀璨夺目。

科技范、有人干、有钱赚，成为乡村生产方式

屋内科技满满，屋外别有洞天。在莲花乡村未来社区的九宫格民宿，

充满年代感的建筑外墙、感应楼梯灯、智能语音管家、可按摩床垫……古朴与时尚在这里碰撞出不一样的火花。谁也不曾想到，这个曾经的闲置农房，如今已成为打卡观光的网红景点。

为支持发展壮大美丽经济，莲花乡村国际未来社区制定《关于加快民宿提质富民扶持奖励办法》，安排500万元补助资金，引进“铺里·九宫格”等5家主题民宿，打造高品质民宿集群。赵娜是开化县金星村隐乡民宿的老板，老家是安徽蚌埠市，因为喜欢乡村的环境，毅然嫁



游客在莲花乡村国际未来社区“盒子空间”参观

到了开化，并在金星村开了这家民宿，用她的话说，“别人都有个城市梦，而我却有个乡村梦”。

民宿经济是乡村未来社区产业发展的一种代表性新业态，衢州通过“造场景、造邻里、造产业”等举措，升级有人来、有活干、有钱赚的乡村生产生活方式，让产业在富有乡土味、饱含乡愁味的基础上，为农民增添更多的收益。

一根竹子能玩出什么新花样？竹筒酒、竹纸盒、竹筷、竹鞋垫、竹凳、竹席竹炭制品，这里的竹子“竹够好吃”“竹够好用”“竹够好玩”“竹够好看”。近年来，龙游县溪口乡村未来社区立足龙南片区40万亩竹海的生态本底，因地制宜发展竹产业，利用一盒故乡、无人超市、乡愁博物馆等“虚实”空间，吸引大庄等优质竹加工企业入驻，开发生产尖端竹制品，开发溪口IP系列文创产品，将竹制品向艺术品层面推进，并通过竹元素民宿等建设，探索其价值的落地转化，逐渐形成竹产业一二三产融合发展格局。

“我们现在是景点化种植，主打采摘经济，预留了游客采摘时的拍照打卡空间，让消费者感受到采摘的乐趣。同时，收益也不错，像这种小南瓜在我们这里采摘，小一点的10元一个，大一点的15元一个。”龙海蔬菜专业合作社负责人陈建海向记者介绍。合作社成立于2006年，依托当地资源优势，积极探索蔬菜生产新模式，为农民架起了“致富金桥”。

依托现代农业产业园、未来农业示范园，乡村未来社区推动传统农业向数字农业转型升级，让农业在带动农民增收致富的同时，更有“科技范”。在下淤未来社区的草莓种植孵化园内，还未进棚，就闻到

了阵阵草莓香，草莓棚里数字化的温湿度控制器、自动化排风孔等设施一应俱全。“我们这里的草莓直供盒马生鲜，目前孵化园覆盖全县25个重点帮扶村，涉及9个乡镇，预计帮扶低收入农户1658人。”开化县推进办专职副主任徐根旺说。

人才是产业落地与发展的“助推器”，衢州各乡村未来社区注重“筑巢引凤来”，好的营商环境，好的生态山水，好的政策感召，吸引一批批人才落地大田。“我们有几十个年轻人在乡村社区创业，这两年，乡村发展越来越好了，许多在外读书的年轻人看到了发展机会，更愿意回乡建设家乡。”溪口乡村未来社区项目总负责人雷雄伟说。把“两进两回”作为重要抓手，花大力气吸引青年创客回归，与衢州学院等高校合作，有效实现双方“校地合作、产学研共赢”。同时，在植入高校资源基础上，导入大师、教授，签约乡村工匠和农户，由大师带着乡村工匠和农民一起创业。应轶是一位年轻的“90后”老板，2018年大学毕业后，从杭州回到家乡，围绕竹产业做文章，打造了集观赏、体验、销售为一体的竹居生活体验馆，用他的话说，“我有一种建设家乡的情怀，希望把我们的乡村建设得更好。”

在未来社区，产业发展的成果惠及了更多的群众。在柯城区余东乡村未来社区的村播产业中心内，记者见到了在做直播准备的余永红。据他介绍，在抖音平台直播，主要是销售他画的农民画和一些本地的土特产，刚直播没多久，现在已经有2000多粉丝。“我是一名重度残疾人，平常也干不了重活，自从学了农民画每天做直播后，收入增加了，更重要的是心情更加愉悦了。”

整房、治污、清垃圾，美丽环境成就美丽经济

2006年8月16日，时任浙江省委书记的习近平到金星村考察，在要离开金星村时，看到村口的银杏树几乎没了生机，他嘱咐村支书郑初一要保护好这棵树。

“总书记不光是要我们保护好这棵古树，更重要的是要保护好这片绿水青山。我们党员干部每年都会在这棵银杏树下召开党组织会议，重温总书记对我们的殷切嘱托。”村里的老书记郑初一说。十几年来，金星村牢记嘱托，始终把保护生态环境放在第一位，积极开展“五水共治”，先后建成溪畔埠头、银杏公园、村口公园、环村江滨绿色休闲长廊、香樟大道、银杏大道等景观。环境美起来了，村民也富起来了。依托美丽乡村建设成果和一桥之隔的“花牵谷”景区，金星村大力发展乡村旅游，村里老百姓办起了农家乐、民宿，与此同时，开化砚、开化青瓷、吴府竹艺等一批特色产业陆续落户金星，为村庄发展带来活力。

“绿水青山就是金山银山”。衢州未来乡村社区建设坚持生产生活低碳环保，山水林田生态自然，致力于打造“诗画浙江”大花园最美核心区。

“那边是我们村里的公共洗衣房，洗涤过后的脏水会统一纳入村级污水管网进行净化处理，村民们在这里洗衣服不仅省了水费，还有效地避免了洗衣污水乱排。”开化县音坑乡乡长胡炜说。近年来，下淤村以“治水造景、强村富民”为目标，坚持“农业+产业+旅游+文创”四轮驱动，连接打造钱江源未来农业园、艺术家基地、中蜂体验馆、

汉唐香府、水上乐园、乡村音乐节等多个热门IP，通过污水治理、垃圾分类、修缮闲置农房建筑等，不断从美丽环境中获得美丽经济，将美丽环境转换为美丽经营，将寂寂无闻的“打工村”“无名村”打造成全域秀美、生态富美、和合共美的“景区村”“网红村”，创造了“百亩水岸胜过千亩良田”的下淤神话，用鲜活的事例印证了“绿水青山就是金山银山”的理念。

在“凤凰部落”亲子游乐村开园仪式上，竹竿舞、迎婚嫁、打麻糍……畲族特色表演精彩纷呈。浦山乡村未来社区以山水林田为空间依托，以生态农旅融合为基础，通过场景塑造、社群营造、产业再造“三造”方式，实行“低碳生活”和“变废为宝”。利用积分奖励机制，创办低碳实验室，倡导绿色出行、绿色生产，鼓励使用可再生能源，激励村民废弃物回收再利用。同时，对泉井垄自然村62幢房屋进行外七彩立面改造，村庄风貌极具特色，仿佛置身童话世界，将生态优势转变为经济优势，促进集体经济持续壮大，打造“民族+乡村振兴”的浦山样板。

智慧赋能美好生活，文化底色留住乡愁

最近一段时间，全国多地发生“独居老人在家去世”事件，独居老人的生活状态与安全問題一直都是个值得关注的问题。在农村，很多年轻人在外打工，独居老人在一些地区已是常态。怎么保障独居老人的生活与安全，避免悲剧的发生？余东村有一个“妙招”。

“我们在村里3位独居老人的大门上安装了磁吸，通过‘乡村大脑’

智慧平台进行监测，如果监测到独居老人的大门超过12个小时没有正常开关的情况，村干部会迅速上门查看情况，避免意外事件的发生。”余东村驻村干部余旋婷介绍。“乡村大脑”是村里打造的乡村治理智慧平台，通过这个平台，村干部可以监测村里的实时人流量、民宿预订量、农产品线上销售订单量、水位高度、村干部走村入户情况等，“前两天我们这里下大雨，水位监测系统根据河道里的上涨水量，进行不同程度的预警，每个村干部手机都会收到预警短信，同时用广播的形式提醒告知村民。”挂职村干部黄杰介绍说。

在衢州的乡村未来社区，智能垃圾回收站、智慧厕所、感应路灯、智慧停车场等智慧场景处处可见，村民们纷纷感叹“真是想都想不到，现在的生活比以前方便多了。”

文化是乡村的灵魂，未来社区发展的好的，不光要靠产业留人、环境留人，更要靠文化留人。留住记忆，留住乡愁，这是农村地区群众的热切愿望。

你见过用竹子编织的二维码吗？在余东竹编馆里，余统善向我们展示他不同寻常的微信二维码，在这个不大的竹编馆里，陈列着用竹子编成的十二生肖等艺术品，这些都是余老的杰作。历朝历代，竹编技艺直接续传承，如今在乡村，竹编文化已没有了往日的兴盛，余统善的心愿就是靠自己的一点努力，将竹编文化传承下去。“现在没有多少年轻人愿意学竹编了，我每周都会到学校里教小孩子竹编，我希望能把这个文化一代一代传下去。”

到黄泥山照相馆拍一张老照片，到黄泥山记忆博物馆感受一下黄铁

矿精神，在溪口未来社区，重温溪口公社、感受快乐老家。溪口以黄泥山片区为核心，依托怀旧的国营老厂塑造乡愁标志，保留黄铁矿小区内现有的绿化植被及景观小品，对原有招待所、食堂、礼堂等工矿建筑进行加固整修，恢复昔日特色风貌。通过改造溪口老街，建设乡愁文创中心，培育孵化“乡愁邮局”“寻味坊”“革命小酒吧”等特色创业作坊，打造“乡愁经济”实践区。

乡愁可以是一件承载着历史的小物件，也可以是记录着村庄发展变化的一幅画。

全村800多人，有300人会画农民画。在中国乡村美术馆的走廊里，陈列的是余东乡村未来社区村民的农民画大作，有的画丰收场景，有的画村庄环境，有的画庭院生活，既接地气又妙趣横生。在余东有一句俗语，“白天扛锄头，晚上拿笔头”。农民画早已成为了文化乡愁的象征。余春良是当地一位农民画的“老把式”，从事农民画创作已有数十年，受他的影响，女儿和外孙女也都是农民画的好手，多次参加国内画展。

