

夯实乡村振兴的治理根基

□ 本刊评论员

近日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于加强和改进乡村治理的指导意见》（以下简称《指导意见》）。

《指导意见》围绕建设善治乡村，提出了加强和改进乡村治理的总体要求，明确了17个方面的重点任务，为健全乡村治理体系、夯实乡村振兴基层基础提供了重要遵循。

乡村治，天下安。乡村治理是实施乡村振兴战略的重要内容，也是国家治理的基石。没有乡村的有效治理，就没有乡村的全面振兴；没有乡村治理的现代化，就没有国家治理体系与治理能力的现代化。改革开放以来，我国农村社会结构深刻变化，农民思想观念深刻转变，农民利益诉求更加多元，给乡村治理提出了新挑战新要求。党的十九大报告指出，“加强农村基层基础工作，健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系”，为新时代乡村治理指明了前进方向。《指导意见》的出台，进一步明确了加强和改进乡村治理、走乡村善治之路的目标导向和工作靶向。

加强和改进乡村治理，要全面加强基层党组织建设。“村看村、户看户、农民看支部”“火车跑得快，全靠车头带”。农村基层党组织是党在农村全部工作和战斗力的基础，村级党组织是否坚强有力，很大程度上决定着村庄的发展好坏。加强和改进乡村治理工作，必须把坚持和加强党对乡村治理的领导放在首位，打造千千万万个坚强的农村基层党组织，培养千千万万名优秀的农村基层党组织书记，改善村级党组织对村级各类组织的领导，发挥党员的先锋模范作用，带动群众全面参与乡村振兴。

加强和改进乡村治理，要健全“三治”结合的乡村治理体系。党的十九大、去年和今年的中央1号文件，均提出要健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系，《指导意见》延续这个主基调，提出“以自治增活

力、以法治强保障、以德治扬正气，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的乡村治理体系”。乡村治理，涉及经济、政治、文化、社会、生态和党的建设等方面，必须多管齐下、多策并举，坚持自治、法治、德治结合，三个轮子一起转。自治是基础，重在广泛参与、共建共享，要不断健全村级议事协商制度，创新协商议事形式和活动载体，提高农民主动参与村庄公共事务的积极性，让农民自己“说事、议事、主事”；法治是保障，重在明确规则、定纷止争，要把政府各项涉农工作纳入法治化轨道，加强农村法治宣传教育，完善农村法治服务，引导干部群众尊法学法守法用法，依法表达诉求、解决纠纷、维护权益；道德是支撑，重在以德教人、春风化雨，要制定完善村规民约，弘扬优秀传统文化，培育文明乡风、良好家风、淳朴民风，增强乡村发展的软实力。

加强和改进乡村治理，要提升乡村为农服务能力。服务是现代社会治理的内在要求，也是实现乡村有效治理的根本前提。没有深入有效的服务，就难以充分调动农民参与的积极性、主动性，乡村治理就是无源之水、无本之木。要以保障和改善农村民生为优先方向，以改善农村基本公共服务为重点，切实解决好农民最关心最直接最现实的利益问题。加强乡镇政府公共服务职能，加大乡镇基本公共服务投入，引导管理服务向农村基层延伸，为农民提供“一门式办理”“一站式服务”。健全以财政投入为主的稳定的村级组织运转经费保障机制，全面落实村干部报酬待遇和村级组织办公经费，保障村级公共服务运行维护等必要支出。

蓝图已经绘就，关键在于落实。只要各地各部门真抓实干、齐抓共管，认真贯彻落实中央部署要求，切实强化政策、资源和力量配备，不断激发乡村各类主体活力，坚定不移走好乡村善治之路，广袤乡村必将焕发勃勃生机、保持和谐有序。🍀

农村工作通讯

毛泽东题于 1956 年 5 月

☆ 编辑荐文 ☆

本社特约顾问 陈锡文 唐仁健 潘盛洲 尹成杰
刘振伟 郑新立 黄守宏 杜 鹰
段应碧 韩 俊 柯炳生

本刊顾问 李志军 沈 欣 乔建军 孙振云
陈 健 于 强 王金会 张国坤
杨时云 林健东 卢仕仁 黄华康
宋虎振 申延平 肖伏清 袁延文
顾幸伟 刘 俊 路 伟 文引学
李旺泽 王玉虎 李希信 谢 晖
高巴松 王国发 杨秀彬 胡汉平
王 刚 许 云 杨昌鹏 朱 岗

社长 彭小元
总编辑 雷刘功
副社长、副总编辑 夏 树
副总编辑 苑体强
副总编辑 辛 燕

主编 王雪梅
副主编 杨 勇 周学勤
编辑记者 牛 震 许雪亚 沈立宏 朱文馨
王琦琪 汪 洋 王长亮 郑景顺
卢新松 包尚友 陆家木 李 洋

通联发行部主任 何晓霞
副主任 李锦华
通联发行部电话 010-68251272 68132935
E-mail tonglianchu@163.com
美术编辑 戴秀君

主管 中华人民共和国农业农村部
主办 中国农村杂志社
编辑出版 《农村工作通讯》编辑部
地址 北京市翠微中里 16 号楼
邮政编码 100036
编辑部电话 010-68259383 68253911
传真 010-68254369
E-mail ncgztjx@vip.sina.com
本刊网址 www.cnnews.net

发行范围 国内外公开发行
国内统一连续出版物号 CN11-1617/F
国际标准连续出版物号 ISSN0546-9503
国外总发行 中国国际图书贸易公司(中国书店)
邮发代号 2-601 定价:9.00 元
广告经营许可证号 京海工商广字第 0209 号
印刷 北京顶佳世纪印刷有限公司
出版日期 2019 年 7 月 15 日

本刊声明:本刊选用了部分国内外资料图片,敬请作者
与本刊联系,并领取稿酬。本刊为“中国期刊全文数据库”
“万方数据——数字化期刊群”、中国学术期刊(光盘版)
全文数据库收录期刊。作者稿件自发表之日起本刊就
取得了出版权和独家使用与代理权,该著作权使用费
与本刊稿酬一并支付,凡向本刊投稿者视同认可并授
权本刊上述做法。

中邮阅读网 www.183read.com



· 聚焦 ·

P12/《提升农业大国的科技支撑力》

中国农业科学院在首届全国农业科技成果转化大会上发布了 1000 项优秀农业科技成果,以及 100 项前沿性、标志性重大农业科技成果,这些成果聚焦国家农业农村重大需求,瞄准国家战略性科技攻关任务。成绩得来不易,有赖于科研团队的奋力拼搏,有赖于党建工作的创新引领,更有赖于中国农科院的机制创新。究竟有何创新?记者通过这篇综述,为您揭秘。

沈立宏



· 特别报道 ·

P19/《筑牢乡村产业振兴的服务支撑》

曾经的山东威海市文登区宋村镇下徐村背靠青山却不能靠山吃山,村里没有产业,集体经济薄弱。宋村镇农业社会化综合服务平台的建立让下徐村迎来了发展曙光,这是威海市创新农业社会化服务体系的一个缩影,威海农业社会化服务的故事还在继续。让我们一起来看看威海市如何以新型农业社会化服务体系作为农业新旧动能转换的助推器,激发农村集体土地“统”的内在活力?

许雪亚



· 不忘初心 牢记使命 ·

P31/《“人民功臣”张富清 一辈子坚守初心》

71 年前,他是西北野战军的突击队员,冒着枪林弹雨,炸掉敌人四个碉堡,战功卓著;64 年前,他退役转业,主动选择到湖北省最偏远的来凤县工作,为贫穷山区奉献一生。他说:“人离休了,政治上思想上绝不能离休。”老英雄张富清用自己的朴实纯粹、淡泊名利,书写了精彩人生。本期“不忘初心 牢记使命”栏目带您走近“人民功臣”张富清。

牛震



阅读往期精彩内容
请关注本刊微信公众号



卷首

- 1 夯实乡村振兴的治理根基 \ 本刊评论员

速览

- 4 动态·农业农村部确保如期实现长江禁捕等 3 则

特稿

- 5 中共中央办公厅 国务院办公厅印发
《关于加强和改进乡村治理的指导意见》
9 没有乡村的有效治理就没有乡村的全面振兴
——中央农办副主任、农业农村部副部长韩俊解读《关于加强和改进乡村治理的指导意见》并答记者问

聚焦

- 11 农业科研国家队 新时代的创新答卷
12 提升农业大国的科技支撑力
——中国农业科学院加强机制创新促进重大成果产出综述 \ 许雪亚
15 企业和市场的需求就是研发的方向
——中国农科院农产品加工研究所落实“三个面向”纪实 \ 王琦琪
18 中国农科院评选出贯彻落实贺信十大科技进展

特别报道

- 19 筑牢乡村产业振兴的服务支撑
——山东威海创新农业社会化服务体系纪实 \ 苑体强等
22 从“服务中心”到“孵化中心”
——山东威海市创新农业社会化服务体系助力乡村振兴 \ 张海波

三农论坛

- 25 人才支撑 文化铸魂 为乡村振兴提供坚实保障 \ 刘振伟
28 扛稳粮食安全这个重任 \ 张红宇

不忘初心 牢记使命

- 31 “人民功臣”张富清 一辈子坚守初心 \ 祝惠春等

视点

- 35 像绣花一样做农业——探寻台湾精致农业的奥秘 \ 王雪梅

懂农业爱农村爱农民

- 38 农场里干出大事业
——记江苏连云港东旺奶牛养殖有限公司党支部书记朱爱华 \ 陈丽娜
41 他走遍了固原 62 个乡镇——王金全博士挂职二三事

乡村治理

- 43 河北 党组织建在产业链 群众富在产业链

- 44 浙江 因地制宜 打造新时代乡村治理范本

农村人居环境

- 46 福建 万名技术人员进村入户
47 江西 “五个强化” 推进农户改厕
48 石家庄 信息技术助力厕改可追溯

工作手记

- 49 壮基地 强体系 打响“广字号” \ 刘健
50 巧用“地标” 主攻供给质量 \ 郑永利等

观点摘萃

- 52 坚持农业农村优先发展, 筑牢乡村振兴根基 \ 陈锡文
52 农村“三变改革” 需解决五大难题 \ 王征兵
52 正确认识农民群体的多元性与异质性 \ 宋学勤
53 县域文旅融合要实现文化资源开发与保护并重 \ 贺培育
53 努力解决在城镇就业的农业转移人口落户问题 \ 史育龙
53 “三步走” 拓展集体资产多元增收渠道 \ 郭晓鸣

世象漫话

- 54 售卖农产品, 别被“网红”害了 \ 许雅
54 德治咋落地? 攒人品换积分 农村道德银行帮你开脑洞 \ 李锦华
55 “代收垃圾网约工” 是治理创新结果 \ 戴先任

教育培训

- 56 做好新时代基层农广校“领头雁”

产业扶贫

- 58 “小木耳” 催生“增收套餐”

一线来风

- 59 产业“小鸟成群” 移民安心扎根 \ 李洋

记住乡愁

- 62 我为熊猫起名字 \ 青未了
64 重温我的入党志愿书 \ 邹书强

本期封面·乡镇开展基层党员“志愿者服务月”

从6月中旬开始,浙江省长兴县小浦镇开展了以“不忘初心牢记使命——党员志愿者服务月”为主题的系列活动。100多名乡镇基层党员志愿者们开展溪涧清理、助力创建美丽庭院、宣传移风易俗、上门办证服务等系列志愿者活动。图为方一村93岁的老共产党员周何银正在给村里的年轻党员讲述自己年轻时的入党经历。(徐昱摄)



1 | 农业农村部

确保如期实现长江禁捕

农业农村部近日召开长江流域重点水域禁捕工作视频会议，部署长江禁捕工作。据了解，长江禁捕涉及 14 个省份，2019 年底前，已经公布的 332 个水生生物保护区要完成渔民退捕，实现全面永久性禁捕；2020 年底前，长江干流，岷江、鄱阳湖等重要支流和通江湖泊要实施为期 10 年的常年禁捕。会议要求，各地各有关部门要按照长江流域重点水域禁捕和建立补偿制度实施方案，精心组织，确保捕捞退得出、渔民稳得住、禁捕管得好。

2 | 农业农村部

持续推进农药减量增效工作

近日，农业农村部在上海召开全国农药减量增效推进工作会。会议指出，持续推进农药减量增效和农药使用量负增长，要抓好农作物病虫害绿色防控工作、统防统治“百县”创建工作、科学安全用药工作和农药废弃物回收工作。会议强调，要大力推进农药减量增效，促进农业绿色发展，做到粮食及重要农产品病虫害统防统治率达到 40% 以上，绿色防控覆盖率达到 30% 以上，确保实现农药利用率持续提高和农药使用量负增长的目标。

3 | 国务院食品安全委员会

落实食品安全从业禁止等惩戒措施

国务院食品安全委员会日前印发的《2019 年食品安全重点工作安排》中指出，食品安全的重点工作将在 21 个方面进行提升，包括农药兽药使用减量和产地环境净化行动、国产婴幼儿配方乳粉提升行动、校园食品安全守护行动、农村假冒伪劣食品治理行动等。要对违法行为“处罚到人”，严格落实从业禁止、终身禁业等惩戒措施。



480 万人

近日从国新办获悉，全国 334 个深度贫困县 2018 年减贫 480 万人，贫困发生率比 2017 年下降了 4.9 个百分点。

2594 个

据农业农村部消息，截至目前，全国已登记地理标志农产品 2594 个。

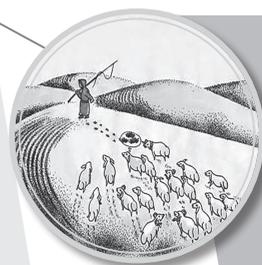


96%

据农业农村部消息，截至 6 月 18 日，全国已收获冬小麦 3 亿亩，大规模小麦机收基本结束，机收率达 96%，创历史新高。

2424 平方公里

据“世界防治荒漠化与干旱日纪念大会”消息，全国荒漠化土地面积由上世纪末年均扩展 1.04 万平方公里转变为目前的年均缩减 2424 平方公里。



3.1 万亿元

据国家粮食和物资储备局消息 2018 年全国粮食产业经济实现总产值 3.1 万亿元，增幅超过 6%。

本栏编辑：王琦琪

中共中央办公厅 国务院办公厅印发 《关于加强和改进乡村治理的指导意见》

近日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于加强和改进乡村治理的指导意见》，并发出通知，要求各地区各部门结合实际认真贯彻落实。

《关于加强和改进乡村治理的指导意见》全文如下。

实现乡村有效治理是乡村振兴的重要内容。为深入贯彻落实党的十九大精神和《中共中央、国务院关于实施乡村振兴战略的意见》部署要求，推进乡村治理体系和治理能力现代化，夯实乡村振兴基层基础，现就加强和改进乡村治理提出如下意见。

一、总体要求

(一) 指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，紧紧围绕统筹推进

“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，按照实施乡村振兴战略的总体要求，坚持和加强党对乡村治理的集中统一领导，坚持把夯实基层基础作为固本之策，坚持把治理体系和治理能力建设作为主攻方向，坚持把保障和改善农村民生、促进农村和谐稳定作为根本目的，建立健全党委领导、政府负责、社会协同、公众参与、法治保障、科技支撑的现代乡村社会治理体制，以自治增活力、以法治强保障、以德治扬正气，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的乡村治理体系，构建共建共治共享的社会治理格局，走中国特色社会主义乡村善治之路，建设充满活力、和谐有序的乡村社会，不断增强广大农民的获得感、幸福感、安全感。

(二) 总体目标。到2020年，现代乡村治理的制度框架和政策体

系基本形成，农村基层党组织更好发挥战斗堡垒作用，以党组织为领导的农村基层组织建设明显加强，村民自治实践进一步深化，村级议事协商制度进一步健全，乡村治理体系进一步完善。到2035年，乡村公共服务、公共管理、公共安全保障水平显著提高，党组织领导的自治、法治、德治相结合的乡村治理体系更加完善，乡村社会治理有效、充满活力、和谐有序，乡村治理体系和治理能力基本实现现代化。

二、主要任务

(一) 完善村党组织领导乡村治理的体制机制。建立以基层党组织为领导、村民自治组织和村务监督组织为基础、集体经济组织和农民合作组织为纽带、其他经济社会组织为补充的村级组织体系。村党组织全面领导村民委员会及村务监督

委员会、村集体经济组织、农民合作组织和其他经济社会组织。村民委员会要履行基层群众性自治组织功能,增强村民自我管理、自我教育、自我服务能力。村务监督委员会要发挥在村务决策和公开、财务管理、工程项目建设、惠农政策措施落实等事项上的监督作用。集体经济组织要发挥在管理集体资产、合理开发集体资源、服务集体成员等方面的作用。农民合作组织和其他经济社会组织要依照国家法律和各自章程充分行使职权。村党组织书记应当通过法定程序担任村民委员会主任和村级集体经济组织、合作经济组织负责人,村“两委”班子成员应当交叉任职。村务监督委员会主任一般由党员担任,可以由非村民委员会成员的村党组织班子成员兼任。村民委员会成员、村民代表中党员应当占一定比例。健全村级重要事项、重大问题由村党组织研究讨论机制,全面落实“四议两公开”。加强基本队伍、基本活动、基本阵地、基本制度、基本保障建设,实施村党组织带头人整体优化提升行动,持续整顿软弱涣散村党组织,整乡推进、整县提升,发展壮大村级集体经济。全面落实村“两委”换届候选人县级联审机制,坚决防止和查处以贿选等不正当手段影响、控制村“两委”换届选举的行为,严厉打击干扰破坏村“两委”换届选举的黑恶势力、宗族势力。坚决把受过刑事处罚、存在“村霸”和涉黑涉恶、涉邪教等问题的人清理出村干部队伍。坚持抓乡促村,落实县乡党委抓农村基层党组织建设和乡村治理的主体责任。落实乡镇党委直接责任,乡镇党委书记和党委

领导班子成员等要包村联户,村“两委”成员要入户走访,及时发现并研究解决农村基层党组织建设、乡村治理和群众生产生活等问题。健全以财政投入为主的稳定的村级组织运转经费保障制度。

(二)发挥党员在乡村治理中的先锋模范作用。组织党员在议事决策中宣传党的主张,执行党组织决定。组织开展党员联系农户、党员户挂牌、承诺践诺、设岗定责、志愿服务等活动,推动党员在乡村治理中带头示范,带动群众全面参与。密切党员与群众的联系,了解群众思想状况,帮助解决实际困难,加强对贫困人口、低保对象、留守儿童和妇女、老年人、残疾人、特困人员等人群的关爱服务,引导农民群众自觉听党话、感党恩、跟党走。

(三)规范村级组织工作事务。清理整顿村级组织承担的行政事务多、各种检查评比事项多问题,切实减轻村级组织负担。各种政府机构原则上不在村级建立分支机构,不得以行政命令方式要求村级承担有关行政性事务。交由村级组织承接或协助政府完成的工作事项,要充分考虑村级组织承接能力,实行严格管理和总量控制。从源头上清理规范上级对村级组织的考核评比项目,鼓励各地实行目录清单、审核备案等管理方式。规范村级各种工作台账和各类盖章证明事项。推广村级基础台账电子化,建立统一的“智慧村庄”综合管理服务平台。

(四)增强村民自治组织能力。健全党组织领导的村民自治机制,完善村民(代表)会议制度,推进民主选举、民主协商、民主决策、民主管理、民主监督实践。进一步

加强自治组织规范化建设,拓展村民参与村级公共事务平台,发展壮大治保会等群防群治力量,充分发挥村民委员会、群防群治力量在公共事务和公益事业办理、民间纠纷调解、治安维护协助、社情民意通达等方面的作用。

(五)丰富村民议事协商形式。健全村级议事协商制度,形成民事民议、民事民办、民事民管的多层次基层协商格局。创新协商议事形式和活动载体,依托村民会议、村民代表会议、村民议事会、村民理事会、村民监事会等,鼓励农村开展村民说事、民情恳谈、百姓议事、妇女议事等各类协商活动。

(六)全面实施村级事务阳光工程。完善党务、村务、财务“三公开”制度,实现公开经常化、制度化和规范化。梳理村级事务公开清单,及时公开组织建设、公共服务、脱贫攻坚、工程项目等重大事项。健全村务档案管理制度。推广村级事务“阳光公开”监管平台,支持建立“村民微信群”“乡村公众号”等,推进村级事务即时公开,加强群众对村级权力有效监督。规范村级会计委托代理制,加强农村集体经济组织审计监督,开展村干部任期和离任经济责任审计。

(七)积极培育和践行社会主义核心价值观。坚持教育引导、实践养成、制度保障三管齐下,推动社会主义核心价值观落细落小落实,融入文明公约、村规民约、家规家训。通过新时代文明实践中心、农民夜校等渠道,组织农民群众学习习近平新时代中国特色社会主义思想,广泛开展中国特色社会主义和实现中华民族伟大复兴的中国梦宣传教

育,用中国特色社会主义文化、社会主义思想道德牢牢占领农村思想文化阵地。完善乡村信用体系,增强农民群众诚信意识。推动农村学雷锋志愿服务制度化常态化。加强农村未成年人思想道德建设。

(八)实施乡风文明培育行动。弘扬崇德向善、扶危济困、扶弱助残等传统美德,培育淳朴民风。开展好家风建设,传承传播优良家训。全面推行移风易俗,整治农村婚丧大操大办、高额彩礼、铺张浪费、厚葬薄养等不良习俗。破除丧葬陋习,树立殡葬新风,推广与保护耕地相适应、与现代文明相协调的殡葬习俗。加强村规民约建设,强化党组织领导和把关,实现村规民约行政村全覆盖。依靠群众因地制宜制定村规民约,提倡把喜事新办、丧事简办、弘扬孝道、尊老爱幼、扶残助残、和谐敦睦等内容纳入村规民约。以法律法规为依据,规范完善村规民约,确保制定过程、条文内容合法合规,防止一部分人侵害另一部分人的权益。建立健全村规民约监督和奖惩机制,注重运用舆论和道德力量促进村规民约有效实施,对违背村规民约的,在符合法律法规前提下运用自治组织的方式进行合情合理的规劝、约束。发挥红白理事会等组织作用。鼓励地方对农村党员干部等行使公权力的人员,建立婚丧事宜报备制度,加强纪律约束。

(九)发挥道德模范引领作用。深入实施公民道德建设工程,加强社会公德、职业道德、家庭美德和个人品德教育。大力开展文明村镇、农村文明家庭、星级文明户、五好家庭等创建活动,广泛开展农村道

德模范、最美邻里、身边好人、新时代好少年、寻找最美家庭等选树活动,开展乡风评议,弘扬道德新风。

(十)加强农村文化引领。加强基层文化产品供给、文化阵地建设、文化活动开展和文化人才培养。传承发展提升农村优秀传统文化,加强传统村落保护。结合传统节日、民间特色节庆、农民丰收节等,因地制宜广泛开展乡村文化体育活动。加快乡村文化资源数字化,让农民共享城乡优质文化资源。挖掘文化内涵,培育乡村特色文化产业,助推乡村旅游高质量发展。加强农村演出市场管理,营造健康向上的文化环境。

(十一)推进法治乡村建设。规范农村基层行政执法程序,加强乡镇行政执法人员业务培训,严格按照法定职责和权限执法,将政府涉农事项纳入法治化轨道。大力开展“民主法治示范村”创建,深入开展“法律进乡村”活动,实施农村“法律明白人”培养工程,培育一批以村干部、人民调解员为重点的“法治带头人”。深入开展农村法治宣传教育。

(十二)加强平安乡村建设。推进农村社会治安防控体系建设,落实平安建设领导责任制,加强基础性制度、设施、平台建设。加强农村警务工作,大力推行“一村一辅警”机制,扎实开展智慧农村警务室建设。加强对社区矫正对象、刑满释放人员等特殊人群的服务管理。深入推进扫黑除恶专项斗争,健全防范打击长效机制。加强农民群众拒毒防毒宣传教育,依法打击整治毒品违法犯罪活动。依法加大对农村非法宗教活动、邪教活动打击力度,

制止利用宗教、邪教干预农村公共事务,大力整治农村乱建宗教活动场所、滥塑宗教造像。推进农村地区技防系统建设,加强公共安全视频监控建设联网应用工作。健全农村公共安全体系,强化农村安全生产、防灾减灾救灾、食品、药品、交通、消防等安全管理责任。

(十三)健全乡村矛盾纠纷调处化解机制。坚持发展新时代“枫桥经验”,做到“小事不出村、大事不出乡”。健全人民调解员队伍,加强人民调解工作。完善调解、仲裁、行政裁决、行政复议、诉讼等有机衔接、相互协调的多元化纠纷解决机制。发挥信息化支撑作用,探索建立“互联网+网格管理”服务管理模式,提升乡村治理智能化、精细化、专业化水平。强化乡村信息资源互联互通,完善信息收集、处置、反馈工作机制和联动机制。广泛开展平安教育和社会心理健康服务、婚姻家庭指导服务。推动法院跨域立案系统、检察服务平台、公安综合窗口、人民调解组织延伸至基层,提高响应群众诉求和为民服务能力水平。

(十四)加大基层小微权力腐败惩治力度。规范乡村小微权力运行,明确每项权力行使的法规依据、运行范围、执行主体、程序步骤。建立健全小微权力监督制度,形成群众监督、村务监督委员会监督、上级部门监督和会计核算监督、审计监督等全程实时、多方联网的监督体系。织密农村基层权力运行“廉政防护网”,大力开展农村基层微腐败整治,推进农村巡察工作,严肃查处侵害农民利益的腐败行为。

(十五)加强农村法律服务供

给。充分发挥人民法院在乡村治理中的职能作用，推广车载法庭等巡回审判方式。加强乡镇司法所建设。整合法学专家、律师、政法干警及基层法律服务工作者等资源，健全乡村基本公共法律服务体系。深入推进公共法律服务实体、热线、网络平台建设，鼓励乡镇党委和政府根据需要设立法律顾问和公职律师，鼓励有条件的地方在村民委员会建立公共法律服务工作室，进一步加强村法律顾问工作，完善政府购买服务机制，充分发挥律师、基层法律服务工作者等在提供公共法律服务、促进乡村依法治理中的作用。

（十六）支持多方主体参与乡村治理。加强妇联、团支部、残联等组织建设，充分发挥其联系群众、团结群众、组织群众参与民主管理和民主监督的作用。积极发挥服务性、公益性、互助性社区社会组织作用。坚持专业化、职业化、规范化，完善培养选拔机制，拓宽农村社工人才来源，加强农村社会工作专业人才培养，着力做好老年人、残疾人、青少年、特殊困难群体等重点对象服务工作。探索以政府购买服务等方式，支持农村社会工作和志愿服务发展。

（十七）提升乡镇和村为农服务能力。充分发挥乡镇服务农村和农民的作用，加强乡镇政府公共服务职能，加大乡镇基本公共服务投入，使乡镇成为为农服务的龙头。推进“放管服”改革和“最多跑一次”改革向基层延伸，整合乡镇和县级部门派驻乡镇机构承担的职能相近、职责交叉工作事项，建立集综合治理、市场监管、综合执法、公共服务等于一体的统一平台。构建县乡

联动、功能集成、反应灵敏、扁平高效的综合指挥体系，着力增强乡镇统筹协调能力，发挥好乡镇服务、带动乡村作用。大力推进农村社区综合服务设施建设，引导管理服务向农村基层延伸，为农民提供“一门式办理”“一站式服务”，构建线上线下相结合的乡村便民服务体系。将农村民生和社会治理领域中属于政府职责范围且适合通过市场化方式提供的服务事项，纳入政府购买服务指导性目录。推动各级投放的公共服务资源以乡镇、村党组织为主渠道落实。

三、组织实施

（一）加强组织领导。各级党委和政府要充分认识到加强和改进乡村治理的重要意义，把乡村治理工作摆在重要位置，纳入经济社会发展总体规划和乡村振兴战略规划，开展乡村治理试点示范，及时研究解决工作中遇到的重大问题。将加强和改进乡村治理工作纳入乡村振兴考核。将党组织领导的乡村治理工作作为每年市县乡党委书记抓基层党建述职评议考核的重要内容，推动层层落实责任。各省（自治区、直辖市）党委和政府要抓好本意见贯彻落实，每年向党中央、国务院报告推进实施乡村振兴战略进展情况时，要将乡村治理工作情况作为重要内容。