农民画不仅丰富了村民的生活，留住了文化乡愁，也增加了农民的收入。余东探索谋划推出“农民画”系列网络课程，为农民画商业化推广打好基础。2020年，已吸引研学学生和家長约1.3万人，实现营业额70万元。同时，与华为合作，在华为手机的主题商店中，可下载农民画主题壁纸，收费在2~6元不等，该项收入在“乡村大脑”系统中实时显示，并直接打入村集体经济账户。余春良说：“画农民画让我感到心情舒畅，这些年农村发展越来越好了，只要我还能画得动，就会坚持用手中的画笔来记录我们的美丽乡村。”

福建南平 “圆梦村”靠党建圆梦

□ 张伟利 林国华

福建省南平市建阳区水南村、武夷山市西郊村、大渚村是“圆梦村”行动计划试点村，他们通过强化党建引领，深化“六要”群众工作法，以机制建设规范村级管理，以村民参与促进乡村治理，以组织振兴推动全面振兴，推动基层党建与基层社会治理深度融合，探索打造有示范带动作用、可复制可推广的乡村振兴战略实施示范点。

建强村级党组织。基层党组织是实施乡村振兴战略的“主心骨”，一个坚强有力的党组织和带头人对于一个村的发展至关重要。“圆梦村”建设强调选准党组织的“领头雁”，从农村致富带头人、农民专业合作社负责人、外出务工经商返乡人员等“新农人”中发展党员和推选党小组、村党支部干部，发挥党小组在联系群众、服务群众方面作用，增强基层党组织的组织力、执行力和凝聚力。

积极推行南平“四联四促”工作机制，开展“百个支部联百村”活动，导入优质党建资源，选派各级机关干部到村任职第一书记，为

“圆梦村”建设提供有力保障。水南村与南平市委办第五党支部、南平市检察院第四支部以及区财政局和区农村信用联合社、中国建筑第四工程局等单位开展结对共建，进一步明确建设“建本小镇”的思路，实施“建本文创园”项目，发展花境等产业，培育“乡村创意经济”，打造美丽特色小镇，成功创建市“红

星村党组织”，并被授予全市党员教育培训示范基地等称号。

创新农村集体经济组织。农村集体经济的发展壮大，为农村基层组织正常运转提供更加坚实的物质保障。“圆梦村”采用“党支部+合作社联社+专业合作社+产业”模式，促进特色产业发展。水南村成立圆梦村民合作社联合社，大渚村



■ 南平市建阳区水南村的葡萄种质资源圃智能温控玻璃大棚

成立村集体股份经济合作社，全体村民作为股东参与专业合作社联合社，股东利润占 50%，联合社日常管理开支占 30%，村集体收入占 20%，同时成立花镜、葡萄、养蜂和中药材专业合作社，通过专业经营、规模经营促进发展集体经济。

同时，深化农村产权制度改革，成立村集体股份经济合作社，运用土地租赁、独立经营、入股经营、流转经营等模式，清理农用闲置土地、宅基地，把资源变资产，增加村民财产性收入。西郊村成立村股份经济合作社，把属于村集体所有的山、水、林、田、湖、草等资源纳入股份经济合作社，聘请评估公司对这些资产进行评估作价，茶山按每亩 8000~10000 元、林地按每亩 15~30 元、部分村道机耕道等按照每亩 300~600 元不等的价格入股，以农村集体资产存量激活集体经济发展的增量，切实提高了集体资产使用效益，在盘活集体资产的同时，又实现了村集体经济增收。

建立要素导入承接组织。发挥“圆梦村”干事会的引导协调作用，推动资金、人才、技术等要素高位嫁接，为乡村振兴注入新活力，促成各方互利共赢。发挥科技特派员机制优势，在“圆梦村”成立“科技特派员工作站”，建设圆梦大学堂和“田间大学生课堂”，对接农科院、农林大学和人民大学的专家，到田间地头举办培训班或者指导，并引导大学开展社会实践，建设成为农业实践基地、科技示范基地和农民知识学堂，促进农户实现观念更新、知识更新和技术更新。积极选派“圆梦村”农民骨干赴日本、台湾等国家和地区学习一村一品建设、农业观光开发、民宿业、农产品加工和企业管理、市场营销等方面的知识。推动“信用村”建设，在“圆梦村”建设金融服务站，选派信贷员担任“农村金融助理”，对接农业银行、邮储银行、农商银行、农信社等进行金融服务，对“圆梦村”实施的项目和农民合作社给

予金融支持，开发村民“信用贷”，授信农户 388 户，解决乡土人才融资难问题。在“圆梦村”设立流通服务点和流通助理，开展村级供销社基层社创建，建设乡村农产品交易展销中心和镇级农产品电商运营平台，积极引入超市经营企业，主要农产品销售到福州、上海以及武夷山等地的商超。

健全村民自治调节组织。以村民参与为主体，实现自治社会组织创新，推动基层治理与社会调节、居民自治良性互动。在市、区两级司法局的指导下，探索推行以“党建+三治（自治、法治、德治）+三平台（综合管理、道德评判、法律服务）”为内核的“1335”新型乡村治理模式，打造网格化服务管理体系。遴选村中文化高、明事理、有威望的村民 25 人组建成立“百姓评议团”，在村首席调解员的牵头带领下，通过入户上门评议的方式，直接参与村民与村民之间、村民与村集体之间的重大问题、疑难矛盾、争议纠纷及一些历史遗留问题的调解。建设“美德银行”，参照银行运行模式，细化村民美德标准和具体行为评分细则，采取“申报—核查—公示—兑现—报账”“五步工作法”进行评审，实行积分管理制度，获得积分可以兑换物品。成立“圆梦村”老人协会、巾帼志愿服务队、青年突击队、乡贤理事会等组织，形成点对点、点对面互动模式，积极参与到乡村事业的建设中去，起到动员、参与、监督的作用。建立“爱心超市”、组织“星级文明户”“平安家庭”“最美媳妇”等评选创建活动，加强家庭建设、家教传承和家风培育工作，促进村民自治调节。

（作者单位：福建省农业科学院）



■ 南平市建阳区麻沙镇科技特派员姚长春（右）在葡萄种质资源圃指导种植户



江西大余 “四规”联动 构建乡村治理体系新机制

□ 陈美球 廖彩荣 张婷 朱美英

江西省大余县抓住全国首批乡村治理体系建设试点机遇，聚焦共建共治共享，构建了“四规”联动工作新机制，把党规、法规、村规、家规统筹成一个有机整体，以党建引领“三治”融合，为乡村治理能力现代化建设探索了一条可行之路。

党规引领，以“四类机制”凝聚治理力量

大余县坚持和加强党对乡村治理的集中统一领导，构建“四类机制”，凝聚各方合力，以党建统领全局。

强化组织保障机制。按组织设置、领导班子建设、经费保障、活动场所“四个标准化”建设要求，推动党员队伍、组织活动、运行机制、服务群众、工作任务、党建责任“六个规范化”建设，对全县105个村党支部个个过点“体检”，逐村制定问题清单，整顿了21个软弱涣散村党支部，建设领导班子过硬、党员队伍过硬、党内生活过硬、基础保

障过硬、功能发挥过硬“五个过硬”支部，构筑引领乡村治理的坚强战斗堡垒。

建立动力机制。全面推行“党性体检”“红色信贷”“积分管理”及流动党员“双联双管”等机制，引导广大党员干部在乡村治理中担当作为。同时，强化报酬激励和晋升激励，按“基本报酬+绩效考核+廉政保证金+村级集体经济发展奖励”模式发放村干部报酬，并建立正常增长机制，目前发展好的村干部个人奖励达12196元。并定期从村（社区）干部中选拔乡镇机关领导干部和选聘乡镇事业编人员，近年来，从村干部中选聘乡镇干部46人次。

完善村级监督机制。制定了村级党组织主体责任清单和村干部权力清单，明确履职要点、权力流程图；建立了乡村干部清廉承诺制度和廉政档案制度，加强对乡村干部权力运行监督制约。印发了《关于健全

完善基层监督体系，打通村级监督“最后一公里”的实施意见》，从加强乡镇党委上级监督、强化乡镇纪委专责监督、做实做细村级同级监督、鼓励支持引导群众监督四个方面，健全了基层监督格局，打造“廉洁大余”品牌。

深化党群共建机制。创建“党群服务中心+新时代文明实践”综合体，在企业、农村、社区等群团薄弱区域建立“党建+便民服务+志愿者服务+农村养老服务+乡风文明建设+赣南新妇女运动”等模式，构建起党群共建工作机制。如将便民服务中心、党建活动基地、综治中心等集于一体，打造乡镇综合便民服务中心或村级党群服务中心，推动“互联网+政务服务”向基层延伸，建立起省市县乡村五级互联互通政务服务体系。

目前，全县党群关系融洽，全民自觉参与乡村治理的氛围浓厚，村民也真实感受到“党建+”带来

的种种便利，像低保证年审这些民生琐事在村便民服务中心便能得到暖心的服务。

依法治村，以“五个工程”严守治理底线

大余县坚持依法治理根本原则，把法治作为乡村治理根基，以“五个工程”严守治理底线。

访前法律服务工程。在每个乡镇成立访前法律咨询中心，为全县各个村（社区）配备法律顾问，开展访前甄别指导、访中依法化解、访后跟踪评估服务，打通法治渠道，解决群众诉求“最后一公里”。据不完全统计，今年全县法律顾问提供了法律论证168次，协助处理上访事件和矛盾纠纷58件。

人民调解队伍培育工程。每个乡镇至少配备2名专职人民调解员，每个村至少配备了1名专兼职人民调解员，人民调解员在乡村矛盾纠纷中发挥出重要作用，涌现了远近闻名的新城镇“李福生调解室”、南安镇“蒋大姐调解室”、县调解中心“冯老师调解室”等“金牌调解室”，社会反响强烈，成效显著。

“庭村共建”工程。全县安排了52名法庭干警与各个村（社区）结对推行“庭村共建”，为村民提供专业法律服务。招录了130名辅警，切实落实“一村（社区）一辅警”机制，有效解决了村居散远、警力不足的问题。