（二）建立协同推进机制。严格落实责任，加强部门联动，建立乡村治理工作协同运行机制。党委农村工作部门要发挥牵头抓总作用，强化统筹协调、具体指导和督促落实，对乡村治理工作情况开展督导，对乡村治理政策措施开展评估。组

织、宣传、政法、民政、司法行政、公安等相关部门要按照各自职责，强化政策、资源和力量配备，加强工作指导，做好协同配合，形成工作合力。

（三）强化各项保障。各级党委和政府要加强乡村治理人才队伍建设，充实基层治理力量，指导驻村第一书记、驻村干部等围绕乡村治理主要任务开展工作，聚合各类人才资源，引导农村致富能手、外出务工经商人员、高校毕业生、退役军人等在乡村治理中发挥积极作用。加强乡村社会治安综合治理设施装备保障，落实乡村治理经费。切实保障村干部基本报酬，建立健全与绩效考核相挂钩的报酬兑现机制。有计划、分层次开展村干部培训。坚决整治形式主义、官僚主义，让基层干部从繁文缛节、文山会海、迎来送往中解脱出来。进一步激励干部新时代新担当新作为，鼓励各地创新乡村治理机制。组织开展乡村治理示范村镇创建活动，大力选树宣传乡村治理各类先进典型，营造良好舆论氛围。

（四）加强分类指导。各级党委和政府要结合本地实际，围绕加强和改进乡村治理的主要任务，分类确定落实举措。对于需要普遍执行和贯彻落实的政策措施，要加大工作力度，逐级压实责任，明确时间进度，尽快取得实效。对于需要继续探索的事项，要组织开展改革试点，勇于探索创新，及时总结一批可复制可推广的经验做法，加快在面上推广。对于鼓励提倡的做法，要有针对性地借鉴吸收，形成适合本地的乡村治理机制。☘

（来源：新华社）

没有乡村的有效治理 就没有乡村的全面振兴

——中央农办副主任、农业农村部副部长韩俊解读《关于加强和改进乡村治理的指导意见》并答记者问

6月24日下午，国务院新闻办就乡村治理工作有关情况举行新闻发布会。中央农村工作领导小组办公室副主任、农业农村部副部长韩俊，农业农村部党组成员兼中央农村工作领导小组办公室秘书长吴宏耀介绍乡村治理工作有关情况，就中办、国办近日印发的《关于加强和改进乡村治理的指导意见》进行解读并回答记者提问。

《指导意见》是实施乡村振兴战略的重要配套性文件，要进一步加快补齐乡村治理的短板弱项

“乡村治理是国家治理的基石，没有乡村的有效治理，就没有乡村的全面振兴。”韩俊表示，《指导意见》是实施乡村振兴战略的一个重要配套性文件，对当前和今后一个时期的全国乡村治理工作作了全面部署安排。

韩俊介绍，近年来，我国在推进乡村治理体系和治理能力现代化方面成效显著，以党组织为核心的农村基层党组织建设进一步加强，乡村治理内容逐步充实，乡村治理手段不断创新，

乡村治理体系进一步完善，农村基本公共服务显著改善，农村社会保持和谐稳定，广大农民的获得感、幸福感、安全感不断增强。他同时也指出，当前，我国乡村治理体系和治理能力现代化水平还不高，治理理念、治理方式、治理手段还存在着许多不适应的地方，乡村治理需要破解的难题还不少。巩固党在农村的执政基础，实现乡村全面振兴，满足农民群众美好生活需要，必须着力解决乡村社会治理中的突出问题。

对当前和今后一个时期乡村治理的各项工作，《指导意见》提出了四方面要求：第一，加强组织领导。各级党委和政府要把乡村治理工作摆在重要位置，纳入经济社会发展总体规划和乡村振兴战略规划中。各地要将加强和改进乡村治理工作纳入乡村振兴考核，将党组织领导的乡村治理工作作为每年市县乡党委书记抓基层党建述职评议考核的重要内容，推动层层落实责任。第二，建立协同推进机制。加强乡村治理体系建设涉及党委和政府很多部门，需要密切配合，党委农村工作部门要发挥牵头抓总作用，强

化统筹协调、具体指导和督促落实。其他相关部门要按照各自职责，强化政策、资源和力量配备，加强工作指导，做好协同配合，形成工作合力。第三，强化各项保障。各级党委和政府要加强乡村治理人才队伍建设，聚合激活各类人才资源，充实基层治理力量，增强乡村治理体系活力。要加大投入保障，健全以财政投入为主的稳定的村级组织运转经费保障机制。第四，加强分类指导。对《指导意见》部署的工作任务，各级党委和政府要结合本地实际，分类确定落实措施。对于需要普遍执行和贯彻落实的政策措施，要加大工作力度，逐级压实责任，明确时间进度。对于需要探索的事项，要组织开展试点，鼓励基层大胆实践、勇于创新，形成适合本地的乡村治理机制。

开展乡村治理试点示范和乡村治理示范村镇创建行动，充分发挥乡镇在乡村治理中的作用

韩俊表示，开展乡村治理试点示范和乡村治理示范村镇创建这两项活

动是今年中央一号文件明确提出的要求,《指导意见》也提出了这方面的任务。

“这两项工作是贯彻落实《指导意见》的两个重要抓手。”韩俊介绍,一是在县级层面开展试点示范。县级是乡村治理体系建设的关键层级,接下来在全国要选择100个县(市、区),作为首批乡村治理体系建设的试点单位。试点的内容主要包括探索党组织领导自治、法治、德治相结合的路径、共建共治共享的治理机制、乡村治理与经济社会协同发展的机制、乡村治理的组织体系,完善基层治理方式、村级权力监督机制,创新村民议事协商形式、现代乡村治理手段等八个方面的内容,鼓励试点地区探索形成一批可复制、可推广的“三治结合”新路径、新模式。二是在村镇层面开展示范创建,在全国开展“千村百乡”乡村治理示范村镇创建活动。中央农办、农业农村部、中央宣传部、民政部、司法部等五个部门将在地方创建的基础上,联合认定100个示范乡镇和1000个示范村。“通过示范创建,培育和树立一批乡村治理的先进典型,发挥其引领示范和辐射带动作用,推动中央关于乡村治理的政策在基层落地生根。”韩俊说。

吴宏耀介绍,乡镇上面连着县,下面连着村,是农村资源要素交换的关键节点,也是公共服务的主要供给者,还是乡村治理的重要环节。要不断提高乡镇服务管理能力,使乡镇成为带动农村发展的龙头。今后把乡镇建设成为三个中心。第一,把乡镇建设成乡村治理中心。乡镇党委要落实抓农村基层党组织建设和乡村治理的直接责任,加强对乡镇和村各类组织、各项工作的领导,乡镇党委书记和乡镇党委领导班子

要包村联户,及时研究解决农村基层党建、乡村治理和群众生产生活等方面的问题。第二,把乡镇建成农村服务中心。要加强乡镇公共服务和基础设施的规划建设,不断完善农村义务教育、医疗卫生、社会保险、劳动就业、文化体育等基本公共服务。要加强乡镇中小学、乡镇卫生院、农技推广站等条件建设,形成区域性服务中心。要推动“最多跑一次”改革向基层延伸,加快在乡镇建设综合便民服务平台和网上办事平台,实行“一门式办理、一站式服务”。第三,把乡镇建成乡村经济中心。要支持农产品批发市场、加工流通企业向镇域集聚,实现加工在镇、基地在村、增收在户,支持在乡镇发展农资供应、土地托管、统防统治、烘干收储等生产性服务业,发展餐饮休闲、物流配送、养老托幼等生活性服务业。同时要支持乡镇发展劳动密集型产业,有条件的地方可以建设产业集群。

全面推进自治、法治、德治有机结合,多措并举增强农民安全感

韩俊指出,自治、法治、德治是维持乡村治理格局良性运转的不同治理方式。自治是属于村庄的范畴,法治是属于国家的范畴,德治是属于社会的范畴,这三种方式是互为补充、互相衔接、缺一不可的。实现乡村有效治理要综合利用现代治理手段和传统治理资源,把自治、法治、德治很好地结合起来,积极搭建多方参与治理的平台和渠道,鼓励引导社会和公众共建共治共享,推动政府治理、社会调节、基层群众自治实现良性互动,以党建统领全局,以自治为基础,以法治为根本,以德治为引领,建立健

全党委领导、政府负责、社会协同、公众参与、法治保障、科技支撑的现代乡村社会治理体制。

《指导意见》对健全“三治结合”乡村治理体系作了具体部署。第一,要以自治增活力。从健全完善村民自治的有效实现形式入手,进一步健全农村基层民主选举、民主决策、民主管理、民主监督机制。要强化农民的主人翁意识,提高农民主动参与村庄公共事务的积极性。第二,要以法治强保障。乡村有效治理,法治是前提,法治是基础,法治是保障。我们要全面依法治国,必须把政府各项涉农工作纳入法治化轨道,加强农村法治宣传教育,完善农村法律服务,引导干部群众遵法、学法、守法、用法,依法表达诉求、解决纠纷、维护权益,建设法治乡村。第三,要以德治扬正气。要深入挖掘熟人社会中的道德力量,德、法、礼并用,通过制定村规民约、村民道德公约等自律规范,弘扬中华优秀传统文化,教育引导农民爱党爱国、向上向善、孝老爱亲、重义守信、勤俭持家,增强乡村发展的软实力。

吴宏耀认为,当前我国经济社会运行总体平稳,但也要看到稳中有变、变中有忧,外部环境复杂严峻,风险挑战明显增多,迫切需要稳住农业农村这一头,最大限度地减少不和谐的因素,有力维护政治安全、社会安定、人民安宁,不断增强广大农民群众的获得感、幸福感和安全感。

针对如何增强农民的安全感,《指导意见》从三方面作出了部署:一是深入推进扫黑除恶专项斗争,加强平安乡村建设。二是完善乡村矛盾纠纷调处化解机制,加大小微权力腐败惩治力度。三是加强农村法律服务供给,推进法治乡村建设。☉

农业科研国家队 新时代的创新答卷

科技改变农业未来。数据显示，当前，我国农业科技进步贡献率超过 56%，预计到“十三五”末将达到 60%，农业科技在现代农业发展中的重要性将更加凸显。

2017 年，在中国农业科学院建院 60 周年之际，习近平总书记发来贺信，指出作为农业科研国家队，中国农业科学院要面向世界农业科技前沿、面向国家重大需求、面向现代农业建设主战场，加快建设世界一流学科和一流科研院所。两年来，中国农科院按照“三个面向”“两个一流”和“整体跃升”的总体要求，勇攀高峰，率先跨越，梳理凝练重大产出科研选题并集聚资源进行倾斜支持，重点培育产出了一批重大理论发现和重大品种、重大技术、重大产品，创新能力和影响力显著提升。

为集中宣传展示两年来农科院代表性的重大科技进展与事件，强化重大科技进展导向，激发调动科研人员创新积极性，进一步扩大社会影响力，中国农科院评选出 10 项重大科技进展。让我们一起来看看农业科研国家队的最新科技成果有哪些？农科院又是如何以体制机制创新撬动改革，服务农业农村主战场？本期为您带来中国农科院一线的报道。



提升农业大国的科技支撑力

——中国农业科学院加强机制创新促进重大成果产出综述

本刊记者 许雪亚

在中国农科院作物科学研究所展台前，分别由加拿大小麦、中麦578、普通高产小麦烘焙的面包引起参观者的兴趣。前两种面包明显个头高，口感更蓬松筋道。

“中麦578是高产强筋小麦新品种，蛋白质含量15%，湿面筋含量31.5%，稳定性好，对于干旱、严寒的抗逆性好。”作科所副研究员李思敏介绍。

这是不久前首届全国农业科技成果转化大会上的一幕。中麦578是此次大会上中国农科院发布的1000项优秀农业科技成果之一，同时发布的还有100项前沿性、标志性重大农业科技成果。

近年来，中国农业科学院立足乡村振兴大战略，面向农业农村现代化主战场，聚焦国家农业农村重大需求，瞄准国家战略性科技攻关任务，以农业供给侧改革为主线，以科技创新工程为总抓手，抢抓机遇、主动担当、奋发有为，不断深化体制机制改革，趟出了一条创新发展的新路子，培育产出了一批重大理论发现和重大品种、重大技术、重大产品，创新能力和影响力显著

提升。一张农业科技支撑乡村振兴的宏伟蓝图正在徐徐展开。

把支部建在创新团队上

中心工作开展到哪里，党的建设就跟进到哪里。这是近年来中国农科院深化体制机制改革的一个亮点。

如何把党建工作优势转化为推动中心工作的成效？中国农科院创新建立了“科研+党建”两位一体的团队首席专家负责制，把支部建在创新团队上作为基层党建工作的重要抓手，大力推进党支部一对一建在创新团队，切实把党的领导落实到创新团队，把“三个面向”指示要求落实到创新方向和创新任务上。党支部书记原则上由党员团队首席科学家担任，履行党建第一责任人职责。“目前，331个创新团队中，已有105个创新团队一对一设立党支部；根据创新工程中期考核评估要求，部分创新团队还需进行调整，待调整到位后，将逐步完成支部建在创新团队上。”中国农业科学院副院长万建民说。

为保证团队首席科学家投入科

技创新的时间和精力，选配副书记协助做好党务工作。对于团队首席科学家任所领导或非中共党员的，选配助理首席或核心科研骨干担任党支部书记。采取多种形式对支部书记进行任职培训，将支部书记的培养和任用作为干部队伍建设的重要内容，让支部书记干得有底气、有信心、有激情。

“以前科研工作主要围绕项目转，项目要求啥就做啥，而发现的新问题就要等到申请新项目时去考虑，存在滞后性，更难以按照学科发展和产业需求及时开展科研工作。”灌溉所科研人员说，这几年通过创新工程实施，通过“科研+党建”两位一体的工作机制，原先科学家想开展但没有项目支持难以开展的工作，应对国家重大需求、应急性需求的工作，以及需要持续探索的科技创新活动得以开展；进一步改变了研究所发展目标模糊、科研方向重复混乱、交叉重复等突出问题，克服了以前课题组分散、重复、效率低等问题，改变了“大科研、小作坊”的现象。

目前，以“学科集群—学科领

域—研究方向”为基本构架的三级学科体系已经构建，共设立8大学科集群，130个学科领域，300个研究方向，统领全院科技创新活动。全院33个研究所原有的1026个课题组，优化整合为331个科研团队，大幅提高了团队综合创新能力，为培育重大成果奠定了基础。

发挥支委会职能作用，对标对表“三个面向”指示要求，支委会从创新团队实际出发，积极参与创新团队科研方向和选题设置的讨论，确保符合“三个面向”指示要求；参与团队岗位设置方案、人员聘用条件、绩效分配原则、评优推荐人选的讨论，确保正确选人用人导向，营造良好团队创新文化氛围；参与创新团队科研经费支出审核和使用情况监督，加强纪律宣传教育，创造心无旁骛的科技创新环境。

以“红旗党支部”创建为重要举措，推动党支部严格执行党的组织生活制度，提高“三会一课”质量，落实组织生活会、民主评议党员、谈心谈话和主题党日等制度，不断加强党支部标准化规范化建设，推进党支部全面进步、全面过硬。围绕院所发展目标及团队创新任务，党支部引导全体党员牢记使命，立足团队建设和发展的实际，定任务、压担子、树目标、做标杆，在“三个面向”征程上冲锋在前，带头勇挑重担，带头攻坚克难，带头培育重大成果，充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

“三创一体”加速科技成果落地

智能型文洛温室、LED植物工厂、现代水耕栽培设施、食药用菌工厂、智慧农业物联网……这些达到世界

领先水平的系列产品让人称赞。而他们都源自魏灵玲研究员带领的环发所“设施植物环境工程创新团队”。

针对成果转化工作方面存在的政策理解不够、成果供给不足、人才队伍建设缓慢、机构设置不健全和评价体系不完善等问题，农科院深入推进科技成果转化机制创新，确立了把科技创新和成果转化工作作为院所发展两大基石的总体思路，按照创新、创造、创业“三创一体”的要求，加快构建产学研一体化发展的产业科技创新机制，一大批科技成果落地，为乡村振兴提供科技支撑。

环发所“设施植物环境工程创新团队”组建于2014年，主要从事设施条件下植物与环境之间互作机理、节能环境控制与智能化管理等方面的研究工作。由设施植物环境工程创新团队骨干创办的北京中环易达设施园艺科技有限公司是环发所的下属企业，企业在国家实施科技体制改革、创新驱动发展的重大战略机遇下，以科技研发和成果转化的双轮驱动发展模式，已经成为

我国设施园艺领域全产业链技术供给领军企业、科技成果转化的重要平台。先后承建现代农业园区100多个，以“项目引领产业、园区带动地区”的创新模式将科技成果转化到20多个省市，助力当地乡村振兴。中环易达公司负责设计和建设运营的国家农业科技创新园，先后接待了40多位外国元首和政要到访参观，每年接待国内外专业考察团体100多个，已经成为我国现代农业面向世界的一张名片。

为激发科研人员“三创”热情，中农院先后制定了《鼓励科研人员创新，促进科技成果转化的实施办法》《进一步加强知识产权创造保护运用的若干意见》《进一步加强科技成果转化工作的意见》等文件，按照权责一致、利益共享、激励与约束并重、公平公开的原则，建立科技成果转化收入分配激励和奖励方案，对成果转化作出突出贡献的单位和个人进行表彰奖励。2018年全院成果转化收入达到11.3亿元。

国家种业科技成果产权交易中心、全国农业科技成果转移服务中



国家农业科技创新园里的LED植物工厂

心和中国农科院科技成果转化中心“三心合一”上线运行，互联互通的全国农业科技成果转化系统有效促进了农业科技成果在产业发展中的应用。目前，全国近100家科研机构和企业展出约1300项科技成果，包括48项国家科学技术获奖成果和104项前沿性、标志性成果，发布了100项重大农业科技成果和1000项优秀科技成果，成果转化交易和科企战略合作签约额近10亿元。

植保所先后有17个创新团队入选中国农业科学院科技创新工程，植保所全资企业河北中保绿农作物科技有限公司成立于1994年，注册资本1100万元。北京中保绿农业科技集团有限公司由植保所和河北中保绿农作物科技有限公司共同投资组建，成立于2003年，注册资本3000万元。企业主营农药制剂的研发、生产、销售，在杀菌剂、杀虫剂、除草剂等类目中，均已建立被市场广泛认知、有良好口碑的品牌产品。企业整体经营管理水平逐步提升，各项管理制度不断完善，开发上市新产品十余种，扩展企业产品线，组建6家网络产品旗舰店，开展线上线下技术服务。2018年以生物农药与“互联网+”为战略格局，全年销售额稳步上升，重点布局生物农药产品，植物免疫诱抗剂——“阿泰灵”成为绿色防控领域的标杆产品。中保集团作为植保所重要的成果转化平台，致力于高效转化研究所先进的植保技术，凭借稳健的技术推广团队和渠道，将科技送进千家万户。

通过创新将财富转化为新的知识，通过创造、创业将新的知识转化为更多的社会财富，研究所、科研人员自身价值和社会经济财富增

长实现了良性循环。

“科技联盟”协同攻关共建共享

长期以来，由于体制机制原因，我国农业科研工作单打独斗的现象较为普遍。

以小麦为例，我国小麦的科研团队有500多个，各级投入很多，但存在重复交叉现象，造成了很多资源浪费。要突破小麦产业发展和科技瓶颈问题，只依靠一个品种或单项技术是难以实现的，必须推动小麦产业的综合解决方案，进行技术集成和协同攻关，建立起高产高效的技术模式。

2014年，农科院牵头成立了国家农业科技创新联盟，该联盟是一个国家级、省级和地市级三级农（牧）业、农垦科学院共同参与的全国科技创新协作平台，能够对某一地区开展乡村振兴给出综合解决方案。

我国国产乳业市场竞争力偏低，乳企长期以来面临进口冲击、成本高居不下的困境。为此，由中国农科院牧医所联合35家科研单位、质检中心、风险评估实验室，18家高等院校以及45家乳制品龙头企业共同组建了国家奶业科技创新联盟。联盟搭建了现代乳产业全链条覆盖的一体化科技服务平台，创建了优质生乳—优质加工工艺—优质乳标识—优质乳消费“四位一体”的产业发展模式，绿色加工工艺升级使得企业生产成本降低了15%以上；优质生鲜乳每千克收购价上涨0.15元，折合每头成母牛每年增收686元。目前，全国共有23个省的近50家乳制品龙头企业启动实施优质乳工程，每年向市场供应优质巴氏杀菌奶31.7万吨，占全国60%以上。联盟推出的优质乳品牌已经形成较大市场影响力，并显著

提高了国产乳业的竞争力。

以市场需求为导向，以企业、科研、教学机构为主体，中农院持续推进国家农业科技创新联盟建设。奶业、棉花、优质蜂产品等农业科技创新联盟，充分发挥企业主体作用，创建了产业自主标准和标识，已成为联盟“标准范式”。目前，多学科高效协同、各领域紧密衔接、产学研深度融合的农业科技协同创新机制已经形成，并取得了积极成效。20个国家农业科技创新标杆联盟实施任务108项，创新集成和示范了97套技术模式，新建示范基地117个，开展技术培训4000多人次。

小厕所里有大民生。农村改厕是当下的重要民生工程。为着力解决乡村振兴战略中涉及的农村厕所改造、污水垃圾处理等农村人居环境改善问题，农业农村部环保所联合科研机构37家，企业79家，中国农业大学、同济大学等高校32家共同组成乡村环境治理联盟。联盟成立一年来，重点开展改厕技术和产品收集遴选与技术集成，形成了适合我国北方寒冷、西北干旱、华北平原、南方丘陵、城郊地区以及农村社区等6大改厕技术模式。2019年，6大改厕技术模式将在全国11个省区16个示范村进行技术集成与示范，为全国人居环境整治行动提供技术模式支撑。

改革新风激荡人心，创新工程如火如荼，科技联盟遍地开花。面对新一轮科技革命和产业变革，中国农科院人，正以昂扬向上的精神面貌，服务农业农村主战场，攀登科技新高峰，为乡村振兴和可持续发展提供强有力的科技支撑和决策支撑，为不断提升我国农业科技竞争力作出新的更大贡献！

企业和市场的需求就是研发的方向

——中国农科院农产品加工研究所落实“三个面向”纪实

本刊记者 王琦琪

你听说过“可食用指甲油”吗？绚丽多彩的指甲是众多爱美人士的心头好，但指甲油中所含的重金属、甲醛等物质也让人们担心长时间使用指甲油可能带来的健康问题。中国农科院农产品加工研究所的科学家们利用玉米淀粉的加工副产物——玉米黄粉研制出的“可食用指甲油”，不仅颜色与普通指甲油相同，而且无毒无味。除了可食用指甲油，玉米“下脚料”在加工所科学家手中摇身一变，成了保鲜膜、馒头、曲奇饼干、啤酒等日常用品

和食物，让看似普通的一根玉米获得了“七十二变”的魔力。

除了玉米的深加工产品，在加工所成果展示中心里还摆满了30多个类别、300多个农产品加工品种：从花生茎叶中提取有效成分生产的能应对失眠的“花安颗粒”，主打年轻女孩群体的石斛饮料，保证旅途营养的预制自热套餐，无汤卤制的牛肉……这些琳琅满目的产品，是农产品深加工技术的魅力所在，是加工所人心血的凝结，是他们践行习近平总书记贺信精神的重要成果。

“发展现代农业，出路在融合，重点在加工。”作为与企业联系最紧密的研究所之一，近年来，加工所积极践行“三个面向”要求，在创新农产品深加工技术、促进科研成果转化等方面做出了突破。

紧盯需求 提升食品加工技术

满足人们对加工食品吃得放心、吃得健康的需求，一直是加工所人的宗旨。果汁是水果的主要加工品，却因水果不新鲜、滥用添加剂而饱受诟病。加工所高杰工程师带领团队研发了“果蔬低温干燥”技术，可以将水果切片后快速低温干燥，让水果脱水不脱味。“防腐剂”是流失掉的水分，“调味剂”是爽脆的口感，这样制成的水果干在最大限度上保住了水果的风味和营养。

尽管市场上已经出现同类的果蔬干燥产品，但加工所依然很自信：“据实地考察，我们这款产品的口感、营养成分优于欧洲最好的同类产品。最重要的是，我们占有这项加工的专利技术，这是最根本的生产力。”加工所有关负责人说。加工



马铃薯薯类主食系列产品



果蔬脆片基本保留了原来的味道

所果蔬干燥设备具有很多优势，一是体积非常小，一个写字桌大小的机器就能把整个流程搞定；二是成本低，一次性设备投入比较少；三是果蔬脆片味道基本保留了原来水果的味道。“加工并不是把食物变得不像食物。保留食物本身的营养和味道，这才是加工的根本原则和技术先进的表现。”加工所有关负责人向记者介绍。

如何将农业废弃物转变成可用的加工品，也是加工所科学家们关注的焦点问题。在过去缺乏物资的年代，绵羊的尾巴是牧民餐桌上的佳肴，是不可多得的“能量源”。但羊尾里储藏着的硬脂肪，在今人眼里就成了导致“三高”的不健康食品，每年我国的羊肉制品加工线上都有上亿只羊尾巴被作为废弃物扔掉，成了名副其实的“污染源”。像羊尾一样，我国每年产生的农业废弃物数量巨大，不仅造成了环境污染，也是资源的浪费。现在加工所的专家们通过研发各种技术提取成分、加工转化，不但可以把羊尾中的硬脂肪软化成像植物油一样的可食用油，还能成为护肤品、润滑剂的有效成分。加工技术可以将废弃物转化、提取，重新制成食品或工

业用料，是把农业废弃物“变废为宝”的可行途径。

紧跟国家重大产业需求，是加工所人的追求。2013年，马铃薯主食化国家战略正式提出，加工所人主动承担起了突破马铃薯加工技术的大部分关键任务。六年来，加工所研发压制强筋、挤压成型等关键技术，发明了“一体化仿生擀面机”，突破了产品成型难、易断条等技术难题，让主食中的马铃薯成分占比达到50%以上。在去年的中国农民丰收节上，加工所的马铃薯馒头、米粉就吸引了众多眼球，成了当之无愧的“最美品牌”之一。

目前，加工所共开发马铃薯面条、马铃薯饅饼等六大类主食，共申请了170多个专利，形成了十几个国家标准，目前已在九省七市组织200多家企业进行示范推广应用，相关的衍生产品已经超过1000个。更为可喜的是，马铃薯主食产品还在英国、朝鲜等国产生了不小的轰动，成为一张外事活动中代表创新技术的“名片”。

面向企业 市场是科研的试金石

晶莹剔透、香软适口的挂面，

是大多数北方家庭的早餐。从面粉到面条，从加工到销售，一把最简单朴素不过的挂面，却经历了为人不知的复杂生产过程。断条率、水分比……每个精确的科学数字共同发力，才能成就一把好挂面。

魏益民是加工所小麦化学与加工技术团队的科学家。他虽然已退休，但讲起话来铿锵有力。从未离开过小麦加工技术一线的他，和我们分享了15年来与金沙河面业的合作故事。

金沙河面业集团是专门从事小麦生产加工的企业，一年的加工原料需求量就能超过陕西全省的小麦年产量。合作的缘起是企业面临的一个加工难题：干燥能耗太高。“这件事只要能解决，金沙河愿意出资养活整个研究所！”金沙河老板求贤若渴。

企业、市场需要创新的技术提高竞争力和企业效益，科研成果也需要经过市场转化实现价值。面对企业抛出的难题，魏益民团队调整了研究方向和研究重点，在金沙河面业做了不少开创性的工作。

优质的面粉是挂面加工的第一道关。魏益民团队从挑选小麦开始，严格控制品种原料。经过小麦品种试种、地区采样分析，几年下来，魏益民团队摸清了不同品种小麦籽粒的成分、结构与功能，掌握了整个黄淮海区小麦质量的第一手数据，让企业足不出户、看着报告就能知道哪里有高产优质的小麦。

面条做成的第二道关就是干燥节能难题。五年的优化干燥过程充满了艰辛，魏益民甚至请了空气动力学专家用专业的模型模拟分析面条在干燥过程中的水分状态和迁移规律。最终，团队成功捕捉到了湿面条中水分由中心向边缘移动的过