农村“法律明白人”培训工程。将农村“法律明白人”培训纳入全县重点培训内容，集中重点培训“法律明白人”骨干，再由骨干回村培训更多的农村“法律明白人”。目前全县已培训了“法律明白人”骨干5984人，扩展培训了普通农村“法

律明白人”35900余人。

依法治理不孝行为工程。针对子女有条件但拒绝赡养老人等不孝敬老人行为，由县法院按照“五个一律”原则优先受理立案，依法治理不孝行为，在全社会引起较大反响，推动形成学法、懂法、守法、用法的浓厚氛围。

大余县连续七年荣获“全省信访工作‘三无县’”，其中青龙镇元龙畲族村和池江镇兰溪村获评“第六批省级民主法治示范村”。

村规管村，以“一约四会”夯实治理基础

充分利用村规民约，推行乡村“自我管理、自我服务、自我教育、自我监督”，以“一约四会”夯实乡村治理基础。

“村规民约”立规矩。由村“两委”干部、村民代表等共同商议，制定本村村规民约，并推选公道正派村民监督实施。如“理学鼻祖”周敦颐后人居住的新城镇周屋村，就以“理学文化”为核心制定村规民约，从上世纪90年代开始连续24年开展重阳节敬老活动，形成“人人以孝为荣，处处以孝为先”的民风民俗。该村自新中国成立以来，从未发生一起刑事案件。

“四会”组织育新风。以“村民议事会”做好民主议事与民意监督；以“道德评议会”宣传好人好事，倡导社会风尚；以“红白理事会”推动移风易俗，破除封建迷信；以“禁毒禁赌反邪会”配合开展禁毒、禁赌、反邪教等宣传、整治活动。

目前，全县各村已形成了“管理依村规、办事找‘四会’”的自治机制。如今已成网红打卡地的樟斗镇双伏村“双伏村福文化园”景观

小品，就是依托村民议事会决议，利用村民自发捐赠的废弃瓶罐、老旧农具等老物件，成功打造的。

家规润村，以“二项活动”筑牢治理支撑

大余县充分发挥家规家训的春风化雨作用，大力弘扬中华传统美德，以“二项活动”筑牢乡村治理支撑。

“家规家训进万家”活动。各村结合族谱、祖训和家风，订立了简明易记、朗朗上口的家规家训，发挥其润物无声的作用。青龙镇元龙畲族村蓝氏家族修订了“禁赌博以绝匪类”等10条“蓝氏家训”，在村组路口、祠堂、读书台等场所进行张榜告示、广而告之，成为了村民的自觉行动，连续多年被县委县政府评为“平安村”。

“道德讲堂与评议”活动。在所有村（社区）建立道德讲堂，结合“群众评、乡贤论、榜上亮”的道德评议，广泛开展“最美家庭”“道德模范”“身边好人”等25类评选活动，在全县大会上进行颁奖授牌、宣传报道，让好人好事家喻户晓，通过大力弘扬真善美、传播正能量，为推进乡村治理提供强有力的道德支撑。近五年来，全县共推出各级各类典型人物3680余人次，选树出“中国好人”6人、“江西好人”12人、“赣州好人”35人、“大余好人”60人。

如今的大余，借助优良传统家规家训的熏陶，兴起了“讲道德、树新风、争模范”文明之风，为乡村治理提供了良好的土壤，成功获评第六届“全国文明城市”荣誉称号。

（作者单位：江西农业大学农村土地资源利用与保护研究中心）

坚持“四个一”工作方法 第一书记显担当

□ 孙孝建 梁雅芹

5月11日，中共中央办公厅印发了《关于向重点乡村持续选派驻村第一书记和工作队的意见》，对向重点乡村持续选派驻村第一书记和工作队作出规定，为下一步选派工作指明了方向，明确了要求。

自2015年5月中组部、中农办、国务院扶贫办印发《关于选派机关优秀干部到村任第一书记工作的通知》以来，全国已累计选派51.8万名第一书记。六年来，广大第一书记牢记党的宗旨，不忘初心、牢记使命，驻村驻心、兴村兴民，苦干实干、开拓进取，以“第一责任、第一担当、第一作为”的加压奋进精神，充分展示了第一书记良好形象，赢得了农村基层百姓的普遍认可和社会各界的广泛赞誉，为脱贫攻坚和助推农村发展注入了强大的帮扶力量。

脱贫攻坚伟大斗争锻造形成了伟大的脱贫攻坚精神。对于第一书记而言，新时期的脱贫攻坚也同样

淬炼形成了催人奋进的“第一书记精神”。脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。在全面推进实施乡村振兴的时代背景下，党中央再次要求持续选派驻村第一书记

和工作队，进一步凸显了精准帮扶和助推农村发展的深厚的民仆思想，对“帮助谁、谁来帮、怎么帮”作了更加具体的规定，更加突出了优中选优、因村设岗、科学组队、加



各级选派第一书记接续奋斗，坚守一线，密切党群干群关系，助推村庄发展



强培训和考核激励的要求，充分表明了党中央对第一书记工作的高度肯定和殷切希望。对此，行将选派的新一批第一书记和工作队，应认真总结第一书记在打赢脱贫攻坚战中的重要经验，坚持与时俱进，努力在推进乡村振兴的时代舞台上，再次彰显驻村干部的磅礴伟力。

牢固树立一个评价标准——群众满意。为了群众、依靠群众，是第一书记工作的出发点和落脚点。第一书记工作要始终把群众呼声作为第一信号，把群众需求作为第一选择，把群众满不满意作为衡量工作成效的第一标准。第一书记能不能干好工作，既要看个人能力水平，更要看对群众的态度和感情。第一书记，直接在一线服务群众，首先要有深厚的为民情怀，这是干好工作的内生动力。近年来，第一书记们用心用情用力、真干实干苦干，踏遍千山万水、寻访千家万户、历尽千辛万苦、想尽千方百计，积极解决群众最急、最盼、最忧、最堵的事，让群众拥有了更多获得感、幸福感、安全感。这项工作实现了党委政府想抓、驻村干部想干、农民群众很期盼的有机结合。实践证明，基层、群众、社会三满意，是第一书记工作保持强大生命力的前提条件。无论是脱贫攻坚还是乡村振兴，第一书记工作的根本目的不能变，那就是为任职村群众谋幸福，推动任职村工作上水平。

始终坚持一个工作遵循——党建引领。农村工作千头万绪，抓好农村基层组织建设是关键。无论农村经济社会如何发展，农村基层党组织的领导地位不能动摇、战斗堡垒作用不能削弱。一些村之所以软弱涣散，除了自然的、历史的、客

观的因素外，更重要的是班子、队伍和人才的问题。不解决这一问题，很难把任职村建好，即使一时扶上去了，迟早还要掉下来。这次《意见》依然把建强村组织作为第一书记和工作队的重要任务，这也提醒我们在抓第一书记工作中，必须抓住党建工作这个“牛鼻子”，把加强农村基层党组织建设放在首要位置，通过选育班子、强壮队伍、建好制度，把任职帮扶工作转化为村级班子带领群众致富的实际能力，转化为农村党员干部群众发家致富的内生动力，这样才能为任职村留下一支走不了的第一书记工作队。

大力发扬一种优良作风——真干实干。第一书记派到村里就是去干事的，也只有在干事中才能赢得信任、提升能力、体现价值。在六年的第一书记工作中，各级选派第一书记接续奋斗，坚守一线，困难面前不叫苦、不叫累，把工作当事业干、把群众当亲人看，紧盯抓党建促脱贫目标任务，抓班子带队伍、闯路子育产业、办实事惠民生、树新风促文明，在与群众一起干一块拼中，密切了党群干群关系，助推了村庄发展。现在面对全面推进乡村振兴的重大任务，第一书记既要

从群众最关心、最直接、最现实的问题入手，在解决群众行路难、饮水难、住房难、上学难、就业难等突出问题上下功夫，力所能及改善群众生产生活条件；又要紧盯强村富民这一目标，积极拓宽村集体致富的源头活水，让老百姓走上乡村振兴的康庄大道。

学好用好一个工作法宝——凝心聚力。基层工作任务繁重，涉及方方面面，很需要凝聚“众人划桨开大船”的共识，形成“众志成城”

的工作合力。现阶段，经济社会发展不平衡的难点和薄弱点在基层，面对驻村工作的“娄山关”“腊子口”和“雪山草地”，坚持一切依靠群众，所有的点子、方案、措施都要注意汲取群众智慧，从群众中来，再到群众中去；坚持一切为了群众，把实现集体增收、村民致富、为群众排忧解难等作为重要工作目标，使广大任职干部在为民服务过程中转变工作作风，也使广大群众通过生产生活条件的不断改善感受到党和政府的温暖，从而在潜移默化中密切党群干群关系，凝聚形成干事创业的强劲力量。此外，各级各部门还要引导派出单位和涉农部门将更多项目资金投放到任职村；要注重建立健全企业拉动和强村带动机制，积极引导强企强村与第一书记任职村结对帮扶，通过第一书记和工作队推动建立人往基层走、钱往基层投、政策往基层送的工作格局，努力形成集中力量助推乡村振兴的良好局面。

实践证明，选派第一书记和工作队是助推农村发展的关键之举，是在基层一线培养锻炼优秀机关干部的重要途径，是巩固党在农村执政基础的现实需要，也是实现农村基层科学跨越发展的基础性工作。光荣的桂冠从来都是用荆棘编成的，胜利的果实也总是用辛勤和汗水浇灌的。前进的道路上没有“容易”二字，拼搏始终是最动人的音符，奋斗始终是最鲜明的旋律。相信，只要第一书记们继续发扬用心用情用力、真干实干苦干的优良作风，在乡村振兴的征途中一定会绽放出更加绚丽的风采。

（作者单位：山东省临沂市第一书记工作办公室）

破解“城中村”集体产权制度改革难题的实践探索

——以吉林省长春市南关区为例

□ 郑庆宇

“城中村”改造是城市化进程中普遍存在的焦点问题，特别是大城市的“城中村”由于资产量大、人员关系复杂等，在推进农村集体产权制度改革中遇到的矛盾尤为突出。如果这类问题解决不好，不但会影响集体产权制度改革进程，还会影响当地的社会稳定。吉林省长春市南关区积极探索破解“城中村”集体产权制度改革难题的方法和路径，取得了积极效果，对解决全国“城中村”集体产权制度改革中的难题具有借鉴意义。