程，发现了面条水分的蒸发规律，从而成功地解决了干燥的机理问题。在明白了挂面的干燥机理后，魏益民团队自主研发了全世界第一个“干燥风洞”。湿挂面经过该风洞的干燥，既能让水分蒸发恰到好处，使面条水分保持在13.5%，又使能耗降低了23%，仅此一项就为企业一年节约5万吨标准煤。

除了上述几个关键点，魏益民团队还突破了许多关键技术：创新面条切割方法，把挂面的断条率从8%~10%控制到3%以下；创新检测方法，保证小麦胚芽95%以上的发芽率，不仅让面条“有了生命力”，还能间接减少90%以上的客户投诉……几年下来，魏益民团队撰写了《黄淮冬麦区小麦籽粒质量研究报告》《中国挂面产业与市场研究》等著作和十几篇论文，不仅帮助企业改进了面条加工技术、解决了销售问题，还让自己的团队获得了丰硕的科研成果。

魏益民常常说，科学家最怕

的是不会和企业打交道，和企业沟通是对科学家最大的挑战。魏益民拿出一张在金沙河面业的一周工作表，上面的行程密密麻麻：既有长达3个小时的校企合作项目汇报会，又有短暂但高效的董事长午餐会；既有和企业员工交流反馈市场信息，又有技术考察和合作社业务指导……

“企业要‘打仗’，我们就要快点把‘炮弹’递给他。”魏益民团队的工作得到了企业的高度赞誉。除了与金沙河面业的深度合作，加工所先后与国内近百家农产品加工企业开展了各种形式的科技合作，合同金额已经超过6亿元，转化落地了一大批科研成果，有力促进了农产品加工业的发展。

“农产品加工，离开了企业，就跟市场需求脱了节。只有真诚地和企业进行多渠道、全方位的合作，成为利益共同体，才能做出业绩、让更多科研成果转化落地。”小麦加工团队副研究员张波说。

改革体制 推动产学研一体建设

近三年来，加工所累计与企业签订成果转化和技术转让合同600余份，合同经费约2亿元，同比增长200%；促成科研单位和企业成果转化近700项，签约合同总金额达15亿元……这些成果，离不开研究所的科研制度改革。

为了促进科技成果转化，加工所制定了《科技成果转化管理办法》《横向经费使用管理办法》，大刀阔斧地将管理费提取比例从原先的到账收入60%减少至20%，将成果转化收入的80%用于科研团队奖励。这一政策激活了一池春水，提高了所内科研人员研发技术、落地转化的积极性。

曾经加工所的创新团队都由科研人员组成，缺少促进科研成果落地的专业人才。因为不懂法律知识、不懂如何与企业沟通，许多团队出现了不少问题，耽误了与企业的合作和成果转化进程。加工所为此专门出台《知识产权专员管理办法》，建立了一支专门队伍，负责对接联系企业、处理合同法务等。此外，加工所还通过优化业务流程、开设横向合同加急审核渠道等措施，为科研人员全身心投入到研发创新中创设了良好的环境。

农业科研从哪里来？到哪里去？加工所的探索为我们提供了一个答案：农业科研从市场需求中来，到市场需求中去，与生产、市场融为一体的科研成果，才是符合社会要求、人民需求的农业科研。从科研单位到企业，从加工技术到产品，加工所在食品加工技术创新与成果转化中一步一个脚印。“加工所将继续落实习近平总书记‘三个面向’重要指示，服务市场需求，把论文写在大地上。”加工所有关负责人说。☀



魏益民团队与金沙河面业合作部分成果展示

中国农科院评选出贯彻落实贺信十大科技进展

全面贯彻落实习近平总书记贺信精神两年来，中国农科院按照“三个面向”“两个一流”和“整体跃升”的总体要求，聚焦国家农业农村重大需求，瞄准国家战略性科技攻关任务，集聚资源倾斜支持，重点培育产出了一批重大理论发现和重大品种、重大技术、重大产品，创新能力和影响力显著提升。

为集中宣传展示两年来代表性的重大科技进展与事件，强化重大科技进展导向，激发调动科研人员创新积极性，进一步扩大社会影响力，近日，中国农科院评选出10项重大科技进展，分别为：

1. 杂交水稻无融合生殖体系。中国水稻研究所王克剑研究团队利用基因组编辑技术建立了可永久固定杂种优势的无融合生殖体系，成功获得杂交水稻的克隆种子，固定了杂交稻的杂合基因型，为作物杂种优势固定研究与应用奠定了坚实基础，实现了杂交水稻无融合生殖从无到有的突破。

2. 单倍体诱导介导的基因编辑技术加快作物精准育种进程。生物技术研究所和作物科学研究所有关团队将单倍体育种与基因编辑技术巧妙结合，打破了生物材料遗传背景和转化能力限制的困扰，实现了一年（两代）内对育种材料的定向改良，大大缩短了育种周期，为作物精准高效育种提供了一种革新性的技术方法。

3. 发现植物自私基因。中国农业科学院万建民研究团队克隆了阻碍水

稻杂种优势利用的自私基因，揭示了水稻自私遗传因子导致非孟德尔遗传现象的本质，阐明了自私基因在维持基因组稳定性和促进物种进化中的作用机制，为利用基因编辑技术对具毒性功能的自私基因进行编辑删除、创制能实现籼粳杂种优势的水稻新品种打下理论基础。

4. “优薯计划”解析马铃薯自交衰退的遗传基础。深圳农业基因组研究所黄三文研究团队在马铃薯二倍体3个自交群体中，深入开展导致自交衰退的有害突变研究，鉴定出了5个纯合致死位点以及4个影响长势的位点，并进行了图位克隆和功能验证，为二倍体马铃薯分子设计育种提供了理论基础，也为解析其他无性繁殖作物自交衰退机制提供了借鉴。

5. 深度解读桃驯化和改良的分子机制。郑州果树研究所王力荣研究团队对480份桃基因组测序，构建了目前世界上最大的桃多类型变异组数据库，揭示了桃驯化和改良的基因组印记，阐明了桃果实大小和风味性状的分子演化机制，为桃全基因组选择育种提供了理论支撑。

6. 阿什旦牦牛通过国家审定。兰州畜牧与兽药研究所阎萍研究团队培育出牦牛新品种阿什旦牦牛，该品种以肉用为主、无角，遗传性能稳定，产肉性能好，抗逆性强，繁殖性能高，性情温顺，是第一个适于舍饲化的专用牦牛品种，能够充分利用青藏高原高寒半农半牧区的饲料资源，对我国牦牛良种制种、供种体系建设和牦牛饲养方式转变具有重要引领作用。

7. 非洲猪瘟疫苗科研攻关取得重要进展。哈尔滨兽医研究所步志高研究团队分离了我国第一株非洲猪瘟病毒，建立了病毒细胞分离及培养系统和动物感染模型，创制了非洲猪瘟候选疫苗，实验室阶段研究证明其中两个候选疫苗株具有良好的生物安全性和免疫保护效果。

8. 家禽疫苗免疫成功阻断人感染H7N9病毒。哈尔滨兽医研究所陈化兰研究团队研发出高效H5/H7二价禽流感灭活疫苗，大量应用后不但有效阻断了H7N9病毒在家禽中的流行，更在阻断人感染H7N9病毒方面取得立竿见影的效果，为从动物源头控制人兽共患传染病提供了重要启示。

9. 植物免疫诱导蛋白新农药大面积推广应用。植物保护研究所生物杀菌剂创新团队创建了高效蛋白农药“阿泰灵”制备和制剂生产工艺，解决了蛋白产量低、易降解和产品货架期短的技术难题，在全国累计推广应用5000万亩次，对农作物重要病害综合防效达65%，减少化学农药用量20%以上，成为国内生物农药第一品牌和我国第一个走向世界的蛋白质生物农药。

10. 韭蛆防治技术实现标准化产业化应用。蔬菜花卉研究所张友军研究团队依据各地栽培特点，进一步完善“日晒高温覆膜”防治韭蛆新技术，制定了农业行业标准，2018年该技术在我国韭菜主产区推广应用473.9万亩次，推动我国主产区韭菜合格率大幅提升，有力支撑了韭蛆为害的绿色防控。☀

筑牢乡村产业振兴的服务支撑

——山东威海创新农业社会化服务体系纪实

本报记者 苑体强 徐刚 周嵘

六月的胶东大地，夏风乍起，万物勃兴，生机盎然。

走进威海农村，满眼尽是“三夏”生产热火朝天的景象。

习近平总书记对这片大地寄予厚望重托。去年六月，总书记考察山东，并来到威海视察。总书记强调，扎实实施乡村振兴战略，打造乡村振兴的齐鲁样板。

中国要强，农业必须强；中国要美，农村必须美；中国要富，农民必须富。打造精致城市的威海，更要找准乡村振兴这盘大棋中应有的担当。

亲切关怀化为前进号角，殷切希望激发澎湃动力。一年来，威海时刻牢记习近平总书记的嘱托，紧紧围绕“打造乡村振兴的齐鲁样板”的重要指示要求，探索创新农业社会化综合服务体系，全力破解当前农业农村存在的小生产与大市场、分散承包与规模化经营、全产业链发展与专业化分工等诸多矛盾，以新型农业社会化服务体系作为农业

新旧动能转换的助推器，激活农村集体土地“统”的内在活力，使这片土地“动”了起来，迸发出新的活力。

组织强“骨” ——让党建有抓手、服务有方向

“守着荒地不致富，靠着荒山背债务”，这曾是文登区高村镇墩后村的真实写照，土地撂荒严重，没有任何产业，集体经济收入基本为零。“组织涣散，支部没有号召力，干部办事没底气。”村党支部书记连均璞回忆。

转变发生在2018年，高村镇提出“支部建在合作社，党员创在产业链”，专门成立了农业社会化综合服务中心党总支，各村成立土地股份合作社党支部，以支部为核心和联系纽带，指导完善各村土地规模化经营发展规划。墩后村土地股份合作社吸收村民及集体入股土地280多亩，化零为整、集体耕种，并将耕种收等农事环节委托给镇农业社

会化综合服务中心来干，既解决了一家一户土地撂荒问题，又解决了种地难问题，还实现了集体增收4万元。

墩后村的华丽转身，折射出威海振兴基层党组织、依靠基层党组织，牢牢把握农业社会化服务正确发展方向的坚定决心。

决心来源于对“组织引擎”强劲动力的信心。近年来，威海不断出台措施，积极探索抓党建促集体资产资源挖潜增效、农业服务体系创新完善的新路径。出台制度，把服务土地流转或托管情况，纳入村党支部和党员“星级”评定考核；各村党支部成立2~3支党员志愿服务队，设立土地流转服务岗，发挥党员带头作用，推动社会化服务开展。

威海各市区勇于创新，大胆闯、大胆试，“党支部+合作社”、党组织联建等创新性做法层出不穷，处处体现党组织的核心作用。

“过去，单个行政村为主的基层党组织多数只能调动本村资源进行

‘体内循环’，缺少外力支援、发展视野狭窄、致富渠道不畅。”荣成市上庄镇党委书记董昭胜说。现在，上庄镇依托农业社会化综合服务中心专门成立了农业产业发展党总支，前期吸纳西桥村、东桥村、大李家村、虎山村等6个村党支部为联建党支部，辐射带动其他农村党支部，聚焦聚力产业发展。联建党组织实现了镇域内信息互通、资源共享，打出了“组合拳”，“联”出了发展新活力。

如今，村党支部书记“挑大梁”，已成为文登区农业社会化服务体系建设中的一道特殊风景。在高村镇，镇财政全额投资成立高田农业发展有限公司，统筹开展农业社会化服务活动。“为了发挥村党支部班子的核心作用，镇政府没有派人参与公司管理。从公司法人到各级管理人员，均为不领工资的村党支部书记。”公司经理、南产村党支部书记刘玉海说。在刘玉海等村支部书记的带动下，全镇46个村均由党支部牵头成立了土地股份合作社，加入到农业社会化服务体系中，高村镇已经成为文登区乃至威海市农业社会化服务的一面旗帜。

“农村要致富，关键在支部”，基层党组织就是威海农业社会化服务体系的“骨干”。正如威海市副市长高书良所说，打造农业社会化综合服务体系，解决谁来种地、怎么种地的问题，离不开基层党组织的领导，引导小农户集中连片接受社会化服务，更需要基层党组织从中协调。威海将党组织建在农业社会化服务链条关键环节上，以党组织为联结纽带，通过“党支部+”形式把各种资源要素聚集起来，发展壮大集体经济，基层党组织为农服务能力增强，组织振兴有了实实在在

在的抓手。

体系塑“肌” ——让土地有人种、种地有赚头

威海经济技术开发区桥头镇涧北村王力军的田地位置不好，浇水打药都不方便，一年下来没有多少收成，渐渐地，最近两年就撂荒了。

与王力军一样，现在涧北村的老年人占七成左右，村里40%的土地撂荒。“70后不愿种地，80后不会种地，守家的妇女、老人干农活吃力！”谈起村里撂荒地的原因，王力军这样总结。2017年威海市对农村土地耕种抽样调查结果显示，农村空挂户达30%以上，半工半种劳动力占40%，60岁以上人口占到35%，土地撂荒面积占10%，无人种地问题十分严重。

激活乡村土地新动能，必须啃下硬骨头。威海市农业农村局副局长张辉说，农民老龄化、农村空心化、农业兼业化、农地撂荒化曾经是拦在威海农业农村发展路上的“四座大山”，普通农民一家一户办不了、办不好、办起来不合算的事越来越多。随着发展现代农业，实施乡村振兴战略，已经到了非解决这些问题不可的时候。

“谁来种地”是最突出的问题。能不能把分散的土地集中起来，让专业人来做专业事，让农业生产也能像二三产业那样向专业化、标准化、集约化转变？

带着这些疑问，2017年威海市农业局在文登区、荣成市、乳山市、经济技术开发区选取4个试点镇，整合镇经管、农技、种子、化肥、农药等涉农服务资源，建设农业社会化综合服务中心，探索农户分散承包、集体整合经营、平台集中服务的发

展路子。经过两年多摸索，农业社会化综合服务中心已遍地开花。

现在，走进威海，65个镇级农业社会化服务中心已经覆盖所有涉农镇，在市县财政专款支持下，镇级农业社会化服务中心已经成为服务半径3公里、辐射面积3~5万亩的运转中枢，正向“农业生产服务+品牌推广+产后服务+招商交易”的方向驱动加速发展。

光靠政府“一条腿走路”不行，村级组织、专业化服务组织、工商资本等也须同向发力。高书良副市长说，威海农业社会化服务体系发挥好了“政府”和“市场”两只手的优势，用政府的资源解决好入户调查、党员引领等市场不好解决的事，用市场的资源解决好生产、加工、销售等政府不好解决的事，实现优势互补，共享共建。如今，以丰登公司、高田公司等一批“国字号”企业和山东金丰公社、济南一农化工为代表的专业社会化服务企业纷纷入驻平台，为农户或新型经营主体提供全托管或菜单式托管服务，将“绑在地上”的农民解放出来。

土地是农民的命根子，通过社会化服务平台流转土地，让农民吃下了“定心丸”。文登区委副书记隋同朋说，农业社会化服务平台就像一个缓冲池，各村土地股份合作社根据地况以底价将零散、闲置、撂荒的地块集中起来，然后将这些适度集中的土地交由镇农业社会化综合服务中心平台，加持着平台的土地整理、农机服务、农资供应和技术跟踪服务等一系列配套社会化服务功能，这些规模化土地由中心平台实行对外招商。对暂未招商成功的土地，镇上鼓励村集体经营，依托中心平台以“全程垫资，收后



威海不断提高社会化服务水平

还款付息”方式全托管运作种植项目。“再也不用担心资本跑路颗粒无收，农民可以安心流转。”隋同朋说。

地不仅有了规模，还有配套服务，自然是分外抢手。文登区农业农村局局长姜宗浩说，不到两年时间，高村镇已陆续引进了黑小麦、中草药、田园综合体等14个现代农业项目，农民人均亩收入增加300~500元，村集体每亩收益90~300元。

产业固“根” ——让农业有奔头，振兴有动能

回想过去，高书良副市长感慨：“乡村振兴，产业振兴是根本。推进乡村产业振兴，应首力健全农业社会化服务体系，解决好农业产前、产中、产后的服务配套问题。”

过去，文登区宋村镇下徐村背靠青山，却不能靠山吃山，村里没有产业，集体经济薄弱。现在，借助镇平台“窗口”，引进了威海山泰种植养殖生态园，流转山头、水库

发展绿色种植、生态养殖，生产的绿色有机油桃、鹅蛋深受市场欢迎。山泰生态园的成功，带动村民也投身生态农业，下徐村成了远近闻名的生态庄园，引得市民纷纷“打卡”，绿水青山成了金山银山。

改变下徐村面貌的，正是宋村镇农业社会化综合服务平台。

一年来，威海不断拓展农业社会化综合服务平台功能，汇聚产后、品牌、交易、金融等增值服务，推动农业生产经营领域分工协作，向农业结构调整要效益，引领农业产业向价值链高端提升。

前段时间，文登西洋参深加工龙头企业金颐阳药业公司筹划投资2000多万元，新建4条西洋参的中试生产线。与以往不同的是，在农业社会化综合服务中心推动下，这些生产线被纳入社会化服务统筹范围，中小西洋参种植户可以委托进行代加工，为中小参农们解决产后问题。公司副总经理孟洪涛说，在农业社会化综合服务中心帮助下，

金颐阳药业被纳入现代农业园区，引进了种植、加工领域的专家团队。服务中心与成都天府商品交易所合作设立文登西洋参交易中心，打造西洋参交易“心脏”；积极推动“文登西洋参”注册为中国地理标志证明商标，公司参加了第十六届中国国际农产品交易会，“颐阳牌”西洋参荣获知名农产品企业品牌。

习近平总书记在山东考察时指出：农业农村工作，说一千、道一万，增加农民收入是关键。威海时刻牢记总书记指示，以社会化服务为链条，强势推进农业“新六产”，小农户也能实现生产标准化、产品优质化，分享产业增值的收益。高村镇沙柳村打造了“沙柳村”西红柿特色农产品品牌，“合作社创品牌闯市场，带动每个占地半亩的西红柿大棚增收3万元，为村民增加年收入300多万元。”村党支部书记时述忠说。

威海还在提升新型农业经营主体抗风险能力上做起了金融“文章”。文登区为农业社会化服务经营主体量身订制了农业社会化经营主体收入保险和保单抵押担保贷款，撬动银行机构信贷资金向符合条件的各类主体发放“富民农户贷”和“富民生产贷”；乳山市针对农业社会化服务组织等主体开展了“鲁担惠农贷”试点工作……

威海农业社会化服务的故事讲不完，威海农业社会化服务的脚步仍在继续。

浩渺行无极，扬帆但信风。威海，这座以海为名、因海扬名的城市，正以时不我待的精神，扬起新型农业社会化服务之帆，在新时代乡村振兴这片广阔的“蓝海”上破浪前行。🌊

从“服务中心”到“孵化中心”

——山东威海市创新农业社会化服务体系助力乡村振兴

山东省威海市委副书记、市长 张海波

去年以来，山东威海市围绕实施乡村振兴战略，在全国率先创新农业社会化服务体系，在回答新时代“谁来种地、如何种地”问题同时，激活农村土地集体“统”的内在活力，着力破解“农民增收、集体增收”问题，形成可复制、易推广的现代农业发展模式，探索出一条农村集体经济发展的路径。

搭建“一个中心、两大平台” 打造农业社会化服务综合体

一是建设镇级农业社会化综合服务中心。在1个镇试点成立全国首个农业社会化综合服务中心，并召开现场会在全市推广；镇级社会化服务中心按照服务半径3公里、辐射面积3~5万亩的标准建设，目前已经建设65个，已实现全市所有涉农镇全覆盖。统筹涉农资金，市县财政按照每个集体经济薄弱村不低于30万元标准，专项用于扶持农业社会化服务工作。二是建设“10+N”社会化功能线下服务平台。每个农业社会化综合服务中心统一设立农

业类“一站式”政府服务窗口、培育引进农业社会化服务公司，主要有土地规模化经营、庄稼医院、农安监管等10项基本服务功能，并鼓励各镇结合产业特点，开展农村休闲旅游推广等特色服务，形成“10+N”的社会化服务功能模块体系。三是

建设“3+N”信息化线上服务平台。建设土地信息服务平台、农机信息服务平台，建立各村土地电子信息数据库，清晰标注农作物种植、闲置撂荒等土地信息，为服务中心精准生产奠定基础；开发土地托管APP软件，提供土地流转线上交易和进



社会化综合服务中心为农民提供产前、产中、产后配套服务

度查询服务,及时了解土地托管进度,提高土地托管业务效率。建立劳动力信息服务平台,建立各村劳动力信息电子化档案,实现农民工和经营主体用工双向高效对接,解决农户打工难、新型主体用工难的问题。“N”即各镇社会化服务中心结合实际,建立的农业空中讲堂、电商营销、农资直销等区域信息服务平台。

探索“菜单式、保姆式”服务 实现农业生产全过程全覆盖

一是提供土地托管服务,解决谁来种地问题。当前,农村空挂户达30%以上,半工半种劳动力占40%,60岁以上人口占到35%,土地撂荒面积占10%,无人种地问题十分严重。针对这一问题,农业社会化服务中心主要提供3种土地服务模式:“流转式”即村民将土地流转给村集体土地合作社,由其委托社会服务中心内的专业服务公司,进行自主经营,每年每亩收取1000元左右租金;“全托式”即村民将土地委托给社会服务中心内的专业服务公司,由其代为耕种管理,服务组织按亩收取一定粮食或收益。“入股式”即村民将土地入股,参与到公司经营、分红当中。目前,通过专业化服务,解决土地撂荒面积24万亩,推动小农户和现代农业发展有机衔接。二是提供“菜单式”生产服务,解决怎么种地问题。按照“你点餐、我列单”模式,由专业服务公司对接耕地、播种、收获等每个环节明码标价,统筹开展订单种植、产销对接、质量追溯、品质评定等服务40余项,为村民提供“菜单化”服务。建立土地托管服务电子化信息台账,实现土地托管、机耕、施肥、

用药、运输等全过程追溯监管,提高服务效益。通过社会化专业服务,平均每亩土地能够节约生产经营成本100元,农作物产量提高10%以上,每亩土地增收150元左右。三是提供标准化拓展服务,解决如何种好地问题。围绕标准化生产,利用专业化服务组织,推广农作物、蔬菜、果树等新品种80个,推广优质高效栽培技术28项,确保在成方连片地主导品种覆盖率和主推技术到位率达到100%。围绕绿色生产技术服务,开发具有国内领先水平的测土配方施肥专家系统及手机APP,全面推广水肥一体化技术,实现测土配方技术覆盖率达到100%。

坚持“政府领办、市场运作” 探索集体经济发展新路径

推动社会化服务中心持续发展,核心在于培育或引进1家产业链条长、现代装备齐全、拥有现代农业项目的专业服务公司,对流转的成方连片土地规范化经营,实现土地价值增值。村集体发挥牵头作用,将农户不愿耕种的土地调换集中起来,成立村土地股份合作社,整体打包给服务中心对外招商流转或委托公司托底经营,农户按股享受收益,集体获得增量和增值两部分收益。一是“增量”收益。由于土地调换集中经营,相邻地块沟壑地堰平整,小块地变大块地,一般每亩溢出土地20%,收益归村集体所有。二是“增值”收益。组织镇级服务平台或市场主体对入股土地实施产业园区式统一布局规划,连片成方后对外招商,根据土地特点培植农业项目,以高附加值作物为重点,发展现代生态高效农业,增加农业经济效益,实现从“田里种粮”向“土

里创金”转变。积极争取涉农财政项目,改善土地的基础设施和生产能力,土地实现了增值,这部分收入由村集体、农户按比例进行分成。比如,一个村将300亩土地交由镇农业社会化综合服务中心经营为例,“增量”就是300亩土地连片成方后,可增加土地60亩(按每亩溢出土地面积20%计算),每年增加集体收入3万元(每亩土地传统种植年收益约500元)。“增值”就是经过招商后,原来一亩500元的土地可升值为800元,增值的300元按照村集体和个人3:7的比例分配,集体收入变成增值的2.7万元和增量的4.8万元两块,合计7.5万元,走出了一条可复制、易推广的集体经济发展新路子。

坚持“共建、共治、共享” 打造乡村振兴的“孵化中心”

为最大限度地挖掘社会化服务中心的服务潜能,充分发挥其在乡村振兴中的载体作用,威海市加大政策配套和组织人员保障力度,努力推动乡村振兴。一是助推产业振兴。通过龙头企业+社会化服务中心+农户模式,解决农民就地就业13.2万人次,带动农民增收15%以上。建立农民土地入股、抵押贷款等融资机制,为新型经营主体提供10万元至200万元信贷担保服务,解决社会化服务融资难、融资贵等问题。对加入村土地合作社的村民,每月交纳300元,即可享受到一日三餐上门服务,让农民享受到社会化服务成果。二是助推人才振兴。依托社会化服务中心,培训带动新型职业农民4000多人、家庭农场852家、农业合作经济组织1886个、专业大户628户。依托农业产业园、科技园、创新园等,鼓励大学生、

退役士兵、城市工商户、进城务工人员等到农村创业，为乡村振兴储备一支新型农业经营主体。三是助推组织振兴。镇级成立农业社会化综合服务中心党总支，各村成立土地股份合作社党支部，坚持党建带社建、村社共建，牢牢把握社会化服务正确发展方向。把服务土地流转或托管情况，纳入村党支部和“两委”干部考核，与支部星级评定、村干部待遇挂钩。各村党支部发挥成立党员志愿服务队2~3支，设立土地流转服务岗，发挥党员带头作用，推动社会化服务开展。四是助推生态振兴。对托管土地，由专业服务公司推广物理防治技术，开展专业化统防统治和土壤改良修复，使农药使用总量减少10%、农药利用率提高到40%；全面推广水肥一体化技术，亩均节约用水40%~50%、节省肥料30%~40%、节省人工成本1000元以上。五是助推文化振兴。农业社会化服务中心催生了农机、土地、劳务等合作经济组织，据调查分析，90%以上农户都以不同形式进入合作经济组织，成为合作经济组织成员。新的生产关系条件下，诚信经营、公平交易、合作共享、互惠互利等理念渗透到生产生活各个环节，自给自足的小农经济思想逐步消解，有利于新型职业农民文化价值观的形成。

工作中的感悟与思索

在创新农业社会化服务体系的工作中，我们从搞好农业产前、产中、产后全链条生产层面的服务，转入促进农民收入增长和农村集体经济发展层面的服务，有效促进土地适度规模经营，探索出了一条农业新型集体化经营之路。推进农业社会

化服务工作，实质就是发挥镇党委政府“统”的职能，对新时代农业生产和农村经济发展的一次再组织，实现千家万户的小生产与现代农业的有机衔接。概括起来，这种再组织主要包括五项内容：一是强化组织体系建设。发挥各级党组织特别是农村基层党组织的战斗堡垒作用，通过建立土地合作社等形式，引导农村土地流转起来，化零为整。二是强化财政金融保险支持。针对涉农贷款无抵押和融资难问题，由地方财政牵头成立融资担保公司，设立担保风险赔偿基金，在全国率先推出特色农业单品保险，地方财政给予参农保费60%的补贴，开创地方财政扶持特色性农业发展先河。三是强化人才培育和招引力度。建立健全乡村人才政策支撑体系，出台《威海市乡村振兴人才激励政策十二条》，激励和吸引各领域人才返乡下乡，投身农业农村建设，开展智力支持服务。四是强化信息化服务平台建设。借助大数据手段，实现农业生产要素和农村经济发展要素的整合集聚，使各类要素的高效、快捷流动与融合成为可能。五是强化市场主体在农业社会化服务体系中的核心作用。支持农业龙头企业、农机合作社等开展服务，全方位提高现代农业的规模化、机械化、品牌化、科技化水平。

从生产实践看，以上述五项内容为重点的农业社会化服务体系建设，推动了农村生产关系和农业生产力的适应性调整。在这种调整中，与农村改革前集体化经营相比，农业新型集体化经营焕发出勃勃生机。一是土地制度新。改革前集体化经营实行的是土地集体所有权与经营

所有权、承包权、经营权“三权分置”。二是实施主体新。改革前农业生产实施主体是以生产队为基本单位，现在则是农业龙头企业、农业合作社、家庭农场等新型经营主体。三是组织方式新。改革前农业生产活动是按计划性、指令性进行，现在则是政府宏观调控为辅、市场导向为主。四是分配机制新。改革前以工分制分配、家庭人口数分配等为主，现在则是以租金、按股分红、务工收入等形式分配。五是经营手段新。改革前以人海战术为主，辅助牲口、农具、简单机械等，现在则是信息化、机械化、物联网智慧农业等现代手段。

从改革内涵看，农业社会化服务体系建设和触及了农村改革的内核，促进了农村“三变”。一是资源变资产。将集体和农户个人拥有且未被充分利用的资源，在清查核实、确权登记、评估认定基础上，经过协商，入股家庭农场、农民专业合作社、农业产业化龙头企业等经营主体，实现集体资源变为入股资产、无形资产变为经营资产、低效资源为高效资产。二是资金变股金。将各级各部门投入到农村的发展生产和扶持类财政资金，按照使用管理办法和政策规定，量化为村集体或农民持有的股金，集中投入到各类经营主体，实现资金变股金，享有股份权利，按股比获得收益。三是农民变股东。鼓励和引导农民自愿以土地承包经营权、集体资产股权、住房财产权（包括宅基地使用权），以及自有大中型农机具、资金、技术、技艺、劳动力、无形资产等各种生产要素，通过协商或者评估折价后，投资入股经营主体，实现农民变股东，享有股份权利。☀

人才支撑 文化铸魂 为乡村振兴提供坚实保障

全国人大常委会、农业与农村委员会副主任委员 刘振伟

关于乡村人才振兴

改革开放以来，我国经历着历史上规模最大的城镇化进程。2018年与1978年相比，城镇常住人口由1.7亿增加到8.3137亿，城镇化率由17.9%提高到59.58%。城镇化使大量农村优秀人才及青壮年人口流向城镇。实现农业农村现代化，要实行积极、开放和有效的人才政策，推动乡村人才振兴。

乡村人才振兴，实施一些短平快项目，如“招才计划”“农民工返乡创业计划”等，都是有益的，必要的，可以短期发挥作用。人才培养是百年大计，需要着眼长远从基础抓起，需要与之配套的体制机制支撑。

（一）“常青藤”人才培养

深化农业（林、牧、渔、农机、水利）职业教育改革，疏通正规教育向农业农村输送人才的通道，为农业农村培养“常青藤”人才。

全国涉农（含林、牧、渔）高等本科院校466所，年招生13.4万

人，独立设置的高等本科农林院校39所，年招生19.5万人，其中涉农专业5.7万人，占29.4%。全国本科院校涉农专业中，农村学生占比58.4%，其中39所独立设置的本科院校涉农专业农村学生占比为55.4%。全国涉农中职学校270所，占中职学校总数的2.53%，年招生18.89万人，占全国招生总数的3.24%。涉农高职院校38所，占高职院校总数的2.74%，年招生6.06万人，占全国招生总数的1.73%。每年农业高中专招生合计45万人，生源从5%下降到2.12%（2017年）。

长期为农业输送人才的涉农职业教育，现在处于“办亦难，不办亦难”的窘迫境地。不办，农业农村有需要，办，怎么办？招生难、教学难、就业难，就业后待遇低、地位低、跳槽多。农村学习成绩好的学生，首选就读普通高中和普通高等学校；其次是进入非农大中专院校；无法选择的学生只有“华山一条路”，进入涉农职业学校。近些年，随着就业便利化、自由化，大批农村初

高中学生直接选择进城务工跳“龙门”，已成不可逆转之势。涉农院校招生困难，涉农专业日渐萎缩，涉农毕业生大量脱农，乡村振兴人才岌岌可危。

对现行涉农职业教育进行系统改革，从招生、课程设置、教学体制、教师队伍建设、就业激励、政府支持等方面全方位调整改革。农业比重大的地市，在已有涉农高职院校或中职学校的基础上，开办乡村振兴学院。涉农职业学校已并入其他综合性学校的，加挂乡村振兴学院牌子，设置乡村振兴相关专业课程。鼓励非农大中专职业学校（电子商务、信息技术、管理营销、文化旅游等）开设面向乡村振兴的专业。针对涉农专业生源大幅度下降的现实，免除涉农职业学校学生学费，对困难学生给予助学补助。职业学校的财政经费应依法逐年增长，涉农大中专职业学校人均经费标准，应高于非农同类学校，提高涉农专业学生国家奖学金额度。支持职业农民接受中、高等职业教育，采取

弹性学制，并对年龄适当放宽，学费纳入国家助学政策实行减免。改革涉农专业教学模式，打通中职进入高职通道。对涉农职业学校毕业生志愿服务乡村振兴的，建立激励机制，比如：符合乡村振兴方向的创业，其融资享受政府补贴的金融服务；建立优秀乡村振兴人才档案，由人力资源或农业相关部门管理，允许“县（市）管乡聘”，在编制、待遇、经费等方面给予保障；设立政府乡村振兴人才奖励基金，鼓励社会各界、知名企业捐资设立助学、兴业基金，允许税前减计扣除；在乡村服务达到一定年限，在考录公务员、事业单位公职人员时放宽条件；优秀的乡村振兴人才还可定向特招直接进入县乡党政机关、事业单位队伍；各级人大代表、政协委员及群团组织领导机构中，乡村振兴优秀人才应有相应名额。定期评选表彰乡村振兴优秀人才，给予物质和精神奖励。

（二）新型职业农民培养

深化新型职业农民培训制度改革，规范提升新型职业农民培训。

新型职业农民是专业化、职业化的农民群体，是未来农业农村发展的中坚，是专业技能型、生产经营型、社会服务型人才，包括种植能手、养殖能手、农民专业合作社带头人、农业产业化龙头企业创办人以及各类从事农业社会化服务的人才。

我国的农民职业培训起步较早。原国家科委1986年启动了旨在将先进适用农业技术引向农村的“星火计划”；原国家教委1988年启动了旨在推动农业职业教育发展，向农村普及实用技术的“燎原计划”；原农业部1990年启动了旨在培养农村

科技应用带头人的“绿色证书工程”计划，1996年开始实施“绿色职业技能鉴定”；原农业部、财政部2004年启动了“农村劳动力转移培训阳光工程”计划，2006年启动了实施“新型农民科技培训工程”计划等。各地兴办的各类农业科技示范园区等，以及原农业部主办的农业广播学校，都为新型职业农民培训奠定了一定工作基础。但由于种种原因，近年来农村劳动力质量下降，初中及以下文化程度占到91.8%，平均受教育年限不到8年。

把新型职业农民培训持之以恒做下去，要重点解决三个问题：一是建立统一的协调管理机制，政出一门。现在的新型职业农民培训，管理体制不顺，缺乏协调机制，政出多门，多头管理，自成体系，培训资源、资金分散浪费，形不成合力。全国要统一规划，统一编写教材，统一协调布局培训资源，统一组织实施。二是落实扶持政策。增加新型职业农民培训财力投入，纳入各级财政预算并给予保障，落实职业农民免费培训制度。鼓励开发性、政策性金融机构在业务范围内，对一二三产业融合发展加工园区、示范园区和公共服务平台等项目提供信贷支持，以回乡下乡人才流动带动资金、信息等要素回流农业农村。三是加快农民职业教育专门立法，或者通过修改职业教育法，增加新型职业农民培训内容。

（三）统筹城乡人力资源

统筹城乡人力资源，激励和约束并重，畅通城市人才下乡通道。全面建立高等院校、科研院所等事业单位专业技术人员（包括教育、卫生、文化、规划、建筑、园林等）到乡村和涉农企业挂职、兼职和离

岗创新创业制度，保障其在职称评定、工资福利、社会保障等方面的权益。探索通过岗编适度分离制度，建立城市卫生、教育、科技、文化、财会、经营管理等专业人员定期服务乡村机制，并将此作为一项约束性条件，并与发展机会和待遇挂钩。完善大学生村官制度和选派第一书记工作长效机制，鼓励公职人员回乡任职。推动职称评定、工资待遇等向乡村教师、医护人员、农业技术人员倾斜（特别是边远贫困地区、边疆民族地区和革命老区）。建立城乡之间、区域之间、校地之间人才培养合作与定向交流机制。

关于乡村文化振兴

文化是凝结在物质之中又游离于物质之外，能够被传承的国家、地区或者民族的历史、地理、文学艺术、行为规范、思维方式、生活方式、价值观念、风土人情、传统习俗等的全部精神活动及其产品。文化包括世界观、人生观、价值观等具有意识形态的部分，又包括非意识形态的部分。乡村文化振兴，就是要用社会主义核心价值观提升乡村社会文明程度和广大农民的精神风貌，推动社会主义先进文化发扬光大。乡村文化振兴的任务主要有：

（一）努力培育和践行社会主义核心价值观

党的十九大报告提出，“社会主义核心价值观是当代中国精神的集中体现，凝结着全体人民共同的价值追求。要以培养担当民族复兴大任的时代新人为着眼点，强化教育引导、实践养成、制度保障，发挥社会主义核心价值观对国民教育、精神文明创建、精神文化产品创作生产传播的引领作用，把社会主义

核心价值观融入社会发展各方面，转化为人们的情感认同和行为习惯。坚持全民行动、干部带头，从家庭做起，从娃娃抓起”。

社会主义核心价值观是以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神的集中体现。“富强、民主、文明、和谐”，是我国现代化国家的建设目标，也是人们要追求的最高价值目标。“自由、平等、公正、法治”，是国家宪法赋予人们的基本权利，也是处理国家与公民关系、公民之间关系的基本准则。“爱国、敬业、诚信、友善”，是公民道德和行为的基本规范，也是评价公民道德和行为规范的基本价值标准。

在农村，爱国主义、社会主义、集体主义、民族团结教育要融为一体；社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德教育要融为一体；教育引导、实践养成、制度保障要三管齐下；基层党组织、村民委员会、村民理事会、村民道德评议会要共同发挥作用。

社会主义核心价值观教育活动

要经常化、具体化。创建文明村镇、文明家庭，开展好媳妇、好儿女、好婆婆评选表彰活动，开展乡村优秀教师、医生、人民讲解员评选活动，都是看得见的抓手，要坚持不懈。推进诚信建设，建立健全农村诚信体系，完善守信激励和失信惩戒机制，是激励与约束并重的教育手段，也要利用好。

（二）弘扬优秀传统文化

农耕文化是华夏儿女千百年来在生产实践中形成的具有鲜明特色的一种文化形态，是乡村文化振兴的另一重要目标。

“日出而作、日入而息”，“凿井而饮，耕田而食”，“男耕女织、耕读传家”的自给自足小农生产方式，是农耕文化产生的经济基础。与大自然作斗争形成的“聚族而居、守望家园”的居住方式，造就了农耕文化顺应天时、尚德守法、以和为贵、善良淳朴、诚信重礼、宽容节俭、团结互助、规范秩序的价值取向。农耕文化追求人与自然和谐、人与社会和谐、人与人和谐的基本理念。农耕文化是包容、多元的文化，科

学技术、农政思想、物候天象、民间习俗、民间艺术等都是农耕文化的组成部分；北方文化、南方文化、汉民族文化、少数民族文化，不断充实着农耕文化宝库，生生不息，与时俱进，绵延千年。现代文明是从农业文明发源的，优秀的农耕传统文化不能丢。

实施农耕文化传承保护工程。划定乡村建设中的历史文化保护线，保护好文物古迹、传统村落、民族村寨、农业遗迹、乡土博物馆、民间曲艺文化和非物质文化遗产等，把优秀农耕文化遗存一代代传承下去。

在学生教材和农民教育课程中，增加反映优秀传统文化的内容，发挥其在凝聚人心、教化群众中的重要作用。

政治、文化、社会工作者，应深度挖掘中华传统农耕文明中蕴含的思想观念和人文精神，结合时代要求不断赋予时代内涵，丰富表现形式。增加农村公共文化产品和服务供给，广泛开展群众性文化活动，活跃繁荣农村文化市场。弘扬优秀传统文化与发展文化产业、振兴乡村传统文化结合，会产生旺盛生命力。

中国共产党领导人民夺取新民主主义革命的胜利，建设社会主义取得令世人瞩目的成就，一个重要的原因就是党和国家有共同的思想文化基础，信仰、宗旨、旗帜是共产党人成功的法宝。物质文明和精神文明两手抓，社会主义精神文明建设为社会主义现代化建设提供了强大的思想保证、精神动力和智力支持。这条基本经验，同样适用于乡村振兴。要把发扬光大社会主义先进文化与弘扬优秀传统农耕文化有机结合起来。



浙江湖州市吴兴区道场乡定期召开“乡贤参事会”

扛稳粮食安全这个重任

□ 张红宇

粮食问题事关重大。今年3月8日习近平总书记两会期间在河南座谈时语重心长地讲乡村振兴要“六要”：一要扛稳粮食安全这个重任；二要推进农业供给侧结构性改革；三要树立绿色发展观念；四要补齐农村基础设施这个短板；五要夯实乡村治理这个根基；六要用好改革这个法宝。将粮食安全提到了各项工作的首位，充分显现出粮食安全的极端重要性。

成绩应当充分肯定

改革开放四十年来，农业最大的成绩就是我们比较彻底地解决了自己的吃饭问题。中国粮食连续7年总量保持在6亿吨以上，连续4年在6.5亿吨以上，2018年达到6.58亿吨，中国人均472公斤，超世界人均水平125公斤，也高于国际公认的人均400公斤的粮食安全线标准。与此同时，肉类产品8517万吨，人均61公斤，超世界人均18公斤，水产品6469万吨，

人均46公斤，超世界人均23公斤。我们用世界10%的耕地，6%的水资源，养活了世界20%的人口，粮食综合生产能力稳步提升。与此同时，中国农业产业结构、产品结构不断优化，满足了城乡居民对农产品的多元化需求，为国家长治久安奠定了重要的物质基础，成绩令世人瞩目。

挑战长期存在

尽管粮食连年丰收，比较好地解决了中国人的吃饭问题，但无论从粮食产业发展的历史，还是未来一个长时期看，粮食供需紧平衡的基本态势没有变，粮食安全的形势依然严峻。事实上，在粮食安全问题上，我们始终面临三方面的困境：

资源困境。一是农业资源禀赋短缺，总量不足，人多地少水缺的国情农情没有根本改变；二是粮食生产资源利用效率不高，耕地、水资源浪费严重；三是粮食生产后备资源严重匮乏。



能力困境。一是粮食单产水平不高，水稻、小麦、玉米、大豆只是世界先进水平的63%、65%、54%和52%，粮食科研能力不强；二是农业副业化，农民老龄化，人力资本不足，农业从业人员平均年龄50岁，发达地区达55~60岁，农业人力资本不足；三是大国小农国情不会变，农户人均耕地规模有限，农业劳动力生产效率低下，农业经营规模不经济。

市场困境。一是粮食生产成本高效益低，农民缺乏种粮积极性；二是粮食国内外价格差别大，农业缺乏竞争力；三是市场波动大，调控缺乏更多手段。

以上三个方面的挑战长期存在，只是阶段性表现有强有弱。比如农业生产成本，早期是化肥农药投入成本，后期是人工成本，近年则表现为租地成本。至于粮食品种间国际国内价格差异有大有小，但中国粮食价格高于全球平均价格是长期存在的基本事实。

利益关系难以平衡

在工业化、城镇化发展的大背景下，除了上述挑战性问题，城乡之间、工农之间、区域之间发展差异，表现在粮食生产以及供需格局上，利益关系难以平衡。

工业化、城镇化与农业现代化

平衡问题。一是工业化、城镇化与农业争地和水资源的矛盾如何化解；二是工业化、城镇化背景下争劳动力、争人力资本问题将长期存在；三是有限的财政、基础设施、公共服务等要素资源投放如何向农业和粮食生产倾斜的问题。

粮食总量平衡与农业产业结构调整平衡问题。近年来农业产业结构调整多元化，产品高端化、品牌化、个性化特征明显，农业供给侧结构性改革成绩突出，但粮食总量平衡与结构调整矛盾无处不在。一是农林牧渔产业结构优化问题；二是粮食与经济作物结构优化问题；三是粮食优质品种与一般品种结构优化问题。总体上看，表现在一是种粮效益始终低于种植经济作物，保粮食总量有难度；二是不同粮食品种不能优质优价，提升粮食品种质量有压力。

粮食生产布局与可持续发展平衡问题。一是粮食生产能力与资源禀赋之间的矛盾。“南粮北运”这些年已转变为“北粮南调”。北方耕地占全国65%，但水资源仅为20%，资源配置难以实现可持续发展目标。二是“两个资源，两个市场”与全球贸易不确定的矛盾始终存在。一方面，全球贸易一体化，要求你中有我，我中有你，粮食品种间贸易调剂是正确选择。另一方面，全球贸易一体化往往受非经济因素影响，保护主义、单边主义盛行，增加了全球化风险，加剧了粮食供需平衡危机。

要保持清醒的头脑

确保中国国家粮食安全，面临挑战、痛点和矛盾不少。在粮食安全问题上，既不能轻言过关，更不



粮食生产全程机械化不仅可以提升单产水平，而且可以提升粮食可用率、产出能力

可丢失信心，对此要始终保持清醒的头脑，有足够的道路自信。

认识要进一步提高。在当今复杂多变的国际背景下，搞好自己的事，重中之重是粮食安全。粮食是国之重器，是生存的根本，是发展的基础，多了是经济问题、补贴问题，少了是政治问题、社会问题。国家粮食安全是实现经济发展、社会稳定、国家安全的重要保障。对此，中央有要求，总书记反复强调，悠悠万事，吃饭为大。中国人的饭碗要牢牢端在中国人手里。中国人的饭碗必须装中国人自己的粮食。事实上，中国人关于吃不饱肚子的记忆十分深刻，而吃饱肚子迄今不过几十年历史，一旦出现粮食危机，谁也不会帮我们，也帮不了我们，对此头脑始终要清醒。

要有足够的自信。自信来自全党全社会对粮食问题的高度关注，来自长期以来关于粮食安全的深刻认识，来自“谷物基本自给、口粮绝对安全”的方针政策，来自“以我为主，立足国内，确保产能，适当进口，科技支撑”的战略布局，来自尽管我们是世界最大的农产品进口大国，但谷物对外依存度多年来没有超过5%，口粮没有超过3%。特别是口粮进出口只是品种间调剂贸易，口粮绝对安全这根弦片刻没有放松。

扛稳粮食安全重任

粮食安全事关重大。中国作为人口大国，任何时候都不可以让粮食成为我们的软肋而受制于人。要推动藏粮于地、藏粮于技，稳步提升粮食综合产能，在确保国家粮食安全方面有新担当新作为，对此，要强化四个方面工作：

藏粮于地。确保国家粮食安全，

重中之重是保持资源数量、生产能力建设。一是要保持足够的资源数量。全面落实耕地和基本农田保护制度。18亿亩耕地红线任何时候都不能打折扣，17.5亿亩的粮食播种面积任何时候都必须足额保量。水稻、小麦两大口粮面积稳定在8亿亩以上任何时候都是底线。二是改造粮食生产条件。高标准农田建设到2020年要达到10亿亩，粮食生产功能区要保障口粮的95%、谷物的90%产出量。三是努力实现粮食资源的永续利用。山水田林湖草统筹布局，宜林则林，宜渔则渔，宜牧则牧，但宜耕一定要耕，确保吃饭的耕地要永续保有，实现可持续发展。

科技支撑。人多地少水缺是中国的基本国情，长期看随着经济发展、食物结构优化，对粮食的总量需求只增不减，粮食供需紧平衡将是基本态势。保障足够的粮食数量供给，科技是不懈动力。为此，一要强化生物技术。发展现代种业，着眼粮食核心技术攻关。一粒种子可以改变一个世界，一项技术可以创造一个奇迹。主攻单位产出，加快构建超级稻、矮败小麦、杂交玉米等高效育种技术体系，不断研发粮食新品种，加快推进粮食品种更新换代，成熟品种提升单产水平，新品种研发要尽快实现市场化应用。二是强化装备技术。加快推进粮食生产全程机械化，这不仅可以提升单产水平，而且可以提升粮食利用率、产出能力，这方面潜力巨大；三是强化降耗技术。大力推进测土配方施肥、统防统治、绿色防控、地膜覆盖等先进技术，减少农业用水总量，化肥、农药利用效率不断得到提升，土壤污染得到有效控制，实现可持续发展。四是强化信息技

术。大力发展“互联网+粮食”，粮食生产大数据的运用，可以在最大限度上减少自然灾害、疫病灾害，包括抵御市场风险。

制度创新。有效的政策和制度安排过去是，现在是，将来长期是粮食生产的坚强保障。一是土地制度。推进土地经营权有序流转，提高粮食生产的规模化、专业化、集中化程度。小块变大块，提高土地利用效率。二是经营制度。培育发展种粮家庭农场、合作社，发展现代农业生产性服务业，优化配置农业资源，帮助农民提升粮食生产能力；三是培育职业农民。继续推进农村劳动力的分工分业，将从事粮食生产的简单劳动力改造为具有人力资本的劳动力，提高劳动生产效率，增强粮食生产效益；四是构建有中国特色的粮食支持保护制度。形成功能齐备、指向明确、保障有力的政策框架。即有促进引导粮食生产的财政、金融、保险、期货等多元政策工具功能，刺激农业从业者生产社会需要、市场需要又可持续的粮食。同时，确保稳定粮食总量安全、品种多样、质量优异的生产能力永续存在。强化粮食安全省长负责制。

贸易格局。农业全球一体化的格局已经形成，中国与全球100多个国家和地区有贸易往来。因此，粮食生产和贸易的基本方向、基本格局不会因为短时的风云变幻而发生实质性变化。“两个资源，两个市场”的格局要坚守，“一带一路”农业合作要有新思路。充分利用全球资源、全球市场，打造我们自己的国际大粮商，千方百计保障国家粮食安全。

（作者单位：清华大学中国农村研究院）

一位 95 岁的老人，为何受到习近平总书记的高度评价，为何在全国引起强烈反响？因为在熟人和子女的眼里，他是一位温和慈祥的长者。然而，他还有另一个身份——原西北野战军 359 旅 718 团 2 营 6 连战士，在解放战争中出生入死，曾立下特等功一次、一等功三次、二等功一次……这些赫赫战功，他却一直埋在心底，只字不提，直到 64 年后，因为一次偶然的契机，才为世人所知……

95 岁老人 71 年党龄 64 载深藏功名

“人民功臣”张富清 一辈子坚守初心

□ 祝惠春 徐红

在鄂、湘、渝三省市交界处，云雾缭绕的武陵山脉，环抱着“一脚踏三省”的湖北省恩施土家族苗族自治州来凤县。就在这茫茫深山之中，一位有着 71 年党龄的战斗老英雄，60 多年深藏功名，坚守初心，不改本色，用自己的朴实纯粹、淡泊名利，书写了精彩人生——这位老英雄就是张富清。

2018 年 12 月 3 日下午，来凤县退役军人事务局，张健全怀揣一个红布包裹，来为自己 95 岁高龄的父亲进行退役军人信息采集登记。解开包裹，展现在眼前的是 3 枚闪耀光芒的军功章、一本立功证书、一份西北野战军报功书、一枚西北军政委员会颁发的“人民功臣”奖章。

噌的一下，信息采集员聂海波就从座位上“弹”了起来。“这种人民功臣奖章绝不是一般军人能拿到的。再看到由西北野战军司令员彭德怀亲自签发的‘报功书’，以及上面记录的战功，我整个人都愣住了。没想到我们来凤县居然有这样一位功勋卓著的战斗英雄！”聂海波回忆起当时的情景，至今仍然十分激动。



湖北省来凤县人武部为张富清定做了一套老式军装，收到军装后，张富清小心翼翼进行整理（朱勇摄）



张富清回忆当年并肩作战的战友们牺牲时情景，不禁泪流满面

来登记的张健全就是张富清的小儿子。他告诉记者：“我当时也久久难以平静。我们做儿女的，只知道老父亲当过兵，从来不知道他有战功！”

熟识张富清的人，知道他是一个顽强的老人，在88岁高龄截肢后，靠假肢又坚强地站了起来；交往多一些的人，也只晓得他从来凤县建设银行支行副行长位置上离休。谁也没有想到，这位出生于1924年的老人，曾立下赫赫战功。深藏功名60余载，在他的职业生涯中，张富清老人除向组织如实填报个人情况外，从未对身边的人说起过战功。

95岁的老英雄，就这样重新“出山”，以“退役军人信息采集”的方式为人们所知。

峥嵘岁月

时光穿越回71年前的1948年，神州大地硝烟弥漫。为了打倒反动派、建立新中国，中国人民解放军

开始了战略反攻。那年3月，24岁的张富清光荣入伍，成为中国人民解放军西北野战军359旅718团2营6连的一名战士。

当年6月，张富清在壶梯山战役中任突击组长，攻下敌人碉堡一个、击毙敌人两名、缴机枪一挺……在炮火中，张富清迅速成长。“因为打仗勇敢，1948年8月，全连就推举我一人入了党。”张富清老人激动地回忆说：“是党把我从一个出身贫苦农家、大字不识的长工，培养成了一名军人，一个共产党员！”

发生在陕西蒲城的永丰血战是一次攻坚战。敌军胡宗南部的精锐部队76军被我军压缩在以永丰城为核心的镇堡内困兽犹斗。1948年11月27日夜，作为突击队员的张富清和另两名突击队员，通过地道接近城墙，扒着墙砖缝隙攀了上去。身高一米六二的张富清第一个跳下城墙，端起冲锋枪猛扫，敌人倒下了一片。突然，他感觉头部被重重地

砸了一下，顿时头晕目眩，用手一摸头顶，一块头皮翻了起来，满脸都是血……此时，他已顾不了这些，匍匐前进接近敌人碉堡，用刺刀刨出一个坑，把八颗手榴弹和一个炸药包码在一起，拉下手榴弹的拉环，迅速滚到一边。一声巨响，敌人碉堡飞上天。趁着硝烟弥漫，张富清又飞快爬近另一座碉堡，用同样的方法将其炸毁。28日凌晨3点，我军发起总攻，至上午10点，战斗胜利结束，敌军军长都做了俘虏。据史料记载，“一夜之间换了3个营长、8个连长”，牺牲的比例之高、战斗之激烈可以想象。

战斗胜利结束，张富清九死一生，而突击队的另两名战友却尸骨无存。老人说：“我去找，却找不到，从此再没见过他们。”回忆当年，老人抑制不住激动的情绪，泪水夺眶而出……

永丰一战，张富清因贡献突出，荣立军一等功，并赢得“战斗英雄”称号。一个多月后，西北野战军总部加授他特等功，并专门向他家寄送报功书。此后，张富清被授予“人民功臣”奖章。

张富清至今还清楚地记得，永丰战役后，彭德怀到连队视察，接见张富清和突击组战士。彭德怀握着他的手说：“你在永丰战役表现突出，立下了大功。”当时张富清很受鼓舞：“作为一名革命军人、一个共产党员，我做了应该做的，完成了任务，组织上给我这样大的荣誉，我非常感动。”

深藏功名

1954年，张富清从军委航空速成中学毕业。作为战斗英雄和中央军委培养高级干部学校的学员，张

富清可以有多种转业选择，可以留在大城市工作，拥有更多发展的机会，可以回到陕西老家，给母亲尽孝。但张富清说了一句“党的干部，哪里需要就去哪里”，便主动选择了湖北最偏远的来凤县。

“在战场上死都不怕，还能怕苦？”张富清用一块红布，包好使用寿命换来的勋章，用一个旧皮箱，封存了戎马岁月，封存了非凡军功，和千万个普通的转业军人一样，怀着改变山区贫困面貌的信仰来到来凤县。老家未婚妻孙玉兰，追随他，也到来凤县和他成了亲。从此，张富清便在这里扎下了根，这一扎就是一辈子！

在漫长的岁月里，他的家曾遭遇无数困难。尤其是大女儿因儿时得了脑膜炎长期患病，至今仍与他生活在一起。在平常人看来，他只要亮出军功章，就可以名正言顺地享受各种待遇，家人也可以得到相应的照顾。但是，张富清为什么要一直深藏功与名呢？

面对记者的询问，张富清说：“我有什么资格拿出立功证件去显摆自己呢？！比起牺牲的战友，他们连向党提要求的机会都没有。我现在吃的、穿的、住的都很好，我很满足。”讲起这些，老人声音颤抖了，泪水再次溢满了眼眶。