“城中村”改革难在哪

“城中村”数量不多但村情复杂。南关区是长春市的南大门，是集商贸中心、科教中心、金融中心于一体的中心主城区，现辖12街1乡、7个行政村、59个社区。其中7个行政村都属于“城中村”，从上世纪80年代中期开始集体土地就不断被征收，2019年全部被纳入长春市整体征收范围，预计到2021年底将全部实现城市化。目前，有1个村

（东安村）已实现城市化；有1个村（东风村）还有部分土地正在征收中；有2个村（黑咀子村、光明村）已基本完成征收；有3个村（八一村、红嘴子村、富裕村）正在全面征收。同时，各村土地发包情况也存在较大差异，2个村（东风村、东安村）没有进行一、二轮土地发包，1个村（黑咀子村）仅进行了一轮土地发包，还有4个村（八一村、红嘴

子村、富裕村、光明村）进行了两轮土地发包，从而形成了“七个村、七个样”的复杂情况。对这些无承包地或承包关系不完整的村落，在进行成员身份确认的时候，没有可供参考的土地承包合同，无充分证据证明某村民是否为原生产队社员，给成员确认工作带来了巨大的阻力。

“城中村”面积不大但资产量大。这7个“城中村”虽然面积和



发展物业经济成为许多城中村壮大集体经济的现实选择

规模不大，但农村集体资产总额达到 32.83 亿元，约占全省农村集体资产总额的 10%。在城市化进程中，这些“城中村”通过土地征收补偿等形成了大量资产，又普遍回购被征收土地使用权开发物业或购置房产，从而实现了集体资产增值。例如，黑咀子村集体资产总额 6.20 亿元，经营性资产 5.41 亿元，年经营性收益近 4000 万元。东风村集体资产总额 3.09 亿元，经营性资产 2.22 亿元，2020 年经营性收益达 435.74 万元，实现收益分红 400 万元。短期来看，单纯依靠物业租赁经营的方式收益平稳，如东风村 3 万 / 年 / 人的财产性收入完全能够满足成员的基本生活保障，但从长远看，外部经济形势的不确定、房屋折旧，特别是受疫情等突发因素带来的影响，“城中村”的集体资产在无形之中不断折损，其面临集体资产保值增值的压力也越来越大。

“城中村”人员不多但关系复杂。“城中村”人员结构复杂，在城市化进程中，外进内出形成多种人员类型。如东风村全村 774 人共确认成员 636 人，包括生产队解体时有安置协议的村民（在世的和已经死亡的）、退休人员、“305”人员、老股金人员、村办企业老社员、给予一次性补助人员等，其中最难处置的是“305”人员。早期东风村属于幸福乡政府管辖，有一部分村民曾为村集体做过贡献，后因土地征收被用地企业招工等原因转为非农户口，当时没有签订被征地农民安置补偿协议。后来多数人因企业下岗等原因生活比较困难，幸福乡政府为解决这部分人群的生活保障问题，成立了帮扶中心，为其发放生活补贴。2006 年，东风村划归新成立的鸿城

街道管辖，从 2010 年开始，村里延续为其发放生活补贴，每人每月发放 305 元，随着城市最低生活标准的提高，现在每人每月发放达 1000 元。这部分人员强烈要求恢复集体经济组织成员身份并为此不断上访，引发了很多矛盾，这部分人被称为“305”人员。

产改难题怎么破

“城中村”集体产权制度改革的核心是如何处理好集体资产与集体成员之间的关系。南关区把维护成员利益作为集体产权制度改革的重要目标，以此来拉近党群干群距离、化解转居人员与未转居人员矛盾，解决因成员确认、折股量化过程中引发的信访问题，有效维护了“城中村”社区和谐稳定。

灵活处置成员确认依据，准确界定集体成员。2016 年《中共中央国务院关于稳步推进农村集体产权制度改革的意见》指出，要统筹考虑户籍、土地承包关系、对集体积累的贡献等因素，做好成员确认工作，但实践中，“城中村”居住人员普遍实现了农转非，并且在该村域范围内居住且生产生活的人也往往并非本村人。另外，“城中村”普遍经历了大规模的土地征收，有些村可能还没有进行土地发包，就已经没有集体土地了。“城中村”成员确认工作既不能单纯考虑户籍因素，也不能完全基于土地承包合同，东风村结合当地实际探索出了以安置补偿协议作为重要判断依据的做法，即具有安置补偿协议的村民，不管是否在世，均视为在生产队参加过劳动，理应也应当享受土地承包经营权。另外，有老股金的人员通过改革开放前入社时缴纳的车马底垫

凭证，村办企业老社员通过一次性补助凭证证明其为原社社员。实践证明，这种灵活处理方式照顾到了多数群众的切身利益，可以得到群众的理解和支持。

差异设置股权，科学平衡权益。对于人员种类复杂的情形，通过差异化配股，合理分配股权。例如，东风村通过详细的股权设置方案，彻底解决了不同人员的股权分配问题。一是优化股权设置。设置集体股和成员股，各占比 20%、80%。集体股主要用于村内运转、公益事业、遗留问题等方面；成员股主要由基本股和农龄股组成，基本股每人配 40 股，本村有安置协议的集体经济组织成员中的自理口粮人员（非原始村民），按照 60% 配置 24 股。农龄股按照集体经济组织成员在集体劳动年限计算，每 10 年增加 8 股，超过 50 年，按比例适当增加股份。二是特殊股权设置。由于东风村土地征收早、生产队解体早等历史原因，形成了两类特殊人员股，一类是前述“305 人员股”，这部分人员虽然之前离开了村社，但考虑到他们曾经也参加过村社劳动，且这部分人员普遍生活比较困难，所以村里就将“305 人员”纳入成员确认的范围，在村内将矛盾有效化解。另一类是“老社员子女股”。1983 年 12 月 31 日 24 时之前，参加各生产小队和村办企业劳动且有安置协议的老社员，有部分人员已去世，但考虑到他们曾为原始集体资产的累积作出过贡献，他们的劳动成果可由他们的子女来继承，但他们并不能因为继承股权而取得成员身份。无论是“305 人员子女”还是“老社员子女”，东风村都根据当事人参加集体生产的工作年限，1 年 1 股进

行配置。通过这种差异化股权设置办法，解决了特殊人群的股权分配难题，有效化解了长期存在的上访矛盾。

探索多种经营模式，拓宽集体经济发展路径。鼓励经营性资产量大的“城中村”在原有以物业租赁为主的基础上积极探索多种经营模式，有效破解了“城中村”集体经济发展瓶颈难题。例如，黑咀子村通过自主经营、租赁经营、参股经营三种模式发展集体经济。一是开展自主经营。将瑞邦家具广场、卫星商城、卫星物业公司等集体资产，通过不同的方式开展经营，逐渐扩大经济效益。在项目设置上，瑞邦家具广场主要经营家具、建材、装饰装潢材料，年收入1700万元；卫星商城主要经营百姓日常生活用品、食品、蔬菜、生鲜，年收入600万元；卫星物业公司主要经营楼宇、小区，收取物业管理费用，年收入120万元。二是租赁经营。将卫星大厦整体出租给中东财富中心，签订为期12年的合同，租金收缴分为三个阶段，每阶段4年，第一阶段年租金1000万元，第二阶段年租金1100万元，第三阶段年租金1500万元，平均年收入1200万元。三是参股经营商业地产项目。黑咀子村出资40%，吸收社会资本，利用本村集体建设用地，共同开发建设瑞邦晶融汇地产项目，约11万平方米，村集体占股40%。该地产项目主要将公寓、写字间、商场、娱乐集为一体，为商户提供租赁使用，为村固定资产增值约6000万元，年收益增加约1000万元。

共性难题如何解

从南关区的改革经验看，在“城中村”集体产权制度改革中应

始终坚持高位推动，以问题为导向，采取针对性措施，从矛盾源头出发，力争将群众异议化解在村内，南关区的这些做法和经验对于破解“城中村”产改共性难题具有借鉴意义。

一是坚持政策引领与群众工作相结合化解矛盾。“城中村”集体产权制度工作，涉及问题复杂敏感，做好这项工作既要准确把握政策方向，又要尊重群众意愿，解决实际问题。为此，南关区推行区级领导“包村”机制，构建“一村一个专班一抓到底”的责任体系，选拔7名懂政策、知村情、敢担当、善作为的干部下派到问题最复杂、改革阻力最大的7个“城中村”担任村支部第一书记。实践证明，这些经验丰富的干部带领群众学习领会相关政策、梳理历史档案、分析现实矛盾，赢得了群众的信任和尊重，有效化解了“城中村”积累多年、错综复杂的利益纠纷，推动了集体产权制度改革有效进行。比如，东风村党支部第一书记原为南关区农业农村局副局长，长期从事农业经济管理工作，既熟悉相关政策，又了解村情民意，具有丰富的群众工作经验，在组织群众、化解矛盾等方面发挥了重要作用。

二是坚持问题导向与重点突破相结合化解矛盾。从南关区的经验看，推进“城中村”集体产权制度改革仅靠出台一般性指导意见、提出原则性要求等面上工作是解决不了实际问题的，必须不回避矛盾、迎着困难上，从解决群众最关心的问题做起，敢于化解最棘手的矛盾。为妥善解决好各村十几年来形成的错综复杂的历史遗留问题，摸清病因、找准病根、对症下药，南关区委、

区政府组织调研组对7个村涉及宅基地指标分配、大型育苗中心土地承包权、绕城高速绿化带补偿、农村土地承包经营权纠纷、梁家沟集体土地补偿安置、永春一砖厂占用土地权属等长期得不到解决的6个老大难问题进行专题调研，仔细梳理这些难点问题的关键环节。在调研基础上，针对每个问题制定具体解决方案，对于改革文件办法要求中无据可寻的，灵活结合本村历史档案材料、各阶段征拆迁补偿方案及落实情况等寻找可供依据的线索，如集体资产的范围、成员确认的依据等。通过这些工作，为推进产权制度改革扫除了障碍。