淡泊名利，坚守初心，不改本色，无私奉献，这就是战斗英雄张富清老人64年守口如瓶、深藏功名的谜底吧！

不愿给组织添麻烦

战斗英雄张富清老人离休生活的一天，从一碗清水面开始。干净而简陋的厨房里，锅里蒸腾起的白色水汽，让这间20世纪80年代修建的屋子里弥漫着家的温情。面条、馒头、白开水，构成了这位来自陕西老人的简单生活，也正是张富清转业地方后一直以来的生命底色。

张富清首先在来凤县任职城关粮管所主任。“手中有粮，心中不慌”，这个岗位在那个年代非常重要。张

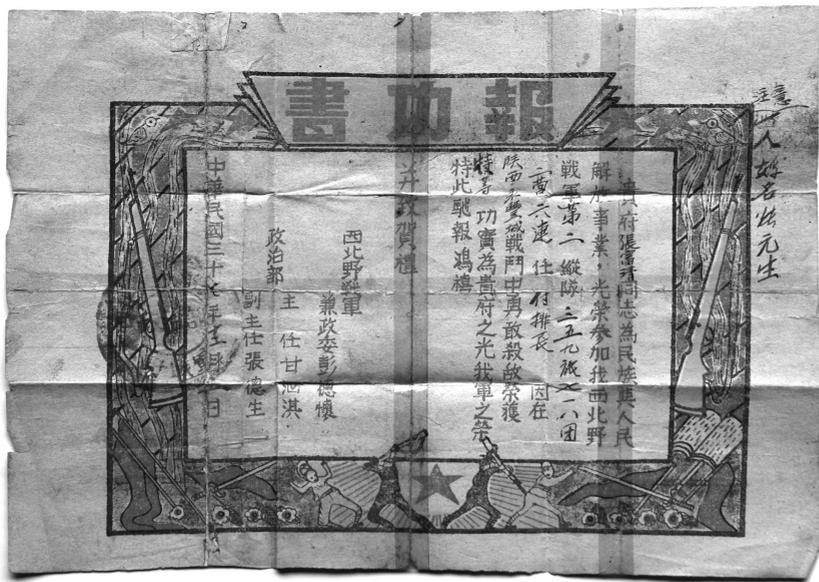
富清一头扎进工作，处处身先士卒。有人想走他的后门，被他一口拒绝。“我只听党的话，没有县委书记的批示，谁也不行！”这是不是得罪人？这个问题从来不在张富清考虑的范围之内。

在他转业初期，按照国家拥军优属政策，妻子孙玉兰被招录为公职人员。20世纪60年代初，张富清调任三胡区副区长。时逢国家发生重大困难，全面精简机构人员，张富清率先动员妻子辞去供销社的“铁饭碗”。“咱们家不能都吃公家饭。”他的理由很简单，精简人员，首先从我自己开刀……

为了贴补家用，孙玉兰当过保姆，喂过猪，上山捡过柴火……回忆起那段艰辛岁月，张富清说：“仅凭我一个人的工资，家里4个孩子的生活很苦。比如，肯定不能同时做新衣服。那就轮流，今年给这个娃儿添一件衣服，明年再给另外一个置办……”

孙玉兰最了解丈夫，他的头上还留着疤痕，腋窝被敌人的燃烧弹烧伤，牙齿也被炮弹全部震松，以致基本脱落……她知道丈夫的军功，但是被张富清叮嘱“对谁也不讲，对孩子们更要一声不吭”。孙玉兰理解丈夫、崇拜丈夫，也严格遵守了诺言。

1975年，张富清调任卯洞公社革委会副主任。“首先要解决吃饭问题，完成公粮任务。生产农闲期间，就是冬季，集中带着农民们在高洞修路。”张富清回忆说。高洞管理区是卯洞公社最艰苦的地方，是个三面悬崖的苦寒之地。“修了两年，只修出来一条路。可以过木头车、拖拉机，其他的车还是不行。但是，乡亲们可以用拖拉机把农产品拖出



张富清当年的报功书

来，再也不用肩挑背扛了。”张富清说。为了修路，张富清吃住在村，与乡亲们一起抡大锤、开山放炮，让海拔1000多米的高洞圆了通公路的梦！

在那个紧紧巴巴过日子的年代，卯洞公社干部借支比较普遍。张富清的老同事、百福司镇原党委副书记张昌恩告诉记者，到了1985年，百福司镇政府清理干部借支，通过盘查清点，长长的借款名单中没有张富清的名字。当时张富清一家六口，就靠他一人的工资，生活上捉襟见肘，但从未向组织反映过任何困难。

来凤县委巡察办主任邱克权和张富清的儿子张健全是同事。他告诉记者，有时候在一起聊天，张健全说自己也是饿大的，从小靠拾穗子、红薯来补贴家用。邱克权就问，你父亲不是国家干部吗？为什么还这么苦？张健全说：“我父亲说他要坚持原则。”

不能多花国家一分钱

战斗英雄、人民功臣、本色初心……这是大家对张富清的评价。而在老人自己眼中，自始至终，他只是个忠于组织、忠于人民的党员。

20世纪80年代初，张富清一家搬来至今仍在居住的建行宿舍。斑驳的墙壁，褪色的家具……虽然朴素简陋，但是整洁而充满生气。阳台上栽养的一排绿植，经过老人精心打理，像一队整装待发的士兵。

2012年4月，张富清左膝盖脓肿，最后只得截肢。他自嘲说：“战争年代腿都没掉，没想到和平时期掉了。”换做一般人，88岁高龄，又一条腿高位截肢，让人伺候算了。

但是，英雄就是英雄，意志非常人所能比。时年88岁、一条独腿的张富清，不向厄运屈服。他伤口刚愈合，先是沿着病床移动，后来慢慢地扶着墙练习走路。有时走不好，还把自己弄伤，墙上还有他受伤的血迹。经过近一年的锻炼，他能生活自理了。

后来在家人的强烈要求下，他装上了假肢，从此他坚持不坐轮椅，而是靠假肢行走。随着年龄增大，肌肉萎缩加重，骨头也渐渐缩短，原本紧密贴合皮肤的假肢接口逐渐松动，原先合适的假肢不能用了。作为离休干部，张富清的医药费是全额报销。但是他说舍不得，不能多花国家一分钱。他琢磨着把假肢肤色硅胶上缠上白色布条，咬合接驳的槽口里居然垫上修鞋用的黑胶皮，凑合着用。黑胶皮特别硬，外面的白布又粗糙，偷偷用了好长一段时间，直到腿磨破了皮，伤到了骨头，他才在家属的强烈反对下，同意更换新假肢。

2018年，张富清做眼部手术。术前，建设银行来凤县支行行长李甘霖特意叮嘱：“张老，您是离休干部，医药费全额报销，可以选好一些的晶体。”医生给他推荐了几千到上万元的产品，但张富清听说同病房的农民病友用的是3000多元的，也选了跟他一样最便宜的。张富清老人说：“我已经离休了，不能再为国家做什么，能节约一点是一点。”

离休也要加强党性修养

“虽然工作上离了休，但思想上政治上不能离休！”离休后，张富清一直保持着读书看报的习惯。他最爱读的是《半月谈》，每晚必看《新闻联播》。最近，他让儿子给他买了

一套《习近平总书记系列重要讲话读本》，时常翻阅。书里醒目的红色圆点和波浪线，是老人阅读时做下的标记。在书里，他写下这样的笔记——要不断改造主观世界、加强党性修养、加强品格陶冶，老老实实做人，踏踏实实干事，清清白白为官，始终做到对党忠诚、个人干净、勇于担当。

英雄事迹报道后，有媒体陆续前来。张富清却拒绝接受采访，儿子只好对父亲说：“这些都是上级组织安排的！”张富清这才答应：身为共产党员，必须服从组织的安排。

国家博物馆根据媒体报道认为：张富清老人的军功章、立功证书完整而系统地反映了西北解放过程的艰苦卓绝，加上彭德怀直接签发给个人的报功书，目前来看这些都是极其珍贵的绝版文物。于是联系到张富清的家属，希望征集他获得的军功章和立功证书。家人问张老是否舍得，他笑着说：“当年国家需要战士，我可以捐躯。现在国家需要文物，我怎么会舍不得呢？”

当记者问他：“您最大的心愿是什么？”张富清老人回答：“希望我们的国家越来越强大、越来越繁荣。希望我们的军队能按照习近平总书记的强军指示，努力练好杀敌的过硬本领，对共产党的信念要坚定，在意志上要顽强。要坚决听党的话，党指到哪里，他们能够打到哪里！”

心底无私天地宽。记者面前的张富清老人，面色红润、声音洪亮，精神矍铄、头脑清晰，你完全不敢相信这是出生入死、风雨一生的95岁老人。

“人民功臣”张富清完美诠释了一名共产党员淡泊名利、永葆初心的豁达胸怀。✿

大陆“十佳农民”与台湾杰出农民合影



像绣花一样做农业

——探寻台湾精致农业的奥秘

本刊记者 王雪梅

最近，记者随全国“十佳农民”团组赴台走访参观“小而精”的台湾现代农业，即人们常说的“精致农业”。所到之处令人耳目一新，特别是在对其深入探访中，处处展现出来的那种精益求精，把种地这种粗活当成绣花一样的艺术来创作；那种咬定青山不放松，用心经营、追求极致的精细化管理，留下了深刻印象。

台湾人多地少，三分之二面积为山地与丘陵，现有农业人口296万，占台湾总人口的12.8%。这和大陆南方一些省份的情况很相似。

提起“精致农业”，大家都很熟悉，大陆现在也正在做，只是台湾早发展了20多年。从客观层面看，台湾通过发展“精致农业”，依托“新农业运动”等系列农业政策调整，以及“三生”“三力”等政策的全面推

行，不仅较好地保全了农业不可撼动的基础地位，同时也形成了“生产、生活与生态”的良性循环，农业现代化水平、科技贡献率、地区竞争力都达到较高水平。从具体感受看，台湾的休闲农业、生态农业、观光农业、体验农业，一村一品、一乡一业等争奇斗艳，百花齐放。从实地比较看，两地农业有些差距，不仅仅是时间上的差距，更有理念、思路方面的差距。

小而美—— “农地+创意+文化+教育”

台一生态休闲农场，位于素有“山之城、水之乡、花之都、艺之镇、健之邑”的台湾南投县埔里镇。

这座占地13公顷的农场集合花卉造景、自然生态与悠闲住宿休憩于一体，走进农场，不难发现园内设计概念是将花卉、植物融进建筑、

屋顶、墙面，就连卫生间也在一片绿荫丛中……置身其中，每一个角落都会有不经意的花花草草与你偶遇，仿佛欣赏了一场小型花博展。

台一生态休闲农场前身“台一种苗场”，1991年由台湾神农奖得主张国桢创建，起步只是一个小规模育苗圃，以培育花卉和蔬菜的种苗为主。2001年开始发展观光农业。2002年，兴建了亮眼雅致且温馨舒适的花卉驿站；2003年，设计了充满浪漫和新奇感的水上花屋；2010年兴建南芳花园宴会厅，推出花餐养生料理。在这个占地13公顷的大花园里，花卉造景、自然生态与悠闲住宿，从赏景看花到体验农事，让几十万游人乐在其中。

“从一粒种子观察生命的奥秘，用花粉装扮多彩人生”。台一的这一服务宗旨，得到了充分验证。

然而，台一并没有满足于此，他们在花卉乐园的基础上继续向高深挖掘。

台农张国桢这样说，休闲农场卖的是什么，休闲农场不光是让游客过来到你的农场玩一玩、住一住的农家乐，休闲农场还应该卖头脑、卖创意、卖文化。

于是，台一引入了教育的概念。他们凭借农场生态体系，建成了科普生态教育馆，成为台湾第一家教育农园。仅“自然生态教育”这一项，每年就吸引4万台湾中小學生前来参观学习，台一生态休闲农场成为很多台湾学校户外教学的固定基地，将教育理论与实践充分结合在一起。生态养蜂场是最有人气的场馆之一，学生可以现场观察蜜蜂采蜜的过程以及蜂蜜制作过程，深受家长与学生的欢迎。

台一积极提高管理人员素质，农场有多个专业解说员带领你深入探索和体验多项精致DIY，甚至聘请了多位艺术文化顾问，添设了一批融生态、艺术为一体的典雅设施，提升了休闲品质及文化教育内涵。

通过创意引领、文化充实、产业链拓展，借力使力、“借题发挥”，台一将一个小小的种苗场经营成了一个多元化的知识性观光企业。台一农业的成功转型，得益于追求极致的不懈努力，是台湾创新农业的一个缩影。

走近台湾休闲农场，给“十佳农民”留下深刻印象。“近年来，大陆休闲农业发展很快，催生出了一批休闲农场，成为农业发展的新业态、新亮点。但一些农场经营理念还是盲目追求高大上，动不动流转几百亩上千亩地，形式大同小异，文化挖掘不深，缺乏竞争力。台湾休闲农场各具

特色，不刻意追求农庄的面积、规模，却从细节入手，不一定每个功能都很齐全，但一定要找准自己的特色，让游客感受到乡土文化的美和乡里亲情的暖。”北京龙湾巧嫂果品产销合作社理事长张亚利深有感触。

台一休闲农场用“自然生态教育”成功摆脱假日经济之忧，在炎炎夏日仍然游客爆满。这让湖北省来凤县农园果蔬专业合作社理事长向辉深受启发：“发展休闲农业绝不是种几亩地、盖几间房、做几顿饭那么简单。我们合作社占地54万平方米，从一产的果蔬种植，到二产的深加工，再到三产的休闲旅游、教育培训均有涉足。今后发展要做减法，把农场当作艺术品去经营，重点放在挖掘土家族文化、打造风土人情上。”

小而精—— “从吃菇到赏菇、玩菇”

“蘑菇不仅是蘑菇，它还能成为漱口水和面膜等日用产品。”走进台湾彰化县埔心乡埤脚村魔菇部落生态休闲农场，颠覆了“十佳农民”对蘑菇的印象。

建造这个“蘑菇王国”的主人是神农奖得主方世文。

推开菌菇生产厂房门，云雾缭绕，沐浴在雾状渗透水的粉红菇、杏香菇、黄金菇和银耳，色彩缤纷。“菌伞像五块硬币大小就能采收”，方世文一边向“十佳农民”解说，一边伸手将成熟的杏鲍菇放入篮中。

“这个只有十平方米的菇舍，15天一个周期，可生产7000包，每包30元，创利21万新台币（约合4.7万元人民币），一年可有24次收成。”在菌王“黑美人”生产车间，方世文用数字印证新科技带给蘑菇产业的价值。

魔菇部落前身原为“大村农场”，主要是从事菇类的菌种供应及栽培，最早是采取传统菇舍的栽培方式。方世文几次赴日本、荷兰考察，他惊讶现代化栽种所带来的效益，便从海外引进无尘室设备，研发创设了“生产、采收、包装全程无尘”的科技农法，不用农药，采用生态养菇法，针对不同菇类的生产特性、人工调节生长环境，从光照到温度再到湿度，菇类需要什么环境就提供什么环境。目前农场菇舍全部采用物联网控制系统，达到了农业4.0版本水平，生产八大类菇，供应台北最大餐饮业集团，还外销香港、新加坡等地超市。

不仅仅满足于“吃菇”，随着农场的转型，方世文不断在“赏菇”“玩菇”上做文章，做精菇产业，深挖菇价值。

通过学习与技术攻关，引入现代化的工业技术，掌握了菇类萃取技术，从各类蘑菇中提取相应物质，点菇成金，开发了系列深加工产品，包括银耳面膜、护手霜、精华乳、化妆水、酵素液等，还开发了菇酱面、杏鲍菇香肠、蘑菇泡菜等多种多样的蘑菇产品，这些吸引了大批游客。

通过改造旧式农场，转型为主题农场，结合亲子休闲、生态教育和乐活美食，开发了太空包生产过程和菇类种植供游客参观，让游客在轻松游玩之外，也能对菇类的生态有所认识，形成了“一菇多吃”的格局。

从钻研蘑菇自动化栽培、菌种技术，到开发菇保健养颜产品，再到推广农场生态教育，魔菇部落用绿色理念，结合菇菌产业上下游，致力于科技创新，不贪大求全，而是以精细管理和精深加工来收获利润。创立

10余年来，建立了以魔菇部落为中心，辐射周边100余亩的蘑菇生产基地，每年吸引30多个国家和地区的10多万游客。

“十佳农民”纷纷为“一菇多吃”的探索点赞。“一个原本很下游的蘑菇生产基地，因为不断创新，建立了技术智能化生产，最终改变了蘑菇种植单纯农业模式，发展成了立体化以菇为媒的现代化农业发展模式，不得不佩服台湾农民把‘小而精’做到了极致。”浙江安吉宋茗白茶有限公司董事长许万富感慨颇多：“这几天我边学边思考如何把台湾农民这种精雕细刻的发展理念与我们公司正在研究的宋茗茶博园概念性规划及经营策划方案结合起来，打造成安吉白茶产业发展的‘品牌硅谷’。”

小而专—— “不求一味做大，只求做好做长”

“台湾农业小而专，专在持之以恒，不心浮气躁，不急功近利，不求攻城略地，只求持盈守成。”来自西藏江孜县、在内地求学11年、从南京农大毕业后带领藏民从事青稞生产加工的小索顿在宏基蜂蜜生态农场，听完一家四代经营“蜜蜂”事业的故事后，有感而发。

南投埔里的宏基蜂蜜生态农场是台湾最有名的蜂蜜产地。在农场的生态导览馆，随着解说人介绍，在短短十几分钟，就让人们对蜜蜂的社会结构、生活习性、蜜蜂产品有了直观的认识。这个现代气息十足的农场，背后却是一段漫长的故事，一个兢兢业业的家族、一段延续50多年的传承。

宏基这个品牌，是由赖朝贤创立的。他子承父业，成为蜂农世家第二代养蜂人，在1992年获得了神

农奖，在与蜜蜂相伴的50年里，对大自然的敬重与对蜜蜂的钟爱，让他领悟出“产量不等于质量，卖产品不如卖生活”的观念。

原为以散养蜂为主的农场，后逐渐发展为以体验为亮点的休闲农庄。所到之处，都能感受到主人的独特品位和人生风格。

“我们的蜂蜜是一种纯天然的能量体，顾客去体验它，在补充生命能量的同时，也是体验一种回归自然的生活态度。”为此，赖朝贤印刷在精美宣传册上的，不是他的产品，而是蜜蜂的分工、蜂巢的结构和他本人的人生感悟。

现在农场的经营者是赖朝贤的女儿赖晓莹，像许多传统的台湾家庭一样，迫于生计，祖辈不得不从事农业生产。但经过几代人的辛勤劳作，到了赖晓莹这一代，尽管家族企业仍与农业有关，摆在她面前可以选择的路却有很多。父亲年事已高，赖晓莹辞去了高薪工作，回到家乡，协助父亲守住养蜂的初心。目前赖晓莹的孩子也在学习养蜂，一家四代人传承与努力，共同为“蜂”事业打拼。

父辈的责任与情怀，加上年轻人的创新意识，构成了这个家族“传承”二字关键所在。关于养蜂、关于农业，赖晓莹有着自己的思考。

在接手蜜蜂养殖产业之后，赖晓莹将农场转型为休闲观光农场，不仅继承了养蜂取蜜的作业，更规划了多项主题展馆。蜜蜂生态导览馆，成为学生户外教学的好去处，除了设置烘焙馆制作多种美味的蜂蜜糕点，还有许多DIY的体验项目。此外，观光农场还有一条特别打造的百万蜜蜂隧道，让民众可以与160万只的蜜蜂“亲密接触”，此项目受

到了年轻人的喜爱与追捧。

如今的宏基蜂蜜生态农场，每年有10多万人在这里度过一段寓教于乐的好时光。宏基产出的蜂蜜占全岛的三分之一，是台湾地区唯一打进欧盟市场的品牌。目前，农场每个月收入100万元人民币，每年缴税200万元人民币。

“宁愿把蜂蜜卖给800个客人，也不要让一个人买走800罐”这句话是父亲传给她的“生意经”，也是赖晓莹必须面对的营销课题，身为第三代养蜂人，她的责任不仅是生产端的品质稳定，更要注重末端的品牌传播。

“每一个典型的成功背后都孕育着坚持。我惊叹几代人坚守一件事，更惊叹于有些为了保持风格不扩大生产规模。坚持品牌并非仅仅为外部收益，更多的是企业的内在追求。”云南建水县福新果蔬专业合作社理事长姚美秀敬佩有加，这种“不求一味做大做强，只求做好做长”的价值观，才得以守住一个品牌，延长“保质期”。这种坚持，对于整个社会都有意义，保传统、守信誉才能产生恒久力量，才会沉淀社会的富足，拓展发展的动力。

“在发展现代农业方面，台湾农民那种几十年如一日，把从事农业当作毕生的梦想和事业，坚韧不拔、追求极致的精神值得我们学习。”七天的参观访问，共参观了桃园、苗栗、台中、彰化、南投、嘉义、台南、雲林等台湾西北、中南部8个县市16个点，“十佳农民”每到一处都要刨根问底、虚心问策，从初来的兴奋，到深入的思考感悟，他们纷纷表示要细悟台湾的成功经验，见贤思齐，在推进乡村振兴战略中发挥示范引领作用。🍯



农场里干出大事业

——记江苏连云港东旺奶牛养殖有限公司党支部书记朱爱华

□ 陈丽娜

“你别采访我了，我没啥好写的。”面对记者的采访，今年38岁的朱爱华频频摇头，她自认为没有给单位带来多大的效益，没有为农场作出多大的贡献。面前的她，中等身材，椭圆脸儿，低低扎起的马尾使她看起来像是毕业没几年的大学生。

事实上，从2007年扬州大学基础兽医学专业研究生毕业后，她扎根于江苏省连云港市的东辛农场已经12个年头了。从一名只有书本知识的毛头学生成长为具有较高专业素质的业务骨干，从一名普普通通的农场职员成长为身兼数职的部门主管，从一名江苏人眼里的外地人成长为改革开放以来江苏农垦第一个全国妇女代表，朱爱华在农场领导的眼里是一个踏实、勤奋、有责任感、有担当的人。

初入农场

“如果不是见了农场的领导，我

可能就不会来东辛农场了。”朱爱华和农场结缘于毕业那年扬州大学的招聘会。2007年，东辛农场在2000年以后第一次进校园招录大学生。“跟来招聘的领导一聊，感觉农场也可以干出一番事业。”朱爱华折服于农场领导思想和人格魅力。

初入农场，部门领导对她要求特别严格。严格到什么程度？连扫地擦桌子都有标准有要求。“因为我们部门就我一个年轻人，领导为了锻炼我，很多事情都要我积极参与，我当时也觉得机会难得。”朱爱华告诉记者，那时候她每次去食堂吃饭都是最晚的，别人吃完走了，她才到。对于那段时间的经历，“一开始不适应，后来是满满的感激。”朱爱华回忆，从“望闻问切”的临床检查到开肠破肚的解剖诊断，从病原微生物的实验室检测到打针给药的护理治疗，领导都会要求她精益求精。

几年的工作经历教她懂得了，任何学历都不等于资历、能力。刚

毕业的学生因为缺乏经验，工作中一定会遇到以前没学过、没看过的各种复杂矛盾和棘手难题。“遇到问题不可怕，我们要端正态度，通过学习找到解决问题的方法。要想在基层干好工作，不能靠头上顶着的学历光环，而要靠眼睛多看、耳朵多听、嘴巴多问、脑袋多想。我是科班出身，想当初来到农场也是空有满腹经纶，没有实战经验。”朱爱华说。

在理论和实践不断结合的工作过程中，朱爱华的责任和担当精神曾给农场领导留下深刻的印象。2014年，种植业资源剥离后，东辛农场本着“做熟不做生”的原则，利用农场养殖业的传统优势，新建东旺奶牛养殖有限公司，把奶牛养殖作为农场支柱产业。奶牛场建成后，第一批牛即将进场。朱爱华跟几个领导同事一起前往天津迎接第一批牛。为了让牛尽快入场，减少在途应激，接牛后他们连夜赶路。

几百头牛装进几辆大货车里，五六个人押车，只有她一个女性。一个人押一辆车，她也不例外。在朱爱华的记忆里，那是一个1月份“超冷”的夜晚，“我第一次见到高速路上的流动杀手‘团雾’，视野里一片朦胧，当时还是挺害怕的，根本不敢睡觉。”当装满奶牛的大货车停靠在服务区稍作休息时，她就得下车拿手电筒照一照检查一下有没有奶牛摔倒或被踩踏的。十几个小时，近1000公里路，她跟领导同事们一起顺利完成了任务。以后每次进牛都少不了她。

踏实的工作作风和做事的那股子韧性，让她脱颖而出。2014年，她出任东辛农场畜禽养殖中心主任，负责农场畜禽养殖业管理和技术服务工作。2015年，兼任农场畜禽水产品质量安全办公室主任。

挂职取经

伴随着奶牛产业的发展，东辛

农场对奶牛养殖管理专业人才的需求日益迫切。“去挂职就要学点实在东西回来！”朱爱华是这么理解的，也是这么做的。从2015年5月到2016年2月她开始了为期10个月的挂职学习经历。当时，家里的儿子才5岁。

挂职的第一站是北京三元的金银岛牧场。这个牧场硬件设施并不是特别先进，生产水平却位居同行业领先地位，被三元食品确定为优质奶特供基地，承担每年“两会”和首都重大国际国内活动的原料奶特供任务。严格执行的标准化管理体系给朱爱华留下了深刻印象。牧场从2003年开始推行标准化管理体系，至今已有十几年，宣贯工作从未松懈。“养牛是个细活儿，现场管理特别重要。只有做到精细化管理，才能见到实打实的效益。标准化工作到底有没有执行到位，要靠现场管理与考核。金银岛牧场在现场管理上确实盯得比较紧，抓得比

较细，严格检查考核，及时奖惩到位，所以才达到了这样一个优质、高产、高效的目标和水平。”为了学到精髓，朱爱华天天泡在牛场，白天在牛舍看牛，晚上在宿舍看书，对于养牛的全流程和细节都做了认真观察和记录。奶牛场的重要岗位、重点环节她更是一一学习，分析研究。

挂职期间，她吃住在牛场，如饥似渴地学习先进牧场的管理经验，不断向导师请教学习，有时一个问题一谈就是一两个小时。很快，她就对牧场各方面管理技术知识有了专业的理解。“我在那儿的导师是女场长王炎，她养了30多年的牛，是从挤奶工一步步走上领导岗位的。她身上有很多值得我学习的地方。”朱爱华说，“牧场管理牵涉到方方面面的专业知识，我懂的还只是皮毛，还需要不断地学习。”现在，她还是不断挤出时间学习先进的管理理念和前沿科技。

结束了为期半年的金银岛牧场挂职后，朱爱华来到了第二站——南京卫岗的汤泉牧场。同北京金银岛牧场一样，汤泉牧场也是个老牧场，同时也是本地市场的佼佼者。“汤泉牧场让我意识到，建立起将工作结果和个人责任、利益联系到一起的制度，能够解决很多突出问题。在汤泉牧场，能承包的尽量承包，不能承包的进行指标考核。牧场将劳务或技术以班组为单位向员工发包，明确责、权、利三者的关系，遵循‘按劳取酬、多劳多得’的原则，通过经济杠杆来调动员工的积极性，激发员工的最大潜能，变被动管理为主动管理，体现了主人翁意识。”朱爱华笑称自己根本不是去挂职，而是去“取经”。



朱爱华泡在牛场认真观察养牛的全流程和细节



牛场建立现代化牧场管理制度，从严管理，苦练内功

管理牛场

2016年2月，因为工作需要，朱爱华提前结束了在外“取经”经历，兼任东旺奶牛养殖有限公司副经理、党支部书记、养殖一场场长。

如果说在金银岛牧场和汤泉牧场，她是以一个实习生的身份在学习的话，那么再次回到东旺，她则是以一个主人翁的角色在实践。俗话说，“家财万贯，带毛的不算。”这句民间俗语道出了养殖业的风险特点。规模化牧场不但面临市场风险，更面临管理压力和防疫风险。刚回到东旺奶牛场时，正值冬春季节交替，动物疫病多发、易发。不过比起动物疫病，更让她揪心的还是牧场内部管理。朱爱华告诉记者，回到东旺的短短几个月，她清晰地看到了生产管理中存在的隐患和暴露的问题。“一个牛场场长的工作无非是管人和管牛。当然，我觉得更关键、更有难度的还是管人。”朱爱华认为，牛场屡屡出岔子的根源在于制度不健全，管理不严格，责任不明确。“只要员工有责任心，牛肯定能养好。”

管理一个奶牛场难吗？朱爱华

的答案是“难”。“那段时间，我晚上睡不着，饭也吃不香，一直在想着怎么推进工作。”朱爱华说。她结合自己在外地的学习体会，坚持问题导向，深入调查研究，大胆改革创新。“想推进改革，非常费劲儿。刚开始，有些员工比较刺头儿，根本不听我的，跟我对干，甚至有的跑到我办公室闹。”朱爱华回忆起改革初的情形，一肚子的苦水。为此，她没少做思想工作。在牧场改革发展动员大会上，她大声疾呼：“我们下了那么大决心发展奶牛产业，花了那么大的代价建场买牛，虽然牧场的硬件设施居于整个江苏前列，但如果管理跟不上，根本谈不上企业的生存和发展。”她的鲜明态度和坚定决心得到了班子成员的支持，也激发了员工的工作激情。

为了提高牧场技术管理水平，在上级领导的支持下，牧场引入奶牛养殖管理咨询公司，帮助建立现代化牧场的管理制度。在咨询公司的专业指导下，她带领一场管理技术骨干，先后研究制定了《东旺一场标准操作流程》《养殖一场百分制考核细则》《产犊高峰期工作方案》，

进一步完善了牧场规章制度，规范了业务操作流程，加强了内部关键点控制。她以身作则，率先垂范，通过一级做给一级看，一级带着一级干，从严管理，苦练内功，狠下功夫，力争尽快使牧场生产管理走向正规。

经过三年多的努力，公司成母牛年单产近10吨，鲜奶质量不断提升，各项指标优于欧盟标准。朱爱华对牧场管理的感受也由“难”变成了“顺”。“但是养牛工作对我来说至今仍然是一个挑战，需要耐得住寂寞的坚持和持之以恒的付出，需要我更好地去平衡工作和生活，单位和家庭。”朱爱华的感叹发自内心。

2018年秋天，她当选为改革开放以来江苏农垦第一个全国妇女代表，参加了中国妇女第十二次全国代表大会。“感谢组织的信任和支持，感谢江苏省农垦集团公司党委对大学生扎根基层的关怀与鼓励。这让我感受到基层一线也有干事创业的广阔舞台，忠诚奉献、埋头苦干也能仰望星空、大有作为。”能够当选，朱爱华既意外，又激动。✿

在宁夏固原市的两年中，王金全积极为当地科技、农牧发展出谋划策，为推动脱贫攻坚不懈努力。周末下乡调研是他的常态。当地干部群众提起他就说：“王博士来固原给我们带来了实实在在的帮助”。

他走遍了固原 62 个乡镇

——王金全博士挂职二三事

处在首都核心商圈的研究所——中国农科院饲料研究所，有着科研人员最津津乐道的开阔视野、便捷资讯、前沿选题、充足经费、丰富人脉和先进仪器……然而研究所的王金全博士作为中组部、团中央第十七批博士服务团成员，践行“脱贫攻坚主战场在哪里专家就到哪里”的方针，毅然决然地于2016年12月前往宁夏回族自治区固原市挂职人民政府市长助理。王金全在这个曾被联合国专家评价为“不具备人类生存基本条件”的西海固地区，怀揣着把论文写在大地上的梦想，为“苦瘠甲天下”的极度干旱地区改变落后面貌做了许多实实在在的事情。

深入基层，加强协调，为固原发展争取支持

固原市是陕甘宁革命老区，也是少数民族聚集区和全国集中连片深度贫困地区，财政支出90%依靠

国家财政，5个县区的脱贫攻坚任务十分艰巨。王金全走遍了原州、西吉、泾源、彭阳、隆德等县（区）的62个乡镇，深入田间地头，走访农民合作社、深度贫困村和30多家涉农企业。他发现固原市虽土地干旱贫瘠但草畜、冷凉蔬菜、马

铃薯、中药材、小杂粮等产业有良好的基础，最适合脱贫、扶贫。经仔细调研和反复思考，王金全最终形成了《固原市草畜产业和肉牛养殖面临的问题和解决办法》《固原市中药材产业发展现状和发展建议》调研报告，为相关决策的形成起到



王金全博士深入田间地头，走遍了固原市62个乡镇

很大的作用。

在适宜地区推广“粮改饲”既能促进农民增收，又是调整农业种植结构的重要举措。固原市位于西北干旱区，本应是“粮改饲”的重点区域。但王金全发现固原市没被纳入“粮改饲”全国试点，于是他多次拜访原农业部畜牧业司汇报固原市脱贫工作、反映草畜养殖实际情况，最终为固原市争取到国家“粮改饲”专项经费3550万元，直接补贴固原市5县区农民种植面积累计达到40余万亩，完成饲草料调制70余万吨，极大提高了当地农民种植青贮玉米的积极性，有效缓解了固原市发展养殖业急需解决的饲草料短缺问题。

“固原国家农业科技园区”验收工作也是王金全在任期间积极工作并取得突出成绩的真实写照。他深入园区内的核心区、示范区和辐射区摸底调研，克服了固原农业园区基础条件薄弱、材料准备不足、部门之间协调不畅、专业人才短缺等诸多困难，先后多次带队到国家科技部汇报园区验收工作进展，前后历时共4个月。2017年9月，固原国家农业科技园区顺利通过了科技部验收并正式挂牌，该园区于2018年获得了自治区科技厅2000万元的园区专项资金支持。

发挥桥梁纽带作用，促进中国农科院与宁夏科技合作

“你不是一个人去挂职，整个中国农科院都是你的坚强后盾！”王金全时刻牢记着中国农科院人事局局长贾广东的这句话。

宁夏银川、石嘴山、吴忠、固原、中卫等5个市都有“国家农业科技园区”的挂牌，但普遍存在运

行机制不畅、人才缺乏、服务地区脱贫攻坚能力不够的难题。王金全先后几次邀请中国农科院专家到宁夏调研，努力推进宁夏科技厅与中国农科院紧密对接，极力把中国农科院的技术和人才引入宁夏。在王金全极力推动下，“中国农业科学院宁夏科技成果转化基地”在宁夏设立。中国农科院将科技成果、技术、人才向宁夏倾斜，宁夏科技厅优先支持双方的科技合作。2018年当年，中国农科院饲料研究所精准对口帮扶固原市农业科技示范园开发公司和六盘山农牧科技公司的合作获得宁夏科技厅2018年重点研发计划的项目支持。

固原市肉牛养殖量达100万头，是当地农民重要的经济支点，但固原肉牛养殖产业存在品种混杂、养殖粗放、基础母牛存栏不足、缺少龙头屠宰加工企业、缺乏深加工能力、缺乏专门人才、缺乏品牌培育、缺乏市场开发等诸多制约肉牛产业发展的突出问题。针对这些突出问题，王金全积极邀请中国农科院、西北农林科技大学等国内肉牛一流专家以及加拿大肉牛养殖专家于2018年在固原市举办“宁夏六盘山区草畜产业暨肉牛产业链人才专题培训班”，从育种、繁殖、草饲、疫病防治、屠宰加工等9个方面开展全方位、高水平的精准培训。宁夏回族自治区各级相关领导和科技人员、肉牛养殖场（合作社）负责人、养殖大户、贩运大户、草业种植、饲草加工企业负责人，共计240余人参加培训。这次培训被评为固原草畜产业历史上规格最高、针对性最强、效果最好的一次专题培训，对提高固原市草畜产业管理者和从业人员的知识层次，提升固原市草

畜产业的技术水平具有巨大的推动作用。

王金全先后多次拜访西北农林科技大学国家肉牛改良中心主任曾林森教授，虚心请教固原市肉牛品种改良、良种繁育等核心问题。并成功引进了曾教授团队到固原建立国家肉牛改良中心固原试验示范站，并与西北农林科技大学签署“国家肉牛改良中心固原试验示范站”合作协议。

“实实在在”的口碑，“舍小家为大家”的志存

在固原市的两年中，王金全积极为当地科技、农牧发展出谋划策，为推动脱贫攻坚不懈努力。他走遍了固原市5个县区，周末下乡调研是他的常态。当地干部群众提起他就说：“王博士来固原给我们带来了实实在在的帮助”。

固原市地处六盘山区，海拔较高，很多外地来交流和挂职的干部都会有高原反应和睡眠障碍，这些困难他都努力克服了。唯一让他感到不安的是照顾不了家庭，对不起妻子和上小学的孩子。王金全通过耐心细致的沟通谈心，转变了妻子最初的不满和不解，妻子说：“他做了人生有意义的事情，我愿做他的坚强后盾！”

王金全曾感慨道：“青年科研人员要坚定理想信念，把论文写在大地上，在脱贫攻坚的主战场上书写人生新华章，在建设美丽新宁夏的奋斗中放飞青春梦想。来固原是我人生最正确的选择！”一年挂职期满的他又主动要求继续延挂一年：“一年时间太短，在固原有很多事还没做完！”

（中国农业科学院饲料研究所供稿）

河北

党组织建在产业链 群众富在产业链

按照习近平总书记关于实施乡村振兴战略要夯实乡村治理这个根基的重要指示精神，河北省坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党建为引领，着力构建村民共建共治共享的社会治理格局，建设充满活力、和谐有序的乡村社会。

以实施“领头羊”工程为载体，提升基层党建质量

从强化村党组织领导核心地位、抓好村党组织书记队伍建设、发展壮大村集体经济、整顿软弱涣散党组织等关键环节入手，研究推出加强基层党建的系列创新性政策措施。在建强队伍上，重点抓好村党组织书记，以2018年全省村“两委”换届为契机，对近半数村党组织书记进行调整，村党组织书记和村委会主任“一人兼”比例比上届提高59.7个百分点，农村致富带头人、外出务工有成人员、大学生村官和优秀退役军人比例比换届前提高一倍，全省村党组织书记队伍结构发生历史性变化。在发挥作用上，突出以党建推动重点工作，特别是广泛开展“脱贫攻坚党旗红”活动，

坚持把党组织建在产业链、让党员聚在产业链、带动群众富在产业链。2019年河北省脱贫攻坚打赢翻身仗、实现由连续两年被约谈到国家考核进入“好”的行列的跃升，最重要的一点是农村基层党建的全面加强。在提升能力素质上，实现省里直接培训村党组织书记全覆盖，连续4年开展“万人示范培训”，累计培训6.9万人次。在保障和激励上，从今年起，河北专门设立村党组织活动经费和服务群众专项经费，全省各级财政投入村级组织运转保障经费较上年增长66%；连续3年开展选树“千名好支书”活动，对特别优秀的比照当地新招录公务员工资发放补贴，面向优秀村党组织书记招录乡镇公务员283名、选拔乡镇领导干部350名，充分调动了村党组织书记干事创业的积极性、主动性。

以提升管理服务水平为目标，完善村民自治体系

健全村务运行机制，全面推行“四议两公开”（党组织提议、“两委”会商议、党员大会审议、村民代表会议或村民会议决议；决议事项公开、实施结果公开），普遍实行

“党支部提议、村‘两委’商议、村代会决议、村委会执行、村监会监督”机制，96%的村制定修订了村规民约或村民自治章程。创新议事协商形式，推广曲阳县组建乡贤参事会、百姓议事会、红白理事会“三会”和法律顾问团、道德评判团、百事服务团“三团”的做法，构建大事一起干、好坏大家评、事事有人管的格局。广泛运用信息化手段，推广隆尧县搭建“智慧乡村网格化管理服务平台”的做法，推行集电脑客户端、手机APP、微信公众号等多种媒介为一体的“互联网+网格化”管理服务模式，不断提升乡村管理服务的质量效率。全面推进综合服务站建设，实行“一站式”办公、“一条龙”服务，在党群服务、农经发展、生活保障、证照办理、综合服务、公共服务等关系农民切身利益的六大类事项上，及时提供精准有效服务，最大程度地为农民群众提供便利。

以平安乡村建设为抓手，夯实法治乡村工作基础

加大群众工作力度，在乡镇（街道）普遍建立群众工作站、村（社区）普遍建立群众工作室，及时解决信访

浙江 因地制宜 打造新时代乡村治理范本

加快推进乡村治理体系和治理能力现代化是实施乡村振兴战略的重要任务。习近平同志在浙江工作期间，对乡村治理进行了深入思考和积极探索，系统提出了“以发展强村”“靠建设美村”“抓反哺富村”“促改革活村”“讲文明兴村”“建法治安村”“强班子带村”的乡村治理重要理念。十几年来，浙江省委、省政府坚定不移地走习近平同志指引的乡村治理路子，认真贯彻党的十八大以来习近平总书记关于推进社会治理现代化的重要论述，坚持发展“枫桥经验”，积极推广以余村、象山、后陈等地乡村治理的好做法，推动浙江乡村治理走在前列。

坚持党建统领，建立健全党领导下的乡村治理体制

浙江省坚持把党的领导贯穿乡村治理各方面全过程，强化基层党组织的政治功能和政治责任，努力提高党组织在乡村治理中的政治领导力、思想引领力、群众组织力。建立健全村党组织实施对农村自治组织、集体经济组织和社会组织领导的制度，实行村党组织对村级重要事务的集中统一领导，确保农村自治组织和集体经济组织在村党组织的统一领导下依规依章、协调一致地开展工作。深入开展基层党建“整乡推进、整县提升”工作，全面

实施“头雁工程”和村级班子整固提升行动，发展壮大集体经济，消除了89.2%的集体经济薄弱村，让农村党组织有能力、有财力做好乡村治理工作。深入开展“万场党课到基层”“走村不落户、户户见干部”和“服务企业、服务群众、服务基层”系列活动，推动党员干部就近联系服务群众，把理顺群众情绪、替群众排忧解难工作覆盖到每个治理网格。

坚持以人民为中心，让农民群众成为乡村治理的主要参与者、最大受益者和最终评判者

浙江把实现好、维护好、发展好农民群众根本利益作为乡村治理

苗头和问题。加大矛盾纠纷排查化解力度，持续完善人民调解、行政调解、司法调解“三位一体”工作体系，建立1077个行业性、专业性调解组织，实现重点领域全覆盖，切实把矛盾化解在基层和萌芽状态。加大扫黑除恶力度，全面实行“一案三查”，深挖彻查黑恶势力“保护伞”，打掉31个把持基层政权、侵占集体资源团伙及49个“村霸”团伙。在全国率先推广保险业参与平安建设，治安保险覆盖率达49.6%，为2963万户承担风

险保障4336亿元，居全国前列。

以弘扬优秀传统文化为牵引，提升乡村文明程度

扎实推进新时代文明实践中心、综合性文化服务中心及村史馆等农村文化阵地建设，打通宣传、教育、关心、服务群众的“最后一公里”。着力培育和践行社会主义核心价值观，深入开展道德实践活动，推行农村文明“十个一”创建，大力弘扬崇德向善、扶危济困、扶弱助残

等传统美德，建设善行功德榜1.5万个。全面开展“制止婚丧事大操大办树立文明乡风”活动，建立8.8万个道德评议会、红白理事会等组织，天价彩礼、大操大办、厚葬薄养等不良风气得到有效遏制，不少地方红白事平均支出下降七八成。广泛开展志愿服务活动，组建各类农村志愿服务组织4.3万个，积极推进“邻里守望”志愿服务，实现志愿服务活动常态化。🌟

（河北省委、省政府供稿）

的出发点，充分发挥农民在乡村治理中的主体作用，把乡村治理扎根于农民群众之中。积极推动“最多跑一次”改革向乡村延伸，推行“乡镇前台综合受理、县乡后台分类办理、乡镇窗口统一出件”的政务服务模式，在村民办事、反映信访诉求上实现了“最多跑一次”。大力发展基层协商民主，做到村民的事大家商量着办，在全省推广象山县“村民说事”、温岭民主恳谈会等经验，推动形成民事民议、民事民办、民事民管的多层次基层协商格局。切实减轻基层负担，持续推进涉村会议文件、机构牌子、考核检查、创建达标、APP 过多过滥问题的清理整治工作，加强涉村工作统筹，建立涉村事项负面清单，让基层干部有更多的时间和精力用在乡村服务和治理工作上。

坚持发展“枫桥经验”，夯实乡村平安稳定基础

浙江省久久为功、与时俱进，充分发挥“枫桥经验”在社会治理中的固本强基作用。积极构建多元化多层次的调解体系，调解成功率达 99.4%。全面推行“网格化管理、组团式服务”，打造集成社会治理各项功能的全科网格，98% 以上问题在乡村得到解决。在全省所有乡镇组建“综治工作、市场监管、综合执法、便民服务”基层治理“四平台”，推动乡镇和部门派驻机构的力量下移、执法下移、服务下移，构建权责清晰、功能集成、扁平一体、运行高效、执行有力的乡镇服务管理机制。深化平安乡村创建，围绕乡村治理关键环节和核心要素，加强乡村安全风险预测预警预防，紧盯农村安全生产、食品药品安全、消防安全、生态环境安全等问题，建立由相关



浙江湖州吴兴区道场乡推进清廉乡村建设，多种方式营造乡村清廉文化和氛围

部门共同参与的平安工作联动协同机制。

坚持“三治”统一，构建既有公序良俗又有创造活力的乡村治理机制

坚持以自治为基础、以法治为保障、以德治为引领，发挥“三治”各自功能，推动党领导下的“三治”联动融合。充分发挥自治增添活力的作用，全面推广宁海县农村小微权力清单制度、武义县“后陈经验”等成功做法，推进村民自治范围、程序、方式的规范化制度化，做到自治有序、有力、有效。充分发挥法治定纷止争的作用，全面推行一村一法律顾问制度，开展村干部法律学习培训和村民普法教育，全省县级以上民主法治村占比 90% 以上。充分发挥德治教育引导的作用，广泛开展“好家风”建设，建立村民道德评议组织，推动社会主义核心价值观进村庄、进

礼堂、进家庭。全省创建县级以上文明村 1.8 万个、文明乡镇 799 个，建成农村文化礼堂 1 万余家。

坚持科技支撑，推进乡村治理数字化智能化

加大投入，推动互联网、大数据、人工智能等技术在乡村治理中的应用，提高乡村治理水平和效率。大幅提升乡村网络设施水平，加快基层政府数字化转型，推进土地监测、农产品监管、农业生产、农产品营销等方面的数字化。积极探索建立以信息平台为核心的基层智慧治理模式，通过信息收集发布、网络在线服务、掌上电子办公、线上即时沟通、后台推送流转，实现村级事务信息动态交互式管理。大力推进农村立体化信息化治安防控体系建设，建立乡村视频联网联控网络，实现农村公共区域视频监控覆盖率 100%。

（浙江省委、省政府供稿）

福建 万名技术人员进村入户

福建省认真贯彻习近平总书记关于改善农村人居环境、推进农村厕所革命工作的重要指示，持续推进厕所革命，改善农村人居环境，形成“千村引领、万村整治、五级同抓、全面振兴”的局面。

完善机制，加大统筹推进力度。建立“一把手”抓“一把手”机制，各级均成立农村人居环境整治领导小组，省委书记于伟国任省领导小组组长，并组织县市区委书记分期分批赴浙江专题学习取经，唐登杰省长任第一副组长。各地党政“一把手”挂帅，具体问题亲自上手，建立五级一起抓机制，省级负总责、市级具体调度、县级履行主体责任、乡镇具体组织实施、村“两委”承担直接责任，上下联动，齐抓共管，确保技术路线一贯到底、工作部署一抓到底。建立部门协同推进机制，农业农村部门牵头抓总，住建、卫健、生态环境等职能部门专项主抓、具体落实，确保工作不断、格局不乱、力度不减。建立规划源头管控机制，在乡村发展空间上“留白”、自然生态上“留绿”、乡愁记忆上“留旧”、历史传统上“留文”、乡土本真上“留魂”。

抓住关键，深入推进厕所革命。一是“建好”厕所，大力建设标准三格化粪池，与农村生活污水处理设施同步设计、相互衔接。农村公厕重点布局人流聚集地，外观与当地农村环境风貌相协调，鼓励镇村统

一采购材料，统一组织施工。二是“管好”厕所，将农村公厕管护纳入村庄保洁范围，每500人口配备一名保洁员，确保有专人管；鼓励各地实施政府购买保洁服务，省级每年安排1.5亿元，市、县两级不少于省级补助，村民每户每年缴纳保洁费用60~120元，确保有固定经费；公布村规民约、管理制度和举报电话，加强在线监测，抽查尾水、排污口，确保有监督手段。三是尾水“处理好”，把粪污治理与污水垃圾治理结合起来，妥善处理粪污降解后的尾水。目前，85%的行政村已有1座以上水冲式公厕，94%的县（市、区）农村无害化户厕普及率达85%以上。

强化合力，发挥各方面力量。政府的事政府办，政府抓好规划引导、

典型培育、技术指导、资金补助、督促检查、宣传发动。去年全省整合258.6亿元，投入农村人居环境整治，抓一批示范村，推动包括台湾建筑师在内的技术团队超过1万人次进村入户，开展“陪护式服务”。市场能办的事市场办，推出一批镇村污水垃圾处理设施、配套管网、三格化粪池清掏、村庄日常保洁、垃圾中转运输、老屋活化利用等建设和服务项目，引入市场机制，引入社会资本，引入专业化管理。村民的事村民办，强化村民主体地位，发挥基层党组织、村民自治组织、农村工匠、乡贤的作用，确保群众在资金使用上有知情权、村庄规划上有话语权、村庄建设上有监督权、项目招标上有表决权。🌱

（福建省人民政府供稿）



漳州市新春村特色公厕

江西“五个强化”推进农户改厕

近年来，江西省把农村人居环境整治作为实施乡村振兴战略的一场硬仗，突出抓好农村厕所革命，农村人居环境得到明显改善。到2018年底，全省83.3%的农户开展了无害化改厕，65%的村组村容村貌、农村人居环境得到综合性整治提升。5月20日至22日，习近平总书记视察江西，看到江西农村气象新、面貌美、活力足、前景好，给予了高度肯定。我们具体做到“五个强化”：

强化高位推动。去年以来，进一步强化组织领导，省委刘奇书记、省政府易炼红省长靠前指挥，制定出台了农村人居环境整治“1+8”系列政策文件和厕所革命三年攻坚行动方案等政策文件，形成了党政一把手主动抓、分管领导直接抓、一级抓一级、层层抓落实的工作推进

机制。

强化投入保障。从2006年起，省市县三级财政平均每年投入10亿元以上，每个村组财政补助约13万元，开展“六改四普及”（改水、改厕、改路、改房、改栏、改环境，普及沼气、太阳能热水器、电话、有线电视）工作，11年间，累计投入118.6亿元。从2017年开始，进一步增加投入，省市县三级财政每年投入60亿元（2017-2020年，四年共240亿元），每年选择2万个村组，每个村组补助30万元，实施以“七改三网”（改路、改水、改厕、改房、改沟、改塘、改环境，改造提升电网、广电、互联网络）为主要内容的整治建设，加速农村厕所革命和农村人居环境整治。

强化分类施策。江西省提出了

“连点成线、拓线扩面、突出特色、整体推进”的工作路径，分区域、分类型、分重点开展农村厕所革命和农村人居环境整治。到2018年底，全省累计完成12万个村组整治建设，715万户农户完成三格式无害化改厕任务。据初步统计，达到一档标准的7.1万个，二档标准的3.5万个，三档标准的1.3万个。目前已有51个县（市、区）农户无害化卫生厕所普及率达到85%以上。

强化统筹推进。今年重点向面上推开，按照“缺什么补什么”的原则，全面开展农村人居环境整治，着力打造36个美丽宜居试点县，到2020年全省农村卫生厕所普及率力争达到90%以上。目前，江西省正抓紧出台《关于建立全省“五定包干”全域村庄环境长效管护机制的实施意见》，安排省财政专项资金2亿元，着力推进村庄环境长效管护机制建设。

强化农民主体。江西省先后制定出台了《关于发挥农民主体作用建设社会主义新农村的指导意见》《关于加快培育新农村建设促进会发挥新乡贤作用助推乡村振兴的意见》，着力完善引导农民参与机制，凝聚社会力量参与农村人居环境整治。目前，全省多数村庄成立了在村党支部领导下的村民理事会，45个县组建了新农村建设促进会，筹措村庄整治建设资金近10亿元。

（江西省人民政府供稿）



爱卫办工作人员现场讲解三格式化粪池建造方式

厕改后整齐街道



石家庄 信息技术助力厕改可追溯

石家庄市委、市政府坚定不移贯彻习近平总书记关于厕所革命的重要指示精神，在省委、省政府正确领导和大力支持下，坚持把农村厕所革命作为改善农村人居环境、实施乡村振兴战略的重要举措，精心安排、强力推进，全市改厕工作取得了阶段性成效。2018年，石家庄市改造农村厕所23.4万座，占全省改厕总数的1/4，正定县、矿区、鹿泉区提前完成三年任务目标，为全市农村改厕做出了表率。

坚持高位推动，组织领导坚强有力。市委、市政府主要领导高度重视，及时成立了市委分管副书记为组长、相关副市长为副组长的厕所革命领导小组，领导小组下设农村改厕联合工作专班，专门负责协调

推进。同时，市委、市政府出台了《石家庄市农村人居环境整治三年行动实施方案（2018—2020年）》，并将农村厕所革命作为重要内容，进行了安排部署。

突出质量标准，全力确保好事办好。一是严把规划设计关。除深山区外，在户厕布局、改厕模式等方面，统一要求、统一设计，引领厕所高标准规范建设。二是严把技术规范关。制定《石家庄市农村厕所革命工程建设技术规范》，明确工程建设指标内容，为农村改厕提供技术支撑。三是严把设备准入关。对厕具产品提出规范要求，由政府采购具有国家注册商标，经过省级质监机构检验合格的厕具产品，确保设备质量过硬。四是严把施工监督关。

在安排专业监理的同时，注重调动村民代表、老党员、老干部和群众积极参与施工监督，确保建设质量。五是严把验收复核关。出台《农村厕所改造工程验收办法》，严格开展考核验收。同时，村民代表全程参与，开展改厕满意度测评。

坚持多措并举，破解资金瓶颈问题。强化政策支持。将2018至2020年农村改厕资金纳入市、县财政预算，并配套印发《石家庄市农村厕所革命补助资金管理办法》，改厕验收后，市财政按平原县1100元/座、山区县1200元/座标准进行补贴；各县（市、区）财政对每座厕所给予1000~1600元的资金支持。多方筹资筹劳。通过引导农户投工投劳，利用现有的偏房、柴房改厕等方式，节约改厕资金1.5亿元。

强化工作创新，确保档案规范管理。针对农村厕所改造分布区域广、统计难度大，数量类别复杂、信息收集延时长，改造质量监控难，检查验收漏洞多的难题，石家庄市创新工作方法，强化信息管理，开发了“石家庄市农村厕所革命管理系统”，借助信息技术手段管理改厕信息，实现了对施工过程、检查验收等各个环节的实时监控和档案管理工作的规范化、制度化、信息化，以及农村厕所改造质量、进度的即时化、动态化监管，确保了改厕各个环节责任可追溯。

强化宣传培训，确保工作顺利推进。营造浓厚氛围，充分利用电视、广播、报刊、农村大喇叭等传统媒体和微博、微信等自媒体进行立体宣传，营造厕所革命的浓厚氛围。强化教育引导，制作农村改厕正反典型专题片，开展正面宣传和警示教育，推动农村改厕高标准落实。☘

（石家庄市人民政府供稿）

壮基地 强体系 打响“广字号”

□ 刘健

四川广安以实施乡村振兴战略为抓手，以推进农业供给侧结构性改革为主线，以现代农业园区建设为载体，加快建设现代农业示范基地，形成了以广安龙安柚、广安蜜梨、邻水脐橙三大拳头产业为引领，以优质粮油、生猪、柑橘、蔬菜、花卉药材五大主导产业和优质花椒、葡萄、梨、蚕桑、水产、牛羊、林竹七大特色产业为支撑的“357”现代农业产业体系。

建基地，做强特色产业

建设广安龙安柚产业园。以创建国家现代农业（龙安柚）产业园和中国农产品特色优势区为抓手，突出发挥龙头企业的示范带动作用，严格标准化生产，实现生产安全、过程安全、产品安全，把广安龙安柚发展成为水果风味一流的柚类品种，不断提高消费者对广安龙安柚品牌形象的认知度和美誉度，在广安区建设广安龙安柚标准化产业基地22万亩。