有关建议

一是减免集体资产移交相关税费。从南关区“城中村”的集体资产运营情况看，土地征收所发放的土地补偿金、安置补偿金，除了用于解决历史遗留问题、村集体运行、村民安置补偿等费用外，其余的均在村民委员会名下。农村集体经济组织未建之前，可由村委会代为管理集体资产。集体经济组织成立后，应由集体经济组织承担集体资产运营管理职能。但实践中，由于集体资产划转到农村集体经济组织名下涉及高额的税费，使得该项工作的推进遇到巨大阻力。建议财政、税务等相关部门出台明确意见，由村委会将集体资产移交农村集体经济组织，应视为权属归位，不应缴纳土地增值税等税费，这样有利于深化农村集体产权制度改革，维护集体经济组织及其成员的合法权益。

二是合理界定集体经济组织经营范围。“城中村”拥有大量的经营

种草养羊“一条链”产业壮大“摘穷帽”

——来自甘肃环县的调查

□ 薛莉 刘静

甘肃省庆阳市环县踞陕、甘、宁交界，生态环境脆弱，曾经是国家扶贫开发工作重点县。环县有广阔的天然草场，养羊历史悠久，以环县黑山羊、环县滩羊为代表的环县羊羔肉品质优良，远近闻名。近几年，环县立足资源优势，大力发展羊产业，于2020年2月正式退出贫困县序列，摘掉了“穷帽子”。

立足资源兴羊业

2000年，环县县委、县政府提出“把草当粮种、把羊当猪养”的



中盛羊业发展有限公司加工车间

性资产，集体经济组织在开展经营活动过程中要么经营范围狭窄，过于保守；要么经营范围过宽、风险难以把控。前者会使得集体资产不能充分发挥其价值放大效应，集体资产增值空间受限；后者易受市场波动影响，导致集体资产存在流失的风险。建议在坚持集体所有制的前提下，合理界定集体经济组织的经营范围，保证在集体资产稳定获益的经营模式之上开拓创新出风险小、收益高的新型业务，可重点关

注一些涉及国计民生、重点行业领域的政策性项目，这些项目在某种程度上可由当地政府、国有企业负责组织实施。

三是强化农村集体经济组织人才建设。人才是经济发展的主导力量，特别是懂经济、会经营、善管理的高端人才比较缺乏。下一阶段，新型集体经济的发展更离不开专业人才的支撑，可以聘用具有丰富经验的从事农业农村工作的离退休干部来解决农村中的疑难问题，他们

了解改革目的、明白政策需求、清楚农村情况，能够有效推动各项工作提质增效；也可以通过建立激励机制，吸引职业经理人、优秀的高校毕业生和科技人员到“城中村”集体经济组织从事经营管理工作，他们了解市场的需求和变化、具有较强的学习能力，对于推动农村集体经济组织发展能够起到事半功倍的效果。❀

（作者单位：农业农村部农村经济研究中心）

发展思路，鼓励扶持“漫山遍野种草，家家户户养羊”，生产方式由农户分散养殖逐步转向舍饲规模养殖。近年来，环县以合作社、产业联合体为抓手，构建了专业化生产模式，形成了全产业链、全价值链、全循环链的肉羊产业发展新体系。

一是党政抓统筹、搞服务。从顶层设计抓起，编制环县现代肉羊产业发展总体规划，出台了48项配套政策，使羊产业发展各类主体、各个环节都有项目资金支持。对企业实行办事零障碍、服务零距离、企业零跑路和贴心式、保姆式、帮办式的帮办服务，为合作社、农户提供一对一、手把手的指导服务。

二是龙头企业供良种、拓市场。引进省产业化龙头企业中盛公司建办肉羊屠宰加工厂，配套建成基础母羊繁育场和育肥待宰场。采取“政府配股建设、企业租赁经营、贫困村户分红收益”的轻资产模式，与甘肃德华公司联合建办庆环肉羊制种基地。启动实施奶业发展规划，引进伟赫乳业投资建设乳制品加工厂和纯进口奶山羊良种繁育场。组建国有独资企业荟荣草业公司，鼓励支持畜牧兽医专业技术人员离岗创办牧康公司，按照每带动1户贫困户稳定脱贫一次性奖励1500元的标准，购买牧康牧业公司社会化力量开展技术和防疫服务，实现了草

畜产业各环节都有龙头带动。

三是合作社当纽带、搞育肥。研究出台《环县扶持多元经营主体创办肉羊合作社的意见》，扶持在职干部和畜牧技术人员、未就业农牧专业大学生、企业、村干部、在乡能人创办带贫养殖合作社。合作社上联龙头企业、下联农户，通过“户托社养”、“投羊还羔”、订单养殖、技术帮带、就业带动等方式，把养羊户、种草户全部聚集在产业链上，从事育肥的合作社按20元/斤敞开回收农户断奶羔羊，组织起来搞生产，联合起来闯市场。

四是农户抓扩繁、发羊财。出台了种羊、棚圈、草棚、饲草机械“四项物化补助”政策，全覆盖带动、全方位扶持农户自主发展，全县养羊农户达到4.8万户。

五是村级搞协调、享红利。坚持以村级为主宣传政策、组织生产，统筹抓好要素供给、内外关系协调等工作。设立村集体经济基金，通过创办合作社或参股龙头企业、合作社，每年按不低于6%分红。对养羊先进村，优先评优选模，并奖励村班子成员，实现班子得荣誉、个人得实惠。

五好标准促羊业

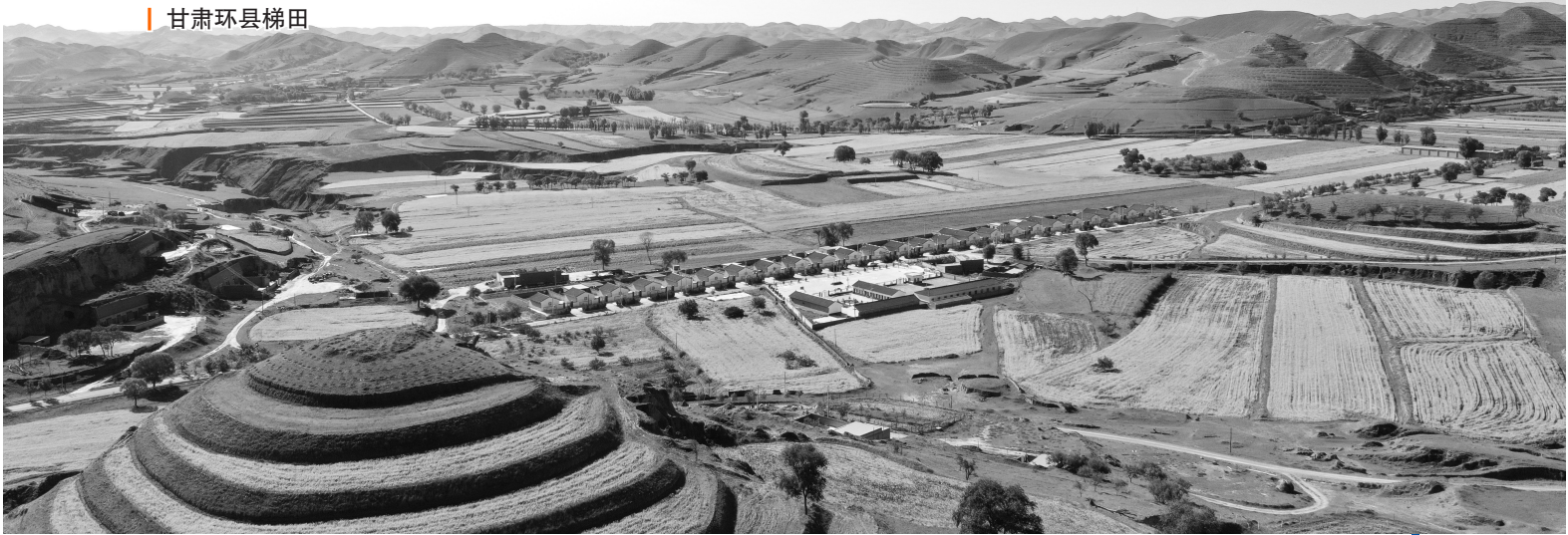
一是好地好肥种好草。坚持“草畜配套、种养结合、农牧循环”，鼓

励引导农民把地力好、便于机械化耕作的地块优先用于发展草产业，支持养殖企业建办生物肥厂，生产有机肥，通过“以草换肥、以肥易草”的方式，促进化肥减量，形成“有机草→有机羊→有机肥”的种养互补良性循环。按照“新增一只羊，新种一亩草”的思路，组建了65个专业服务队，全程机械化作业，种草效益较种粮提高了1.6倍。

二是好草好方配好料。实行配方饲喂，推动由“有什么喂什么”向“需什么喂什么”的转变，建成饲料加工厂，开展精补料和浓缩料加工；牧康茂草产业联合社开展秸秆收储加工，生产配合饲料；依托庆环饲料加工车间和营养分析中心，试点供应全混合日粮、全发酵日粮。全面推行“分圈养”“分灶吃”的健康养殖模式，聘请12名养殖专家定期指导，全县湖羊基础母羊单胎平均产羔2.1只，成活率达到90%以上。

三是好料好种育好羊。大力推广“三级二元”杂交繁育模式。一级纯种选育。建成全国最大的纯进口良种奶山羊繁育基地，扩繁良种奶山羊1万只。建成庆环肉羊制种基地，引进优良品种，大力推广先进制种技术，培育环州肉羊新品种。二级杂交生产。依托合作社和肉羊杂交示范场，示范带动养殖户全面开展二元杂交，提高生产效率。三

甘肃环县梯田





肉羊养殖场

级集中育肥。借鉴山西“怀仁模式”，按照“分社扩繁、集中育成，统购统销、联动发展”的思路，分期建设标准化规模育肥场，合作社、专业户杂交羔羊二月龄全部转入育肥场集中育肥，使养殖周期平均缩短20天。

四是好羊好厂出好品。全面落实羊只屠宰奖补政策，支持中盛公司肉羊屠宰加工生产线和低温净化工厂持续扩大产能，开发“中盛环有”系列冷鲜产品80多种。支持伟赫乳业建办乳制品加工厂，聘请世界奶羊协会主席、西北农林科技大学教授曹斌云博士专业团队担任顾问，研发“领鲜”羊乳产品，打造有机高端羊乳产业链。

五是好品好评卖好价。大力实施品牌战略，发布了“环乡人”农产品区域公用品牌，“环县羊羔肉”荣登全国十佳羊肉品牌榜首，带动环县羊肉平均溢价20%以上。中盛公司产品远销香港、出口迪拜和阿联酋。“山童牧歌”系列陇东黑山羊产品被认证为绿色食品A级产品、有机产品。同步开拓线上市场，培育羊肉电商企业10家，累计销售