建设全国生态脐橙供应基地。以创建省级现代农业园区为抓手，以建成全国知名的生态脐橙供应基地为目标，在邻水县新建供应全国的标准化生态脐橙示范基地30万亩。

建设中国蜜梨产业园。以创建省级现代农业园区为抓手，以创建

国家现代农业（广安蜜梨）产业园为动力，在华蓥山广安境内段西麓（含华蓥市、前锋区）连片规划发展优质蜜梨，建成标准化种植基地10万亩以上，力争把广安蜜梨打造成中国有影响力的蜜梨品牌。

创品牌，提升产品影响力

做响公用品牌。充分发挥国有农业企业在品牌发展规划、品牌建设、品牌宣传、品牌营销等方面的统筹作用，大力宣传推介“华蓥山”优质农产品区域公用品牌，规范品牌使用管理，集聚和延伸核心竞争优势，提升品牌市场知名度和美誉度。

做强企业品牌。开展与农业大品牌企业合作，推动广安农业发展总公司、广安供销集团、广安和诚、欧阳农业、缪氏庄园等农业企业建立以品牌为核心的发展战略，健全质量管控体系，拓展营销渠道，提升农业企业竞争力。

做靓产品品牌。结合自然、人文和工艺特色，从产业优势、产品结构和技术特点出发，加强广安龙安柚、邻水脐橙、广安蜜梨、岳池黄龙贡米、广安青花椒、武胜大雅柑、广安松针茶叶等特色农产品品牌塑造，推动特色优势产业规模化、集

约化发展，培育壮大品牌体系，打造全国知名的“广字号”农产品品牌。

搞加工，延长产业链条

全面推进初加工。支持农业企业、农民合作社、种养大户和家庭农场就地就近建设气调库、通风库、冷藏库、冷冻库，烘干线、烘干窑、烘干房等挑选整理、清洗烘干、冷藏保鲜、包装贴牌等商品化处理设施设备。

重点突破精深加工。围绕广安龙安柚、邻水脐橙、广安蜜梨、广安青花椒等特色产品，引进拥有知名品牌的大企业，重点开发龙安柚果汁、柚子原浆、风干柚皮、蜂蜜柚子茶、精油和橙类果酒、蜜梨冻干片、蜜梨果汁等功能性食品、旅游食品、方便食品、化妆品，提升精深加工水平。

建设农产品加工园区。加快广安区临港经济开发区、武胜县农产品加工园区、邻水县九龙农产品加工园区、岳池县农产品加工园区建设，推进农产品加工企业向园区集聚，做大做强农产品加工产业。

促融合，促进农民增收

产区变景区。发展观光农业，大力发展优质高效农业、特色景观农业和精品休闲农业，精心打造岳

巧用“地标” 主攻供给质量

□ 郑永利 王彦炯

农产品地理标志是我国重要的国家区域公共品牌，是实施乡村振兴战略、质量兴农战略和农业品牌战略的重要抓手。2018年底，浙江全省农产品地理标志达83个，农产品地理标志在全省农业转型、农业增效、农民增收中的作用逐步凸显，地理标志登记后溢价效应明显，全省平均产值或价格有20%~30%以上的提高。

目前，浙江正围绕创响一批“土字号”“乡字号”农产品地理标志品牌，进一步解放思想、聚焦短板、转变思路，按照“挖掘培育一批、登记保护一批、提升发展一批、淘汰出局一批”要求，主攻供给质量，扩大总量规模、优化产品结构，创新发展动能，全力培育建设全国农产品地理标志强省，促进农产品地

理标志保护与地方经济、文化旅游、乡村振兴、脱贫攻坚工作有机融合，扎实推进农产品地理标志产业高质量发展。

挖掘培育一批 做好资源储备

按照绿色化、优质化、特色化和品牌化的要求，指导浙江各级政府重视并把发展地理标志农产品作为保护农业特色资源和振兴历史经典农产品的重要载体，放在突出位置。适时开展农产品地理标志资源再普查，广泛发动，深入摸清，全面梳理具有独特人文传承、地域特色明显、产业基础较好的区域农产品特色资源。建立申报产品后备库，立足比较优势，有计划、有重点地

加以挖掘，重点培育一批有一定影响力、有产业发展潜力的可登记保护的地方特色农产品资源，并制定推进措施，以增强登记保护工作的前瞻性和时效性，确保成熟一个，申报程序启动一个。

登记保护一批 扩大总量规模

发展农产品地理标志是《农业法》《农产品地理标志管理办法》规定的法定职责。加大组织申报登记力度，鼓励各地建立申报工作推进机制，严格审核管理，规范申报登记保护程序，进一步优化登记服务流程，重点加强申报主体资质能力把关，积极指导做好地域范围确定、质量技术规范、人文历史挖掘和产

池农家生态文化旅游园区，建成邻水铜锣山腹地宜居乡村旅游区，打造集循环农业、创意农业、休闲农业为一体的田园综合体，启动华蓥市明月渠江画廊等田园综合体建设。

田园变公园。发展体验农业，突出农业文化和参与体验结合，挖掘农村节庆活动体验、农村生活劳作体验等具有鲜明特色的乡村体验式活动，加大农业资源整合力度，

形成一批集农业生产、农耕体验、民俗体验、文化娱乐、教育展示、休闲垂钓、农产品采摘、农艺品制作等于一体的体验农业公园。

产品变商品。发展精品农业，以开发生态绿色农产品为重点，加强与成都、重庆等地农产品交易服务平台对接，大力推广中央厨房配送、农村电子商务、农超对接、“农业+快递”等营销模式，开展菜品

组配直销入户、精装农产品进超市进景区活动，依托益农信息社、京东商城·中国特产广安馆、广安e站等农产品电子商务平台，促进广安龙安柚、邻水脐橙、广安蜜梨、广安青花椒、广安盐皮蛋、武胜大雅柑、黄龙贡米、岳池米粉等精品农产品线上线下销售。☀

（作者系四川省广安市委农办主任、市农业农村局党组书记）

品检测及品质鉴定等环节,切实提高申报工作规范化、标准化,确保登记效率和质量水平。强化政策制度供给,积极出台农产品地理标志登记保护扶持政策,将农产品地理标志保护列为各类创建、展会及评比的重要评价指标,作为农业项目安排的重要参考依据。积极争取创设农产品地理标志产业发展资金,重点补助农产品地理标志新申报登记、主体培育、品牌建设、基地创建、

市场推广等环节。重点聚焦26个加快发展县,加强指导联系,加快登记步伐,实现农产品地理标志助力扶贫攻坚。

提升发展一批 加快转型升级

以中央地理标志农产品保护工程实施为契机,坚持走“品种、品质、品牌、标准化生产”发展路径,全面推行农产品地理标志产业基地

化建设、标准化生产、品牌化发展、产业化经营。积极推行农产品地理标志与绿色食品标志融合发展,对于农产品地理标志授权主体中符合绿色食品申请条件的,依法申请国家绿色食品标志许可确认。积极推进地理标志农产品核心示范基地建设,提升生产条件,完善基础设施,推行标准化生产管理技术。培育一批以生产销售地理标志农产品为主的龙头企业(农民专业合作社),推广“地理标志+龙头企业+农户”的新型农业产业化模式,引导建立地标公用品牌与企业品牌的母子品牌联动机制,鼓励将地标保护发展与农业观光采摘、民俗节庆、文化科普、农村景观等有机结合。围绕讲好“地标”故事,创新宣传载体,多种渠道开展地理标志农产品公益宣传、展示展销、文化建设和节会节庆等活动,创新宣传手段,开展地理标志农产品宣传推介。

淘汰出局一批 规范管理水平

督促指导持证主体建立健全标志管理体系,规范农产品地理标志授权使用行为,符合授权条件的生产主体要实现全部授权、规范用标,提高精品包装和带标上市率。建立常态化跟踪评估机制,对农产品地理标志使用、产品质量、品牌保护、标准落实等进行定期跟踪和动态管理,对于管理运行状况不良、指导服务能力不强、用标情况不理想、品牌影响力不强的地理标志农产品,探索适时淘汰退出机制,切实提高地理标志含金量。严厉打击伪造、冒用农产品地理标志等违法行为。❀

(作者单位:浙江省农产品质量安全中心)





坚持农业农村优先发展，筑牢乡村振兴根基

□ 陈锡文 全国人大农业与农村委员会主任委员

目前，相对于我国其他领域，农业农村的发展是滞后的，因此党的十九大报告第一次提出“坚持农业农村优先发展”的理念，继续将解决“三农”问题摆在全党工作重中之重的位置。乡村振兴是一项长期任务，至少要持续到本世纪中叶。在这个过程中，首先必须强调规划引领。而乡村振兴的规划必须紧紧围绕发挥乡村的功能来展开，以确保乡村的功能能够得到充分的发挥。其次是必须补齐农业农村发展的短板，国家要加大对农业科技进步的投入，要健全对农业的支持保护体系，更要加强对农村基础设施、基本公共服务和基本社会保障制度建设的投入。再次是必须调动农民作为乡村振兴参与主体的积极性和创造性，保障农民的合法权利和经济利益，尊重农民的自主选择，使乡村振兴成为农民建设自身美好家园的过程。

（来源：《北京日报》）

农村“三变改革”需解决五大难题

□ 王征兵 西北农林科技大学经济管理学院教授

所谓“三变改革”就是资源变资产，资金变股金，农民变股东。这种设想是未来农村发展的方向之一，但是目前“三变改革”面临五大难题急需解决。第一，致富项目选择难。在目前大部分农产品过剩、农产品价格低迷的情况下，需要专业的市场行情分析能力，才能在不断波动的市场中找到未来行情较好的项目。第二，农产品营销难。如果集体经济的农产品销售不出去，或者价格偏低，对农民就没有吸引力。集体经济在销售农产品方面需要创新方式和思路。第三，经营管理人才寻找难。如何说服农民、达成共识需要高超的管理能力，如何让集体资产保值、增值需要非凡的经营能力。目前农村的多数精英流失，农村集体经济面临经营管理人才缺乏的困境。第四，财务信任难。据调查，农民对“三变改革”最大的担心是集体经济负责人造假账、吃回扣等，监督集体经济的财务、堵住财务漏洞也是一道难题。第五，利润合理分配难。在集体经济中，每个农民贡献的方式不同，要素回报较难让每个人满意。

（来源：“大农圈”微信公众号）

正确认识农民群体的多元性与异质性

□ 宋学勤 中国人民大学中共党史系教授

1949—1965年的农民进城及其社会管理说明，农村人口向城市的流动，是一个自然的历史过程，人为地采取截、堵、卡等管理措施，将影响整个社会的正常发展。包括政府在内的各种社会力量在应对农民进城这一重大社会问题时，必须尊重城市化历史规律。沿袭至今的城乡二元社会管理体制已经不适应当前中国社会的发展。如果将持有农村户口的人界定为农民，那么太多的在城农民实际上已经不再将自己的身份认同为农民，他们事实上已经完成了身份和职业的转换，但制度和体制并没有认可，他们处于比较尴尬的地位，他们无法脱离农村，却又没有生活在农村，而是处于城市社会结构的边缘。在当前的社会管理中，解放思想观念，正确认识农民群体的多元性与异质性，完善农民进城的政策机制，势在必行。

（来源：《毛泽东邓小平理论研究》）

县域文旅融合要实现文化资源开发与保护并重

□ 贺培育 湖南省社会科学院副院长、研究员

文化旅游产品的保护与开发之间存在着一定的矛盾，开发可能会对文化保护造成冲击，文化保护又要求限制过度开发。县域文旅融合过程中如果不注重文化的保护，搞过度开发，那只能是杀鸡取卵，两者俱失。因此，要实现文化资源开发与保护并重，既可以让文化资源为更多的人所熟悉，同时能带动本地经济社会的发展，从而形成开发与保护良性互动的最佳状态，这无疑是在文化旅游融合的理想方式。有鉴于此，为实现保护与开发并行不悖，就需要对相关文化旅游资源进行深度挖掘与立体开发：一方面要做到文化资源的深度发掘。要多方挖掘其历史价值、文化意蕴，讲好文化故事、历史故事与产业故事，实现文化资源与旅游资源的有机融合，提升游客的文化体验；另一方面要寓文化保护意识于旅游当中，通过潜移默化的引导让游客主动参与文化保护，将他们发展为文化资源的宣传者、守护者、传承者，在提升旅游品质的同时传播文化价值。

（来源：《经济日报》）

努力解决在城镇就业的农业转移人口落户问题

□ 史育龙 中国城市和小城镇改革发展中心主任、研究员

解决好人的问题是推进新型城镇化的关键。从目前我国城镇化发展要求来看，主要任务是解决已经转移到城镇就业的农业转移人口落户问题，努力提高农民工融入城镇的能力，把人在新型城镇化中的核心地位落到实处。推进农业转移人口市民化要坚持自愿、分类、有序，充分尊重农民意愿，因地制宜制定具体办法，优先解决存量，有序引导增量。应准确把握农民进城落户意愿这一事关新型城镇化走向的重要问题，让广大农业转移人口作出自主选择。继续完善“人钱挂钩、钱随人走；人地挂钩、以人定地”的制度安排，激励城镇吸纳农业转移人口进城落户，帮助农业转移人口提高融入城镇的能力。在新型城镇化的大趋势大背景下实施乡村振兴战略，优化人口和经济活动的城乡区域布局，实现城乡双轮驱动、良性互动。

（来源：《人民日报》）

“三步走”拓展集体资产多元增收渠道

□ 郭晓鸣 四川省社会科学院研究员

贫困地区在特色产业、生态农业、农旅融合产业等方面却普遍具有相对比较优势，应结合实际，多元化拓展集体经营性收入来源渠道。一是有效盘活农村资源。创造条件发展特色农业、观光农业、康养农业等多种产业和业态。盘活农村承包地、“四荒地”等发展现代农业项目，鼓励盘活闲置宅基地、经营性建设用地等用于新产业新业态发展。二是积极发展服务创收。支持集体经济组织承接政府公共服务项目，赋予集体经济组织直接承接小微基础设施建设的资格，扩大农村小微基础设施建设村民自建的范围和规模。鼓励集体经济组织发展生产性服务业，为农民和新型经营主体提供农资供应、技术指导、加工仓储、营销流通等服务。三是创新性用好财政惠农政策。鼓励将财政对农村基础设施建设投入形成的资产和财政扶持资金股份量化给集体经济组织，支持集体经济组织以所量化股份入股各类新型经营主体，形成集体的分红收入。

（来源：《四川日报》）

本栏编辑：王琦琪

售卖农产品，别被“网红”害了

□ 许雅

最近笔者通过微博大V发的淘宝链接在网上买了一次蜜桃，结果因为快递太慢，桃子拿到手上已经腐烂发霉，等笔者进行退款时，却发现店面已因差评太多而被关闭了。

无独有偶，之前微博上另一位网红厨娘“堂妈”也因为自家亲戚种植的樱桃的售卖问题和粉丝发生了纠纷，引来不少风波。

其实，“网红”销售的农产品因质量问题而被“扒皮”的事件时有发生，不少人更是直接把购买网红农产品冠以“智商税”的恶名。归根结底，是因为通常情况下农产品产销一条龙的一套生意被硬生生分离成了“网红营销”和“产地发货”两套，让某些利用“网红”概念逐利的人钻了空子。

我们常看到很多农户为了宣传自家的农产品，通过努力经营网络账号、提升服务质量受到大众关注，从而把产品销售了出去。而与之相对的一些“网红”，他们的目的就是吸引到流量后快速变现，因此对广告来者不拒，对产品质量也漠不关心，只要能拿钱，什么都可以闭着眼吹，他们带的“货”出现问题，并不奇怪。

成为“网红”在很多人眼里已经变成了一套精明的生意，甚至有了成熟的运作模式。在一些急于卖货的商家眼中，“网红”这两个字代表了流量、精准的客户购买力、关系网的扩展等关键词，也代表了简单的技术投入、较少人力操作、执行时间短、收益回本快等经济效益，仿佛只要找上了“网红”，产品就会畅销。

打开网页搜索一下，“30天抖音变现15000元”“0成本卖水果”等类似

的电商案例“教程”随处可见，而几乎所有“教程”都建议网红们趁着没名气多打广告、快速变现，怎么找货源怎么造势怎么买评价刷单刷交易额，都有一套“规律”可循。

这样推广出来的产品，网红认为自己不负任何责任，看不见摸不着，自然也不会进行监督；塑造“网红”的成本太低，一个号的口碑坏掉，经过运作很快就能再造起另一个，使得很多人更加肆无忌惮。而雇“网红”们做广告的某些产品，其制作和服务还处于粗糙甚至原始的阶段，没有经过专业培训，没有形成品牌思维，也没有进行长期、高品质合作的意识和决心，过于注重“网红”带来的巨

大销售额而无视自身的负荷能力，最终损害的只能是同类产品、甚至同地区业者的共同利益。

其实，借助“网红”的流量推广农产品并没有错，但消费者期待的，是拿到手的产品名副其实。避免此类纠纷，消费者增强自身鉴别能力固然是一种防范之道，更重要的是产生“网红”的平台应该肩负起对广告的监督责任，除去审核以外还应建立起信用制度，大浪淘沙、去芜存菁。同时，相关部门应加强对各类农业主体的培训，增强他们综合素质与能力，多方共同努力，让“网红”推广这个模式渠道可信、质量可控、服务可追溯。🚫

德治咋落地？攒人品换积分 农村道德银行帮你开脑洞

□ 李锦华

近日，浙江余姚创新建设的“道德银行”引专家学者纷纷点赞！由宁波市委宣传部、宁波市文明办、宁波市金融办、余姚市委、市政府主办的“道德银行”实践总结与工作推广会召开。

这年头，不仅流行攒钱攒藏品，还流行攒点人品。在浙江余姚的农村，攒人品已经不是句俏皮话、更不是客套话、大空话，而是人人都在争先恐后做的事儿！做好事，攒

人品，换积分，80分以上可以免抵押免担保给予20万元的低利率信用贷款额度，随用随贷。这就是道德银行，将软文明变成了硬通货。农民存的是道德，取的是真金，挣的是面子，扬的是正气。

2012年，以“道德立村”而闻名的余姚邵家丘村，探索建设“道德银行”，按照遵纪守法行为文明、热心公益支持发展、诚实守信勤劳致富、家庭和睦邻里团结等四大项

“代收垃圾网约工”是治理创新结果

□ 戴先任



7月1日在上海实施的“史上最严垃圾分类措施”催生了大批新兴职业，“代收垃圾网约工”便是其中之一。“绿色职业”与“网约工”相结合，不仅改变了这一职业的工作方式，同时，也让垃圾回收小哥月入过万成为现实。

首先要看到，早在去年，上海就开始试点支付宝“卖垃圾”，市民通过线上下单，回收员上门以现金或积分形式回收垃圾。“代收垃圾网约工”这一职业，正是由此慢慢形成。而上海即将实施“史上最严垃圾分类措施”，这几个月以来，市民对垃圾分类也越发重视，越来越多的市民认识到了支付宝“卖垃圾”的便

利性，预约上门回收的订单与日俱增，这让“代收垃圾网约工”生意越来越好，越来越成为城市生活不可或缺的一个职业。

像“代收垃圾网约工”这样的新兴职业，极大方便了市民，打通了市民垃圾投放“最后一百米”，而支付宝“卖垃圾”对市民也有现金与积分奖励，让市民感受到了实惠；这一新兴职业还能增加就业。这一新的“城市清道夫”，值得予以肯定与支持，有利于“垃圾分类”的实施，对破解“垃圾围城”困局将能起到一定作用。但正像“代收垃圾网约工”的产生，不仅是市场需求的结果，不单单是市场力量的产物，

而更多在于“史上最严垃圾分类措施”的强力推进，才催生了“代收垃圾网约工”。正因如此，要多一些像“代收垃圾网约工”这样的新兴职业，就需要多一些社会治理创新。

而要让垃圾分类真正落到实处，还需要多一些这样的社会治理创新，需要对不能严格实施垃圾分类的个人或单位予以及时而有力的惩治，要打通垃圾分类全链条，要让垃圾分类成为全民的思想自觉、行动自觉。让更多类似“代收垃圾网约工”的措施增强城市的“自净”功能，解决社会治理难点、堵点、痛点。⊕

(湖南安乡县)

及更细化的诸多子项目，给每位村民的行为表现进行打分，动态加减。公平起见，道德积分要通过村民自评、网格小组初评、行政村评议、乡镇（街道）审核的流程才能确定。信贷资格更是要过“三堂会审”——乡镇街道党（工）委和公安、税务、市场监管、余姚农村商业银行支行共同最终确定取得信贷资格的农户名单。

在村里人看来，这些分数不是简单的数字，涉及一个人的面子和行情，甚至树立了一个家庭在村里的地位。在农村这样的熟人社会，尤其重要。道德积分变了现，是政府和社会对好人品的认可、信任和回馈。事实证明，这种信任是值得的。截至今年4月，“道德银行”累计向2.78万余户农户发放贷款23.12亿元，不良率远低于商业银行常见的

不良贷款率。道德银行不仅激发了村民对积分的重视程度，也帮助银行解决了缺少抵押物带来的农村贷款信用鉴别难题。此外，也激励了农民的创业热情，为余姚农业农村经济发展引来活水，可谓一举三得。

农村道德银行，不止彰显农民的道德水平，更体现农村治理智慧。在党中央高度重视乡村治理的今天，在大力提倡自治法治德治相融合的当下，道德银行用七年的坚持再一次有力证明了积极的制度创新对集聚正能量、鼓励正义感、引领心灵美的重要作用，再一次用民间智慧和基层创新印证了德治的伟大力量，以及其扎根于中国农村土壤的现实性、可操作性。

有人担心，道德银行是否只是看上去很美好？当精神追求与物质激励相挂钩，是否会产生异化？

甚至催生逆向选择？余姚市委书记奚明点明了“道德银行”建设的关键——注重道德评价，树立标准线、织密评议网、把好公正关。首先，评价要有据可依，足够细化，评议要群众广泛参与，体现公平；其次，丰富奖励形式，比如有的地方用积分换实用物品，以扩大惠民渠道；最后，还是应该做实道德培育，倡导文明村风。比如加强“好村民”“好媳妇”等评优与宣传，开展“讲述好人好事”等活动，归根结底要发扬精神力量，鼓励农民形成良好村风、崇尚和谐正气，进一步将道德银行“奖励好人”的精髓发扬光大。

好人有好报，不再是“冥冥之中”，成了有根有据的现实。道德银行这一创新，为做实基层德治投石问路，可谓吹响了现代德治的冲锋号。⊕



牢固树立“四个观念” 做好新时代基层农广校“领头雁”

人才的培养，关键在于教师、核心在于教育。农业广播电视学校作为农民教育培训的主渠道、主阵地，其作用不可替代。基层农广校校长作为学校的“领头雁”“主心骨”，是学校的协调者，是教育管理的指挥者，其作用不可忽视。党的十九大报告中明确提出，要培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍。新时代新征程新要求下，如何做好一名基层农广校校长，带出一支好队伍、办出一所好学校、练出一批好学员，笔者认为应该着力做好以下几点。

树立大局观 紧跟大政方针政策

与其他教育相比，农民教育培训更具复杂性。尤其是党的十八大以来，党和国家对“三农”问题日益重视，党的十九大提出实施乡村振兴战略，习近平总书记对“三农”工作作出一系列重要论述，为我们做好“三农”工作，开展农民教育培训提供了根本遵循。

提高政治站位。基层农广校校长作为学校的一面旗帜，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”，要熟悉习总书记关于“三农”工作重要论述，要了解当前农业农村发展政策、农业生产特点及现代农业发展趋势，掌握农业农村部相关的决策部署和工作要求，要能够成为传播理念的宣传员，为农民解读政策、点化思路，进行技术传播、技能指导；更要成为贯彻落实的指挥员，既能够研究制定符合实际、科学合理的农民教育培训的阶段性规划，又能够实践推进，让规划内容落地生根、开花结果。

保持全局视野。基层农广校校长在开展工作时，应牢固树立大局观，紧跟国家大政方针政策和社会经济发展趋势，结合当地农业产业发展和农民实际需求，统筹考虑，既要围绕“三农”发展办农民教育，又要跳出“三农”看农民教育。要以“功成不必在我”的姿态设计规划，立足当下、着

眼长远，注重农民教育培训工作的可持续性。要对当地农民教育培训有全局性掌握，了解哪些地方工作开展得好、哪些地方工作相对较弱，建立一定奖励机制的同时，建立帮扶机制，鼓励“优秀”带动“落后”。

创新工作思路。农广校长期服务“三农”，具有群众长期认可的深厚思想积淀和组织信任基础。面对新媒体、新主体、新载体的挑战和冲击，农广校的各项业务工作面临新形势、新使命、新要求，必须与时俱进，打破传统的思维模式、工作定式，做到问计于民、问需于民。一是要准确把握农民群众培训需求，科学谋划教育培训工作思路，积极探索，大胆创新，改进和丰富培训方式方法，增强培训的针对性、实效性、精准性，主动适应新形势下农民对农广校的新要求和新期待，吸引更多农民走进农广校。二是进一步大力发展涉农职业教育，充分发挥农广校系统、农业院校、涉农职业学校等教育机构的作用，通过联办共建等形式，为农

村大规模培养高素质人才。三是支持广大农民参加多种形式的展览展示、发展论坛、项目路演和技术技能比赛，创造机会条件，让参训农民跨省区交流，拓展理念视野。

树立学习观 增强自身能力素质

目前，我国农业正处在转方式、调结构的关键时期，农民教育培训也面临着新形势、新变化、新任务，这就更加要求每一位基层农广校校长，要热爱学习、勤奋学习、善于学习。

向书本学习。不仅仅是学生式跟教科书般的学习，更是对政策文件精神的学习领会，是对农民教育培训理论的熟知。学习的素材既可以是文件、意见、规划，也可以是领域内专家的著作，还可以是主流媒体上的评论、报道、通讯等内容。

向实践学习。毛泽东同志讲过：“实践出真知”，说明了真正的知识只有从实践中获得。“天下之事，闻者不如见者知之为详，见者不如居者知之为尽。”基层农广校校长在开展农民教育培训的实践中，要带着发现问题的眼力、解决问题的脑力，在实践中不断摸索，注重总结规律和经验，服务事业。

向先进学习。经过多年经验的积累，一些省份的农民教育培训工作取得了显著成效，并且形成了一定的经验模式，中央农广校也曾就农民教育培训“十大模式”出版过相关书籍。同时，全国各地也涌现出一大批扎根农村、能力突出、带动力强的杰出农民，他们有效促进了农业农村可持续发展。基层农广校校长只有学习先进经验，聚焦主责主业，充分发挥组织协调和教学管理优势，才能更好推进农民教育培训工作再上新台阶。

树立爱农观 培养“三农”工作情怀

农民教育培训事业本身是一项艰苦的事业、特殊的事业，需要有持久的工作热情和拼搏精神。“铜头、铁嘴、橡皮肚子、飞毛腿”，这些在艰苦创业时期形成的农广精神，在今天仍然适用。同时，要成为一名合格的“三农”工作者，基层农广校校长就要爱农村与爱农民，要把农民真正放在心上。

在工作中培养情怀。习近平总书记在梁家河的七年知青岁月里，培养出了对农业、农村、农民深厚的情感。中国是农业大国，中国的“三农”工作艰巨而特殊。开展农民教育培训工作，基层农广校校长既是校长，也是老师，也是学员们的朋友。基层农广校校长作为学校的“火车头”，起到引领带动作用。要在工作中培养对“三农”的情感，培养对农民教育培训事业的情感，发自内心的热爱农民教育培训事业，努力做到干一行、爱一行，用心施教、用情工作。习近平总书记始终把亿万农民群众的冷暖放在心上，他指出：“任何时候都不能忽视农业、忘记农民、淡漠农村”，广大基层农广校校长要对标总书记，把农民当亲人，对农村农民念兹在兹。

把情怀融入工作。从事农民教育培训事业的人，有很多都是生于农村、长在农村，甚至一辈子都奉献给了农村的广阔天地，他们本身对于农业农村农民就有着深深的情感。基层农广校校长要经常想想自己的初心，当初为什么学农业、干农业，切实做到深知“三农”、心系“三农”、热爱“三农”，将这份情怀化作工作的干劲儿，化作讲台上的认真负责，化作田间课堂中的一场场生动教学。