1.2亿元。大学生刘国宁创办的“古耕农夫”公司2020年网上销售羊肉2950万元，被商务部列为电子商务典型。

服务支撑保羊业

一是健全常态化党建引领。坚持党建先行，县乡均成立了羊产业发展工作领导小组，党政主要领导任组长，全方位部署推进羊产业。坚持“村社合一”，成立龙头企业党支部4个、合作社党支部23个，优秀村支书200名，优秀党员干部、农民党员活跃在产业链上。2019年以来，先后在产业一线考察提拔优秀干部18名，形成了以抓产业论英雄的鲜明导向。全面落实任务分解到乡、合作社覆盖到村、干部包抓到社、服务蹲点到户、奖惩兑现到人。近三年累计投入党费98.8万元扶持羊产业发展，每年列支200万元进行重奖激励，推动羊产业持续健康发展。

二是开辟多元化融资途径。深化“政银担”三方合作，持续推进“十乡、百村、千社、万户”普惠担保。在养羊专业村，发放“金羊产业贷”，全面推行“三零三不”信贷

模式，即零担保、零抵押、零跑路，贷款不出村、还款不出户、资金不乱用。

三是培育专业化养殖团队。与中国农科院等科研机构合作，成立了陇东现代羊产业研究院、草产业研究所、奶山羊研究所、制种研究所。大力实施引进“百名高端人才”、留住“千名大学生”、培养“万名职业农民”的“百千万”人才引育工程。实施大学生养羊“三年千人计划”，吸引718名大学生回乡创业当了“羊倌”。支持16名事业单位专业技术人员离岗创办合作社，带动全县1.35万名职业农民从事专业养羊。

四是实行立体化风险保障。坚持无保不养，推行“三全两不”，即羊羊全覆盖、户户全覆盖、社社全覆盖，投保不出村、理赔不出户服务，县财政每年列支2000万元保险补贴，在全面落实自然灾害保险的基础上，推行肉羊全产业链价格指数保险，每只羊保费70元、保额1400元，实行四方联保、一保五年、按季收保、当年兑保。

五是织密社会化防疫网络。购买两家社会化防疫服务公司专业服务，实现集中免疫和常年补免。在全省率先开展“无规定动物疫病区”创建，通过全覆盖检测、无害化处理，净化养殖环境，严格落实羊只调引落地免疫制度，确保内疫不发生、外疫不传入，逐步实现环县肉羊全国免检。按照每只羊5元的标准，每年安排防疫经费1000万元用于专业化防疫，成立了“环县羊产业120”平台，普及防疫知识，开展技术指导，有效增加了防疫密度，提高了防疫质量。

（作者单位：中国农业科学院农业经济与发展研究所）

群众的事就是天大的事

——山东聊城市用心用情用力做好新时代群众工作

山东省聊城市委书记 孙爱军

习近平总书记提出：“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”山东省聊城市牢记总书记嘱托，始终把人民安居乐业、安危冷暖放在心上，坚决贯彻以人民为中心的发展思想，创新群众工作方法，广泛听民声、解民忧、汇民智、赢民心，不断提高人民群众的获得感、幸福感、安全感，为人民创造更加美好的生活。

向群众问计问需，真情听民声

习近平总书记强调，“想问题、做决策、办事情都要站在群众的立场上，通过各种途径了解群众意见和要求、批评和建议，真抓实干解民忧、抒民怨、暖民心。”聊城市始终坚持从群众中来、到群众中去，要求各级干部深入基层、深入群众，以群众为师，倾听群众所需所困。先后开展了以“聊城要发展，我该怎么办”为主题的解放思想大讨论和“三遍访三评议三提升”作风整顿活动，得到了广大群众的积极响

应，征集到数百万条意见建议，准确全面了解了群众的所想所盼。

广泛发动，全面覆盖。有的群众遇到的难事、烦心事对一个村、一个乡、一个县、一个市来说，发生率可能只有千分之一、万分之一、百万分之一甚至是千万分之一，但落到一个老百姓头上就是百分之百。聊城市坚持把每一位群众当成亲人的

来对待，在听民声、问民意时做到不落一户、不漏一企。在全社会搭建形式多样、易于参与的意见建议征集平台，发放意见建议征集簿。将已有的下派工作队、基层网格力量与各级各部门的选派干部整合，组成“民情书记”服务队，遍访村居、企业和群众，主动上门嘘寒问暖，鼓励群众提出意见建议。各级各类



吐槽窗口听民意解民忧

媒体采取多种方式方法，迅速掀起宣传热潮，社会舆论氛围空前浓厚。

用心倾听，用力整改。广大干部在和群众交流中，秉持“捧着一颗心来，不带半棵草去”的情怀，不管是顺耳的还是逆耳的，不管是合情合理的还是超出政策范围要求的，都耐心听、细心听。对群众提出的问题，要求走访干部及相关职能部门全力以赴予以办理。能解决的，协调各级各部门立即解决；不能解决或诉求不合理的，作出详细解释，征得群众理解。干部竭尽全力解决问题的态度和作风得到了群众的认可和点赞。

深入调查，细致研究。调查研究是密切联系服务群众的重要渠道。聊城市要求广大党员干部特别是县级以上领导干部每人确定一个调研课题，带着问题深入到人民群众中开展调查研究，广泛听取意见建议，形成有思想、有见地的高质量报告。通过调研，不仅了解到群众的操心事、烦心事、揪心事，还收集梳理了数千个对聊城经济社会发展具有长远意义的“金点子”。这些蕴含群众智慧的“金点子”，成为推动聊城高质量发展的“金钥匙”。

为群众疏堵解困，真心解民忧

习近平总书记强调：“要从最困难的群众入手、从最突出的问题抓起、从最现实的利益出发，切实解决基层的困难事、群众的烦心事。”聊城市始终坚持强化公仆意识和为民情怀，努力做到“民有所呼、我有所应”。对群众反映的每一条问题都认真办理、及时反馈，尤其对群众反映集中的问题，下大力气协调相关部门，切实加以解决。先后推

出一系列改革创新举措，解决了秋冬季交通质量下降、有房无证、企业开办速度慢等长期困扰群众的难题，受到群众广泛好评。

推行免费公交。为了有效缓解秋冬季期间城区道路拥堵，鼓励引导市民低碳绿色出行，2020—2021年，聊城市在山东省率先推行了“秋冬季供暖期间免费乘坐公交车”惠民政策，对公交集团所属50条城乡公交线路、5条扶贫公交线路、2条农村客运公交运营专线，在市主城区实行免费乘坐，方便了市民出行，缓解了城市交通压力。与上年同期相比，公交客流量日均增加93%，大气污染PM2.5下降31.4%，城区交通拥堵排名下降13位，市民出行幸福指数提高7.08%。

解决不动产办证难题。不动产权证书是房屋的保障凭证。由于种种原因，不动产权证书“办理难”，一直是群众反映强烈、意见集中的问题。购房群众因为无房产证，无法办理户口迁移、子女上学、抵押贷款、资产处置等事项，群众意见很大。对此，聊城市大胆创新，采用精简房地产开发历史遗留问题项目流程，推行并联审批，实行证缴分离、先证后责等多项改革举措，有效解决了这一困扰多年的办证难题。在此基础上，又在全省率先推开新建商品房“交房即办证”改革，通过前置监管、全程监管，多测合一、联合验收、数据共享、一窗办结等措施，实现了房地产开发项目完成竣工综合验收备案后15个工作日即可办理分户产权登记，确保了住权和产权同步。目前，市城区120个房地产开发项目历史遗留问题已解决118个、全市275个已入住未办证房地产项目问题已解决224个，化解了

17.96万户居民办证难问题，赢得了群众的拥护和称赞。

打造企业开办“4012”品牌。长久以来，企业开办中的效率低、环节多、时间长等问题，为企业和群众所诟病。聊城市把企业和群众的不满作为改进的重点，聚焦企业开办中的痛点、堵点、难点，全力再造企业开办流程，打造了“零材料”提交、“零成本”开办、“零距离”服务、“零见面”审批，一个环节办理、2小时内最快20分钟办结的企业开办“4012”服务品牌，成为山东省起步最快、标准最高、办理最快速的市。2020年，全市市场主体达到60万户，同比增长13.73%。通过“一窗通”系统申报10万余件，符合条件企业全程电子化率99%以上；通过“智能秒批”“全程网办”和微信“掌上办”办结1万余件；为4万余家企业赠送印章，免费发放4000套税控设备，提供免费寄递服务1万余件次，累计节省企业成本2800万余元，企业和群众满意度大幅提升。

让群众监督评判，真诚汇民智

习近平总书记指出：“时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人。”聊城市充分发挥群众监督最广泛、最直接、最有效的优势，创新群众监督方式，激发群众监督热情，汇聚群众力量和智慧，凝聚起高质量发展的磅礴之力。

选聘群众监督员，扩大监督参与度。工作成效好不好，要由人民来评判，工作开展的过程也应该由人民来监督。聊城市创新开展群众监督员选聘工作，通过甄选推荐、公开招聘等方式，面向全市选聘了35名全面深化改革义务监督员、

100名优化营商环境企业家监督员和30名网络监督员。监督员单独或自由组合成工作小组，通过走访调研、电话问询等形式对全市改革、营商环境等进行监督，及时发现群众生产生活中遇到的问题，直接向有关单位提出改正建议或向市委报告。选聘监督员，搭建起了各级党委、政府同群众交流的新平台，调动和激发了社会各界支持参与政府工作的责任感和荣誉感，推动了各类问题的解决。

优化整合群众热线平台，畅通群众监督渠道。发挥好群众监督作用，离不开畅通的渠道。聊城市将原有的民意直通车、“12345”政务服务热线和政风行风热线三个民意反映渠道，整合形成新的市民热线。市民遇到任何问题，拨打“12345”即可反映诉求或提出意见建议，避免了以往投诉多门、多头反映、重复办理、推卸责任等问题。各部门之间更好地形成合力，节约了政务资源，提高了办理效率，进一步畅通了群众意见建议反映渠道，重新塑造了党委政府与群众之间有效沟通的新模式。自2020年3月6日成立以来，市民热线共受理群众诉求191万余件，按时办结率99.48%，群众满意度95.87%。

建立“两代表一委员”工作室，拓宽代表监督途径。为充分发挥党代表、人大代表和政协委员在监督中的积极作用，聊城市采取组织联建、阵地联用、工作联动等方式，在全市建立了党代表工作室、人大代表工作室和政协委员工作室，实现了党代表、人大代表和政协委员在闭会期间常态化联系群众、发挥监督作用。依靠工作室这一平台，代表委员们聚焦为基层党员群众排

忧解难，灵活开展不同类型的服务，多层面、多角度推动党的路线方针政策落实落地，使工作室成为党委政府与群众交流的沟通站、民情民意的收集站、群众难事的化解站、党委政府工作的监督站。2020年，聊城党代表工作室、人大代表工作室已覆盖全部乡镇，政协委员工作室也已覆盖大部分乡镇，回应群众呼声上万次。

开展电视问政，加强媒体监督力度。媒体舆论监督具有覆盖面广、传播速度快、交流互动性强等特点，是现代监督机制的重要组成部分。聊城市充分发挥媒体舆论监督优势，由市委、市政府主办推出了大型电视问政节目。坚持以问题为导向，聚焦群众关心的热点、难点、堵点问题，由部门或县（市、区）主要负责人现场公开解答疑惑、作出答复，在群众与政府之间架起了一座理解和沟通的桥梁。群众参与热情高涨，每期直播线上互动次数均达数十万次。

建工作长效机制，真切赢民心

在更高水平上满足人民日益增长的美好生活需要，做到一时一事并不难，难的是持续用力，久久为功。聊城市健全完善做好群众工作的长效机制，把具有创新性的有效做法固化为制度，使群众工作有章可循、有规可依，各级干部服务群众能力大幅提升。

顶格谋划推进。聊城市把做好新时代群众工作作为“一把手工程”，组建了以市委主要负责同志为组长的市委群众工作领导小组，定期听取各方面工作汇报和建议，定期研究解决市民热线等渠道报送

的重点问题，定期研究协调涉及多个单位职责、涉及群众利益较广的重大事项，定期总结会诊全市层面群众工作存在的问题及改进措施，定期到工作一线开展调查研究。市委主要负责同志带头践行领导干部定期上线接听群众来电制度，定期到“12345”市民热线受理中心现场接听群众来电，了解群众诉求和关切。

改进考核机制。考核评价对工作开展具有导向作用，是指挥棒、风向标。聊城市坚持以考核促进群众工作开展，把群众工作纳入干部实绩考核，把群众拥护不拥护、赞成不赞成、高兴不高兴、答应不答应作为衡量工作得失的根本标准。提高考核评价的科学性，注重平时考核和年度考核相结合、过程考核和结果考核相结合，重点看为群众做了哪些实事、付出了哪些努力、取得了什么成效。全市各级干部做好群众工作的责任感进一步增强，群众工作的能力和水平得到锤炼。

激励与约束机制相结合。坚持严管和厚爱结合、激励与约束并重。聊城市在群众工作中，加大对干部的正向激励和反向约束力度。对群众工作突出的，及时推广典型、总结经验、提出表扬；对群众工作不力的，及时进行批评、约谈、问责。用好容错纠错机制，严厉打击诬告陷害，2020年共对92名干部和8个单位容错纠错、澄清正名。广大干部心无旁骛把心思放到为民办事上，把功夫下到为民解忧上，把本领用到为民谋利上，党群干群关系更加密切，群众的获得感幸福感安全感更加充实、更有保障、更可持续。

擦亮乡村振兴的精神文化底色

□ 陈东琼 李彩虹

2021年中央一号文件准确把握新发展阶段“三农”工作的历史方位和战略地位，对巩固拓展脱贫攻坚成果，全面推进乡村振兴，加快农业农村现代化作出具体部署，为做好新发展阶段的“三农”工作指明了方向，谋划了重点。一号文件提出了加强新时代农村精神文明建设的具体措施和基本要求，凸显了农村精神文明建设在全面实施乡村振兴战略中的重要地位。

农村精神文明建设是乡村振兴之“魂”

乡村振兴，既要强基，也要铸魂。实施乡村振兴战略有着鲜明的目标导向，总要求是产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕。习近平总书记强调，“乡村振兴是包括产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴的全面振兴”。加强农村精神文明建设，是全面推进乡村振兴的重要内容、应有之义、灵魂所系。

文化是推动社会发展的最基本、最持久的力量，农村精神文明建设是滋润人心、德化人心、凝聚人心的工作。开启全面建设社会主义现代化国家新征程，加快推进农业农

村现代化，必须高度重视农村精神文明建设。培育新型农民，提高农民知识文化水平、思想道德素养、创新创业精神，在农村营造文明、和谐、有序的社会风气，有利于提



乡村图书馆成为农村孩子的阅读园地

高乡村向心力和凝聚力，为乡村振兴提供强大精神引擎。习近平总书记指出，“实施乡村振兴战略要物质文明和精神文明一起抓，特别要注重提升农民精神风貌。”要深刻把握乡村振兴与农村精神文明建设的联系，把乡村振兴与农村精神文明建设有机结合起来，实现二者的良性互动，对高质量实施乡村建设行动、繁荣发展乡村文化、推动中国特色社会主义农村现代化稳步前进具有重要意义。

农村精神文明建设是一个系统工程

农村精神文明作为精神领域的一种追求，是特定时期农村经济、政治、文化等状况的综合反映，表现为农民在思想观念、道德规范、知识水平、素质修养、行为操守以及人与人、人与社会、人与自然的的关系等方面继承和发扬民族文化的优良传统，摒弃传统文化中消极落后的因素，并积极吸收城市文化乃至其他民族文化中的积极因素，不断推陈出新而形成的一种积极、健康、向上的社会风气和精神风貌。

农村精神文明建设是在乡村社会中以农民为主体、以乡村为空间，在党和国家的引导之下构建的一种生产生活方式和精神价值规范。农村精神文明建设是一个复杂的系统工程，是由诸多要素构成的有机体系，具有主体的确定性、内容的发展性、形式的多样性和建设的长期性等特点。农民是乡风文明建设的主体，较高素质的新型农民在农村精神文明建设中发挥着重要的主体作用。在内容方面，从乡土气息的节庆活动，到丰富多彩的民间艺术；

从耕读传家、父慈子孝的祖传家训，到邻里守望、诚信重礼的乡规民约等，都是农村文化的鲜明标签。在形式方面，既需要文化设施等物质载体，也需要文化活动等精神载体，既可以开展宣讲活动，也可以进行实践养成。加强新时代农村精神文明建设必须尊重其发展规律和特点，认清其与时俱进的内容与形式，把握其特定时期所具有的特定内涵和要求。

以农村精神文化新气象书写乡村振兴新篇章

农村精神文明建设是一场任重道远的伟大实践活动，改革开放以来，特别是党的十八大以来，农村教育水平不断提高、农村文化设施逐步改善，农民的价值观念、风俗习惯和精神面貌都发生了巨大的变化，我国农村整体上实现了从传统到现代的转型。但是，由于农村地域广阔、情况复杂，相比于城市文明发展来说，农村文化建设仍是社会主义精神文明建设的一块短板，一些村庄优秀道德失范、公序良俗失效，红白喜事盲目攀比、大操大办等陈规陋习盛行；宗教活动、封建迷信屡禁不止。加强农村精神文明建设，需要把握工作重点，持续用力，久久为功。

一是加强农村思想道德建设。坚持教育引领、实践养成、制度保障三管齐下，弘扬和践行社会主义核心价值观，将社会主义核心价值观内化为农民群众的价值观念、精神文化。通过采取符合农村特点、农民群众喜闻乐见的有效方式，深入开展习近平新时代中国特色社会主义思想宣传教育，加强爱国主义、社会主义、集体主义教育，大力弘

扬民族精神和创新精神，提振农民群众精气神。

二是健全农村公共文化服务体系。普及农村文化室、图书馆、体育广场等利民便民设施，为群众参与文化活动提供场所。深入推进文化下乡，推出具有乡村味道、“泥土芬芳”的文艺作品，丰富农民精神文化生活。广泛开展群众乐于参与、便于参与的文体活动，如歌唱队、书法队、舞蹈队等，让农民群众的文化生活多姿多彩，增强农民凝聚力。对优秀乡土文化资源进行合理开发和有效保护，对传统乡村文化形态进行大力传承和积极创新，为农村留下乡愁乡韵。

三是广泛普及科学知识，丰富农民知识结构。通过组织法律讲堂、科普讲座、消防演练等方式，加大农业科技、法律常识等宣传教育，使生活小常识走进千家万户。发挥“新时代农民讲习所”、网络学习平台等新型载体的作用，增强教育培训的针对性和亲和力，激发村民热爱家乡、奉献社会、建功立业的主体意识。

四是大力推进农村移风易俗。通过干部带头、新乡贤示范，开展形式多样的群众性精神文明创建活动；发挥道德评议会、红白理事会的积极效应，建立道德激励约束机制；开展好媳妇、好儿女、好婆婆等评选表彰活动，深入宣传道德模范、身边好人的典型事迹，营造向上向善的良好氛围；旗帜鲜明地反对各种不良风气和陈规陋习，抵制封建迷信活动，推动形成婚事新办、丧事简办、孝老爱亲新风尚，不断提高乡村社会文明程度。

（作者单位：中国农业大学马克思主义学院）

浙江湖州市 产学研 2.0 缝合科技经济“两张皮”

□ 邱芬

近年来，浙江湖州市以产业问题和需求为导向，针对科技要素短板，深化市校、地校合作，着力创新体制机制，激发技术、人才、资金全要素推动农业农村创新发展，通过产学研用紧密结合、上中下游有机衔接的协同协作机制，优化科技供给结构，提升科技供给质量，推动科技与服务、科技与产业、科技与人才的加速深度融合，逐步形成了农业科技资源共享“一盘棋”，集成解决问题“一体化”，农科教紧密结合“一条龙”的产学研 2.0 新发展格局。

构建“科技+服务”供应链，成果转化和公共服务同步推进

湖州市不断深化与浙江大学合作，持续完善“1 个高校院所专家团队+1 个本地农技推广小组+若干个现代农业经营主体”的“1+1+N”的农推联盟体系建设，大力推动科技进乡村，让科技成果在基层“用起来”，实现对全市农业主导产业、区县和乡镇农业服务中心的科技服