“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声。些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情”。基层农广校校长只有真正热爱农民教育培训事业，只有把学员当朋友、当亲人，把农广校当成自己的大家庭，才能更好开展工作。

树立体系观 打造精品培育队伍

农广校是一所没有围墙的学校，也是农民自己的学校，是一艘农民教育培训的“航空母舰”。农广校是一个大家庭，是一个拥有着四级建制五级办学的庞大体系。基层农广校校长们要积极树立起体系观。

多与上级部门沟通。作为基层校长要经常向农业农村部门分管领导、主管部门汇报请示工作情况及成效成果，积极争取领导的支持是提高工作效率的关键，要争取将培养高素质农民摆上各地党委政府“三农”工作重要日程。同时要与主办部门建立良好的沟通关系，争取主办部门的大力支持。基层校在工作中如果遇到困难与问题，也要及时向上级部门或中央校反映。

多向其他农广校“取经”。体系中工作做得好的基层农广校都是值得大家学习的。基层农广校校长更要摆正心态，多向兄弟单位学习取经，不断总结经验、完善工作，提高水平。

多关注田间学校建设。农民最好的学校是在田间地头，收获最大的地方也是在田地。基层农广校校长要给予田间学校更多的关注和重视，依托家庭农场、农民合作社、涉农企业等，打造一批高水平田间学校和实训基地，夯实实践基础，促进农广校体系向新型农业经营主体延伸，为提高农民教育培训质量提供实训支撑。

（中央农业广播电视学校供稿）

“小木耳”催生“增收套餐”

——陕西省柞水县下梁镇木耳产业发展纪实

一排排整齐划一的吊袋木耳大棚，一片片摆放有序的地栽木耳地块，一朵朵油黑发亮的木耳，一个个忙碌采摘的身影，一阵阵悦耳动听的嬉笑声……走进陕西省柞水县下梁镇西川村的木耳小镇，这些景象便映入眼帘。

柞水县地处陕西省东南部，是国家级深度贫困县。位于柞水县城南5公里的下梁镇，近年来以融合食用菌生产、加工、观光、科普教育为方向，以“优布局、促联合、树品牌、抓增收”为有效措施，全力推进现代农业发展，2018年入选农业农村部农业产业强镇示范建设名单。

秦岭多宝，木耳就是其中之一。下梁镇党委、政府将木耳确定为农业产业强镇的主导产业，香菇、平菇等食用菌产业为辅助产业，从产业基地、经营主体培育、休闲体验等方面精心规划木耳产业核心区、休闲区、加工区、文化区和门户区等5大功能区17个重点项目，积极做好招商引资工作，全力扶持木耳等食用菌产业从小到大、由弱变强。下梁镇黑木耳先后获得杨凌农高会后稷金像奖、农交会金奖等，于2012年被认定为国家地理标志证明商标和农产品地理标志产品。

下梁镇推行“支部+‘三变’+

集体经济+贫困户”精准扶贫模式，引导9个村（社区）建立村集体经济组织，引进陕西中博、陕西野森林等4家木耳产业化经营龙头企业参与木耳全产业链生产经营，激发产业生机活力。全镇培育食用菌产业经营主体12个，建成年产2000万袋菌包生产线1条，木耳示范村3个，食用菌休闲农业示范点3个，62%的农户栽培木耳。农业产业化联合体初步形成，为木耳产业规模经营提供了有力支撑。

为了树立品牌，下梁镇实施“柞水木耳”品牌提升八大工程，秦峰、野森林等2个产品和产地获得省一体化认定，成功研发出玉木耳、金木耳等市场紧俏特色木耳产品。其中，木耳挂面、木耳脆、木耳代餐粉等加工产品备受市场好评。2018年，柞水木耳系列产品获得“年度最受南京市民欢迎的商洛农产品”，以下梁镇为代表的“柞水木耳”入选“国家品牌计划”。

产业融合是建设农业产业强镇的关键。下梁镇充分利用产业基础和资源优势，积极发展农业休闲体验、特色民宿、生态康养等新业态，推动农村一二三产融合发展，建成总面积2800亩、投资2.15亿元的集食用菌科研生产、加工包装、储备销售、观光体验于一体的木耳特

色小镇。同时，加强与技术单位和科研院所联系与合作，建成李玉院士工作站和食用菌研发中心，成为商洛市木耳等食用菌产业技术研发高地。

“借袋还耳”“借棚还耳”……为了让农民在产业发展中受益，下梁镇以深化农村集体产权制度改革为突破口，紧抓利益联结并推出多个“增收套餐”。该镇推出“两借两还”模式和产业发展利益联结机制，实施三资股份、租赁分包、产业领养、劳务用工、产品订单、开展服务六个增收“套餐”。实现了园区群众农户股份联结挣股金、租赁联结挣租金、领养联结挣薪金、承包联结挣薪金、劳务联结挣薪金、服务联结挣佣金。

全镇500余户通过“两借两还”发展地栽黑木耳生产，户均增收2000~5000元，通过折股量化的土地等资源累计分红125万元，500余人通过季节性务工实现人均劳务收入7000元。

如今，下梁镇年食用菌栽培规模达到5580万袋，以食用菌为主导的产业覆盖率达到85%，年三产综合产值9250万元，实现了483户贫困户产业脱贫，走出了一条秦岭山区产业振兴之路。☘

（本刊综合整理）

山西天镇县投资 5.2 亿元集中打造“万家乐”移民新区，以“新农民 + 新市民 + 新产业 + 新模式”的思路，积极探索城乡一体化发展新路径，确保贫穷群众搬得出、稳得住、能脱贫。

产业“小鸟成群” 移民安心扎根

本刊记者 李洋

天镇县地处晋、冀、蒙三省（区）交界处，被国家列入燕山太行山特困地区，也是山西省十个深度贫困县之一。现辖 5 镇 7 乡，235 个行政村，总人口 23.1 万，全县建档立卡贫困人口 2.01 万户 4.76 万人。“十三五”以来，全县易地扶贫搬迁集中打造了 68 个安置点，涉及 11586 户 27809 人，人口占到全县十分之一。

位于县城东郊二里畔处的“万家乐”移民新区，是为 10232 名易地扶贫搬迁群众设计建造的未来家园，被称为扶贫搬迁天镇样板，也被推介为全国十三个县级易地扶贫搬迁典型实施方案之一。

对于“一方水土养一方人”、几代人甚至几十代人点点滴滴建设起来的“穷窝”而言，搬离有一种不舍，更有些对未来生活的担忧。随着新区的建成，水、电等基础设施的完善，入住群众的顾虑渐渐打消了。

山村鸟脱困 贫穷鱼跃门

5 月 22 日，新平堡镇常胜山村，午睡起来的村民又聚集在村口的大路边，谈论着即将搬入移民新区的喜悦。

71 岁的曹丕广拿到了移民新区 18 栋 3 单元 202 室的钥匙，说起原先村里的生活，他说“村里不通公交，都是旱坡地，一年也没啥收成，没有学校和医疗，连取低保钱都得去 20 里外的镇里。”而说到即将搬入的移民新区，他则满脸笑容，“我们一辈子都挣不来县城的一套楼房。进了县城，可以就近到产业园打工挣钱，而原来享受的低保五保、退耕还林等补贴一样不缺，一分不少，以后的日子更有保障、更有奔头了。”

常胜山村属深度贫困村，全村共 229 户 531 人。在本县，同常胜山村一样涉及整体搬迁的有 28 个，插花搬迁村 58 个，总搬迁 3726 户，共 10232 人。

天镇县易地搬迁领导小组办公室主任、住建局局长张海燕介绍，移民新区项目占地 495 亩，总建筑面积 21.7 万平方米，共建成 55 栋六层住宅楼。移民新区环境承载能力强，区位优势明显，与县一小、初中集团学校、县一中、集团医院、



“万家乐”移民新区醒目的标语

好又多购物商场等，组成了一个5分钟的生活圈和经济圈。目前主体工程基本完工，今年8月底前全部搬迁入住。

搬迁群众由“老农民”转身为“新市民”在这里成为可能。县长刘川楠说：“目前，我们抓工程进度，抓搬迁入住，就是想尽快让贫困户乐住新居，尽快实现就近就地务工挣钱。”

4月21日，移民新区内锣鼓喧天、人声鼎沸，村民有说有笑。这一天，移民新区搬迁工作正式启动。“土坷垃里滚了大半辈子，没想到咱也能住上楼房，过上城里人的生活。”南高崖乡马家沟村张佃兴想着以后的生活，笑得合不拢嘴。

天镇县紧扣乡村振兴总体要求，投资5.2亿元集中打造移民新区，以“新农民+新市民+新产业+新模式”的思路，积极探索城乡一体化发展新路径，确保贫穷群众搬得出、稳得住、能脱贫。

栽下梧桐树 引来凤成群

搬迁只是手段，脱贫才是目的。

搬迁未动产业先行。天镇县立足深度对接京津冀的新定位，紧紧抓住首都非核心功能疏解、雄安新区产业转移的重大发展机遇，在移民新区东侧配套建设扶贫产业园、扶贫技能培训基地，为企业入驻发展搭建了平台，为一只只“金凤”还巢，栽下了梧桐树。

扶贫产业园投资1.9亿元，一期占地面积98亩，建设标准化厂房7栋6万平方米；二期占地83亩，建设标准化厂房4栋3.8万平方米。标准化厂房作为28个整体搬迁村的固定资产，通过出租，获得资产性收益。产业园全部建成后，预计

可提供5000个就业岗位，搬迁群众就地入企就业，获得工资性收益。5000个就业岗位带动的是5000个贫困家庭，进一步激活贫困群众的造血干细胞，彻底根除造血功能不强的病根。

4月23日上午，“万家乐”扶贫产业园内隆重举行企业入园集中签约仪式。这是一个属于天镇县的高光时刻，产业园一举签约10家企业入驻，为当地决战决胜脱贫攻坚再铸新的引擎驱动。一批批天镇打工者的就业梦想即将变为就业常态。

入驻产业园的企业有着先进的经营理念和广阔的市场，在把资金、产业带到天镇的同时，也把思维理念和创业精神带到了天镇，引领“天镇产业”集众家之所长，实现质的飞跃，带动当地县域经济实现振兴崛起。而移民新区居民过万，适龄劳动力近5000人，强大的人力资源优势，加上完善的培训体系，确保了园区不会出现“用工荒”，无疑也为入驻企业吃了一颗“定心丸”。正如天镇县委书记王建江在致辞中所说：“让天镇的动力从这里迸发，天镇的开放从这里开始，天镇强县富民的脚步从这里迈开，走向创新发展的康庄大道。”

除了就地上岗外，天镇县还依托通航粮贸、博城蔬菜、专业合作社等龙头企业，推进搬迁户的耕地流转4.2万亩，发展“飞地经济”，彻底解决搬迁群众的后顾之忧；依托县城商机环境与住宅区1.1万平方米的临街门店，为“新农民”过渡为“新市民”提供创业空间，促进发展集贸产业、特色餐饮和黑陶加工家庭作坊，实现扶贫产业“小鸟成群”，增加农民经营性收益。

为避免搬迁群众初进县城“水

土不服”，流转土地2214亩规划建设黄花扶贫种植基地，按照户均1亩划分给搬迁贫困户，实现长期稳定增收；在移民新区东北3公里处，建设正方利民建材产业园东区，增设28条生产线，与28个搬迁村群众就业相挂钩，开发1000个门槛较低的普工岗位、300个要求较高的技工岗位，吸纳大龄劳动力和妇女就地就近务工就业；除16~25周岁在校生1151人充分享受教育扶贫外，为年老体弱等特殊帮扶对象“量身定制”造林员、护林员、保洁员、治安员等公益岗位558个；将符合条件的359名因病、因残群众纳入农村低保和城乡医疗救助范围。

米薪关镇滑家沟村38岁的村民高红飞从18岁开始放羊，至今已经20年了。他说：“蹲在墙根晒太阳晒不出好日子，躺在炕上等靠也要踏不上致富路。党和政府已经给大家搭起了各种致富平台，我们要抓住这个机会，靠自己的双手把幸福生活抱回家。”

“村村有产业、户户有就业、人人有保障”的易地扶贫搬迁模式就这样构建起来。既要“挪穷窝”，又要“换穷业”，整个脱贫大局在天镇县被彻底盘活。

书记“大账簿”群众“小算盘”

脱贫攻坚对于天镇县这样财力物力都相对匮乏的深度贫困县而言是一块尽全力才能啃下的“硬骨头”，脱贫致富对于面朝黄土背朝天的传统农民来说是一块尽全力才能跨越的“拦路石”。

在移民新区建设中，天镇县坚持将易地扶贫搬迁与乡村振兴一并谋划、一体设计、一齐推进，让“山

沟穷窝”之茧，化成美丽乡村之蝶。县委书记王建江心中有个“大账簿”，即在节省土地和节省投资方面有一笔大账。

在节省土地方面，28个整体搬迁村集中在县城安置，人均用地0.042亩，比乡村安置人均用地0.279亩节约0.237亩，总共可节约土地2283亩。28个整村搬迁后，扩大拆除复垦面积4000亩，可实施城乡建设用地增减挂钩指标交易，拟跨省域交易500亩，省内交易3500亩，依照现行深度贫困县土地政策，指标交易全部完成，可获得6.75亿元土地级差收益。

在节省投资方面，28个整体搬迁村集中在县城安置，人均造价比在乡村安置人均造价少18269元，节省投资1.76亿元。在乡村提质方面，县城安置全部完成污水、垃圾、厕所革命，按照天镇县乡村提质人均2000元标准，又可节省投资1926万元，总共可节约投资1.95亿元。

而对于入住移民新区的贫困群众而言，少掏钱又住得好才是硬道理。常胜山村老支书郭清心里有个“小算盘”，对入住新区的政府优惠掰着指头算了又算。

搬迁户人均住房面积21.2平方米，自筹资金人均不超3500元、户均不超1万元；物业费县里的商品房8毛/平方米，新区只收6毛/平方米；商品房一次性缴纳60元/平方米的房屋维修基金，入住新区只需40元/平方米，而这笔费用也由今后入驻的医院、超市、银行等商业性机构的租金支付；旧村宅基地拆除复垦后，赋予搬迁农户相应的承包经营权，与其他土地享受同等权益；户均1亩的黄花扶贫种植基地，土地流转费用由财政承担……

简单的两笔账，政府和贫困群众两个不同的角度，算出了天镇县易地扶贫搬迁的综合成效。

党建领全局 新区大振兴

天镇县把党建引领全局贯穿于“万家乐”移民新区建设、入住、管理的始终，坚持群众搬迁到哪里，党的组织就建设到哪里，多角度全方位抓好移民新区管理服务，打造“新市民”温暖家园。

移民新区建立1个联合党委4个支部。围绕推动乡镇职能转变，对28个异地搬迁村的党组织进行优化整合、并村减干，实行党务工作县委直管、业务工作乡镇协管“双重领导”；围绕社区党建、社区治理、社区服务、经济发展、监督检查等工作将345名党员划分到55栋楼的党小组，每名党员分包本村2户深度贫困搬迁户，确保党组织和党的工作对移民新区的全覆盖；围绕推动社区服务转变，以社区“去行政化”改革为方向，由曾担任过“两委”干部的村民组建社区义工团队，从贫困户中选聘社区工作者，开展网格化管理、社会化服务，打通服务群众“最后一公里”。

同时，建立移民新区自治委员会，推进社区居民自治；坚持党建带动群建，建立妇联、团委、工会、机关工委等党群组织，组织开展各项群众自治工作；通过招投标的方式，选择综合实力强、社会口碑好、管理能力优的物业公司，并由物业公司从搬迁贫困户中聘用卫生清理、绿地管护、设备维护等工作。

在移民新区党员开展工作、活动的地方统一悬挂党的旗帜；“新市民”党员统一亮出身份，规范佩戴党徽；社区党委、各党支部对党建

责任、发展经济、为民服务、廉政建设进行承诺，并按照个人述评、班子互评、群众测评、党委考评的办法进行四评；深入开展“三会一课”、主题党日等增强党员干部党性意识的党课活动。这样，党旗竖起来、党徽亮起来、党员动起来、党组织强起来，既增强了党员的凝聚力，又强化了党组织在移民新区各项事务中的领导地位。

而对于入驻企业的党员，移民新区采取“村村联合、村企联合”的方式，创新“三联党建”工作法，采取“组织联建、党员联管、社区联治”的办法，把28个村和入驻扶贫产业园的非公企业党支部整合起来，组建联合党委，对党员实行“双重管理”，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的体制机制，构建基础教育、医疗卫生、矛盾调处、治安联防综合服务体系，打造密切党群关系、服务乡村振兴战略的组织振兴堡垒。

除此之外，移民新区还利用占地5.4亩的扶贫技能培训基地，打造孵化“天镇工匠”的摇篮，实现人才振兴；依托移民新区1000平方米社区活动和公益性服务场所，打造传承“天镇精神”的文化地标，实现文化振兴；大力推进生态绿化工程，绿化总面积180亩，绿化率34%，厚植生态振兴的自然本底。

从窑洞到楼房、从乡村到县城、从务农到务工，生活置业环境的改变，让祖祖辈辈土里刨食的“老庄户”，告别了面朝黄土背朝天的“旧光景”，变成了融入县城的“新市民”。天镇县易地扶贫搬迁群众，正以“万家乐”移民新区为起点，扬帆起航奋斗幸福生活。☺

我为熊猫起名字



□ 青未了

我喜爱大熊猫，更喜爱青青和冰冰，因为青青和冰冰是我为它们起的名字。

那是在三年前，我到成都去参加一个学术会议。中国大熊猫保护中心主任、我国著名的大熊猫专家张和民同志找到我说：“大熊猫‘姚蔓’生下一对龙凤胎，十分可爱。你多年领导大熊猫的保护工作，请您为它们起一个名字。”我欣然答应，但又有一些惶恐，生怕我起的名字不能表达人们对大熊猫的喜爱和感情，在答应张和民的那一刻开始我就深深地思索着。会议期间，我和国家林业局副局长彭有冬同志驱车前往青城山下的都江堰熊猫基地。青城山紧靠岷山雪岭，是邛崃山的延伸山脉。一个青字，道破了青城山的本质精华。青城山有植物340多种，多是常绿的阔叶林和暖性的针叶林，全山林木青翠，四季常青，特别盛产大熊猫喜食的箭竹、墨竹、水竹，这里真是大熊猫理想的家园。青城山旁边就是我国著名的水利工程都江堰。那是由2000多年前蜀郡守李冰父子在总结前人治水经验的基础上历经11年修建的宝瓶口、分

水鱼嘴和飞沙堰，这几个工程综合在一起就是历史性水利工程都江堰。李冰不但修建了工程，而且还建立了类似于今天的河湖长制的水文官及岁修制度，终使成都平原沃野千里，水旱从人。人们为了纪念李冰父子，为其修庙塑像，像神一样膜拜至今，香火极盛。由于对自然的热爱和对李冰父子的崇敬，青城山的青和都江堰的水及李冰成了我给熊猫起名字的切入点。我想起了荀子《劝学》篇中两句话：“青出于蓝而胜于蓝，冰水为之而寒于水。”这对龙凤胎的妈妈姚蔓就是熊猫中的大明星，人见人爱，我就决定用青青和冰冰为这两个熊猫命名。青是青城山的青，冰是李冰的冰。真的希望这对可爱的熊猫宝宝胜过妈妈姚蔓，胜过青城山，胜过蜀郡守李冰。我把这个想法和同行的同志们一说，他们都颌首称赞。中国大熊猫保护研究中心还在基地搞了一个简单的命名仪式，基地把青青和冰冰的遗传谱系档案交给了我，还把那张萌萌的照片送给我，我十分珍爱，至今悬挂在我的书房。

青青和冰冰被熊猫电视台选中，

长期在镜头中生活，人们对它们特别喜爱。青青更加调皮，特别喜欢在水沟里打滚，洁白的皮毛经常被沟里的水染成黑灰色，像煤球一样，它还经常从小水沟里出来卖萌。许多网友喜欢姚蔓，更喜欢青青，就在网上叫它“蔓越煤”，说它就像被煤染了一样。熊猫粉丝们对它的喜爱达到了狂热的程度，累计有4.6万条微博跟帖“示爱”，阅读量达到5.5亿，青青粉丝收看量每年达两亿人次以上。真是令人羡慕有加啊！

今年仲夏时节，我又到了都江堰熊猫基地，见到了可爱的青青，但没见到冰冰。因为它们都大了，研究人员怕它们在一起做出不理智的事情，就把冰冰转移到碧峰峡基地了。青青现在体重已经123千克，是一个健将级的小伙子了。我见到它萌萌的帅气样子，怦然心动，宛如初见。

我爱青青、冰冰，爱大熊猫，更爱那些为大熊猫的保护科研而艰苦奋斗的人。在我这里有长长的一串名字，有西华师范大学的胡锦涛教授，中科院朱靖研究员、魏辅文院士、欧阳志云研究员、胡义波研

究员，有中国大熊猫保护研究中心张和民研究员、李德生研究员、周小平研究员、王鹏彦研究员，有成都大熊猫研究基地的张安居研究员、张志和研究员、侯蓉研究员，有北京大学的潘文石教授、吕植教授，四川大学的冯文和教授，佛坪自然保护区的雍严格高工，成都动物园何光欣研究员，北京动物园刘维新研究员、张金国研究员，福州动物园陈玉村研究员，北京师范大学刘定震教授，浙江大学方盛国教授，清华大学刘雪华教授等等。他们中有被称为熊猫教父的胡锦涛，是我国大熊猫研究的开拓者。我听过欧阳志云、吕植教授的公开课，我和张和民、周小平、李德生研究员以及张志和、侯蓉研究员都是好朋友，我和他们一起研究过大熊猫的基地建设、疾病防控、野外放归、中外研究合作等工作。张志和与侯蓉研

究员是夫妻，他们在大熊猫研究领域比翼齐飞，是人们称颂的大熊猫研究保护之家。张志和领导的成都大熊猫研究基地，每年的研学参观者多达800万人。还有那些默默无闻的熊猫的“奶爸”“奶妈”，是在他们一代一代人的努力下，突破了人工繁育大熊猫“发情配种难、受孕难、育幼难”，人工繁育大熊猫已达到500多只。他们还在研究“迁地保护”“野放训练”，实行“野外放归”。2015年2月28日全国第四次大熊猫调查公布，全国已有野生大熊猫1864只。这是发现大熊猫150年来的最大数字。但人们并不满足于这些，2016年12月5日习近平主席主持会议批准了《大熊猫国家公园试点方案》，同年10月29日大熊猫国家公园管理局挂牌成立，大熊猫国家公园涵盖四川、陕西、甘肃三省，总面积2.7万平方公里，将

多少年来碎片化的大熊猫栖息地连通成片，大熊猫有了更幸福的家园。

20世纪80年代，箭竹开花造成了大量的竹子死亡，野外大熊猫的食物短缺，造成一些熊猫宝宝的死亡，牵动了亿万熊猫粉丝们的心。由程琳演唱的《熊猫咪咪》响彻了神州大地，也汇集了人们对大熊猫、对自然、对世界的爱心。“请让我来帮助你，就像帮助我自己，请让我来关心你，就像关心我自己，这世界会变得更美丽。”人们关爱大熊猫，大熊猫也在为人类萌萌地贡献。就全世界来说，大熊猫是美的象征，爱的化身，友好的使者。抗战时期，大熊猫曾远渡美国、英国等地去召唤反法西斯的同盟者。新中国成立后，在周总理的安排下，我国曾将23只大熊猫先后礼赠给苏联、朝鲜、美国、日本、法国、墨西哥、西班牙、德国9个国家。1980年，中国加入了《濒危野生动植物种国际贸易公约》。根据公约精神，停止对外赠送大熊猫，改由以合作研究形式为重大外交服务。到目前为止，我国与日本、美国、奥地利、泰国、西班牙、澳大利亚、英国、法国、新加坡、加拿大、比利时、马来西亚、芬兰、丹麦、俄罗斯等近20个国家开展了合作研究，有近60只大熊猫担当中国人民的友好使者，深得各国人民的喜爱。去年好莱坞科幻大师尼尔·盖曼看了大熊猫后说，“如果每个月人们都去看大熊猫，我猜想，世界和平与融合将于一周内实现。”他看到的就是爱的力量。这是人性的爱，自然的爱，人与自然生命共同体和人类命运共同体的大爱！



重温我的入党志愿书

□ 邹书强

1986年5月31日，由桂林陆军学校五队党支部讨论通过，我加入了中国共产党。

在我入党33周年的今天，重温了我的入党志愿书。志愿书中有句话，深深印入我的脑海，记忆非常深刻，那就是“做一名名副其实的共产党员”。这句话，无论在部队还是在地方，无论是在边防还是在内地，我一刻也未曾忘。

1983年，我还在贵州省军区机关担任战士、班长的时候，就是党组织培养的党员发展对象，但我通过学习党的基础知识，感觉自己离一个党员的要求还有较大的差距，所以没有提出入党申请。在1984年8月底离开贵州省军区机关到广西桂林陆军学校上学的时候，为我开具共青团组织关系介绍信的董群旺参谋又提醒说：“你还没有入党呢，到学校以后，要注意表现，积极申请入党。”

我记住了董参谋的话。到桂林陆军学校报到以后，把入党作为自己的人生追求，一如既往学习党的知识，用党员标准来对照自己的言行，在学习、训练中，特别是翻越障碍、长途拉练、武装泅渡等高强度训练中遇到困难时，一想到要积极申请入党，就有一股勇往直前的动力，去战胜困难。就这样，我顺利通过了30多个军政课目的考核，并取得了优良的成绩。1986年初，我向党支部递交了入党申请书。

33年来，我坚持实践着“做一名名副其实的共产党员”的自我要求。得知麻江县隆昌村井边组小学生王才莲父母外出打工，和年迈的奶奶生活在一起，困难较多，我帮她送去生活费、学习用品和参考资料；一次，带工作组到重庆出差，看到一名歹徒正持刀追砍一名群众，我迅速组织力量抓获凶手，将伤者送到医院抢救；2005年5月初，贵阳市修文县六桶乡海马河段发生沉船事故，我组织救援队第一时间赶到现场，探测确定沉船位置，实施打捞作业，连续奋战三天三夜。

我曾经在危险关头抢救过战友的生命。1989年上半年，我担任师新兵训练团三营一连连长。6月23日，组织连队在云南省蒙自县官家山训练场进行手榴弹实弹投掷时，新战士吴松不慎将拉了引线的手榴弹掉在了自己身旁，眼看手榴弹就要爆炸了，在这千钧一发之际，“做一名名副其实的共产党员”的念头闪过，党考验我牺牲精神的时候到了，我奋不顾身扑上去，快速将吴松抱入掩体，扑在他身上，避免了一场重大伤亡事故。事后，部队政治机关的金志达、程时益两位同志到连队采访了我和吴松本人，吴松的话还原了整个过程的：“6月23日，阴雨绵绵，我们到蒙自县官家山训练场进行手榴弹实弹投掷。刚进入训练场，我就一直在想，这手榴弹的威力可不小呵。轮到

我时，心更是怦怦直跳，走到投掷地点，连长邹书强从弹箱里取出一枚手榴弹，拉出拉火环后交给我，并帮助我将拉火环套在右手小指上，问我准备好了没有，我说准备好了，连长说‘投’。我用力挥动右手臂，不知怎么手榴弹一下就掉在了我右前方约一米处。看着‘哧、哧、哧’冒着白烟的手榴弹，我想跑，可是两条腿像是灌了铅一样，动弹不了，心想，这回死定了。这时，连长一把将我抱起，跨入我们左侧掩体内，并用身体掩护在我身上。我们刚卧倒下去，就听到‘轰’的一声巨响，顿时，尘土飞扬，弹片和着泥沙，从我们身上呼啸而过。我安然无恙，却看到连长的手上有了血迹。”当时，我虽然右手指受了伤，但我认为：“在这生死存亡的紧要关头，是只顾自己脱险呢，还是首先抢救战友，是对一个共产党员党性的考验，是对自己‘做一名名副其实的共产党员’的考验。自己既然是一名共产党员，最危险的时刻，正是党组织考验自己的时刻。”

入党33年，认真对照共产党员标准，尽管我是认真的，但我还是清楚自己仍有许多不足，还要继续强化党性锻炼，加强习近平新时代中国特色社会主义思想武装，不忘初心，牢记使命，感恩奋进，努力坚持“做一名名副其实的共产党员”。☘

（作者单位：贵州省农业农村厅）