务全覆盖。

“面对面”服务。创新公益性农技推广服务方式，制定实施《产业联盟“1311”助推乡村振兴三年行动方案》。以百项科技成果富民惠民、百名专家驻村服务“双百”工程为载体，推动农推联盟专家下乡联村面对面开展技术帮扶和生产服务。目前已选派 101 名省级高校院所专

家、210 名本地农技专家进驻乡镇农服中心、行政村结对指导，联结服务行政村达 100 个、农业主体 1403 个，推动 66 项科技成果进村入户，打通农业科技成果转化“最后一公里”。

“点对点”帮扶。加大对市级科技特派员项目扶持力度，制定出台了《科技特派员管理办法》，将个人



技术服务助农民解决生产难题

项目资助额度增加至4万元，团队项目资助额度增加至8万元，进一步推动本土科技人才携带项目下基层，到乡村、到基地、到企业建立项目试验示范点。目前全市已累计选派市、县、乡三级科技特派员545名，立项实施项目359个，资助资金达2100余万元。

“手把手”指导。将产业联盟融入农民教育培训工作，依靠产业联盟农技推广体系，建立中高级农业技术人员联系职业农民制度，在每个乡镇安排10名左右的农技推广人员，手把手指导农民生产实践，实现农技人员“保姆式”技术指导和跟踪服务，着力解决农业生产中遇到的难题。平均每年培训农民和农业技术人员1.4万余人次；组织各类下乡服务400余次，现场服务农民5000余人次，解决重要技术问题1000余个。

构建“科技+产业”创新链，科研攻关和基地生产无缝对接

以农业产业基础性重大关键问题为导向，打破部门、学科、区域界限，以市校合作、地校合作形式整合力量，吸引社会资本共同参与联盟建设，建立农业科技协同创新机制，构建产业协同创新平台，为现代农业产业发展提供有效的科技供给，让农业企业“强起来”，推动科技创新成果简单相加向深度整合实体化的阶段发展。

搭建一体化“双创”空间。按照政府搭建平台、平台聚集资源、资源服务创业的要求，深化和浙江大学、浙江省农科院、上海农科院等高校院所合作，创建南浔区农业高新技术产业示范区，打造区域农

科教创一体化众创平台。构建“5个首席专家+5个本地农创客+5个孵化基地”孵化联盟，建立孵化基地50亩，给予三年免租、金融支持（两美农合贷、农情绿意贷等惠农贷款）、技术配套等优惠政策。

共建产业化研究平台。依托“1+1+N”产业联盟共建特种水产、家禽、桑茶果等湖州特色优势主导产业研究院，引导省级联盟专家教授参与产业发展规划，提供政府政策咨询、企业技术指导。分别与国家级、省级产业科研机构、龙头企业合作组建了浙江大学安吉竹产业研究院、浙江湖羊研究所、浙江安吉白茶产业研究院、浙江大学（南浔）物联网产业研究院、浙江大学湖州休闲农业产业研究院、湖州市蜂业研究院、长兴紫笋茶研究院等7大主导产业研究院。

组建项目化科创团队。针对湖州现代农业产业发展中的共性关键技术难题，围绕生物种业、循环农业、种养结合模式、设施农业、面源污染防治防控等方面，择优组建了特色养殖种业、低碳循环渔业、农业生物资源循环利用、果树种质资源、蔬菜瓜果种业及竹林机械装备等9个农业科技创新团队，给予每个团队45万元项目补助。目前，通过产业技术联盟共参与申请、实施市级以上科技项目550余项，联盟引进、试验、示范、推广新品种、新技术或新模式累计1800余项。

构建“科技+人才”政策链，农技推广和人才培育互促共赢

通过盘活机制，为科技人才解除束缚、赋权加能，综合创新实施人才创新创业、高层次人才引育、

人才定向培养等政策激励制度，让人才“活起来”，最大限度释放人才活力和“红利”。

创新农业科技人员创新创业机制。全市出台了《关于激励农业科技人员创新创业的实施意见》，鼓励科技人员携带科研项目、成果、技术到农业经营主体开展科技成果转化和服务。以市农科院为试点建立健全农业科技成果权益分配制度，目前已通过新品种经营权转让、合作研发等形式签订科技成果转化协议4项，转化收益145万元。建立健全产业联盟专家与新型农业经营主体签订合作协议技术入股利益联结机制，实现了技术分红，技术入股总收益达12万余元。

创新农业专业精英柔性引才机制。新实施《湖州市乡村振兴首席专家制度》，推行柔性引才、以才引才方式，从省内外高校院所中选拔一批高层次专业技术人才聘请为“市级乡村振兴首席专家”，开展结对帮扶。全市遴选首批首席专家10名，每人每年给予5万元津贴，连补3年，涵盖渔业、湖羊、安吉白茶等湖州重点特色主导产业。

创新本土农技人员强化培养机制。整市推进大学生基层农技人员定向培养模式，全市累计定向培养大学生基层农技人员56人，覆盖农学、动物医学、农经等7个专业。开展百名“湖州农民专家”遴选，对在专业工作、技术革新等方面具有较高示范带头作用的农村技术人员评聘为“湖州农民专家”，并给予每人每月600元补助，连补3年。目前全市上下已稳步建立了千人农技人员专业化服务队伍。

（作者单位：浙江省湖州市农业农村局）

苦 雨

□ 叶子

刚进入梅雨季节，雨疯了似地连天加夜不停不歇地下。今年的天气反复无常，先干后淹洪水泛滥。位于淮河岸边的稻米瓜果之乡，终是“苦雨终成庄稼泪，万亩良田变泽国”。

西瓜还有三五天就能采摘了，我们夫妻俩趁着这个空档，忙进了一车货，想到外面做点小生意，多少增加点收入。刚到外面的第二天，天还未亮，我们夫妻俩窝在驾驶室睡得正香，一阵手机铃声急促地响起，说真的，我最怕夜半电话铃声，因为大多不会是好事情。瞬间惊醒的我，抢先抓起手机，电话是在家休假的儿子打来的。儿子支吾着，欲言又止，“妈，告诉你一个不好的消息，我们这边要泄洪了，夜里两点多村里广播就通知了大家！我们这儿家家都在地里抢摘西瓜，现在政府已不让我们再下田，警察都来了，拉起了防护栏……”当时我的脑袋一下就懵了，想到我们家近三十亩正待采摘的西瓜，即将打了水漂，一口气堵在胸口不上不下，未语泪先流。

怕家里的一老一少再冒险跑到田里摘西瓜，电话里千叮万嘱咐。挂掉电话，再无心其他，我俩稍作商量，把所有物品降价处理，连夜匆忙往家赶，一路上所到之处，所有的沟塘河堰的水泛着波光，追着风的脚步，仿佛要涌上堤岸，车行在这样的路段，让人心惊肉跳。

一夜赶赶慢慢赶，眼瞅着离家不远

了，可由于有些路段和洪水已不分彼此，险情不断，已被限制通行。夜冷着漆黑的脸，风皱着眉头，挟裹着不讲情面的雨水砸向车窗，我们的心也一阵紧过一阵。车子缓慢地行进着，几经周折，兜兜转转，当远远地看到村头的灯光时，一颗悬着的心才落到实处。

我们家今年真是屋漏偏逢连夜雨。先是公公背部长瘤，虽说手术不大，也是慌得我们手忙脚乱。紧接着我的老母亲生病，幸好有我的姐弟忙前忙后，却也免不了又是一阵忙乱。两位老人病情刚有点好转，还没等我们稍稍喘口气，一向做事风风火火的我，进货时不慎从货车上跌落，造成胸骨断裂，那一刻，想到家中的忙乱，瞅着刚进的满满一车货，疼痛加心焦，真的是欲哭无泪。

我的婆婆早逝，公公照顾我难免有诸多不便，母亲身体不好，亲友们各家都有各家的忙，如果爱人在家照顾，一车新鲜货物就会烂在车上。一向强势的我，这次也是被那种躺下难起身的疼痛折磨得偷偷流泪。无奈之下只好向在外打工的儿子求助。孝顺的儿子，在接到电话的当日，向领导请掉了一年的轮休假，着急忙慌地赶了回来。有了儿子的照顾，爱人虽然愧疚，却也放心地出门卖货了。

困难是暂时的，随着伤情的好转，我的身体一天比一天好，总算没有耽

误农事。虽然重活累活不能干，轻巧一点的活计还能搭把手。在一家人辛苦劳作下，田里的庄稼长势喜人，虽然天气不尽人意，我们家因多了一个年轻力壮的儿子，农活没有受到丝毫影响，比起没有人手的家庭，瓜果个个又大又圆，瓜秧虽然枝繁叶茂，却也遮不住满眼的累累硕果。

在我掰着手指喜滋滋地估算着今年的收入时，一场连着一场的雨，浇灭了我们的希望。风紧雨骤，四处告急！我们这片沃土，本就是省级泄洪区，首当其冲地担负着减缓上下游洪水泛滥的义务和责任。可当破堤泄洪，万亩良田瞬间变成一片泽国时，作为土生土长的庄稼人，没有谁能淡然处之。

曾经挥洒汗水，顶着烈日，种下希望的种子，不分昼夜地浇灌，不论晨昏地除草施肥管护，在洪水来了的那一刻，顷刻间化为乌有。记得有一对老夫妻，儿女都外出务工，因舍不得丢下深爱的田地，仍然坚持耕种，可是当他们在烈日炎炎下抽水浇瓜苗时，男人不慎中暑昏迷，再也没有醒过来，老妇人阵阵撕心裂肺的哭喊声，现在想起来还心里一阵难受。当雨水过盛，又顶风冒雨挖渠排水，还记得一个个农家人冒雨在田里一锹一铲地挖开田埂，小心翼翼地田间把水引出，那被淋湿滴水的衣裤沾满了泥土，脸上挂的汗水混着雨水滴落的场景仿佛就在眼前。

当然大家心里也明白，既成事实已无法改变，只能坦然面对，并配合各级政府部门，全力抗洪救灾，争取灾后重建，把损失降到最低。

灾难面前，难得的万众一心，面对洪水，大家没有退却，日夜坚守，看着一寸寸缓慢下落的洪水，每个人都拼着一股劲，只希望这片沃土再现绿色碧波。☀